

**ANALISIS VARIANS BIAYA STANDAR DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN PESANAN KHUSUS PADA FIKRI KOLEKSI**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir ini Disusun sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Program Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

Oleh:

Rosita Auliya

062230501063

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG**

2025



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Rosita Auliya
NPM : 062230501063
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Varians Biaya Standar dalam Pengambilan
Keputusan Pesanan Khusus pada Fikri Koleksi

Telah Diujikan pada Ujian Laporan Akhir Tanggal 15 Juli 2025
Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 2025

Pembimbing I

Dr. Rita Martini, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 196503121990032001

Pembimbing II

Bainil Yulina, S.E., M.Si
NIP. 196107011989032001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP. 197104121998022001



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

"Karena pada akhirnya, kita hanyalah pejalan sunyi yang mencari cahaya-Nya."

~ Fiersa Besari

"Kita menanam, Tuhan yang menumbuhkan. Kita berusaha, Tuhan yang menentukan."

~Buya Hamka

"Hidup mengajarkanku bahwa tak semua jalan harus kupahami, cukup kujalani dengan keyakinan bahwa Allah selalu membersamai. Dalam setiap detik yang melelahkan, kupeluk harapan dan kutitipkan lemahku pada-Nya yang tak pernah jauh. Dan saat langkah terasa berat, kusadari ada doa ayah dan ibu yang tak pernah berhenti, doa yang tak terdengar telinga, tapi mengguncang langit, menuntunku hingga tiba di titik ini. Karena sejatinya, aku tumbuh bukan hanya dari perjuangan, tapi juga dari cinta Tuhan dan restu orang tua yang diam-diam menguatkan".

~AuliyaRosita, 2025

**Atas Rahmat Allah Subhanahu Wa Ta'ala
Laporan Akhir ini kupersembahkan
untuk:**

- ❖ Kedua Orang Tuaku Tercinta**
- ❖ Kakak dan Adikku Tersayang**
- ❖ Sahabat-Sahabat Terbaikku**
- ❖ Orang-Orang Tersayangku**
- ❖ Teman Seperjuangan AE 2022**
- ❖ Almamater Kebanggaanku**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar-Palembang 30139 Telp: (0711)353414
Laman : <https://polsri.ac.id>, Pos El: info@polsri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rosita Auliya
NPM : 062230501063
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Varians Biaya Standar dalam
Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus pada
Fikri Koleksi

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas, beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiaris pada sebagian atau keseluruhan karya ini, dalam laporan ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertai.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan



NPM 062230501063



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan laporan akhir ini tepat waktu, guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi di jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya. Penulis memilih judul laporan akhir "Analisis Varians Biaya Standar dalam Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus pada Fikri Koleksi”

Penyusunan laporan akhir ini telah penulis upayakan semaksimal mungkin untuk memberikan hasil terbaik, namun penulis menyadari bahwa masih terdapat berbagai kekurangan. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak yang telah banyak membantu dalam penulisan laporan akhir ini sehingga dapat selesai tepat waktu, penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T. Selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., M.Acc., Ak., CA. Selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Desi Indriasari S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Koordinator Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
5. Dosen Pembimbing I yang telah banyak membantu dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.
6. Dosen Pembimbing II yang telah banyak membantu dan membimbing penulis dalam Penyelesaian Laporan Akhir ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta para Staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya, terima kasih atas ilmu dan didikan yang telah diberikan selama ini.
8. Bapak Kgs. Bahsen Fikri, S.Ag. Selaku pemilik Fikri Koleksi yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam pengumpulan data.
9. Kepada kedua orang tuaku tercinta, Bapak Oman dan Ibu Sukaesih, sosok cahaya dalam setiap langkah hidup penulis. Terima kasih atas cinta yang tak

lelang oleh waktu, doa yang mengiringi dalam diam, serta pengorbanan yang tak pernah meminta balas. Segala pencapaian ini adalah buah dari keikhlasan dan kasih sayang yang tak terhingga. Semoga Allah membalas setiap lelah dengan limpahan rahmat dan kebahagiaan.

10. Tete dan Adikku tersayang, Tete Lena, dan Abdul Rouf yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan motivasi selama proses penyusunan laporan ini.
11. Untuk sahabat-sahabat terbaikku, Kelas 6 AE, COC, dan Empat Sekawan yang senantiasa menemani langkah penulis dalam tawa, lelah, dan perjuangan. Terima kasih atas kebersamaan, canda tawa, serta dorongan yang menguatkan di saat penulis hampir menyerah. Kalian bukan hanya teman, tapi juga keluarga dalam perjalanan ini.
12. Semua pihak yang telah membantu dan ikut berperan dalam penulisan Laporan Akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan laporan akhir ini baik dari segi tata tulis, dan penguasaan materi. Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun demi kesempurnaan Laporan Akhir ini. Semoga laporan Akhir ini dapat memberikan manfaat dan inspirasi bagi peneliti selanjutnya terhadap masalah yang berkaitan.

Palembang, 2025

Penulis

ABSTRAK

Analisis Varians Biaya Standar dalam Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus pada Fikri Koleksi

Politeknik Negeri Sriwijaya, Jurusan Akuntansi

Rosita Auliya, 2025 (xiv + 87 Halaman)

Email: rositaaulia77@gmail.com

Laporan akhir ini bertujuan untuk menganalisis efisiensi biaya produksi pada pesanan khusus di Fikri Koleksi melalui pendekatan biaya standar dan analisis varians. Fikri Koleksi merupakan UMKM yang bergerak di bidang kerajinan kain khas Palembang seperti songket dan jumputan. Produk yang dianalisis meliputi kemeja, jaket, dan syal yang diproduksi berdasarkan pesanan khusus. Penulisan ini menggunakan tiga metode analisis varians biaya produksi, yaitu metode satu selisih, dua selisih, dan tiga selisih, dengan fokus pada tiga komponen utama: bahan baku, tenaga kerja langsung, dan biaya *overhead* pabrik (BOP). Analisis varians dilakukan pada lima jenis produk menggunakan tiga metode, yaitu metode satu selisih, dua selisih, dan tiga selisih. Hasilnya menunjukkan bahwa Kemeja Jumputan merupakan produk paling efisien dengan total varians Rp1.366.000 (F). Syal Jumputan dan Syal Batik Songket juga menunjukkan hasil yang favorable dengan varians masing-masing Rp187.200 (F) dan Rp178.800 (F). Sebaliknya, Jaket Jumputan menjadi produk paling tidak efisien dengan total varians Rp4.200.000 (UF), disusul oleh Kemeja Songket Tenun sebesar Rp1.859.000 (UF). Penelitian ini menegaskan pentingnya penerapan biaya standar secara konsisten dan penggunaan analisis varians sebagai alat evaluasi untuk meningkatkan efisiensi biaya produksi dan mendukung pengambilan keputusan dalam pesanan khusus.

Kata Kunci: Biaya Standar, Varians Biaya Produksi, Pesanan Khusus

ABSTRACT

Standard Cost Variance Analysis in Special Order Decision Making at Fikri Koleksi

Sriwijaya State Polytechnic, Accounting Departemen

Rosita Auliya, 2025 (xiv + 87 Pages)

Email: rositaaulia77@gmail.com

This final report aims to analyze the efficiency of production costs on special orders at Fikri Koleksi through the standard cost approach and variance analysis. Fikri Koleksi is an MSME engaged in the craft of Palembang specialty fabrics such as songket and jumputan. The products analyzed include shirts, jackets, and scarves produced based on special orders. This paper uses three production cost variance analysis methods, namely the one difference, two difference, and three difference methods, focusing on three main components: raw materials, direct labor, and factory overhead costs (BOP). Variance analysis was conducted on five types of products using three methods, namely the one-difference, two-difference, and three-difference methods. The results show that the Jumputan Shirt is the most efficient product with a total variance of Rp1,366,000 (F). Jumputan Scarf and Batik Songket Scarf also show favorable results with variances of IDR187,200 (F) and IDR178,800 (F), respectively. In contrast, Jumputan Jacket is the least efficient product with a total variance of IDR4,200,000 (UF), followed by Songket Woven Shirt at IDR1,859,000 (UF). This research confirms the importance of consistently applying standard costs and using variance analysis as an evaluation tool to improve production cost efficiency and support decision-making in special orders.

Keywords: Standard Cost, Production Cost Variance, Special Orders

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
MOTTO DAN PERSEMBAHASAN.....	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	<i>vi</i>
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan.....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	5
1.4.1 Tujuan Penulisan	5
1.4.2 Manfaat Penulisan	5
1.5 Metode Pengumpulan Data	6
1.5.1 Teknik Pengumpulan Data	7
1.6 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Akuntansi Manajemen.....	9
2.1.1 Pengertian Akuntansi Manajemen.....	9
2.1.2 Fungsi Manajemen	10
2.2 Pengertian dan Klasifikasi Biaya	11
2.2.1 Pengertian Biaya	11
2.2.2 Fungsi Manajemen	11

2.3	Biaya Standar	12
2.3.1	Pengertian Biaya Standar	12
2.3.2	Manfaat Biaya Standar	13
2.3.3	Keuntungan dan Kelemahan Biaya Standar.....	14
2.3.4	Penetapan Biaya Standar	15
2.4	Pengertian Bahan Baku	16
2.5	Analisis Biaya Bahan Baku	16
2.5.1	Tujuan Analisis Biaya Bahan Baku.....	16
2.5.2	Kegunaan Analisis Biaya Bahan Baku Standar	16
2.5.3	Prosedur Analisis Biaya Bahan Baku Standar	17
2.6	Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung	17
2.6.1	Tujuan Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung	17
2.6.2	Prosedur Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung	17
2.7	Analisis Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	18
2.7.1	Tujuan Analisis Biaya Overhead Pabrik	18
2.7.2	Kegunaan Analisis Biaya Overhead Pabrik	18
2.8	Analisis Varians Biaya Standar	18
BAB III	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	23
3.1	Sejarah Singkat Perusahaan	23
3.2	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	24
3.2.1	Struktur Organisasi.....	24
3.2.2	Uraian Tugas	26
3.3	Aktivitas Perusahaan	28
3.3.1	Produksi	29
3.3.2	Pemasaran	29
3.4	Perencanaan Produksi	33
3.5	Data Pesanan Khusus	34
3.6	Daftar Biaya Produksi	36

3.6.1 Biaya Bahan Baku.....	36
3.6.2 Biaya Upah Tenaga Kerja Langsung.....	41
3.6.3 Biaya Overhead Pabrik	44
BAB IV PEMBAHASAN.....	47
4.1 Penetapan Biaya Standar.....	47
4.1.1 Penetapan Biaya Standar Bahan Baku	48
4.1.2 Biaya Standar Tenaga Kerja Langsung	54
4.1.3 Biaya Standar Overhead Pabrik	57
4.2 Biaya Aktual Produksi	59
4.2.1 Biaya Aktual Bahan Baku	59
4.2.2 Biaya Aktual Tenaga Kerja Langsung.....	65
4.2.3 Biaya Aktual Overhead Pabrik.....	68
4.3 Analisis Varians Biaya Produksi	70
4.3.1 Kemeja Songket Tenun	70
4.3.2 Kemeja Jumputan.....	73
4.3.3 Jaket Jumputan	76
4.3.4 Syal Batik Songket.....	78
4.3.5 Syal Jumputan	81
4.4 Rekapitulasi Hasil Analisis Varians Metode Satu Selisih	84
4.5 Rekapitulasi Hasil Analisis Varians Metode Dua Selisih.....	85
4.6 Rekapitulasi Hasil Analisis Varians Tiga Selisih	86
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	88
5.1 Kesimpulan	88
5.2 Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA.....	90
LAMPIRAN.....	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Produk Pesanan Khusus	30
Tabel 3.2 Harga Jual Produk Pesanan Khusus	32
Tabel 3.3 Data Pesanan Khusus Fikri Koleksi Bulan Januari-Juni 2024	35
Tabel 3.4 Bahan Pemakaian Pesanan Khusus Kemeja Songket Tenun 10 Pcs	36
Tabel 3.5 Bahan Pemakaian Pesanan Khusus Kemeja Jumputan 120 Pcs	37
Tabel 3.6 Bahan Pemakaian Pesanan Khusus Jaket Jumputan 100 Pcs.....	38
Tabel 3.7 Bahan Pemakaian Bahan Baku Pesanan Khusus Syal Batik Songket 40 Pcs	39
Tabel 3.8 Bahan Baku Pemakaian Pesanan Khusus Syal Jumputan 60 Pcs	40
Tabel 3.9 Data Tenaga Kerja Kemeja Songket Tenun 10 Pcs	41
Tabel 3.10 Data Tenaga Kerja Kemeja Jumputan 120 Pcs	42
Tabel 3.11 Data Tenaga Kerja Jaket Jumputan 150 Pcs	42
Tabel 3.12 Data Tenaga Kerja Syal Batik Songket 40 Pcs.....	43
Tabel 3.13 Data Tenaga Kerja Syal Jumputan 60 Pcs.....	43
Tabel 3.14 Biaya Overhead Pabrik Kemeja Songket Tenun	44
Tabel 3.15 Biaya Overhead Pabrik Kemeja Jumputan.....	45
Tabel 3.16 Biaya Overhead Pabrik Jaket Jumputan	45
Tabel 3.17 Biaya Overhead Pabrik Syal Batik Songket.....	46
Tabel 3.18 Biaya Overhead Pabrik Syal Jumputan	49
Tabel 4.1 Biaya Standar Bahan Baku Kemeja Songket Tenun	50
Tabel. 4.2 Biaya Standar Bahan Baku Kemeja Jumputan.....	51
Tabel 4.3 Biaya Standar Bahan Baku Jaket Jumputan	52
Tabel 4.4 Biaya Standar Bahan Baku Syal Batik Songket.....	53
Tabel 4.5 Biaya Bahan Baku Syal Jumputan	54
Tabel 4.6 Biaya standar tenaga kerja langsung kemeja songket tenun	54
Tabel 4.7 biaya standar tenaga kerja langsung kemeja jumputan	54

Tabel 4.8 biaya standar tenaga kerja langsung jaket jumputan	55
Tabel 4.9 biaya standar tenaga kerja langsung syal batik songket.....	55
Tabel 4.10 biaya standar tenaga kerja langsung syal jumputan	56
Tabel 4.11 biaya standar overhead pabrik kemeja songket tenun	57
Tabel 4.12 biaya standar overhead pabrik kemeja jumputan	57
Tabel 4.13 biaya standar overhead pabrik jaket jumputan	58
Tabel 4.14 biaya standar overhead pabrik syal batik songket.....	58
Tabel 4.15 biaya standar overhead pabrik syal jumputan	59
Tabel 4.16 biaya aktual bahan baku kemeja songket tenun	60
Tabel 4.17 biaya aktual bahan baku kemeja jumputan	61
Tabel 4.18 biaya aktual bahan baku syal batik songket	62
Tabel 4.19 biaya aktual bahan baku syal jumputan.....	63
Tabel 4.20 biaya aktual tenaga kerja langsung kemeja songket tenun.....	64
Tabel 4.21 biaya aktual tenaga kerja langsung kemeja jumputan.....	65
Tabel 4.22 biaya aktual tenaga kerja langsung jaket jumputan.....	65
Tabel 4.23 biaya aktual tenaga kerja langsung syal batik songket.....	66
Tabel 4.24 biaya aktual tenaga kerja langsung syal jumputan	67
Tabel 4.25 biaya aktual overhead pabrik kemeja songket tenun.....	67
Tabel 4.26 biaya aktual overhead pabrik kemeja jumputan	68
Tabel 4.27 biaya aktual overhead pabrik jaket jumputan.....	68
Tabel 4.28 biaya aktual overhead pabrik syal batik songket.....	69
Tabel 4.29 biaya aktual overhead pabrik syal jumputan	69
Tabel 4.30 Rekapitulasi Hasil Analisis Varians Metode Satu Selisih	84
Tabel 4.31 Rekapitulasi Hasil Varians Metode Dua Selisih.....	85
Tabel 4.32 Rekapitulasi Hasil Varians Metode Tiga Selisih	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Frekuensi Pesanan Khusus Fikri Koleksi, 2025	3
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Fikri Koleksi	25

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Pengambilan Data

Lampiran 2 Surat Izin Pengambilan Data

Lampiran 3 Surat Balasan dari Fikri Koleksi

Lampiran 4 Hasil Wawancara

Lampiran 5 Surat Izin Usaha Perdagangan

Lampiran 6 Nomor Induk Berusaha

Lampiran Daftar Pemakaian Biaya Produksi