

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DAN *BYSTANDER*
EFFECT TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD* DALAM
PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN
PENUKAL DI KABUPATEN PALI**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh :

YULIA

062140512610

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2025

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DAN *BYSTANDER*
EFFECT TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD* DALAM
PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN
PENUKAL DI KABUPATEN PALI**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh :

YULIA

062140512610

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2025



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yulia
NPM : 062140512610
Jurusan/ Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Sistem Pengendalian Internal dan
Bystander Effect terhadap Pencegahan Fraud
dalam Pengelolaan Dana Desa pada Kecamatan
Penukal di Kabupaten PALI

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihakpihak yang berkepentingan.

Palembang,

2025

Yang Membuat Pernyataan,

Yulia

NIM 062140512610



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TNGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414

Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Yulia
NPM : 062140512610
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Audit Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Sistem Pengendalian Internal dan *Bystander Effect* terhadap Pencegahan *Fraud* dalam Pengelolaan Dana Desa pada Kecamatan Penukal di Kabupaten PALI

Telah diujikan pada Ujian Skripsi Tanggal 17 Juli 2025
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Agustus 2025

Menyetujui,
Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197806222003122001


Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197903162005011002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

/Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197104121998022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, TINGGI, SAINS, DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 Ext : 136

Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : akuntansi@polsriwijaya.ac.id

PELAKSANAAN REVISI UJIAN SKRIPSI

Nama : Yulia
NPM : 062140512610
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Sistem Pengendalian Internal dan *Bystander Effect* terhadap Pencegahan *Fraud* dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Penukal pada Kabupaten PALI

Telah melaksanakan revisi terhadap Ujian Skripsi yang diujikan pada hari Kamis, tanggal 17 Juli 2025. Pelaksanaan revisi terhadap Ujian Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Uraian Revisi	Nama Dosen Penguji ^{*)}	Tanggal	Tanda Tangan
1		Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197806222003122001	18/07/2025	
2		Firmansyah, S.E., M.M NIP 196007231989031001	21/07/2025	
3		Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak NIP 197707292008012015	1/8/25	
4	- Perjelas teori variabel X2 - Hubungkan dengan bidang hukum	Indriani Indah Astuti, S.E., M.Si NIP 198409192019032006	31/7-2025	

Palembang,
Ketua Penguji^{***)},

2025

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 197806222003122001

Catatan:

^{*)}Dosen penilai yang memberikan revisi saat Ujian Komprehensif.

^{***)}Dosen penilai yang ditugaskan sebagai Ketua Penilai saat Ujian Komprehensif.

Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Skripsi.



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

"Lā yukallifullahu nafsan illā wus'ahā" yang artinya, "Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya"

(Q.S Al-Baqarah ayat 286)

"Ketika pintu tertutup, percayalah Allah sedang menyiapkan pintu yang lebih baik untukmu."

Kupersembahkan Untuk:

- Kedua Orangtuaku
- Keluargaku
- Diri Sendiri
- Sahabat-Sahabatku
- Teman Seperjuangan
- D4 Angkatan 2021
- Para Dosen yang Saya Hormati
- Motivator dan Pendukung
- Almamaterku

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT berkat rahmat, karunia dan bimbingan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Sistem Pengendalian Internal dan *Bystander Effect* terhadap Pencegahan Fraud dalam Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Penukal pada Kabupaten PALI”**. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan (D-IV) pada Jurusan Akuntansi Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dalam pengkajian materinya. Penulis membutuhkan masukan, kritikan dan saran yang dapat diberikan baik dari Bapak/Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya maupun dari semua pihak yang bersifat membangun supaya dapat bermanfaat untuk perbaikan skripsi ini

Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis tidak terlepas dari bimbingan, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak yang telah banyak membantu dalam penulisan Skripsi ini sehingga dapat diselesaikan tepat waktu, yaitu kepada:

1. Bapak Ir. H. Irawan Rusnadi, MT. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak. CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., M.Acc. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Koordinator Program Studi DIV Akuntansi Sektor Publik Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Dosen Pembimbing I yang telah membantu dan membimbing dalam penyusunan Skripsi ini.
6. Dosen Pembimbing II yang telah membantu dan membimbing dalam

penyusunan Skripsi ini.

7. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah mendidik, membimbing, dan mengarahkan penulis selama proses belajar mengajar di Politeknik Negeri Sriwijaya.
8. Seluruh staf administrasi jurusan akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
9. Kedua Orang Tua yang sangat penulis sayangi, yang selalu menyayangi, menjaga, mendoakan, mendukung, memberikan semangat, nasihat serta bantuan secara moral maupun materil kepada penulis tanpa henti.
10. Teman-teman kelas 8APB Jurusan Akuntansi Sektor Publik Angkatan 2021, yang selalu membantu, menyemangati, dan memberikan dukungan serta kebahagiaan.
11. Teman-teman Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang Khususnya D-IV Angkatan 2021.
12. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.
13. Terakhir, terima kasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha dan berjuang sejauh ini, tidak pernah memutuskan untuk menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin.

Akhir kata, ssemoga Allah SWT senantiasa memberikan ridho kepada keluarga, serta rekan-rekan semua atas kebaikannya. Penulis berharap, skripsi ini dapat berguna bagi pembaca, mahasiswa dan mahasiswi serta pihak-pihak yang terkait. Segala bentuk kesalahan dan kekurangan yang mungkin ada mudah-mudahan dapat diperbaiki dalam kesempatan berikutnya.

Palembang, 2025

Penulis

ABSTRAK

PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DAN BYSTANDER EFFECT TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD DALAM PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN PENUKAL DI KABUPATEN PALI

Yulia, 2025 (xiv + 64 Halaman)

Email : yuliaalin2@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh sistem pengendalian internal dan bystander effect terhadap pencegahan fraud dalam pengelolaan dana desa. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh perangkat desa dan ketua Badan Permusyawaratan Desa (BPD) di 13 desa dalam wilayah Kecamatan Penukal, Kabupaten Penukal Abab Lematang Ilir. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah sampling jenuh, dengan total 130 responden. Data dikumpulkan menggunakan kuesioner berskala Likert lima poin. Sebelum dilakukan analisis regresi linier berganda, terlebih dahulu dilakukan uji validitas, uji reliabilitas, serta uji asumsi klasik yang meliputi normalitas, multikolinearitas, dan heteroskedastisitas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengendalian internal berpengaruh positif signifikan terhadap pencegahan fraud, sedangkan bystander effect berpengaruh negatif signifikan terhadap pencegahan fraud. Secara simultan, kedua variabel berpengaruh signifikan terhadap pencegahan fraud dengan nilai determinasi sebesar 98,4%. Implikasi dari penelitian ini menunjukkan bahwa pencegahan fraud dalam pengelolaan dana desa membutuhkan kombinasi antara sistem pengawasan yang kuat dan sikap aktif individu untuk melaporkan penyimpangan.

Kata Kunci: Sistem Pengendalian Internal, *Bystander effect*, Pencegahan Fraud, Pengelolaan Dana Desa

ABSTRACT

THE EFFECT OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM AND BYSTANDER EFFECT ON FRAUD PREVENTION IN VILLAGE FUND MANAGEMENT IN PENUKAL DISTRICT IN PALI REGENCY

Yulia, 2025 (xiv + 64 Halaman)

Email : yuliaalin2@gmail.com

This study aims to examine the influence of internal control systems and the bystander effect on fraud prevention in the management of village funds. The research employs a quantitative method. The population consists of all village officials and the heads of the Village Consultative Bodies (BPD) across 13 villages in Penukal Subdistrict, Penukal Abab Lematang Ilir Regency. The sampling technique used is saturated sampling, with a total of 130 respondents. Data were collected using a five-point Likert scale questionnaire. Prior to multiple linear regression analysis, validity tests, reliability tests, and classical assumption tests—namely normality, multicollinearity, and heteroscedasticity—were conducted. The results indicate that the internal control system has a significant positive effect on fraud prevention, while the bystander effect has a significant negative effect. Simultaneously, both variables have a significant impact on fraud prevention, with a determination coefficient of 98.4%. The implication of this study is that fraud prevention in village fund management requires a combination of strong control systems and proactive individual attitudes to report irregularities

Keyword's: *internal control system, bystander effect, fraud prevention, village funds*

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	ii
LEMBAR ERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	7
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Tujuan Penelitian.....	8
1.4.2 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Fraud Diamond Theory	9
2.1.2 Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Dana Desa	10
2.1.3 Sistem Pengendalian Internal	11
2.1.4 Bystander effect	13
2.2 Penelitian Terdahulu	14
2.3 Kerangka Pemikiran	18
2.4 Hipotesis	18
2.4.1 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Dana Desa	19
2.4.2 Pengaruh <i>Bystander effect</i> terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Dana Desa.....	19

2.4.3 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal dan <i>Bystander effect</i> terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Dana Desa	20
BAB III METODE PENELITIAN	22
3.1 Jenis Penelitian	22
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	22
3.3 Variabel Penelitian	22
3.3.1 Variabel Independen (X)	23
3.3.2 Variabel Dependen (Y)	23
3.3.3 Definisi Operasional Variabel	23
3.4 Populasi dan Sampel	28
3.4.1 Populasi	28
3.4.2 Sampel	28
3.5 Teknik Pengumpulan Data	29
3.6 Teknik Analisis Data	30
3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif Data	30
3.6.2 Uji Kualitas Data	31
3.6.3 Uji Asumsi Klasik	34
3.6.4 Pengujian Hipotesis	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	39
4.1 Hasil Penelitian	39
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian	39
4.1.2 Karakteristik Responden	40
4.1.3 Hasil Statistik Deskriptif Data	42
4.1.4 Hasil Uji Asumsi Klasik	48
4.1.5 Hasil Uji Hipotesis	52
4.2 Pembahasan	55
4.2.1 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Dana Desa	56
4.2.2 Pengaruh <i>bystander effect</i> Terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Dana Desa	57

4.2.3 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal dan <i>Bystander Effect</i> Terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Dana Desa.....	59
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	61
5.1 Kesimpulan	61
5.2 Saran	62
DAFTAR PUSTAKA.....	63
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel	23
Tabel 3. 2 Skala Likert dalam Kuesioner.....	27
Tabel 3. 3 Daftar Populasi Penelitian.....	28
Tabel 3. 4 Daftar Sampel Penelitian	29
Tabel 3. 5 Hasil Uji Validitas	32
Tabel 3. 6 Hasil Uji Realibilitas.....	34
Tabel 4. 1 Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	39
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	41
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Menjabat.....	42
Tabel 4. 4 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Sistem Pengendalian Internal.....	43
Tabel 4. 5 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Bystander Effect.....	45
Tabel 4. 6 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Pencegahan Fraud.....	46
Tabel 4. 7 Hasil Uji Kolmogorov Smirnov	50
Tabel 4. 8 Hasil Uji Multikolonieritas	51
Tabel 4. 9 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	53

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. 1 Alokasi Dana Desa Secara Nasional	2
Gambar 1. 2 Grafik Tren Korupsi Sektor Desa Tahun 2016-2023	4
Gambar 1. 3 Grafik Anggaran Dana Desa Kecamatan Penukal Tahun 2019-2022 .	5
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	18
Gambar 4. 1 Grafik Uji Normalitas Histogram.....	49
Gambar 4. 2 Grafik Uji Normal P-P Plot.....	49
Gambar 4. 3 Hasil Uji Heterokedastisitas Melalui Grafik Scatterplot.....	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
Lampiran 2	Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
Lampiran 3	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
Lampiran 4	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
Lampiran 5	Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi
Lampiran 6	Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya
Lampiran 7	Surat Izin Pengambilan Data di Kecamatan Penukal
Lampiran 8	Kuesioner
Lampiran 9	Hasil Tabulasi Data
Lampiran 10	Hasil Output SPSS 25
Lampiran 11	Tabel r, t, dan F