

**PENGARUH PENERAPAN PENGAWASAN KEUANGAN, AKUNTABILITAS
KEUANGAN DAN TRANSPARANSI KEUANGAN TERHADAP KINERJA
ANGGARAN BERKONSEP *VALUE FOR MONEY*
PADA OPD KOTA PALEMBANG**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(DIV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

OLEH

Mey Safitri Arian
062140512603

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG**

**PENGARUH PENERAPAN PENGAWASAN KEUANGAN, AKUNTABILITAS
KEUANGAN DAN TRANSPARANSI KEUANGAN TERHADAP KINERJA
ANGGARAN BERKONSEP *VALUE FOR MONEY*
PADA OPD KOTA PALEMBANG**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(DIV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

OLEH

Mey Safitri Arian
062140512603

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mey Safitri Ariani
NPM : 062140512603
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Pengawasan Keuangan, Akuntabilitas Keuangan, dan Transparansi Keuangan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep *Value For Money* Pada OPD Kota Palembang

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihakpihak yang berkepentingan.

Palembang,

Yang Membuat Pernyataan,

Mey Safitri Ariani

NPM 062140512603



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414

Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Mey Safitri Ariani
NPM : 062140510387
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Pengawasan Keuangan,
Akuntabilitas Keuangan dan Transparansi Keuangan
Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep *Value For
Money* Pada OPD Kota Palembang

Telah diujikan pada Ujian Skripsi Tanggal 17 Juli 2025

Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi

Prodi Akuntansi Sektor Publik

Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang,

2025

Menyetujui,
Pembimbing I

Pembimbing II

Riza Wahyudi, S.E., M.M., Ak
NIP. 197007182001121001

Meilinda Dwi Anugrah, S.E., M. Sc
NIP. 199305062022032009

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 197104121998022001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id

PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut:

Nama : Mey Safitri Ariani
NIM : 0621405140512603
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Pengawasan Keuangan, Akuntabilitas Keuangan dan Transparansi Keuangan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep *Value For Money* pada OPD Kota Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Kamis tanggal 17 Juli 2025. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	- Tata Tulis - Loading faktor perlu dipertimbangkan	Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak NIP. 196611181997022001	9/8 2025	
2.	Tata Tulis	Sukmini Hartati, S.E., M.M NIP. 196505031992032002	31/7 2025	
3.	Tata Tulis	Choiruddin, S.E., M.Si NIP. 197011052003121003	30/7 2025	
4.	- Kutipan referensi dikuesioner (nama belakang, tahun) - Definisi operasional pada bidang akuntansi.	Meilinda Dwi Anugrah, S.E., M.Sc. NIP.199305062022032009	9/8/25	

Palembang, Juli 2025
Ketua Penguji

Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak
NIP. 196611181997022001



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum hingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.”

(Q.S Ar-Ra’ad:11)

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”

(Q.S Al-Insyirah: 5-6)

“Barang siapa yang menempuh jalan untuk mencari ilmu, maka Allah akan memudahkan baginya jalan menuju surga.”

(HR. Muslim)

“Pada Akhirnya, Ini Semua Hanyalah Permulaan.”

(Nadin Amizah)

Persembahan:

- **Untuk kedua Orang Tua tercinta Papa dan Mama**
- **Untuk Adiku Tercinta**
- **Untuk sahabat-sahabatku**
- **Untuk teman seperjuangan APB 2021**
- **Untuk Almamaterku**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT berkat dan rahmat-Nya yang melimpah, kemurahan dan kasih setia yang besar akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Penerapan Pengawasan Keuangan, Akuntabilitas Keuangan dan Transparansi Keuangan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep *Value For Money* Pada OPD Kota Palembang”**.

Kelancaran proses penulisan skripsi ini tak luput dari bimbingan, arahan, dan petunjuk serta kerja sama dari berbagai pihak baik pada tahap persiapan, penyusunan hingga terselesaikannya skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang masih memberikan kesempatan kepada penulis untuk selalu bersyukur atas nikmat yang ia berikan sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan sebaik-baiknya.
2. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Koordinator Program Studi DIV Akuntansi Sektor Publik Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
6. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si. Ak., CA selaku Dosen Pembimbing Akademik kelas 8 APB.
7. Bapak Riza Wahyudi, S.E., M.M., Ak. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu dan membimbing dalam penyusunan skripsi ini.
8. Ibu Meilinda Dwi Anugrah, S. E., M. Sc. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu dan membimbing dalam penyusunan skripsi ini.
9. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah mendidik, membimbing, dan mengarahkan penulis selama proses belajar mengajar di Politeknik Negeri Sriwijaya.

10. Kedua orang tua tercinta Bapak Nasional dan Ibu Apriyanti, dua orang yang sangat berjasa dalam kehidupan penulis, dua orang yang selalu mengusahakan anak pertamanya ini menempuh pendidikan setinggi-tingginya meskipun mereka belum bisa menempuh pendidikan hingga tahap sarjana. Kepada papa, terima kasih atas setiap cucuran keringat dan kerja keras yang engkau tukarkan menjadi sebuah nafkah demi anakmu bisa sampai kepada tahap ini, demi anakmu dapat mengenyam pendidikan sampai ke tingkat ini, dan terima kasih sudah menjadi laki-laki yang bertanggungjawab penuh terhadap keluarga. Untuk mama, terima kasih atas segala motivasi, pesan, doa dan harapan yang selalu mendampingi setiap langkah dan ikhtiar anakmu untuk menjadi seseorang yang berpendidikan, terima kasih atas kasih sayang tanpa batas, terima kasih telah menjadi sumber kekuatan dan inspirasi penulis.
11. Teman-teman seperjuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya khususnya kelas 8 APB.
12. Semua pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.
13. Last but no last, kepada diri sendiri Mey Safitri Ariani, Apresiasi sebesar-besarnya karena sudah bertanggungjawab menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih sudah berjuang menjadi yang baik, serta senantiasa menikmati setiap prosesnya. Terima kasih sudah bertahan.

Penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna perbaikan di masa yang akan datang. Demikianlah, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Palembang, Mei 2025

Penulis

ABSTRAK

PENGARUH PENERAPAN PENGAWASAN KEUANGAN, AKUNTABILITAS KEUANGAN DAN TRANSPARANSI KEUANGAN TERHADAP KINERJA ANGGARAN BERKONSEP *VALUE FOR MONEY* PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD) KOTA PALEMBANG

Mey Safitri Ariani, 2025 (xiv + 64 halaman)

Email: meysafitriariani@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh pengawasan keuangan, akuntabilitas keuangan, dan transparansi keuangan terhadap kinerja anggaran berkonsep *value for money* pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kota Palembang. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui penyebaran kuesioner kepada pegawai dibagian keuangan, perencanaan, dan anggaran pada 32 Organisasi Perangkat Daerah (OPD). Analisis data dilakukan dengan menggunakan Structural Equation Modeling (SEM) berbasis Partial Least Square (PLS) melalui software SmartPLS versi 4. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara persial, akuntabilitas keuangan dan transparansi keuangan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran berkonsep *value for money*, sedangkan pengawasan keuangan tidak berpengaruh signifikan. Secara silmutan, ketiga variabel independen berpengaruh terhadap kinerja anggaran. Penelitian ini memberikan impikasi bagi pemerintah daerah dalam meningkatkan kualitas pengelolaan keuangan yang efisien, efektif dan ekonomis.

Kata Kunci: Pengawasan Keuangan, Akuntabilitas Keuangan, Transparansi Keuangan, Kinerja Anggaran Berkonsep *Value For Money*.

ABSTRACT

THE INFLUENCE OF FINANCIAL SUPERVISION, FINANCIAL ACCOUNTABILITY, AND FINANCIAL TRANSPARENCY ON BUDGET PERFORMANCE BASED ON THE VALUE FOR MONEY CONCEPT IN REGIONAL GOVERNMENT ORGANIZATIONS (RGO) OF PALEMBANG CITY.

Mey Safitri Ariani, 2025 (xiv + 64 pages)

Email: meysafitriariani@gmail.com

This study aims to examine the effect of financial supervision, financial accountability, and financial transparency on budget performance based on the value for money concept in Regional Government Organizations (OPD) in Palembang City. The research method used is a quantitative approach with data collected through questionnaires distributed to 96 respondents from 32 OPDs, consisting of employees in finance, planning, and budgeting divisions. Data analysis was performed using Structural Equation Modeling (SEM) with the Partial Least Square (PLS) approach through SmartPLS software. The results indicate that, partially, financial accountability and financial transparency have a positive and significant effect on budget performance based on value for money, while financial supervision does not have a significant effect. Simultaneously, the three independent variables affect budget performance. This study implies that local governments need to enhance the quality of financial management to be more efficient, effective, and economical.

Keywords: Financial Supervision, Financial Accountability, Financial Transparency, Budget Performance Value for Money.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI	v
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	xi
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB 1 PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Batasan Masalah	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Tujuan Penelitian	7
1.4.2 Manfaat Penelitian	7
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 9
2.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	9
2.2 Pengawasan Keuangan	9
2.3 Akuntabilitas Keuangan.....	11
2.4 Transparansi Keuangan.....	12
2.5 Kinerja Pengelolaan Anggaran	13
2.6 Konsep <i>Value For Money</i>	14
2.7 Penelitian Terdahulu	14
2.8 Kerangka Pemikiran	17

2.9	Hipotesis Penelitian	18
2.9.1	Pengaruh Pengawasan Keuangan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	18
2.9.2	Pengaruh Akuntabilitas Keuangan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	19
2.9.3	Pengaruh Transparansi Keuangan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	20
BAB III METODE PENELITIAN		22
3.1	Jenis Penelitian	22
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	22
3.3	Variabel Penelitian	22
3.3.1	Variabel Independen	23
3.3.2	Variabel Dependen.....	23
3.4	Populasi dan Sampel.....	27
3.4.1	Populasi	27
3.4.2	Sampel	28
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.6	Teknik Analisi Data	29
3.6.1	Model Regresi Linear Berganda.....	30
3.6.2	Uji Measurement Model (<i>Outer Model</i>).....	31
3.6.2.1	Uji Validitas	31
3.6.2.2	Uji Reliabilitas.....	31
3.6.3	Uji Structural Model (<i>Inner Model</i>).....	32
3.6.4	Pengujian Hipotesis	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		35
4.1	Hasil Penelitian.....	35
4.1.1	Deskripsi Obyek Penelitian	35
4.1.2	Deskripsi Responden	35
4.2	Deskripsi Variabel.....	37
4.2.1	Deskripsi Mengenai Pengawasan Keuangan	37

4.2.2	Deskripsi Mengenai Akuntabilitas Keuangan	39
4.2.3	Deskripsi Mengenai Transparansi Keuangan	41
4.2.4	Deskripsi Mengenai Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	43
4.3	Hasil Analisis Data	46
4.3.1	Uji Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	46
4.3.1.1	Validitas Konvergent (<i>Convergent Validity</i>)	46
4.3.1.2	Validitas Discriminant (<i>Discriminant Validity</i>).....	50
4.3.1.3	Composite Reliability.....	51
4.3.1.4	Cronbach's Alpha.....	52
4.3.2	Uji Structural Model (<i>Inner Model</i>).....	53
4.3.2.1	Uji <i>R-Square</i> (R^2).....	53
4.3.2.2	Uji Effect size f^2	54
4.3.2.3	Koefisien Jalur (<i>Path Coefficients</i>)	56
4.3.3	Uji Hipotesis	57
4.4	Pembahasan	59
4.4.1	Pengaruh Pengawasan Keuangan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	59
4.4.2	Pengaruh Akuntabilitas Keuangan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	61
4.4.3	Pengaruh Transparansi Keuangan Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	62
4.4.4	Pengaruh Pengawasan Keuangan, Akuntabilitas Keuangan dan Transparansi Keuangan Secara Bersama-Sama Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	62
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		64
5.1	Kesimpulan	64
5.2	Saran	65
DAFTAR PUSTAKA.....		66
LAMPIRAN.....		70

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 3.1	Operasional Variabel	23
Tabel 3.2	Instrumen Penelitian Kuesioner	26
Tabel 3.3	Daftar Organisasi Perangkat Daerah Kota Palembang.....	27
Tabel 3.4	Jumlah Pupulasi dan Sampel.....	29
Tabel 4.1	Jumlah Sampel dan Tingkat Pengembalian Kuesioner	35
Tabel 4.2	Gambar Umum Responden	36
Tabel 4.3	Jawaban Responden atas Variabel Pengawasan Keuangan.....	37
Tabel 4.4	Jawaban Responden atas Variabel Akuntabilitas Keuangan	39
Tabel 4.5	Jawaban Responden atas variabel Transparansi Keuangan.....	41
Tabel 4.6	Jawaban Responden atas Variabel Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	43
Tabel 4.7	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> pada Pengawasan Keuangan ...	46
Tabel 4.8	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> pada Akuntabilitas Keuangan..	47
Tabel 4.9	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> pada Transparansi Keuangan ..	47
Tabel 4.10	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> pada Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i>	48
Tabel 4.11	Pengujian Validitas berdasarkan <i>Average Variance Extracted</i> (AVE)	49
Tabel 4.12	<i>Cross Loading</i>	50
Tabel 4.13	<i>Composite Reliability</i>	51
Tabel 4.14	<i>Cronbach's Alpha</i>	52
Tabel 4.15	<i>R-Square</i> (R^2)	53
Tabel 4.16	<i>F-square</i> (F)	55
Tabel 4.17	Koefisien Jalur (<i>Path Coefficient</i>).....	56
Tabel 4.18	<i>T-Statictic</i> dan <i>P-Value</i>	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Karangka Pemikiran.....	18
Gambar 4.1 <i>Output Outer Loading Models</i>	49
Gambar 4.2 <i>Output Composite Reliability</i>	52
Gambar 4.3 <i>Output Cronback Alpha</i>	53
Gambar 4.4 <i>Output R-square Models</i>	54
Gambar 4.5 <i>Output F-square Models</i>	55
Gambar 4.6 <i>Output Path Coefficients Models</i>	56
Gambar 4.7 <i>Output P-value Models</i>	57
Gambar 4.8 <i>Output T-statistic Models</i>	59

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 2 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 3 Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 4 Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 5 Surat Pengantar Dari Jurusan Akuntansi
- Lampiran 6 Surat Pengantar Dari Politeknik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 7 Surat Izin Penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang
- Lampiran 8 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian
- Lampiran 9 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 10 Hasil Tabulasi Data
- Lampiran 11 Hasil Pengolahan Data Dengan SmartPLS

