

**ANALISIS PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN
DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PEMERINTAH
TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN BELANJA MODAL
PERANGKAT DAERAH PROVINSI SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh :

**MUTIARA DWI KUSNADI
062140510408**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025**

**ANALISIS PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN
DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PEMERINTAH
TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN BELANJA MODAL
PERANGKAT DAERAH PROVINSI SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh :

**MUTIARA DWI KUSNADI
062140510408**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN
TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar - Palembang 30139 Telepon (0711) 353414

Laman: <http://polsri.ac.id> Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mutiara Dwi Kusnadi
NPM : 062140510408
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, dan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah Terhadap Penyerapan Belanja Modal Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang. Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Mutiara Dwi Kusnadi

NPM 062140510408



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414

Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Mutiara Dwi Kusnadi
NPM : 062140510408
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan Sektor Publik
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran,
dan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah Terhadap
Penyerapan Anggaran Belanja Modal Perangkat Daerah
Provinsi Sumatera Selatan

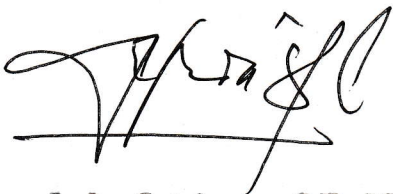
Telah diujikan pada Ujian Skripsi Tanggal 18 Juli 2025
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Menyetujui,
Pembimbing I


Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 197806222003122001

Palembang, 2025

Pembimbing II


Indra Satriawan, S.E., M.Si., Ak
NIP. 197211161999031001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi


Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 197104121998022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar-Palembang 30139 Telepon (0711) 353414

Laman: <http://polsri.ac.id>, Pos El: info@polsri.ac.id

PELAKSANAAN REVISI UJIAN KOMPREHENSIF

Mahasiswa berikut:

Nama : Mutiara Dwi Kusnadi
NIM : 062140510408
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, dan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Modal Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan

Telah melaksanakan revisi terhadap Ujian Komprehensif yang diujikan pada hari Jumat tanggal 18 Juli 2025. Pelaksanaan revisi terhadap Ujian Komprehensif tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	-	Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA NIP. 197806222003122001	18/7/25	
2	- Perbaiki tata Penulisan - Perbaiki kesimpulan - Saran penelitian dirinci sesuai dengan masalah yang ada	Sukmini Hartati, S.E., M.M. NIP. 196505031992032002	29/7/25	
3	- Perbaiki Spasi dan tata penulisan - Tambahkan penjelasan mengenai uji Glejser pada uji heteroskedastisitas serta kriteria penilaiannya - Cek nilai R^2 dan e	Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak. NIP. 197902272002122003	29/7/25	

Palembang, 29 / Juli 2025

Ketua Penguji

Sukmini Hartati, S.E., M.M.
NIP. 196505031992032002

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Kau akan mati. Mungkin hari ini, mungkin besok. Jadi berhenti mengeluh, dan lakukan apa yang harus dilakukan.”

—*Marcus Aurelius*—

“Dan janganlah kamu lemah, dan jangan pula bersedih hati, padahal kamu orang-orang yang paling tinggi (derajatnya) jika kamu benar-benar beriman.”

— *QS. Ali Imran: 139* —

Kupersembahkan skripsi ini untuk:

Ibuku tercinta

Almarhum Bapak

Kakak, teteh dan abang

Keluargaku

Desen dan staf Akuntansi Polsri

Teman-teman APD Polsri 2021

Almameterku

Diriku

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas berkat rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran Dan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Modal Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan”** sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik di Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan maupun ketidaksempurnaan baik dari segi penulisan maupun pembahasan karena masih terbatasnya pengetahuan penulis. Oleh karena itu, penulis sangat membutuhkan masukan, kritik, dan saran dari Ibu/Bapak Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya serta semua pihak yang bersifat konstruktif untuk perbaikan skripsi ini agar lebih bermanfaat.

Dalam menyusun skripsi ini, penulis berjuang sebaik mungkin agar dapat memberikan hasil akhir yang terbaik. Namun, perjuangan penulis tidak akan terarah tanpa bimbingan, bantuan serta dorongan dari berbagai pihak dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah ikut membantu saat pembuatan skripsi sampai dengan terselesaikannya skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Bapak Dr. Yusri, S.Pd., M.Pd selaku Wakil Direktur I Bidang Akademik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang
3. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., M.Acc., Ak., CA. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
5. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Koordinator Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang

6. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu dan membimbing penulis dalam penyelesaian Skripsi ini.
7. Bapak Indra Satriawan, S.E., M.Si., Ak. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu dan membimbing penulis dalam penyelesaian Skripsi ini.
8. Ibu Nurhasanah, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing Akademik.
9. Bapak dan Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang, terima kasih atas ilmu dan didikan yang telah diberikan selama ini.
10. Seluruh staf administrasi jurusan akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
11. Pemerintah Daerah Provinsi Sumatera Selatan, terima kasih yang sebesar-besarnya atas waktu, bantuan, dan kerja sama yang telah diberikan selama proses penelitian berlangsung.
12. Yang paling istimewa penulis ucapkan terima kasih kepada kedua orang tua tercinta yakni Bapak Kusnadi (Alm) dan Ibu Yusweni, terima kasih atas setiap tetes keringat dalam setiap langkah pengorbanan dan kerja keras yang dilakukan untuk memberikan yang terbaik kepada penulis, mengusahakan segala kebutuhan penulis, mendidik, membimbing, dan selalu memberikan kasih dan sayang yang tulus, motivasi serta dukungan dan mendoakan penulis dalam keadaan apapun agar penulis mampu bertahan untuk melangkah setapak demi setapak dalam meraih mimpi di masa depan. Terima kasih untuk selalu berada di sisi penulis dan menjadi alasan terbesar penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini
13. Teman-teman seperjuangan penulis, Balqis, Neni dan Triana,. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan panjang ini. Terima kasih telah membersamai penulis selama masa kuliah Setiap dorongan, tawa, dan kebersamaan yang terjalin telah menjadi penguat dalam menghadapi berbagai tantangan, serta meninggalkan kenangan berharga yang akan selalu dikenang sebagai bagian penting dari perjalanan penulis.
14. Teman seperjuangan penulis dalam penyelesaian skripsi, Arrum, Suci dan Tia. Terima kasih sudah mendengarkan keluh kesah penulis selama penulisan

skripsi ini, terima kasih atas semangat, dukungan, dan motivasi yang diberikan hingga penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini.

15. Teman-teman kelas 8 APD dan seluruh angkatan 2021 Program Studi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberi saran dan kritik serta saling menyemangati dalam pengerjaan proposal skripsi ini.
16. Teman-teman Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
17. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.
18. Terakhir, kepada diri saya sendiri Mutiara Dwi Kusnadi. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggungjawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, senantiasa menikmati setiap prosesnya yang bisa dibilang tidak mudah. Terima kasih sudah bertahan.

Akhir kata semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan ridho-Nya atas semua bantuan yang telah diberikan kepada penyusun dalam menyelesaikan skripsi ini dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dalam menambah ilmu serta wawasan bagi kita semua.

Palembang, Juli 2025

Penulis

ABSTRAK

ANALISIS PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PEMERINTAH TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN BELANJA MODAL PERANGKAT DAERAH PROVINSI SUMATERA SELATAN

Mutiara Dwi Kusnadi, 2025 (xiv + 63 halaman)

Email : mutiaradwikusnadi@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, dan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Modal pada perangkat daerah Provinsi Sumatera Selatan. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh fenomena rendahnya realisasi penyerapan anggaran pada awal tahun anggaran dan meningkat tajam menjelang akhir tahun. Metode yang digunakan adalah metode kuantitatif dengan pengumpulan data melalui kuesioner yang disebarakan kepada 164 responden, terdiri dari empat orang perwakilan yaitu PA, KPA, PPTK, PPK pada masing-masing perangkat daerah, yang selanjutnya dianalisis dengan bantuan software SPSS versi 26. Dalam hasil penelitian, perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, dan sistem pengendalian internal pemerintah berpengaruh positif dan signifikan terhadap penyerapan anggaran belanja modal. Secara simultan, ketiga variabel independen tersebut berpengaruh signifikan terhadap penyerapan anggaran. Nilai koefisien determinasi (R^2) sebesar 0,395 menunjukkan bahwa 39,5% variasi dalam penyerapan anggaran belanja modal dapat dijelaskan oleh ketiga variabel tersebut, sedangkan sisanya dipengaruhi oleh faktor lain di luar model penelitian. Hasil penelitian ini menegaskan bahwa perencanaan anggaran yang matang, pelaksanaan yang sesuai jadwal, dan pengendalian internal yang berjalan dengan baik berperan penting dalam mendukung penyerapan anggaran belanja modal.

Kata Kunci: Perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, Sistem Pengendalian Internal Pemerintah, dan penyerapan anggaran belanja modal

ABSTRACT

ANALYSIS OF BUDGET PLANNING, BUDGET IMPLEMENTATION, AND GOVERNMENT INTERNAL CONTROL SYSTEM ON THE ABSORPTION OF CAPITAL EXPENDITURE BUDGET IN REGIONAL APPARATUS OF SOUTH SUMATRA PROVINCE

Mutiara Dwi Kusnadi, 2025 (xiv + 63 pages)

Email : mutiaradwikusnadi@gmail.com

This study aims to analyze the influence of Budget Planning, Budget Implementation, and the Government Internal Control System on the Absorption of Capital Expenditure Budget in regional apparatus organizations of South Sumatra Province. This research is motivated by the phenomenon of low realization of budget absorption at the beginning of the fiscal year, which then increases sharply towards the end of the year. The method used in this study is a quantitative method, with data collected through questionnaires distributed to 164 respondents, consisting of four representatives from each regional apparatus, PA, KPA, PPTK, and PPK, which were then analyzed using SPSS software version 26. The results of the study show that budget planning, budget implementation, and the government internal control system have a positive and significant effect on the absorption of the capital expenditure budget. Simultaneously, the three independent variables have a significant effect on budget absorption. The coefficient of determination (R Square) value of 0.395 indicates that 39.5% of the variation in the absorption of the capital expenditure budget can be explained by the three variables, while the remaining percentage is influenced by other factors outside the research model. These findings confirm that well-prepared budget planning, on-schedule implementation, and a properly functioning internal control system play an important role in supporting the absorption of the capital expenditure budget.

Keywords: *Budget Planning, Budget Implementation, Government Internal Control System, Capital Expenditure Budget Absorption.*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL MUKA	i
HALAMAN SAMPUL BELAKANG	ii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PELAKSANAAN SKRIPSI	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan	1
1.2 Perumusan Masalah	6
1.3 Batasan Masalah	6
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
1.4.1 Tujuan Penelitian	6
1.4.2 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Teori Keagenan	8
2.1.2 Penyerapan Anggaran Belanja Modal	8
2.1.3 Perencanaan Anggaran	9
2.1.4 Pelaksanaan Anggaran	10
2.1.5 Sistem Pengendalian Internal Pemerintah	11
2.2 Penelitian Terdahulu	11
2.3 Kerangka Pemikiran	16
2.4 Hipotesis Penelitian	17
2.4.1 Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja	

Modal	17
2.4.2 Pelaksanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Modal	18
2.4.3 Sistem Pengendalian Internal Pemerintah terhadap Penyerapan Belanja Modal	19
2.4.4 Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, dan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Modal	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	21
3.1 Jenis Penelitian	21
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	21
3.3 Operasional Variabel Penelitian	21
3.4 Populasi dan Sampel	23
3.4.1 Populasi	23
3.4.2 Sampel	24
3.5 Teknik Pengumpulan Data	26
3.6 Teknik Analisis Data.....	27
3.6.1 Statistik Deskriptif.....	27
3.6.2 Uji Kualitas Data	27
3.6.3 Uji Asumsi Klasik.....	30
3.6.4 Uji Hipotesis	32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Hasil Penelitian	34
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian	34
4.1.2 Karakteristik Responden.....	35
4.1.3 Hasil Statistik Deskriptif.....	36
4.1.4 Hasil Uji Asumsi Klasik	44
4.1.5 Hasil Uji Hipotesis	47
4.2 Pembahasan.....	51
4.2.1 Pengaruh perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran belanja modal.....	51
4.2.2 Pengaruh pelaksanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran belanja modal.....	53
4.2.3 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Pemerintah terhadap	

penyerapan anggaran belanja modal.....	55
4.2.4 Pengaruh perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, Sistem Pengendalian Internal Pemerintah terhadap penyerapan anggaran belanja modal.....	57
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	59
5.1 Kesimpulan	59
5.2 Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	Penyerapan Anggaran Belanja Modal Provinsi Sumatera Selatan.....	2
Gambar 2. 1	Kerangka Berpikir	17
Gambar 4. 1	Grafik Histogram.....	44
Gambar 4. 2	Grafik Normal P.Plot of Regression Std. Residual	44
Gambar 4. 3	Grafik Scatter Plot Heteroskedastisitas	46

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 3. 1 Operasional Variabel Penelitian.....	21
Tabel 3. 2 Populasi Penelitian.....	23
Tabel 3. 3 Sampel Penelitian.....	24
Tabel 3. 4 Hasil Uji Validitas.....	27
Tabel 3. 5 Hasil Uji Realibilitas.....	30
Tabel 4. 1 Rincian Pengambilan Kuesioner	34
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden	35
Tabel 4. 3 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Penyerapan Anggaran Belanja Modal (Y)	36
Tabel 4. 4 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Perencanaan Anggaran (X1).....	38
Tabel 4. 5 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Pelaksanaan Anggaran (X2).....	40
Tabel 4. 6 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (X3).....	42
Tabel 4. 7 Hasil Uji Normalitas	45
Tabel 4. 8 Hasil Uji Multikolinieritas	45
Tabel 4. 9 Hasil Uji Glejser	47
Tabel 4. 10 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 2	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 3	Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 4	Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 5	Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi
Lampiran 6	Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya
Lampiran 7	Surat Izin Penelitian dari Perangkat Daerah
Lampiran 8	Kuesioner Penelitian
Lampiran 9	Hasil Tabulasi Data Penelitian
Lampiran 10	Hasil Output Pengolahan Data dengan SPSS 26
Lampiran 11	Hasil SPSS Uji t (Parsial)
Lampiran 12	Hasil SPSS Uji f (Simultan)