

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, PENERAPAN *E-PROCUREMENT*, DAN
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN
FRAUD PENGADAAN BARANG DAN JASA DI PEMERINTAH
KABUPATEN MUSI BANYUASIN**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh:
KHOLIFA MAYDIA SARI
062140512700

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025**

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, PENERAPAN *E-PROCUREMENT*, DAN
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN
FRAUD PENGADAAN BARANG DAN JASA DI PEMERINTAH
KABUPATEN MUSI BANYUASIN**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

**Oleh:
KHOLIFA MAYDIA SARI
062140512700**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN
TEKNOLOGI**

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar-Palembang 30139 Telepon (0711) 353414

Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kholifa Maydia Sari
NIM : 062140512700
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Komitmen Organisasi,
Penerapan *E-procurement*, dan Sistem
Pengendalian Internal terhadap
Pencegahan *fraud* Pengadaan Barang dan
Jasa di Pemerintah Kabupaten Musi
Banyuasin

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
 2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
 3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.
- Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Agustus 2025

Yang Membuat Pernyataan



Kholifa Maydia Sari

06214051270



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Kholifa Maydia Sari
NPM : 062140512700
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Audit Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Komitmen Organisasi, Penerapan *E-procurement*, dan Sistem Pengendalian Internal terhadap Pencegahan *Fraud* Pengadaan Barang dan Jasa di Pemerintah Kabupaten Musi Banyuasin

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 18 Juli 2025
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang,

2025

Menyetujui,
Pembimbing I

Desi Indriasari, S.E., M.Si, Ak
NIP. 197902272002122003

Pembimbing II

Choiruddin, SE., M.Si
NIP. 197011052003121003

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 197104121998022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar-Palembang 30139 Telepon. (0711) 353414

Laman : <http://polsri.ac.id> Pos El : info@polsri.ac.id

PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut:

Nama : Kholifa Maydia Sari
NIM : 062140512700
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Komitmen Organisasi, Penerapan *E-procurement*, dan Sistem Pengendalian Internal terhadap Pencegahan *fraud* Pengadaan Barang dan Jasa di Pemerintah Kabupaten Musi Banyuasin

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Jumat tanggal 18 Juli 2025. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	1. Tambahkan kasus di latar belakang untuk tahun 2024 2. Perbaiki variabel operasional	Dr. Periansya, S.E., M.M., CMA NIP 196206041988031001	20/8 ²⁵	
2	Tambahkan pembahasan <i>e-procurement</i> yang tidak berpengaruh	Eka Jumarni Fithri, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197410182008012008	30/8 ²⁰²⁵	
3	1. Tata Tulis 2. Tambahkan Pendukung H ₂	Choiruddin, SE., M.Si NIP 197011052003121003	5/8 ²⁵	
4	1. Tambahkan Pendukung H ₂ 2. Perbaiki typo Tulisan	Devi Febrianti, S.E., M.Si NIP 199102092022032009	5/8 ²⁵	

Palembang, Juli 2025

Ketua Penguji

Dr. Periansya, S.E., M.M., CMA
NIP 196206041988031001



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya
Dia mendapat (pahala) dari (kebijakan) yang dikerjakannya dan mendapat (siksa) dari (kejahatan) yang diperbuatnya”**

(Q.S Al-Baqarah:286)

“Dan barangsiapa bertawakal kepada Allah, niscaya Allah akan mencukupkan keperluannya”

(Q.S At-Talaq: 3)

“Tak semua orang paham beratnya perjuangan ini, mereka hanya melihat hasilnya, maka berjuanglah untuk dirimu sendiri karena suatu saat nanti, dirimu di masa depan akan berterima kasih atas segala usaha hari ini”

(Penulis)

Kupersembahkan skripsi ini untuk:

- ❖ **Kedua Orang tua ku**
- ❖ **Mba ku tercinta**
- ❖ **Teman seperjuangan APP'21**
- ❖ **Dosen dan staff jurusan akuntansi**
- ❖ **Almamater Polsri**
- ❖ **Diri Sendiri**

ABSTRAK

Pengaruh Komitmen Organisasi, Penerapan *E-Procurement*, Dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan *Fraud* Pengadaan Barang dan Jasa Di Pemerintah Kabupaten Musi Banyuasin

Politeknik Negeri Sriwijaya, Jurusan Akuntansi

Kholifa Maydia Sari, 2025 (xvi + 57)

Email: kholifamaydiasari87@gmail.com

Maraknya praktik korupsi di Indonesia yang terus meningkat setiap tahunnya menimbulkan keprihatinan dari berbagai kalangan. Sebagian besar kasus tersebut berasal dari sektor publik, khususnya pada proses pengadaan barang dan jasa di lingkungan pemerintahan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Pengaruh Komitmen Organisasi, Penerapan *e-Procurement*, dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan *Fraud* Pengadaan Barang Dan Jasa di Pemerintah Kabupaten Musi Banyuasin. Data penelitian yang digunakan yaitu data primer yang berupa kuesioner dan di analisis menggunakan aplikasi SPSS Versi 26. Populasi penelitian yang digunakan yaitu Perangkat Daerah di Pemerintah Kabupaten Musi Banyuasin dengan jumlah sampel penelitian berjumlah sebanyak 120 sampel dengan menggunakan *purposive sampling method*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial Komitmen Organisasi dan Sistem Pengendalian Internal berpengaruh positif terhadap Pencegahan *Fraud* sedangkan Penerapan *e-Procurement* secara parsial tidak berpengaruh terhadap Pencegahan *Fraud*. Adapun secara simultan Komitmen Organisasi, *e-Procurement*, dan Sistem Pengendalian Internal berpengaruh positif terhadap pencegahan *fraud* pengadaan barang dan jasa.

Kata kunci: Komitmen Organisasi, *E-Procurement*, Sistem Pengendalian Internal, Pencegahan *Fraud*

ABSTRACT

The Effect Of Organizational Commitment, The Implementation Of E-Procurement, And Internal Control System On The Prevention Of Fraud In The Procurement Of Good And Services In The Musi Banyuasin Regency Government

Sriwijaya State Polytechnic, Department of Accounting

Kholifa Maydia Sari, 2025 (xvi + 57)

Email: kholifamaydiasari87@gmail.com

The rampant practice of corruption in Indonesia which continues to increase every year raises concerns from various groups. Most of these cases originate from the public sector, especially in the procurement process of goods and services in the government environment. This study aims to analyze the Effect of Organizational Commitment, Implementation of e-Procurement, and Internal Control System on Fraud Prevention in Procurement of Goods and Services in the Musi Banyuasin Regency Government. The research data used are primary data in the form of questionnaires and analyzed using the SPSS Version 26 application. The research population used is the Regional Apparatus in the Musi Banyuasin Regency Government with a total sample of 120 samples using the purposive sampling method. The results of the study indicate that partially Organizational Commitment and Internal Control System have a positive effect on Fraud Prevention while the Implementation of e-Procurement partially has no effect on Fraud Prevention. Meanwhile, simultaneously Organizational Commitment, e-Procurement, and Internal Control System have a positive effect on fraud prevention in procurement of goods and services.

Keywords: Organizational Commitment, E-Procurement, Internal Control System, Fraud Prevention.

KATA PENGANTAR

Penulisan ini disusun sebagai bentuk kontribusi ilmiah dalam memahami faktor-faktor yang memengaruhi pencegahan *fraud* pada pengadaan barang dan jasa di lingkungan pemerintah daerah, khususnya di Kabupaten Musi Banyuasin. Latar belakang penulisan skripsi ini didorong oleh pentingnya meningkatkan integritas dan transparansi dalam proses pengadaan, melalui penguatan komitmen organisasi, penerapan *e-procurement*, serta sistem pengendalian internal yang efektif.

Penulisan ini mencakup kajian teoritis mengenai peran komitmen organisasi dalam mendorong etika kerja, penerapan *e-procurement* sebagai sarana digitalisasi proses pengadaan, dan sistem pengendalian internal sebagai alat pengawasan. Dengan menggunakan pendekatan kuantitatif dan analisis data, skripsi ini bertujuan memberikan gambaran empiris mengenai hubungan antara variabel-variabel tersebut dalam upaya mencegah *fraud* pengadaan barang dan jasa. Melalui penelitian ini, penulis berharap dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan literatur akademik dan menjadi masukan yang bermanfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan di bidang pengadaan pemerintah.

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah- Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **Pengaruh Komitmen Organisasi, Penerapan *E-procurement*, dan Sistem Pengendalian Internal terhadap Pencegahan *Fraud* Pengadaan Barang dan Jasa di Pemerintah Kabupaten Musi Banyuasin** Sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Jurusan Akuntansi Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.

Dalam proses menyusun skripsi ini, penulis berusaha sebaik mungkin agar dapat memberikan hasil akhir yang terbaik. Namun, usaha penulis tidak akan terlepas dari bimbingan, dukungan, arahan, motivasi, bantuan dan doa dari berbagai pihak dalam menyelesaikan skripsi ini. Maka, penulis ingin menyampaikan terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi M.T, selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc, selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., selaku Koordinator Program Studi DIV Akuntansi Sektor Publik sekaligus Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, motivasi, petunjuk, dan arahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Bapak Choiruddin, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan, motivasi, arahan serta dorongan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Bapak/Ibu Dosen/Staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
7. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya
8. Cinta pertama penulis yaitu Bapak Pujoko, terimakasih sudah berjuang dan tidak pernah menyerah untuk kehidupan penulis, yang selalu mendukung dan memotivasi penulis hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Sehat selalu dan hiduplah lebih lama lagi, bapak harus selalu ada di setiap perjalanan dan pencapaian di kehidupan penulis.
9. Pintu surgaku Ibunda tercinta Ibu Legina, yang sujudnya selalu menjadi do'a untuk kesuksesan anak-anaknya serta selalu menjadi tempat pulang ternyaman bagi penulis. Semoga ibu selalu diberikan kesehatan dan dipanjangkan umurnya agar bisa selalu menemani proses perjalanan di kehidupan penulis.
10. Kedua kakak perempuan saya yaitu Armelia Saputri, S.E dan Ovie Melisa, S.Kom yang selalu memberikan dukungan secara moril maupun materiil. Terimakasih atas segala motivasi yang telah diberikan kepada penulis agar bisa menyelesaikan studinya sampai sarjana dan terimakasih sudah menjadi kakak terbaik bagi penulis.

11. Untuk diri saya sendiri Kholifa Maydia Sari, terimakasih tetap kuat sampai detik ini. Terimakasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri, terimakasih karena memutuskan untuk tidak menyerah dan telah menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan semaksimal mungkin.
12. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan Skripsi yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih memiliki kekurangan baik dari segi penulisan dan pengkajian materinya dikarenakan adanya keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis, maka dari itu dengan kerendahan hati, saya menerima jika terdapat kritikan, masukan dan saran yang diberikan oleh Bapak/Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya kepada saya. Akhir kata semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan ridhonya atas semua bantuan yang telah diberikan kepada penyusun dalam menyelesaikan skripsi ini dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dalam menambah ilmu dan wawasan bagi kita semua.

Palembang, Agustus 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL MUKA	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI.....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Batasan Pembahasan	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Tujuan Penelitian	7
1.4.2 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Fraud Diamond Theory	9
2.1.2 Komitmen Organisasi	10
2.1.3 <i>E-procurement</i>	12
2.1.4 Sistem Pengendalian Internal.....	13
2.1.5 Pengadaan Barang dan Jasa	15
2.1.6 Pencegahan <i>Fraud</i>	15
2.2 Penelitian Terdahulu	15
2.3 Kerangka Pemikiran.....	20
2.4 Hipotesis.....	22
2.4.1 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> Pengadaan Barang dan Jasa	22

2.4.2	Pengaruh Penerapan <i>E-procurement</i> terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> Pengadaan Barang dan Jasa	23
2.4.3	Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> Pengadaan Barang dan Jasa	23
BAB III	METODE PENELITIAN	25
3.1	Jenis Penelitian.....	25
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	25
3.3	Variabel Penelitian	25
3.3.1	Variabel Independen	26
3.3.2	Variabel Dependen.....	26
3.4	Populasi dan Sampel Penelitian	27
3.4.1	Populasi.....	27
3.4.2	Sampel.....	29
3.5	Teknik Pengumpulan Data	30
3.6	Teknik Analisis Data.....	31
3.6.1	Analisis Statistik Deskriptif	31
3.6.2	Uji Kualitas Data.....	31
3.6.3	Uji Asumsi Klasik.....	32
3.6.4	Uji Analisis Regresi Linier Berganda	33
3.6.5	Uji Hipotesis	34
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	36
4.1	Hasil Penelitian	36
4.1.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	36
4.2	Klasifikasi Responden Penelitian.....	37
4.2.1	Penggolongan Berdasarkan Usia	37
4.2.2	Penggolongan Berdasarkan Jenis Kelamin	38
4.3	Analisis Data	38
4.3.1	Analisis Statistik Deskriptif	39
4.4	Uji Kualitas Data.....	40
4.4.1	Uji Validitas	40
4.4.2	Uji Reliabilitas	42
4.5	Uji Asumsi Klasik	42
4.5.1	Uji Normalitas.....	42
4.5.2	Uji Multikolinearitas	45
4.5.3	Uji Heteroskedastisitas.....	46
4.6	Analisis Regresi Linier Berganda	47
4.7	Uji Hipotesis.....	48

4.7.1 Uji F	48
4.7.2 Uji Parsial (Uji t).....	48
4.7.3 Koefisien Determinasi (R^2).....	50
4.8 Pembahasan.....	51
4.8.1 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap pencegahan <i>fraud</i> pengadaan barang/jasa	51
4.8.2 Pengaruh E-procurement terhadap pencegahan <i>fraud</i> pengadaan barang/jasa	52
4.8.3 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap pencegahan <i>fraud</i> pengadaan barang/jasa	54
4.8.4 Pengaruh Komitmen Organisasi, Penerapan <i>E-procurement</i> , dan Sistem Pengendalian Internal terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> Pengadaan Barang/Jasa	56
BAB V PENUTUP.....	57
5.1 Kesimpulan	57
5.2 Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA.....	59

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Daftar Temuan BPK di Kabupaten Musi Banyuasin.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 3.1 Operasional Variabel	26
Tabel 3.2 Daftar Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Musi Banyuasin ..	28
Tabel 3.3 Skala Penilaian Kuesioner	31
Tabel 4.1 Penggolongan Berdasarkan Usia	37
Tabel 4.2 Penggolongan Berdasarkan Jenis Kelamin.....	38
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif	39
Tabel 4.4 Hasil Pengujian Validitas.....	41
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	42
Tabel 4.6 Hasil Pengujian Normalitas	43
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas	45
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	46
Tabel 4.9 Hasil Regresi Linier Berganda.....	47
Tabel 4.10 Hasil Uji F.....	48
Tabel 4.11 Hasil Uji t.....	49
Tabel 4.12 Hasil Koefisien Determinasi (R ²).....	50

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Klasifikasi Tindak Pidana Korupsi Berdasarkan Jenis Perkara	2
Gambar 2.1 <i>Fraud Diamond Theory</i>	9
Gambar 2.2 Paradigma Pemikiran	22
Gambar 4.1 Penggolongan Responden Penelitian Berdasarkan Usia.....	37
Gambar 4.2 Penggolongan Responden Penelitian Berdasarkan Usia.....	38

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 2	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 3	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 4	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 5	Surat Pengantar Pengambilan Data dari Jurusan Akuntansi
Lampiran 6	Surat Pengantar Pengambilan Data dari Politeknik Negeri Sriwijaya
Lampiran 7	Surat Balasan Izin Penelitian
Lampiran 8	Kuesioner Penelitian
Lampiran 9	Hasil Tabulasi Data
Lampiran 10	Distribusi Nilai rtabel untuk signifikansi 0,05 (Uji Dua Arah)
Lampiran 11	Tabel Uji t
Lampiran 12	Tabel Uji F
Lampiran 13	Hasil Output SPSS