

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA APBN
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
MODERATING PADA KEMENTERIAN KEUANGAN
DI WILAYAH SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(D IV) Akuntansi Sektor Publik Pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh:

OKTA PURNAMA SARI

062040510476

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2024

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA APBN
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
MODERATING PADA KEMENTERIAN KEUANGAN
DI WILAYAH SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(D IV) Akuntansi Sektor Publik Pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh:

OKTA PURNAMA SARI

062040510476

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2024



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini.

Nama : Okta Purnama Sari
NPM : 062040510476
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja APBN
Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel
Moderating Pada Kementerian Keuangan di Kantor
Wilayah Direktorat Jenderal Kekayaan Negara
Sumsel, Jambi, dan Babel

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Palembang, Juni 2024

Yang Membuat Pernyataan,



Okta Purnama Sari



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA



JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918

Website : www.polsriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Okta Purnama Sari
NPM : 062040510476
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Akuntansi Keuangan Pemerintah
Judul Skripsi : Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja APBN Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating Pada Kementerian Keuangan di Wilayah Sumatera Selatan

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 4 Juli 2024
Diadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

Palembang,

2024

Pembimbing II,

Dr. Periansya, SE., M.M
NIP 196206041988031001

Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA
NIP 197707292008012015

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., AK., CA., CMA.
NIP 197806222003122001



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI**

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918

Website : www.polsriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut,

Nama : Okta Purnama Sari
NIM : 062040510476
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja APBN Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating Pada Kementerian Keuangan di Wilayah Sumatera Selatan

Telah melaksanakan revisi terhadap skripsi yang diujikan pada hari kamis tanggal 4 bulan Juli tahun 2024. Pelaksanaan revisi terhadap skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji *)	Tanggal	Tanda Tangan
1.	-	Dr. Periansya, S.E., M.M NIP 196206041988031001	5/2024 0	
2.	Menambahkan 1 batasan masalah	Sopiyan AR, S.E., M.M NIP 196306021988031015	11/2024 7	
3.	Gambar Kerangka Pemikiran	Dr.Siska Aprianti, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197804102005012020	11/2024 7	
4.	- Saran sesuaikan Kesimpulan - Sampel dipertegas jumlahnya	Sarikadarwati, S.E., M. Si., Ak NIP 197110262001122002	11/2024 7	

Palembang, 2024
Ketua Penguji**)

Dr. Periansya S.E., M.M
NIP 196206041988031001

Catatan:

*)Dosen Penguji yang memberikan revisi saat ujian Skripsi

**)Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian Skripsi

Lembaran Pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Skripsi



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

"Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan."

(Surat Al-Insyirah Ayat 5-6)

"Memulai dengan penuh keyakinan, Menjalankan dengan penuh keikhlasan, dan Menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan"

(Penulis)

Atas Rahmat Allah Subhanallahu

Wata'ala, Kupersembahkan Skripsi ini kepada:

- Ibu dan Bapak tercinta
- Kakak dan Adik
Perempuan penulis yang
tercinta
- Keluarga besar, sahabat, dan
teman-teman penulis yang
terkasih.
- Semua dosen dan staf jurusan
akuntansi
- Teman seperjuangan APC 2020
- Almamaterku
- MIS

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan laporan skripsi ini yang berjudul “Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja APBN Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating Pada Kementerian Keuangan di Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Kekayaan Negara Sumatera Selatan, Jambi, dan Bangka Belitung”. Laporan skripsi ini adalah salah satu syarat yang telah ditetapkan guna dalam menyelesaikan Diploma IV Akuntansi Sektor Publik di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Dalam menyelesaikan laporan skripsi ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk memberikan hasil yang terbaik, namun penulis juga menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan ini dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan materi yang dimiliki penulis. Namun, berkat adanya bimbingan, nasihat dan petunjuk, baik secara langsung maupun melalui perantara dari berbagai pihak sehingga laporan ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Beny Bandanadjaja, S.T., M.T. selaku PLT Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang. menyelesaikan proposal skripsi ini.
5. Ibu Sandrayati, S.E., M.Si.Ak., CA. selaku Pembimbing Akademik kelas 8 (delapan) APC yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan semangat dalam mengerjakan proposal skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta Staf Jurusan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang yang selama ini telah memberikan Ilmu Pengetahuan yang tak ternilai harganya.

7. Kedua orang tuaku tercinta yang senantiasa mendo'akan, memberikan kasih sayang, nasihat, dan semangat dalam penyelesaian laporan skripsi ini.
8. Saudaraku, adik perempuan yang paling ku sayang terima kasih atas do'a dan segala dukungannya.
9. Teman-teman seperjuangan di kelas 8 APC yang selalu memberikan dukungan baik, terimakasih atas semangat dan motivasi dalam mengerjakan laporan skripsi ini.
10. Para pengurus HMJ Akuntansi dan BEM Polsri yang selalu memberikan dukungan serta semangat dalam penyelesaian laporan skripsi.
11. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan selama pengerjaan laporan skripsi ini agar dapat selesai tepat pada waktunya.

Akhir kata penulis menyampaikan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kesalahan dan kekurangan dalam laporan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan, kritikan, dan saran yang dapat diberikan baik dari Bapak/Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya maupun dari semua pihak yang sifatnya membangun supaya dapat bermanfaat untuk perbaikan laporan skripsi ini. Penulis berharap semoga laporan skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan, khususnya bagi mahasiswa-mahasiswi Jurusan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Palembang, Juni 2024

Penulis

ABSTRAK

Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja APBN Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating Pada Kementerian Keuangan di Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Kekayaan Negara Sumsel, Jambi, dan Babel

Okta, 2024 (xv + 65 halaman)

Email: oktaprs01@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh *good governance* dan penerimaan negara bukan pajak terhadap kinerja APBN dengan komitmen organisasi sebagai variabel *moderating* pada kementerian keuangan di kantor wilayah direktorat jenderal kekayaan negara sumsel, jambi, dan babel. Jumlah sampel sebanyak 55 pegawai di kantor wilayah direktorat jenderal kekayaan negara sumsel, jambi, dan babel dengan Teknik *sampling jenuh*. Pengumpulan data primer dilakukan dengan kuesioner yang disusun dengan menggunakan skala interval. Metode analisis data penelitian ini menggunakan statistik deskriptif, uji asumsi klasik, analisis regresi linier berganda, *Moderated Regression Analysis* (MRA) dan uji hipotesis dengan bantuan komputer melalui program IBM SPSS 27 *for windows*. Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa secara parsial *Good Goverance* dan Penerimaan Negara Bukan Pajak berpengaruh signifikan dan positif serta Komitmen Organisasi dapat memoderasi antara *Good Goverance* dan Penerimaan Negara Bukan Pajak terhadap Kinerja APBN. Secara simultan, *Good Goverance* dan Penerimaan Negara Bukan Pajak berpengaruh signifikan dan positif serta Komitmen Organisasi dapat memoderasi dan memperkuat hubungan variabel dependen terhadap variabel independen yaitu Kinerja APBN.

Kata Kunci : Good Governance, Penerimaan Negara Bukan Pajak, Komitmen Organisasi, Kinerja APBN

ABSTRACT

Factors Influencing APBN Performance with Organizational Commitment as a Moderating Variable at the Ministry of Finance at the Regional Office of the Directorate General of State Assets for South Sumatra, Jambi and Babel
Okta, 2024 (xv + 65 pages)
Email: oktaprs01@gmail.com

This research aims to examine the influence of good governance and non-tax state revenues on the performance of the APBN with organizational commitment as a moderating variable at the ministry of finance in the regional offices of the directorate general of state assets for South Sumatra, Jambi and Babel. The total sample was 55 employees in the regional offices of the Directorate General of State Assets for South Sumatra, Jambi and Babel using a saturated sampling technique. Primary data collection was carried out using a questionnaire prepared using an interval scale. The data analysis method for this research uses descriptive statistics, classical assumption tests, multiple linear regression analysis, Moderated Regression Analysis (MRA) and computer-assisted hypothesis testing using the IBM SPSS 27 for Windows program. Based on the research results, it is known that partially Good Governance and Non-Tax State Revenue have a significant and positive effect and Organizational Commitment can moderate Good Governance and Non-Tax State Revenue on APBN Performance. Simultaneously, Good Governance and Non-Tax State Revenue have a significant and positive effect and Organizational Commitment can moderate and strengthen the relationship between the dependent variable and the independent variable, namely APBN Performance.

Keywords : *Good Governance, Non-Tax State Revenue, Organizational Commitment, APBN Performance*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL MUKA	i
HALAMAN SAMPUL DALAM	ii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Batasan Masalah Ruang	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Tujuan Penelitian.....	7
1.4.2 Manfaat Laporan	8
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 10
2.1 Teori <i>Stakeholder</i>	10
2.2 <i>Good Governance</i>	
2.2.1 Pengertian <i>Good Governance</i>	11
2.2.2 Prinsip-Prinsip <i>Good Governance</i>	12
2.3 Penerimaan Negara Bukan Pajak.....	13
2.4 Komitmen Organisasi	14
2.5 Kinerja APBN	15
2.6 Penelitian Terdahulu.....	17
2.7 Kerangka Pemikiran	22
2.8 Hipotesis Penelitian	22
2.8.1 Pengaruh <i>Good Governance</i> terhadap Kinerja APBN.....	23
2.8.2 Pengaruh PNBPN terhadap Kinerja APBN	24
2.8.3 Pengaruh Secara Parsial Komitmen Organisasi dapat memoderasi hubungan antara <i>Good Governance</i> dan PNBPN dengan Kinerja APBN	24
2.8.4 Pengaruh secara simultan terhadap kinerja APBN	24
2.8.5 Pengaruh secara simultan Komitmen Organisasi terhadap hubungan antara <i>Good Governance</i> dan	

	PNBP terhadap Kinerja APBN	24
BAB III	METODE PENELITIAN	26
3.1	Jenis Penelitian	26
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	26
3.3	Definisi Operasional Variabel.....	26
3.3.1	Variabel Independen (X)	26
3.3.2	Variabel Dependen (Y)	27
3.3.3	Variabel Moderasi (Z)	27
3.4	Populasi dan Sampel Penelitian	29
3.4.1	Populasi Penelitian	29
3.4.2	Sampel Penelitian	30
3.5	Uji Instrumen Penelitian.....	30
3.5.1	Uji Validitas	30
3.5.2	Uji Reliabilitas.....	30
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.7	Teknik Analisis Data	31
3.7.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	31
3.7.2	Uji Asumsi Klasik	32
1.7.2.1	Uji Normalitas.....	32
1.7.2.2	Uji Multikolinearitas	32
1.7.2.3	Uji Heteroskedastisitas	32
3.7.3	Anlisis Regresi Linier Berganda	33
3.7.4	<i>Moderated Regression Analysis (MRA)</i>	33
3.8	Koefisien Determinasi	34
3.9	Uji Hipotesis	34
3.9.1	Uji Parsial (Uji t).....	34
3.9.2	Uji Simultan (Uji F)	35
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	36
4.1	Hasil Penelitian.....	36
4.1.1	Deskriptif Data	37
4.1.2	Karakteristik Responden.....	39
4.1.3	Hasil Uji Validitas.....	42
4.1.4	Hasil Uji Reliabilitas.....	42
4.1.5	Statistik Deskriptif	44
4.1.6	Uji Asumsi Klasik	44
4.1.6.1	Uji Normalitas	44
4.1.6.2	Uji Multikolinearitas.....	47
4.1.6.3	Uji Heteroskedastisitas	48
4.1.7	Analisis Regresi Linier Berganda	49
4.1.8	<i>Moderated Regression Analysis (MRA)</i>	50
4.1.9	Koefisien Determinasi	51
4.1.10	Uji Hipotesis	52
4.1.10.1	Uji Parsial (Uji t).....	52
4.1.10.2	Uji Simultan (Uji F)	55

4.2 Pembahasan	57
4.2.1 Pengaruh <i>Good Governance</i> Terhadap Kinerja APBN ..	57
4.2.2 Pengaruh Penerimaan Negara Bukan Pajak Terhadap Kinerja APBN	57
4.2.3 Pengaruh Secara Parsial Komitmen Organisasi dapat memoderasi hubungan antara <i>Good Governance</i> dan PNBPN terhadap Kinerja APBN	58
4.2.4 Pengaruh Secara Simultan <i>Good Governance</i> dan PNBPN terhadap Kinerja APBN	58
4.2.5 Pengaruh Secara Simultan Komitmen Organisasi dapat memoderasi hubungan antara <i>Good Governance</i> dan PNBPN terhadap Kinerja APBN	59

Halaman

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	60
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran.....	61

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Penelitian Terdahulu	17
3.1 Definisi Operasional Variabel	28
3.2 Daftar Bagian Kantor Wilayah DJKN SJB	29
4.1 Rincian Pembagian dan Pengembalian Kuesioner	36
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Divisi	37
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	38
4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	38
4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Good Governance	39
4.6 Hasil Uji Validitas Variabel PNBP.....	40
4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi	40
4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja APBN	41
4.9 Uji Reliabilitas Variabel X, Y, dan Z.....	42
4.10 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	43
4.11 Hasil Uji Normalitas.....	46
4.12 Hasil Uji Multikolinearitas	47
4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	48
4.14 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	49
4.15 Hasil Uji Moderated Regression Analysis	50
4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	52
4.17 Hasil Signifikansi Nilai T tanpa Variabel Moderating.....	53
4.18 Hasil Signifikansi Nilai T dengan Variabel Moderating.....	54
4.19 Hasil Uji Statistik F tanpa Variabel Moderating.....	55
4.20 Hasil Uji Statistik F dengan Variabel Moderating.....	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar

1.1 Perkembangan PNBPN tahun 2014-2023.....	3
1.2 Perkembangan APBN tahun 2019-2024	4
1.3 Capaian Kinerja DJKN tahun 2023.....	5
2.7 Kerangka Pemikiran.....	22
4.1 Grafik Histogram Hasil Uji Normalitas	44
4.2 Grafik Normal P-P Plot of Regression Standarized Residual.....	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Kuesioner Penelitian
2. Hasil Tabulasi Data
3. Distribusi Nilai r_{tabel}
4. Titik Persentase Distribusi t
5. Titik Persentase Distribusi F