

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN PESANAN KHUSUS PADA
PT BONAFIDE INDO MEDIA**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

**Oleh:
ALYA RAHMADANIA
062230501070**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Alya Rahmadania
NPM : 062230501070
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan
Pesanan Khusus pada PT Bonafide Indo Media

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 15 Juli 2025
Dihadapkan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Menyetujui,
Pembimbing I

Sulaiman, S.E., M.M
NIP. 196103231990031001

Palembang, 2025

Pembimbing II

Zulkifli, S.E., M.M
NIP. 196205271989031002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

/Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 197104121998022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Nama : Alya Rahmadania
NPM : 062230501070
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan
Pesanan Khusus pada PT Bonafide Indo Media

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan Akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut diatas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Laporan Akhir tersebut bukanlah plagiat atau salinan Laporan Akhir milik orang lain.
3. Apabila Laporan Akhir saya plagiat atau menyalin Laporan Akhir milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir dan konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 2025

Yang membuat pernyataan,


METERAI
TEMPEL
338CAAMX381565435

Alya Rahmadania
NIM 062230501070





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 Ext : 136
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : akuntansi@polisriwijaya.ac.id

PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut,

Nama : Alya Rahmadania
NPM : 0622305010
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan
Pesanan Khusus pada PT Bonafide Indo Media

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Senin, tanggal 15 Juli 2025. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Uraian Revisi	Nama Dosen Penguji ^{*)}	Tanggal	Tanda Tangan
1	- Perbaiki pada sistematika, sesuaikan dengan isi bab & subbabnya dari BAB I s.d BAB V	Sulaiman, S.E., M.M. NIP 196103231990031001	19 / 07 2025	
2	-	Indra Satriawan, S.E., M.Si., Ak. NIP 197211161990031001	30 / 07 2025	
3	- Harus dibuat perbandingan sesudah dan sebelum - Interpretasi data harus ditampilkan - Pembahasan disesuaikan - Daftar pustaka direvisi - Lampiran direvisi	Riana Mayasari, S.E., M.Acc., Ak., CA. NIP 198612202019031010	11 / 08 2025	
4	-	Indriani Indah Astuti, S.E., M.Si. NIP 198409192019032006	21 / 7 -2025	

Palembang, 2025
Ketua Penguji,

Sulaiman, S.E., M.M.
NIP 196103231990031001



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

(Q.S. Al-Baqarah: 286).

**“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya
bersama kesulitan ada kemudahan”**

(Q.S. Al-Insyirah: 5-6).

“Hidup bukan saling mendahului, bermimpilah sendiri-sendiri”

(Baskara Putra).

“Pada Akhirnya, Ini Semua Hanyalah Permulaan”

(Nadin Amizah)

Laporan Akhir Ini Kupersembahkan Untuk :

- ♥ Kedua Orang Tuaku Tercinta
- ♥ Keluargaku Tersayang
- ♥ Dosen - Dosen Pembimbingku
- ♥ Sahabat - Sahabatku yang Tersayang
- ♥ Teman - Teman Seperjuangan Kelas AF'22
- ♥ Almamaterku

ABSTRAK

Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan untuk Pesanan Khusus pada PT Bonafide Indo Media

Alya Rahmadania, 2025 (xv + 58 Halaman)

E-mail : alyardn02@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi penerapan biaya relevan dalam proses pengambilan keputusan terkait pesanan khusus pada PT Bonafide Indo Media. Selama ini, perusahaan cenderung menerima pesanan khusus dengan harga di bawah normal tanpa disertai perhitungan biaya yang terperinci, sehingga menimbulkan ketidakjelasan dalam menilai apakah pesanan tersebut menguntungkan atau merugikan. Data dalam penelitian ini diperoleh melalui wawancara langsung dan dokumentasi perusahaan. Hasil analisis menunjukkan bahwa perusahaan belum melakukan pengelompokan biaya produksi secara tepat, khususnya pada komponen biaya bahan baku, tenaga kerja langsung, serta biaya *overhead* seperti penggunaan listrik. Melalui pendekatan biaya relevan, ditemukan bahwa pesanan khusus tetap menghasilkan laba kontribusi yang positif meskipun ditawarkan dengan harga lebih rendah dari harga normal. Temuan ini menegaskan bahwa analisis biaya relevan sangat diperlukan agar perusahaan dapat mengambil keputusan secara lebih tepat dalam menerima atau menolak pesanan khusus, sekaligus mengurangi potensi kerugian.

Kata Kunci: biaya relevan, pengambilan keputusan, pesanan khusus.

ABSTRACT

Relevant Cost Analysis in Decision-Making for Special Orders at PT Bonafide Indo Media

Alya Rahmadania, 2025 (xv + 58 Halaman)

E-mail: alyardn02@gmail.com

This study aims to evaluate the application of relevant cost analysis in the decision-making process related to special orders at PT Bonafide Indo Media. The company has often accepted special orders priced below the standard rate without conducting a detailed cost analysis, leading to uncertainty in determining whether such orders are profitable or result in losses. The data for this research were collected through direct interviews and company documentation. The analysis reveals that the company has not accurately classified its production costs, particularly in terms of raw material costs, direct labor, and overhead costs such as electricity usage. Through relevant cost analysis, it was found that the special orders still generate a positive contribution margin, despite being sold at a lower price than usual. These findings emphasize the importance of relevant cost analysis in enabling the company to make more informed decisions regarding the acceptance or rejection of special orders, while also minimizing the risk of financial loss.

Keywords: relevant cost, decision-making, special order.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat, hidayah, dan kasih sayang-Nya yang tiada henti, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini dengan judul, **“Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus pada PT Bonafide Indo Media.”** tepat pada waktunya. Laporan akhir ini adalah salah satu syarat yang telah ditetapkan guna dalam menyelesaikan Diploma III Akuntansi di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Dalam menyelesaikan laporan akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk memberikan hasil yang terbaik, namun penulis juga menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan ini dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan materi yang dimiliki penulis. Namun, berkat adanya bimbingan, nasehat dan petunjuk, baik secara langsung maupun melalui perantara dari berbagai pihak sehingga laporan ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang selalu memberi penulis hikmat, kelancaran, kesehatan, kekuatan, dan kebahagiaan untuk menyelesaikan Laporan Akhir ini.
2. Ibu Miftahul Jannah, selaku ibu kandung dari penulis. Terima kasih atas do'a kasih sayang, dukungan, batin, materi dan bantuan tak ternilai lainnya yang telah Ibu berikan selama ini kepada Ocha hingga bisa mencapai titik ini. Terima kasih telah menjadi ibu tunggal yang hebat dan luar biasa yang selalu menjadi penyemangat penulis sebagai sandaran terkuat menghadapi kerasnya dunia ini.
3. Bapak Efri Rozi selaku ayah kandung penulis, serta keluarga tercinta yang selalu memanjatkan doa-doa terbaik, memberikan semangat, motivasi yang berharga, bantuan moril, serta materil, hingga Laporan Akhir ini dapat diselesaikan.
4. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M. T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak. selaku ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

6. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc., CA. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
7. Bapak Sulaiman, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dalam menyelesaikan penulisan Laporan Akhir ini.
8. Bapak Zulkifli, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dalam menyelesaikan penulisan Laporan Akhir ini.
9. Pimpinan dan seluruh karyawan PT Bonafide Indo Media yang telah mengizinkan dan membantu penulis dalam pengambilan data untuk laporan akhir.
10. Seseorang yang selalu membersamai menemani saat suka dan duka yang menjadi tempat berkeluh kesah, terima kasih atas waktu, doa, dukungan, semangat beserta motivasi yang tiada henti diberikan kepada penulis.
11. Sahabat-sahabatku tercinta Sherly, Niken, Rossi, Raissa, Ubit, Deta yang selalu berjuang bersama, memberikan bantuan, dukungan yang tiada henti, serta selalu menghibur penulis dengan segala tingkah lucu dan manisnya.
12. Teman-teman seperjuangan dan semua pihak yang telah memberikan banyak dukungan, semangat dan bantuan dalam penulisan Laporan Akhir.
13. Terakhir, kepada diri saya sendiri karena tidak menyerah dan tetap berjuang dalam keadaan apapun. Terima kasih sudah berusaha keras sekuat tenaga dan sabar dalam menghadapi banyaknya rintangan dan cobaan. Terima kasih sudah tetap kuat dan tetap mau untuk bertahan hingga saat ini. *You made it, Ocha!*

Akhir kata penulis menyampaikan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kesalahan dan kekurangan dalam laporan akhir ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan, kritikan, dan saran yang dapat diberikan baik dari Bapak/Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya maupun dari semua pihak yang sifatnya membangun supaya dapat bermanfaat untuk perbaikan laporan akhir ini. Penulis berharap semoga Laporan Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan, khususnya bagi mahasiswa-mahasiswi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup Masalah	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	4
1.4.1 Tujuan Penulisan	4
1.4.2 Manfaat Penulisan	5
1.5 Metode Pengumpulan Data	5
1.5.1 Sumber Data	5
1.5.2 Teknik Pengumpulan Data	6
1.6 Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen	9
2.2 Proses Manajemen	10
2.3 Pengertian dan Klasifikasi Biaya	10
2.3.1 Pengertian Biaya	10
2.3.2 Klasifikasi Biaya	11
2.4 Biaya Relevan dan Tidak Relevan	12
2.4.1 Biaya Relevan	12
2.4.2 Biaya Tidak Relevan	13
2.4.3 Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan	15
2.5 Pesanan Khusus	15
2.6 Pengambilan Keputusan Taktis	16
2.7 Aplikasi Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan	17
2.8 Metode Perhitungan Penyusutan Aset Tetap	18
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	20
3.1 Sejarah Singkat Perusahaan	20
3.2 Visi dan Misi Perusahaan	20
3.2.1 Visi Perusahaan	20
3.2.2 Misi Perusahaan	20
3.3 Stuktur Organisasi dan Uraian Tugas Wewenang	21

3.3.1	Struktur Organisasi.....	21
3.3.2	Uraian Tugas Wewenang.....	22
3.4	Aktivitas Perusahaan.....	26
3.4.1	Proses Produksi	26
3.4.2	Produk yang Dihasilkan	26
3.5	Biaya Produksi	27
3.5.1	Biaya Bahan Baku.....	27
3.5.2	Biaya Tenaga Kerja	28
3.5.3	Biaya Tidak Langsung Lainnya	29
3.6	Daftar Aset Tetap dan Pemakaian Listrik.....	29
3.6.1	Daftar Aset Tetap.....	29
3.6.2	Daftar Pemakaian Listrik	30
3.7	Data Harga Normal , Harga Khusus, dan Data Pesanan Khusus Produk	31
3.7.1	Daftar Harga Normal dan Harga Khusus Produk.....	31
3.7.2	Daftar Pesanan Khusus Produk.....	32
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	33
4.1	Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus yang Sedang Berjalan pada PT Bonafide Indo Media	33
4.2	Analisis Klasifikasi Biaya pada PT Bonafide Indo Media.....	34
4.2.1	Analisis Biaya Bahan Baku.....	34
4.2.2	Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung	36
4.2.3	Analisis Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	37
4.3	Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan pada PT Bonafide Indo Media.....	47
4.4	Analisis Perhitungan Biaya Relevan dalam Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada PT Bonafide Indo Media	50
4.4.1	Perbandingan Laba Harga Pesanan Khusus dengan Harga Pesanan Normal pada PT Bonafide Indo Media	52
4.5	Perbandingan Sebelum dan Sesudah Adanya Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus	54
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	56
5.1	Kesimpulan	56
5.2	Saran.....	56
	DAFTAR PUSTAKA.....	57

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Pesanan Khusus Bulan Januari s.d Maret 2025	3
Tabel 3.1	Daftar Biaya Bahan Baku Untuk 180 Unit Banner 3 x 1 Meter Pada PT Bonafide Indo Media	27
Tabel 3.2	Daftar Biaya Bahan Baku Untuk 250 Unit Spanduk 1 x 5 Meter Pada PT Bonafide Indo Media	28
Tabel 3.3	Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung Untuk Setiap Produk Periode Maret 2025	28
Tabel 3.4	Daftar Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung Untuk Setiap Produk Periode Maret 2025	29
Tabel 3.5	Daftar Biaya Tidak Langsung Lainnya Untuk Setiap Produk Periode Maret 2025	29
Tabel 3.6	Daftar Aset Tetap PT Bonafide Indo Media	30
Tabel 3.7	Daftar Pemakaian Listrik PT Bonafide Indo Media	31
Tabel 3.8	Data Harga Normal dan Harga Khusus Produk Banner dan Spanduk Periode Maret 2025	32
Tabel 3.9	Data Pesanan Khusus Banner dan Spanduk PT Bonafide Indo Media Maret 2025	32
Tabel 4.1	Daftar Biaya Bahan Baku untuk 180 Unit Banner 3 x 1 Meter Periode Maret 2025	34
Tabel 4.2	Daftar Biaya Bahan Baku untuk 250 Unit Spanduk 1 x 5 Meter Periode Maret 2025	35
Tabel 4.3	Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung Untuk 180 Unit Banner 3 x 1 Meter Periode Maret 2025	36
Tabel 4.4	Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung Untuk 250 Unit Spanduk 1 x 5 Meter Periode Maret 2025	36
Tabel 4.5	Daftar Pemakaian Listrik Untuk 180 Unit Banner 3 x 1 Meter dan 250 Unit Spanduk 1 x 5 Meter Periode Maret 2025.....	38
Tabel 4.6	Daftar Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung Untuk 180 Unit Banner 3 x 1 Meter dan 250 Unit Spanduk 1 x 5 Meter Periode Maret 2025	39
Tabel 4.7	Daftar Biaya Tidak Langsung Lainnya Periode Maret 2025	39
Tabel 4.8	Biaya Penyusutan Aset Tetap Periode Maret 2025	45
Tabel 4.9	Biaya Penyusutan Aset Tetap Untuk 180 Unit Banner 3 x 1 Meter dan 250 Unit Spanduk 1 x 5 Meter Periode Maret 2025	46
Tabel 4.10	Alokasi Biaya Penyusutan Aset Tetap Periode Maret 2025	47
Tabel 4.11	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk 180 Unit Banner 3 x 1 Meter Periode Maret 2025	48
Tabel 4.12	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk 250 Unit Spanduk 1 x 5 Meter Periode Maret 2025	49
Tabel 4.13	Perhitungan Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk 180 Unit Banner 3 x 1 Meter Periode Maret 2025	51
Tabel 4.14	Perhitungan Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk 250 Unit Spanduk 1 x 5 Meter Periode Maret 2025	52

Tabel 4.15	Perbandingan Laba Harga Pesanan Khusus dengan Harga Pesanan Normal Untuk 180 Unit Banner 3 x 1 Meter Periode Maret 2025	53
Tabel 4.16	Perbandingan Laba Harga Pesanan Khusus dengan Harga Pesanan Normal Untuk 250 Unit Spanduk 1 x 5 Meter Periode Maret 2025	54
Tabel 4.17	Perbandingan Sebelum dan Sesudah Dilakukan Analisis Biaya Relevan Oleh Penulis	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Permohonan Pengambilan Data Laporan Akhir
Lampiran 2	Surat Permohonan Pengambilan Data Laporan Akhir dari Politeknik Negeri Sriwijaya
Lampiran 3	Surat Balasan Pengambilan Data Laporan Akhir dari PT Bonafide Indo Media
Lampiran 4	Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
Lampiran 5	Surat Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
Lampiran 6	Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
Lampiran 7	Surat Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
Lampiran 8	Kartu Kunjungan Mahasiswa
Lampiran 9	Hasil Wawancara dengan PT Bonafide Indo Media
Lampiran 10	Data Pada PT Bonafide Indo Media
Lampiran 11	Surat Izin Usaha Perdagangan PT Bonafide Indo Media