

**PENGARUH PEMAHAMAN SISTEM AKUNTANSI, PENGENDALIAN
INTERNAL, DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP
PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE* PADA
PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**



SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi syarat menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh

**MUHAMMAD RAIHAN HANIF
062140512621**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025**

**PENGARUH PEMAHAMAN SISTEM AKUNTANSI, PENGENDALIAN
INTERNAL, DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP
PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE* PADA
PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**



SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi syarat menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh

**MUHAMMAD RAIHAN HANIF
062140512621**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar - Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Raihan Hanif
NPM : 062140512621
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Pemahaman Sistem Akuntansi, Pengendalian Internal Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Penerapan *Good Governance* Pada Pemerintah Kota Palembang

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 2025
Yang Membuat Pernyataan,

Muhammad Raihan Hanif
NPM 062140512621



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama	: Muhammad Raihan Hanif
NPM	: 062140512621
Jurusan	: Akuntansi
Program Studi	: DIV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah	: Manajemen Keuangan Sektor Publik
Judul Skripsi	: Pengaruh Pemahaman Sistem Akuntansi, Pengendalian Internal Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Penerapan <i>Good Governance</i> Pada Pemerintahan Kota Palembang

Telah diujikan pada Ujian Skripsi Tanggal 18 Juli 2025
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Menyetujui,
Pembimbing I

Dr. Periansya, S.E., M.M., CMA
NIP. 196206041988031001

Palembang, 2025

Pembimbing II

Desi Indriasari, S.E., M.Si, Ak., CA
NIP. 197902272002122003

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 197104121998022001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsriwijaya.ac.id

PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut:

Nama : Muhammad Raihan Hanif
NIM : 062140512621
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Pemahaman Sistem Akuntansi, Pengendalian Internal, Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Penerapan *Good Governance* Pada Pemerintah Kota Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap skripsi yang diujikan pada hari Jumat tanggal 18 Juli 2025.
Pelaksanaan revisi terhadap skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	Tidak memberi revisian	Dr. Periansya, S.E., M.M., CMA NIP 196206041988031001	20/7/2025	
2	Tambah Pembahasan	Eka Jumarni Fithri, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197410182008012008	20/7/2025	
3	Fokus dengan SPIP/ Laporan objek Pemerintah	Choiruddin, SE., M.Si NIP 197011052003121003	20/7/2025	
4	1. Cek revisi di berkas skripsi 2. Perbarui referensi 3. Sesuaikan masalah dengan kesimpulan (samakan jumlahnya) 4. Cek kembali penulisan kata pengantar sesuai dengan pedoman penulisan	Devi Febrianti, S.E., M.Si. NIP 199102092022032009	28/7/2025	

Palembang, 2025

Ketua Penguji

Dr. Periansya, S.E., M.M., CMA
NIP 196206041988031001



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

**“Jangan Takut Salah, karena dengan kesalahan yang pertama kita dapat menambah pengetahuan untuk mencari jalan yang benar pada langkah yang kedua”
(Buya Hamkah)**

**“Sesungguhnya sesudah kesulitan ada kemudahan”
(QS. Al-Insyirah : 5-6)**

**“God Plans works in mysterious way”
(Tara Art Game Indonesia)**

Penulis Persembahkan Kepada :

- **Orang tuaku dan kakakku yang telah memberikan dukungan dan doa yang selalu menyertai dalam perjalanan hidupku**
- **Dosen pembimbingku yang selalu memberikan nasihat dan dukungan**
- **Seluruh Dosen dan Staff Jurusan Akuntansi yang telah berjasa dalam mendidik dan membimbing**
- **Sahabat dan teman seperjuangan “APC Angkatan 2021”**
- **Almamaterku**

KATA PENGANTAR

Penelitian ini disusun sebagai bentuk kontribusi ilmiah dalam memahami pengaruh pemahaman sistem akuntansi, pengendalian internal, dan gaya kepemimpinan terhadap penerapan *good governance* pada Pemerintah Kota Palembang. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui penyebaran kuesioner. Skripsi ini bertujuan untuk memberikan gambaran hubungan antara variabel-variabel tersebut. Melalui penyusunan skripsi ini, penulis berharap dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan literatur akademik serta menjadi masukan yang bermanfaat bagi peneliti yang ingin meneliti hal yang serupa.

Puji syukur kita haturkan kehadirat Allah SWT karena atas berkat, rahmat dan hidayah-Nya sehingga tim penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Pemahaman Sistem Akuntansi, Pengendalian Internal, dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Penerapan *Good Governance* Pada Pemerintah Kota Palembang”** tepat pada waktunya. Tujuan dari penyusunan Skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis telah banyak memperoleh bantuan, dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya;
2. ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya;
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc., CA. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya;
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Koordinator Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya sekaligus Sebagai Dosen Pembimbing II yang telah memberikan saran dan masukan dalam proses penyusunan skripsi;
5. Bapak Dr. Periansya, S.E., M.M., CMA Sebagai Dosen Pembimbing I yang telah memberikan saran dan masukan dalam proses penyusunan

skripsi;

6. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta Staff Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya;
7. Keluarga tercinta, Ayah, Ibu, Kakak yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta doa untuk keberhasilan penulis;
8. Teman-teman seperjuangan di kelas 8 APC yang selalu memberikan dukungan dan motivasi selama proses perkuliahan dan memberikan momen indah bagi penulis;
9. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahawa skripsi ini masih ada kekurangan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dalam proses penyusunan skripsi ini dan akan menerima kritik dan saran agar kedepannya bisa lebih baik lagi. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak terutama para pembaca dan untuk keberlanjutan dalam pembuatan skripsi

Palembang, Agustus 2025

Penulis

ABSTRAK

Pengaruh Pemahaman Sistem Akuntansi, Pengendalian Internal dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Penerapan *Good Governance* pada Pemerintah Kota Palembang

Muhammad Raihan Hanif, 2025 (xv + 64)

Email : raihanif0311@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Pemahaman Sistem Akuntansi, Pengendalian Internal, dan Gaya Kepemimpinan terhadap Penerapan *Good Governance* pada Pemerintah Kota Palembang. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui penyebaran kuesioner kepada 97 responden yang terdiri dari bendahara, kepala sub bagian keuangan, dan staf keuangan di perangkat daerah Kota Palembang. Analisis data yang digunakan pada penelitian ini yaitu regresi linier berganda dengan bantuan SPSS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial, Pemahaman Sistem Akuntansi dan Pengendalian Internal tidak berpengaruh terhadap Penerapan *Good Governance*. Namun, Gaya Kepemimpinan terbukti berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penerapan *Good Governance*. Secara simultan, ketiga variabel independen tersebut berpengaruh positif dan signifikan terhadap *good governance*, dengan kontribusi sebesar 36,6%, sedangkan sisanya dipengaruhi oleh faktor lain di luar model penelitian. Temuan ini menegaskan pentingnya peran gaya kepemimpinan dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik, serta perlunya penguatan pemahaman sistem akuntansi dan pengendalian internal secara lebih optimal di lingkungan Pemerintah Kota Palembang.

Kata Kunci : Pemahaman Sistem Akuntansi, Pengendalian Internal, Gaya Kepemimpinan , *Good Governance*

ABSTRACT

The Influence of Understanding Accounting Systems, Internal Control And Leadership Style On The Implementation of Good Governance in Palembang City Governmnet

Muhammad Raihan Hanif, 2025 (xv + 64)

Email : raihanif0311@gmail.com

This study examines the Influence of Accounting System Comprehension, Internal Control, and Leadership Style on the Implementation of Good Governance in the Palembang City Government. Data were collected through questionnaires distributed to 97 respondents, including treasurers, heads of financial sub-divisions, and financial staff. The analysis was conducted using multiple linear regression. The results show that, partially, Accounting System Comprehension and Internal Control do not have a effect on Good Governance. However, Leadership Style has a positive and significant influence. Simultaneously, all three variables together have a significant effect on the implementation of good governance, contributing 36.6% to the variance. These findings highlight the crucial role of leadership style in achieving good governance within the Palembang City Government.

Keyword : Understanding Accounting Systems, Internal Control, Leadership Style, Good Governance

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL MUKA.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI.....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Batasan Masalah.....	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Tujuan Penelitian	5
1.4.2 Manfaat Penelitian	5
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Teori Keagenan (Agency Theory)	7
2.1.2 <i>Good Governance</i>	8
2.1.3 Sistem Akuntansi	9
2.1.4 Pengendalian Internal.....	10
2.1.5 Gaya Kepemimpinan	11
2.2 Penelitian Terdahulu	12
2.3 Kerangka pemikiran	21
2.4 Hipotesis.....	22
2.4.1 Pengaruh Pemahaman sistem akuntansi terhadap <i>Good Governance</i>	22
2.4.2 Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap <i>Good Governance</i>	23
2.4.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap <i>Good Governance</i>	24
2.4.4 Pengaruh Penerapan Sistem Akuntansi, Pengendalian Internal Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Penerapan <i>Good Governance</i>	25
 BAB III METODE PENELITIAN	 26
3.1 Jenis Penelitian.....	26
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	26
3.3 Variabel Penelitian	26
3.3.1 Variabel Dependen.....	26

3.3.2 Variabel Independen	26
3.3.3 Definisi Operasional Variabel.....	27
3.4 Populasi dan Sampel	29
3.4.1 Populasi.....	29
3.4.2 Sampel.....	31
3.5 Teknik Pengumpulan Data	31
3.6 Teknik Analisis Data.....	32
3.6.1 Statistik Deskriptif dan Deskriptif Data.....	32
3.6.2 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	33
3.6.3 Uji Asumsi Klasik.....	34
3.6.4 Analisis Regresi Linear Berganda	35
3.6.5 Uji Hipotesis	35
BAB IV PEMBAHASAN.....	37
4.1 Hasil Penelitian	37
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian	37
4.1.2 Karakteristik Responden	37
4.1.3 Hasil Statistik Deskriptif.....	40
4.1.4 Hasil Uji Kualitas Data	41
4.1.5 Uji Asumsi Klasik.....	45
4.1.6 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	49
4.1.7 Hasil Uji Hipotesis.....	50
4.2 Pembahasan.....	53
4.2.1 Pengaruh Pemahaman Sistem Akuntansi Terhadap Penerapan <i>Good Governance</i>	54
4.2.2 Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Penerapan <i>Good Governance</i>	55
4.2.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Penerapan <i>Good Governance</i>	57
4.2.4 Pengaruh Pemahaman Sistem Akuntansi, Pengendalian Internal, dan Gaya Kepemimpinan terhadap Penerapan Good Governance pada pemerintah Kota Palembang	59
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	60
5.1 Kesimpulan	60
5.2 Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	13
Tabel 3.1 Operasional Variabel	26
Tabel 3.2 Populasi Penelitian	29
Tabel 3.3 Alternatif Jawaban	31
Tabel 4.1 Data Penyebaran Kuesioner	36
Tabel 4.2 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	36
Tabel 4.3 Karakteristik Responden berdasarkan usia	37
Tabel 4.4 Karakteristik Responden berdasarkan tingkat pendidikan	37
Tabel 4.5 Karakteristik Responden berdasarkan jabatan	38
Tabel 4.6 Hasil Statistik Deskriptif	38
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel <i>Good Goovernance</i> (Y)	40
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Pemahaman Sistem Akuntansi (X ₁)	41
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Pengendalian Internal (X ₂)	41
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan (X ₃)	42
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas	43
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas Data	44
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolonieritas	46
Tabel 4.14 Hasil Uji Glejser	47
Tabel 4.15 Hasil Analisis Regresi Berganda	48
Tabel 4.16 Hasil Koefisien Determinasi (R ²)	50
Tabel 4.17 Hasil Uji Parsial (Uji T)	50
Tabel 4.18 Hasil Uji Simultan (Uji F)	52

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1	Gambar Kerangka Pemikiran.....22
Gambar 4.1	Grafik Histogram Hasil Uji Normalitas 45
Gambar 4.2	Grafik P-Plot Hasil Uji Normalitas46
Gambar 4.3	Histogram Hasil Uji Heterokedastisitas47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 2	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 3	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 4	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 5	Surat Izin Pengambilan Data dari Jurusan
Lampiran 6	Surat Izin Pengambilan Data dari Perguruan Tinggi
Lampiran 7	Surat Izin Pengambilan Data dari Seluruh Perangkat Daerah
Lampiran 8	Pernyataan Kuesioner
Lampiran 9	Tabulasi Kuesioner
Lampiran 10	Hasil Uji Validitas
Lampiran 11	Hasil Uji Reliabilitas
Lampiran 12	Hasil Analisis Deskriptif
Lampiran 13	Hasil Uji Asumsi Klasik
Lampiran 14	Hasil Analisis Linear Berganda
Lampiran 15	Hasil Uji Hipotesis
Lampiran 16	R Tabel
Lampiran 17	t Tabel
Lampiran 18	F Tabel