

**PENGARUH INTEGRITAS KEPEMIMPINAN, AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN ANGGARAN, KUALITAS MANAJEMEN
RISIKO TERHADAP KEPATUHAN PELAKSANAAN
TUPOKSI PADA SATUAN PELAYANAN
PEMENUHAN GIZI KOTA
PALEMBANG**



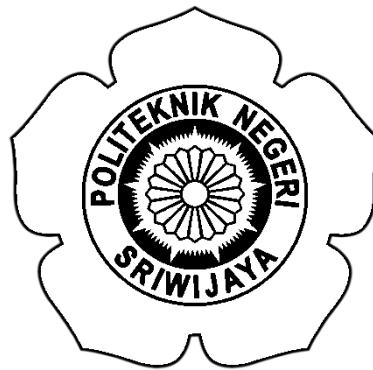
SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
D-IV Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh:
AHMAD SUPRIAN
062240512566

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2026

**PENGARUH INTEGRITAS KEPEMIMPINAN, AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN ANGGARAN, KUALITAS MANAJEMEN
RISIKO TERHADAP KEPATUHAN PELAKSANAAN
TUPOKSI PADA SATUAN PELAYANAN
PEMENUHAN GIZI KOTA
PALEMBANG**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
D-IV Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh:
AHMAD SUPRIAN
062240512566

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2026



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Suprian
NPM : 062240512566
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Integritas Kepemimpinan, Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran, Kualitas Manajemen Risiko Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2026

Yang Membuat Pernyataan,

Ahmad Suprian

NPM. 062240512566





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar-Palembang 30139 Telp (0711) 353414
Laman: <http://polsri.ac.id>, Pos El: Info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ahmad Suprian
NPM : 062240512566
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : D-IV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Audit Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Integritas Kepemimpinan, Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran, Kualitas Manajemen Risiko Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang

Telah diujikan pada Ujian Skripsi, Tanggal 29 Juni 2026
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi D-IV Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang,

2026

Menyetujui,
Pembimbing I,

Sandrayati, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP 196511051994032002

Pembimbing II,

M. Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP 197903162005011002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP 197104121998022001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negera, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918
Website: www.polisriwijaya.ac.id E-mail: info@polsri.ac.id

LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut,

Nama Mahasiswa : Ahmad Suprian
NPM : 062240512566
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Integritas Kepemimpinan, Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran, Kualitas Manajemen Risiko Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Senin, tanggal 29 Juni 2026.
Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	-	Sandrayati, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP. 196511051994032002	7/7-26	
2.	1. Perbaiki Penulisan Teori Utama 2. Hipotesis Disesuaikan	Dr. Siska Aprianti, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP. 197804102005012020	9/7-26	
3.	1. Perbaiki Ukuran Font Judul 2. Perbaiki Kesimpulan dan Saran	Dian Ofasari, S.E., M.Si. NIP. 199106142023212041	7/7-26	

Palembang, 2026
Ketua Penguji

Sandrayati, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP. 196511051994032002

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Allah SWT tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”
(QS. Al-Baqarah: 286)

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhan-mu lah engkau berharap”
(QS. Al-Insyirah: 6-8)

“Tidaklah mungkin bagi matahari mengejar bulan, dan malam pun tidak dapat mendahului siang. Masing-masing beredar pada garis edarnya”
(QS. Yasin: 40)

“Hidup bukan saling mendahului, bermimpilah sendiri-sendiri”
(Besok Mungkin Kita Sampai, Hindia)

“Belajarlah dari Plankton, bahwa suatu kegagalan bukanlah akhir dari sebuah perjuangan”
(Penulis)

Kupersembahkan Untuk:

- Ayah dan Ibu tercinta
- Kakak dan Adik serta Keluarga Besar
- Sahabat dan teman seperjuangan Kelas 8 APA (Fastco.pa) serta *Golden Accounting Polsri* (GAP) Tahun 2022
- Almamaterku

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga skripsi berjudul **"Pengaruh Integritas Kepemimpinan, Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran, Kualitas Manajemen Risiko Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang"** dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu, sebagai salah satu syarat menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan D-IV Akuntansi Sektor Publik, Jurusan Akuntansi, Politeknik Negeri Sriwijaya.

Penulis menyadari skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Ir. H. Irawan Rusnadi, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc, selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Koordinator Program Studi D-IV Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Sandrayati, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberi saran dan masukan dalam penyusunan Skripsi ini pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
6. Bapak Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi saran dan masukan dalam penyusunan Skripsi ini pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
7. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah memberikan ilmu dan bimbingan selama perkuliahan.
8. Seluruh staf administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah memberikan pelayanan dan bantuan administrasi selama penyusunan Skripsi.

9. Keluarga Tercinta, Ayah, Ibu, Kakak dan Adik serta Keluarga Besar yang selalu memberikan dukungan, motivasi, dan doa untuk keberhasilan penulis.
10. Sahabat, teman-teman tongkrongan, teman-teman seperjuangan di kelas 8 APA (Fastco.pa) serta teman-teman Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Angkatan tahun 2022 (*Golden Accountant Polsri*) yang telah membantu dan memberi dukungan yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.
11. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.
12. *And the last but not least*, untuk diri sendiri, Ahmad Suprian. Terima kasih banyak telah berjuang sejauh ini, bertahan dalam proses yang sangat panjang, melewati rasa lelah, ragu, bahkan ingin menyerah. Setiap suka duka proses yang panjang ini, semoga semuanya terbayarkan dengan hasil yang baik dan berkah. Satu hal yang penting bagi penulis yaitu melibatkan Allah SWT dalam setiap prosesnya. Penulis berdoa, semoga penulis selalu diberikan kekuatan dalam setiap langkah kecil ini, dikelilingi oleh orang-orang yang baik, hebat serta bisa bermanfaat untuk sesama.

Penulis berharap agar Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca, khususnya bagi mahasiswa dan mahasiswi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya di masa yang akan datang. Atas bentuk kesalahan dan kekurangan yang terjadi diharapkan dapat diperbaiki dalam kesempatan berikutnya.

Palembang,

2026

Penulis

ABSTRAK

Pengaruh Integritas Kepemimpinan, Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran, Kualitas Manajemen Risiko Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang

Ahmad Suprian, 2026 (xvi + 86 halaman)

Email: ahmadsuprian2459@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh integritas kepemimpinan, akuntabilitas pengelolaan anggaran, dan kualitas manajemen risiko terhadap kepatuhan pelaksanaan tupoksi pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi (SPPG) Kota Palembang selaku unit pelaksana program Makan Bergizi Gratis (MBG). Penelitian ini dilatarbelakangi oleh besarnya anggaran MBG serta munculnya permasalahan operasional seperti kasus keracunan makanan yang mengindikasikan lemahnya kepatuhan pelaksanaan tupoksi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan analisis regresi linear berganda. Data primer dikumpulkan melalui kuesioner kepada 54 responden (Kepala SPPG, Pengawas Gizi, dan Pengawas Keuangan) yang mewakili SPPG dari 18 kecamatan di Kota Palembang dan diolah menggunakan SPSS versi 26. Hasil penelitian menunjukkan bahwa integritas kepemimpinan tidak berpengaruh signifikan secara parsial terhadap kepatuhan pelaksanaan tupoksi, sedangkan akuntabilitas pengelolaan anggaran dan kualitas manajemen risiko masing-masing berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap kepatuhan pelaksanaan tupoksi. Secara simultan, ketiga variabel bersama-sama berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepatuhan pelaksanaan tupoksi pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang.

Kata Kunci: Integritas Kepemimpinan, Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran, Kualitas Manajemen Risiko, Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi

ABSTRACT

The Influence of Leadership Integrity, Budget Management Accountability, and Risk Management Quality on Compliance with Official Duties and Functions (Tupoksi) at the Nutrition Fulfillment Service Units in Palembang City

Ahmad Suprian, 2026 (xvi + 86 pages)

Email: ahmadsuprian2459@gmail.com

This study aims to examine the influence of leadership integrity, budget management accountability, and risk management quality on compliance with official duties and functions (Tupoksi) at the Nutrition Fulfillment Service Units (SPPG) in Palembang City as the implementing units of the Free Nutritious Meals Program (MBG). This research was motivated by the substantial budget allocated to the MBG Program and the occurrence of operational issues, such as food poisoning incidents, which may reflect weaknesses in compliance with official duties and functions. This study employed a quantitative approach using multiple linear regression analysis. Primary data were collected through questionnaires distributed to 54 respondents, consisting of SPPG Heads, Nutrition Supervisors, and Financial Supervisors representing SPPGs across 18 sub-districts in Palembang City. The data were analyzed using SPSS version 26. The results indicate that leadership integrity does not have a significant partial effect on compliance with official duties and functions (Tupoksi). In contrast, budget management accountability and risk management quality each have a positive and significant partial effect on compliance with official duties and functions (Tupoksi). Simultaneously, leadership integrity, budget management accountability, and risk management quality have a positive and significant effect on compliance with official duties and functions (Tupoksi) at the Nutrition Fulfillment Service Units in Palembang City.

Keywords: Leadership Integrity, Budget Management Accountability, Risk Management Quality, Compliance with Official Duties and Functions (Tupoksi)

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL MUKA	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI.....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan	1
1.2 Perumusan Masalah.....	10
1.3 Ruang Lingkup Penelitian	11
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	11
1.4.1 Tujuan Penelitian.....	11
1.4.2 Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Landasan Teori.....	14
2.1.1 Teori Kepatuhan (<i>Compliance Theory</i>).....	14
2.1.2 Integritas Kepemimpinan	18
2.1.3 Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran	20
2.1.4 Kualitas Manajemen Risiko	21
2.1.5 Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi.....	22
2.2 Penelitian Terdahulu	24
2.3 Kerangka Pemikiran	29
2.4 Hipotesis Penelitian	30
2.4.1 Pengaruh Integritas Kepemimpinan Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang	31
2.4.2 Pengaruh Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang.....	32
2.4.3 Pengaruh Kualitas Manajemen Risiko Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang	22

2.4.4	Pengaruh Integritas Kepemimpinan, Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran, Kualitas Manajemen Risiko Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang	22
BAB III METODE PENELITIAN		37
3.1	Jenis Penelitian	37
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	37
3.3	Variabel Penelitian	38
3.3.1	Variabel Independen	38
3.3.2	Variabel Dependen	38
3.4	Populasi dan Sampel	42
3.4.1	Populasi	42
3.4.2	Sampel	42
3.5	Teknik Pengumpulan Data	44
3.6	Teknik Analisis Data	45
3.6.1	Statistik Deskriptif	45
3.6.1.1	Deskriptif Data	46
3.6.1.2	Uji Validitas	46
3.6.1.3	Uji Reliabilitas	46
3.6.2	Uji Asumsi Klasik	47
3.6.2.1	Uji Normalitas	47
3.6.2.2	Uji Multikolinearitas	48
3.6.2.3	Uji Autokorelasi	48
3.6.2.4	Uji Heteroskedastisitas	49
3.6.3	Analisis Linear Berganda	49
3.6.4	Uji Koefisien Determinasi (R^2)	50
3.6.5	Uji Hipotesis	50
3.6.5.1	Uji Signifikansi Parsial (Uji t)	50
3.6.5.2	Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		52
4.1	Hasil Penelitian	52
4.1.1	Statistik Deskriptif	53
4.1.2	Deskriptif Data	56
4.1.3	Hasil Uji Validitas	56
4.1.4	Hasil Uji Reliabilitas	58
4.1.5	Hasil Uji Asumsi Klasik	59
4.1.5.1	Hasil Uji Normalitas	59
4.1.5.2	Hasil Uji Multikolinearitas	61
4.1.5.3	Hasil Uji Autokorelasi	62
4.1.5.4	Hasil Uji Heteroskedastisitas	63
4.1.6	Hasil Analisis Linear Berganda	64
4.1.7	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	67
4.1.8	Hasil Uji Hipotesis	67
4.1.8.1	Hasil Uji Signifikansi Parsial (Uji t)	68
4.1.8.2	Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	69
4.2	Pembahasan	70

4.2.1	Pengaruh Integritas Kepemimpinan Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang	71
4.2.2	Pengaruh Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang.....	74
4.2.3	Pengaruh Kualitas Manajemen Risiko Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang	76
4.2.4	Pengaruh Integritas Kepemimpinan, Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran, Kualitas Manajemen Risiko Terhadap Kepatuhan Pelaksanaan Tupoksi Pada Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi Kota Palembang	78
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		81
5.1	Kesimpulan.....	81
5.2	Keterbatasan dan Saran	81
DAFTAR PUSTAKA.....		83
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	SPPG di Kecamatan Kota Palembang	8
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel Penelitian	38
Tabel 3.2	Populasi Penelitian	42
Tabel 3.3	Kriteria Pengambilan Sampel Penelitian.....	43
Tabel 3.4	Alternatif Jawaban	45
Tabel 3.5	Pengambilan Keputusan Uji Autokorelasi	48
Tabel 4.1	Hasil Uji Validitas	57
Tabel 4.2	Hasil Uji Reliabilitas	59
Tabel 4.3	Hasil Uji Signifikansi Parsial (Uji t)	68
Tabel 4.4	Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji F).....	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 4.1	Hasil Statistik Deskriptif.....	53
Gambar 4.2	Hasil Uji Normalitas (Kolmogorov-Smirnov)	60
Gambar 4.3	Hasil Uji Normalitas (Grafik Normal Q-Q Plot).....	61
Gambar 4.4	Hasil Uji Multikolinearitas.....	62
Gambar 4.5	Hasil Uji Autokorelasi.....	63
Gambar 4.6	Hasil Uji Heteroskedastisitas	64
Gambar 4.7	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	65
Gambar 4.8	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 2	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 3	Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 4	Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 5	Surat Pengambilan Data
Lampiran 6	Kuesioner Penelitian
Lampiran 7	Tabulasi Data Variabel Penelitian
Lampiran 8	Hasil Output SPSS
Lampiran 9	Tabel t, F, dan Durbin Watson
Lampiran 10	Dokumentasi