

SKRIPSI

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA DAN KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH DI KOTA PALEMBANG**



Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh :

Widya Aisyah

062240512663

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2026

SKRIPSI

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA DAN KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH DI KOTA PALEMBANG**



Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh :

Widya Aisyah

062240512663

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2026



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Widya Aisyah
NPM : 062240512663
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Kejelasan Sasaran
Anggaran terhadap akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
di Kota Palembang

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 15 Juli 2026

Yang Membuat Pernyataan,

Widya Aisyah

NPM 062240512663



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar - Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polnri.ac.id>, Pos El : info@polnri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Widya Aisyah
NPM : 062240512663
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : D-IV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Sistem Penganggaran dan Perencanaan Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Kejelasan Sasaran
Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di
Kota Palembang

Telah diujikan pada Ujian Skripsi Tanggal 29 Juni 2026
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 15 Juli 2026

Menyetujui,
Pembimbing I,

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 197104121998022001

Pembimbing II,

Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 197610212001122001

Mengetahui,
Ketua Jurusan

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 197104121998022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara Bukit Besar, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Laman: <https://www.polsri.ac.id> Pos El: info@polsri.ac.id

LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Widya Aisyah
NPM : 062240512663
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kota Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Senin, tanggal 29 Juni 2026.

Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	-	Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP 197104121998022001	15/7 2021	
2	-	Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP 197610212001122001	9/7.2026	
3	• Perbaiki sesuai aturan	Kurnia Widya Oktarini, S.E., M.Si. NIP 199010182022032015	7/7	
4	• Penjelasan implikasi hasil penelitian dengan kondisi nyata di OPD.	Edy Firza, S.E., M.Acc., Ak., CA. NIP 198901052022031005	7/7 2026	

Palembang, 15 Juli 2026
Ketua Penguji

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197104121998022001



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*“Barang siapa bersyukur, maka (balasan) syukur itu
untuk dirinya sendiri”*

(QS. Luqman: 12)

*“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat
bagi manusia.”*

(HR. Ahmad)

Kupersembahkan untuk :

- Kedua Orangtuaku, Papa Taufik dan Mama Nurjanah yang tercinta dan tersayang.
- Saudara-saudariku tersayang , Wendy Akbar , Winda Amalia , Willy Alfikri , Siska Jurinda , dan Muhammad Ayub.
- Keponakan-keponakanku tersayang , Shaka , Naya , Haqi , Meca dan Fabi.
- Pendamping hidupku , Marwansyah
- Sahabat-sahabatku
- Semua Dosen dan Staf Jurusan Akuntansi.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kota Palembang”** dengan baik dan tepat pada waktunya. Tujuan dari penyusunan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis juga memperoleh bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Ir. Irawan Rusnandi, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya;
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya;
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., M.Si., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya;
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Koordinator Program Studi DIV Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Siwijaya;
5. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan saran dan masukan dalam proses penyusunan proposal skripsi;
6. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan saran dan masukan dalam proses penyusunan proposal skripsi;
7. Bapak dan Ibu Dosen beserta Staff Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya;

8. Keluarga tercinta, Papa , Mama, Kak Wendy , Cek Winda , Kak Willy , Yuk Siska , Kak Ayub dan Keponakan yang selalu memberikan dukungan, dan doa untuk keberhasilan penulis;
9. Marwansyah yang selalu memberikan semangat dan cinta kasihnya untuk penulis;
10. Sahabat dekat penulis sejak bangku sma yaitu Tasya , Amel , Riska , dan Angel;
11. Sahabat dekat penulis selama di bangku perkuliahan yaitu Puji , Ncus , Trio , Nanda , Wirda dan Zalfa;
12. Teman-teman seperjuangan di Kelas 8APE yang selalu memberikan motivasi dan momen berharga bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih ada kekurangan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dalam proses penyusunan skripsi ini dan akan menerima kritik dan saran agar kedepannya bisa lebih baik lagi. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak terutama para pembaca dan untuk keberlanjutan dalam pembuatan skripsi.

Palembang, Juli 2026

Penulis

ABSTRAK

Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Kota Palembang

Aisyah, Widya 2026 (xiv + 58 halaman)

Email : widyaaisyahtaufik@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh anggaran berbasis kinerja dan kejelasan sasaran anggaran terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah di Kota Palembang. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner kepada pegawai yang terlibat langsung dalam implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) pada 32 Organisasi Perangkat Daerah (OPD) dengan total sampel 90 responden yang ditentukan melalui teknik *purposive sampling*. Penelitian ini menggunakan teknik analisis data berupa uji validitas, uji reliabilitas, statistik deskriptif, uji normalitas, uji multikolinearitas, uji heteroskedastisitas, analisis linear berganda, koefisien determinasi, uji parsial, dan uji simultan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa anggaran berbasis kinerja dan kejelasan sasaran anggaran secara parsial dan simultan berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah di Kota Palembang. Hasil temuan melalui nilai koefisien determinasi atau *Adjust R²* sebesar 59%. Temuan ini menguatkan teori *stewardship* bahwa aparaturnya pemerintah daerah bertindak sebagai pengelola yang dapat dipercaya untuk mengoptimalkan sumber daya publik demi kepentingan masyarakat. Implikasinya, keselarasan penganggaran berbasis *output outcome* dan penetapan sasaran-sasaran yang spesifik sangat penting untuk meningkatkan tata kelola sektor publik.

Kata Kunci : Anggaran Berbasis Kinerja, Kejelasan Sasaran Anggaran,
Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Teori *Stewardship*

ABSTRACT

The Effect Of Performance-Based Budgeting And Budget Goal Clarity On The Accountability Of Government Agencies In Palembang City

Aisyah, Widya 2026 (xiv + 58 pages)

Email : widyaaisyahtaufik@gmail.com

This study aims to examine the effect of performance-based budgeting and budget goal clarity on the performance accountability of government agencies in Palembang City. Data collection was carried out by distributing questionnaires to employees directly involved in the implementation of the Government Institution Performance Accountability System (SAKIP) in 32 Regional Apparatus Organizations (OPD), with a total sample of 90 respondents determined through a purposive sampling technique. This study utilizes data analysis techniques consisting of validity testing, reliability testing, descriptive statistics, normality testing, multicollinearity testing, heteroscedasticity testing, multiple linear regression analysis, coefficient of determination, partial testing, and simultaneous testing. The results indicate that performance-based budgeting and budget goal clarity partially and simultaneously have a significant effect on the accountability of government agencies in Palembang City. The findings through the coefficient of determination value or Adjust R² show a result of 59%. This finding strengthens the stewardship theory that local government officials act as trustworthy stewards to optimize public resources for the community's interest. The implication is that the alignment of output outcome based budgeting and articulating specific targets is crucial for improving public sector governance.

Keywords : *Performance-Based Budgeting, Budget Goal Clarity, Performance Accountability of Government Agencies, Stewardship Theory.*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL MUKA	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
HALAMAN SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PELAKSANA REVISI SKRIPSI	v
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Batasan Masalah	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Tujuan Penelitian	7
1.4.2 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Teori Stewardship (<i>stewardship theory</i>)	9
2.1.2 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	10
2.1.2.1 Pengertian Akuntabilitas	10
2.1.2.2 Pengertian Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	10
2.1.2.3 Siklus Akuntabilitas Instansi Pemerintah	11
2.1.2.4 Tujuan Pengukuran Kinerja	12
2.1.3 Anggaran.....	13

2.1.3.1	Pengertian Anggaran.....	13
2.1.3.2	Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja.....	13
2.1.3.3	Pengertian Kejelasan Sasaran Anggaran	15
2.2	Penelitian Terdahulu	15
2.3	Kerangka Pemikiran	21
2.4	Hipotesis	22
2.4.1	Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	22
2.4.2	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	23
2.4.3	Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	24
BAB III METODE PENELITIAN		25
3.1	Jenis Penelitian	25
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	25
3.3	Variabel Penelitian	25
3.3.1	Variabel Dependen.....	25
3.3.2	Variabel Independen	26
3.3.3	Definisi Operasional Variabel	26
3.4	Populasi dan Sampel.....	28
3.4.1	Populasi.....	28
3.4.2	Sampel	29
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.6	Teknik Analisis Data.....	30
3.6.1	Statistik Deskriptif	31
3.6.2	Uji Kualitas Data	31
3.6.2.1	Uji Validitas	31
3.6.2.2	Uji Reliabilitas	31
3.6.3	Uji Asumsi Klasik.....	32
3.6.3.1	Uji Normalitas	32
3.6.3.2	Uji Multikolinearitas.....	32

3.6.3.3	Uji Heteroskedastisitas	32
3.6.4	Analisis Regresi Linear Berganda	33
3.6.5	Uji Hipotesis	33
3.6.5.1	Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	33
3.6.5.2	Uji Signifikan Simultan (Uji Statistik F).....	34
3.6.5.3	Uji Signifikan Parameter Individual (Uji Statistik T).....	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		35
4.1	Hasil Penelitian.....	35
4.1.1	Demografi Responden	35
4.1.2	Stastitik Deskriptif.....	36
4.1.3	Hasil Uji Validitas	39
4.1.3.1	Anggaran Berbasis Kinerja (X1).....	39
4.1.3.2	Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	40
4.1.3.3	Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y).....	42
4.1.4	Hasil Uji Reliabilitas.....	43
4.1.5	Hasil Uji Asumsi Klasik	44
4.1.5.1	Hasil Uji Normalitas	44
4.1.5.2	Hasil Uji Multikolinearitas	45
4.1.5.3	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	45
4.1.6	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	46
4.1.7	Uji Hipotesis	48
4.1.7.1	Hasil Koefisien Determinasi (R^2)	48
4.1.7.2	Hasil Uji Parsial (Uji t).....	48
4.1.7.3	Uji Simultan (Uji F).....	49
4.2	Pembahasan	50
4.2.1	Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja (X1) Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y)	50
4.2.2	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran (X2) Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y)	52

4.2.3 Pengaruh Simultan Anggaran Berbasis Kinerja (X1) dan Kejelasan Sasaran Anggaran (X2) Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y).....	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	56
5.1 Kesimpulan.....	56
5.2 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1. Hasil Evaluasi LAKIP Kota Palembang Tahun 2022-2024.....	2
Tabel 1. 2. Laporan Realisasi Anggaran Kota Palembang Tahun 2022-2024	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	26
Tabel 3. 2 Nama Perangkat Daerah Kota Palembang.....	28
Tabel 3. 3 Alternatif Jawaban	30
Tabel 4. 1 Distribusi Pengembalian Kuesioner	35
Tabel 4. 2 Demografi Responden	35
Tabel 4. 3 Hasil Statistik Deskriptif X_1	37
Tabel 4. 4 Hasil Statistik Deskriptif X_2	37
Tabel 4. 5 Hasil Statistik Deskriptif Y	38
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Variabel Anggaran Berbasis Kinerja	39
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Kejelasan Sasaran Anggaran	40
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validasi Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	42
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas X dan Y	43
Tabel 4. 10 Hasil Uji Normalitas	44
Tabel 4. 11 Hasil Uji Multikolinearitas	45
Tabel 4. 12 Hasil Uji Heteroskedastisitas	46
Tabel 4. 13 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	47
Tabel 4. 14 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	48
Tabel 4. 15 Hasil Uji Parsial.....	49
Tabel 4. 16 Hasil Uji Simultan	50

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1. Kerangka Pemikiran	21

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 2 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 3 Lembaran Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 4 Lembaran Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 5 Surat Penghantar Pengambilan Data dari Jurusan Akuntansi
- Lampiran 6 Surat Penghantar Pengambilan Data dari Wadir I Politeknik Negeri
Sriwijaya
- Lampiran 7 Surat Penghantar Pengambilan Data dari Badan Kesatuan Bangsa
Dan Politik Kota Palembang
- Lampiran 8 Surat Balasan Izin Pengambilan Data dari PD Kota Palembang
- Lampiran 9 Kuisioner Penelitian
- Lampiran 10 Hasil Tabulasi Data
- Lampiran 11 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 12 Tabel Uji r
- Lampiran 13 Tabel Uji t
- Lampiran 14 Tabel Uji F
- Lampiran 15 Dokumentasi Pengambilan Data