

**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, KOMITMEN
ORGANISASI, DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN
DAN BELANJA DESA DI KECAMATAN
INDRALAYA UTARA**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(DIV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

OLEH:

**RYNA AGUSTINA
062140510379**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025**

**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, KOMITMEN
ORGANISASI, DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN
DAN BELANJA DESA DI KECAMATAN
INDRALAYA UTARA**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(DIV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

OLEH:

RYNA AGUSTINA
062140510379

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ryna Agustina
NPM : 062140510379
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Komitmen
Organisasi dan Partisipasi Masyarakat Terhadap
Pengelolaan Anggaran Pendapatan Belanja Desa
di Kecamatan Indralaya Utara

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihakpihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Ryna Agustina

062140510379



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar-Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman: <http://polsri.ac.id>, Pos El: info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ryna Agustina
NPM : 062140510379
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : D-IV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Akuntansi Keuangan Pemerintah Daerah
Judul Skripsi : Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Komitmen Organisasi dan Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Kecamatan Indralaya Utara

Telah Diujikan Pada Ujian Skripsi, Tanggal 17 Juli 2025
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Program Studi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I

Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP. 197902272002122003

Palembang,

2025

Pembimbing II

Rosy Arsyaini, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP. 197108242006042001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Kartika Rachma, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP. 197104121998022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar-Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman: <http://polsri.ac.id>, Pos El: info@polsri.ac.id

PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut:

Nama : Ryna Agustina
NIM : 062140510379
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Komitmen Organisasi, dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Di Kecamatan Indralaya Utara

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Kamis tanggal 17 Juli 2025. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	- Kesimpulan dan Saran harus saling berkaitan dan tambahkan saran ke yang lima - Gunakan perhitungan yang sesuai dan sederhana	Sulaiman, S.E., M.M. NIP. 196103231990031001	28/7/2025	
2	- Teknik penulisan.	Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA NIP. 197108242006042001	24/7/2025	
3	- Perkuat pembahasan.	Riana Mayasari, S.E., Ak., M.Acc. NIP. 199201312019032019	2/5/25	
4	- Perbaiki sesuai saran dosen penguji.	Okky Savira, S.E., M.Si., Ak. NIP. 199501042022032008	20/2025 /9	

Palembang, 2025
Ketua Penguji

Sulaiman, S.E., M.M.
NIP 196103231990031001



MOTTO

Jadilah manusia yang berguna bagi sesama. Ilmu yang tidak diamalkan,
seperti pohon yang tidak berbuah-
(KH. Ahmad Dahlan)

Kesuksesan bukan milik mereka yang sempurna, tapi milik mereka
yang terus belajar dan bertahan dengan doa ibu,
kerja keras ayah, dan keyakinan dalam hati-
(Ryna Agustina)

Atas Rahmat Allah SWT, Skripsi ini kupersembahkan untuk:

- ❖ Ibu dan Ayahku Tercinta
- ❖ Adik-adikku Tersayang
- ❖ Seluruh Keluarga Besarku
- ❖ Seseorang yang menjadi tempat pulang
- ❖ Dosen Pembimbing
- ❖ Dosen Penguji
- ❖ Staf Administrasi Jurusan Akuntansi
- ❖ Sahabat serta teman-teman seperjuangan kelas 8 APA
- ❖ Almamaterku tercinta Politeknik Negeri Sriwijaya
- ❖ Semua pihak yang membantu dalam pembuatan skripsi ini

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Komitmen Organisasi, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Di Kecamatan Indralaya Utara”**.

Adapun skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat menyelesaikan pendidikan Sarjana Terapan Program Studi Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, nasehat dan dukungan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, dukungan, saran dan masukan kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
6. Ibu Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, dukungan, saran dan masukan kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
7. Bapak dan Ibu Dosen Penguji atas saran dan masukan yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.
8. Ibu Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing Akademik Kelas APA Angkatan 2021 yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi.

9. Bapak dan Ibu Dosen pengajar beserta seluruh staf di Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah mendidik dan membimbing penulis selama proses belajar mengajar.
10. Bapak dan Ibu Staf Administrasi Jurusan Akuntansi yang telah membantu kelancaran proses administrasi selama penyusunan skripsi ini.
11. Ryna Agustina (diri saya sendiri) terimakasih atas usaha, tekad kerja keras dan komitmen sehingga dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.
12. Kedua orang tua Ibu dan Ayah tercinta yang selalu memberikan dukungan, doa, nasihat dan semangat kepada penulis sehingga dapat diberikan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi.
13. Adik-adik tersayang yang menjadi motivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini
14. Seseorang yang menjadi tempat pulang penulis untuk menyampaikan segala keluh kesah selama masa perkuliahan yang senantiasa memberikan dukungan, saran, masukan, solusi dan ruang untuk mengutarakan pendapat.
15. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang dapat membantu untuk menjadi lebih baik di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak yang berkepentingan, serta menjadi inspirasi bagi para pembaca untuk mengembangkan penelitian penulis.

Palembang, Juli 2025

Penulis

ABSTRAK

Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Komitmen Organisasi, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Di Kecamatan Indralaya Utara

Ryna Agustina, 2025 (IX+83 Halaman)

Email: rynaastna19@gmail.com

Penelitian ini menganalisis Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Komitmen Organisasi, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Kecamatan Indralaya Utara. Latar belakang penelitian ini adalah maraknya kasus penyalahgunaan Dana Desa dan inkonsistensi hasil penelitian sebelumnya terkait faktor-faktor yang memengaruhi pengelolaan APBDes. Populasi pada penelitian ini yaitu di Kecamatan Indralaya Utara sebanyak 15 desa. Sampel yang digunakan adalah sampel jenuh terdiri dari 90 responden (perangkat desa dan masyarakat) yang dipilih menggunakan teknik sampling jenuh dan menggunakan data primer dikumpulkan melalui kuesioner dan dianalisis menggunakan *Partial Least Square Structural Equation Modeling* (PLS-SEM). Hasil penelitian ini menyatakan bahwa seluruh variabel independen yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Komitmen Organisasi, dan Partisipasi Masyarakat berpengaruh positif dan signifikan, terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa semakin tinggi Transparansi, Akuntabilitas, Komitmen Organisasi, dan Partisipasi Masyarakat semakin baik Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa. Hal ini menekankan pentingnya tata kelola pemerintahan desa yang terbuka, bertanggung jawab, berintegritas, dan melibatkan masyarakat secara aktif.

Kata Kunci: Transparansi, Akuntabilitas, Komitmen Organisasi, dan Partisipasi Masyarakat, Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa

ABSTRACT

The Influence of Transparency, Accountability, Organizational Commitment, and Community Participation on the Management of the Village Revenue and Expenditure Budget in North Indralaya District

Ryna Agustina, 2025 (X+83 Pages)

Email: rynaastna19@gmail.com

This study analyzes the influence of transparency, accountability, organizational commitment, and community participation on the management of the Village Revenue and Expenditure Budget in North Indralaya District. The background of this research is the rampant cases of misuse of village funds and inconsistencies in previous research results related to factors that affect the management of the APBDes. The population of this study is 15 villages in North Indralaya District. The sample consisted of 90 respondents (village and community officials) who were selected using saturated sampling techniques and using primary data collected through questionnaires and analyzed using Partial Least Square Structural Equation Modeling (PLS-SEM). The results of this study state that all independent variables, namely Transparency, Accountability, Organizational Commitment, and Community Participation, have a positive and significant effect on the Management of the Village Revenue and Expenditure Budget. The higher the Transparency, Accountability, Organizational Commitment, and Community Participation, the better the Management of the Village Revenue and Expenditure Budget. This emphasizes the importance of open, responsible, integrity, and actively involved village governance.

Keywords: *Transparency, Accountability, Organizational Commitment, and Community Participation, Village Revenue and Expenditure Budget Management*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL MUKA	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI	v
MOTTO	i
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRACT	x
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Batasan Masalah	6
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	7
1.4.1 Tujuan Penulisan	7
1.4.2 Manfaat Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 <i>Agency Teori</i> (Teori Agensi).....	9
2.1.2 Pengelolaan Keuangan Desa	11
2.1.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	14
2.1.4 Transparansi	16
2.1.5 Akuntabilitas	17
2.1.6 Komitmen Organisasi	18
2.1.7 Partisipasi Masyarakat	20
2.2 Penelitian Terdahulu	22
2.3 Kerangka Pemikiran	27
2.4 Hipotesis	28
2.4.1 Pengaruh Transparansi terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	28
2.4.2 Pengaruh Akuntabilitas terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	29

2.4.3	Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	29
2.4.4	Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	30
2.4.5	Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Komitmen Organisasi, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	31
BAB III METODE PENELITIAN		32
3.1	Jenis Penelitian	32
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	32
3.2.1	Tempat Penelitian	32
3.2.2	Waktu Penelitian	32
3.3	Variabel Penelitian	32
3.3.1	Variabel Independenden	32
3.3.2	Variabel Dependen	33
3.3.3	Definisi Operasional Variabel	33
3.4	Populasi dan Sampel	35
3.4.1	Populasi	35
3.4.2	Sampel	36
3.5	Teknik Pengumpulan Data	37
3.6	Teknik Analisis Data	37
3.6.1	<i>Partial Least Squares</i> (PLS-SEM)	37
3.6.2	Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	38
3.6.3	Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	40
3.6.4	Pengujian Hipotesis	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		43
4.1	Hasil Penelitian	43
4.1.1	Deskripsi Objek Penelitian	43
4.1.2	Karakteristik Responden	44
4.1.3	Hasil Statistik Deskriptif	45
4.1.5	Analisis <i>Partial Least Square</i> (PLS-SEM)	52
4.2	Pembahasan	64
4.2.5	Pengaruh Transparansi terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa	64
4.2.6	Pengaruh Akuntabilitas terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa	66
4.2.7	Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa	69
4.2.8	Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa	71

4.2.9 Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Komitmen Organisasi, dan Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa	73
---	----

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 77

5.1 Kesimpulan	77
----------------------	----

5.2 Saran	77
-----------------	----

DAFTAR PUSTAKA..... 79

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah Rata-rata Penerimaan Dana Desa TA 2015-2024	2
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	22
Tabel 3.1	Definisi Operasional	33
Tabel 3.2	Populasi Kecamatan Indralaya Utara	35
Tabel 3.3	Sampel Kecamatan Indralaya Utara.....	36
Tabel 3.4	Skala Likert	37
Tabel 3.5	Nilai <i>Cronbach's Alpha</i>	39
Tabel 4.1	Tingkat Penyebaran Pengambilan Kuesioner	43
Tabel 4.2	Karakteristik Responden	44
Tabel 4.3	Hasil Statistik Deskriptif	45
Tabel 4.4	Distribusi Jawaban Responden pada Variabel Transparansi	48
Tabel 4.5	Distribusi Jawaban Responden pada Variabel Akuntabilitas	49
Tabel 4.6	Distribusi Jawaban Responden pada Variabel Komitmen Organisasi.....	50
Tabel 4.7	Distribusi Jawaban Responden pada Variabel Partisipasi	51
Tabel 4.8	Distribusi Jawaban Responden pada Variabel Pengelolaan APBDes	52
Tabel 4.9	Hasil Uji Reliabilitas	543
Tabel 4.10	Hasil Nilai <i>Outer Loading</i>	54
Tabel 4.11	Nilai <i>Heterotrait-Monotrait Ratio</i> (HTMT)	55
Tabel 4.12	<i>Fornell Larcker Criterion</i>	556
Tabel 4.13	Nilai <i>Cross Loading</i>	57
Tabel 4.14	Nilai <i>R-Square</i> (R^2).....	59
Tabel 4.15	Uji <i>F-Square</i> (f^2)	60
Tabel 4.16	<i>Original Sample</i> (<i>O</i>).....	60
Tabel 4.17	Hasil Uji Hipotesis (<i>Path Coefficients</i>).....	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Kasus Penyalahgunaan dana Desa di Provinsi Sumsel.....	3
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 4.1	Model Struktural	58
Gambar 4.2	Model <i>Path Coefficients</i>	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 2	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 3	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 4	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 5	Surat Izin Pengambilan Data Skripsi
Lampiran 6	Surat Izin Penelitian Kantor Camat Indralaya Utara
Lampiran 7	Pernyataan Kuesioner
Lampiran 8	Tabulasi Kuesioner
Lampiran 9	Hasil Uji Reliabilitas
Lampiran 10	Nilai <i>Outer Loading Output PLS-SEM</i>
Lampiran 11	Nilai <i>Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)</i>
Lampiran 12	<i>Fornell Lacker Criterion</i>
Lampiran 13	Nilai <i>Cross Loading</i>
Lampiran 14	Nilai <i>R-Square</i>
Lampiran 15	Nilai <i>F-Square</i>
Lampiran 16	<i>Original Sample (O)</i>
Lampiran 17	Hasil Uji Hipotesis (<i>Path Coefficients</i>)
Lampiran 18	Dokumentasi Penelitian