

ABSTRAK

Analisis *Activity-Based Flexible Budgeting* dalam Pengendalian Biaya Produksi pada CV Ameera Cipta Mandiri Tangerang Banten

Politeknik Negeri Sriwijaya, Jurusan Akuntansi

Latifa Sri Septiani, 2026 (xcvii + 97 Halaman)

Email: latifasriss@gmail.com

Laporan akhir ini bertujuan untuk menganalisis penerapan *activity-based flexible budgeting* sebagai alat pengendalian biaya produksi pada CV Ameera Cipta Mandiri, Tangerang Banten. Permasalahan utama yang melatarbelakangi penulisan ini adalah belum adanya sistem penganggaran yang terstruktur, sehingga pengeluaran biaya produksi selama ini bersifat situasional tanpa dasar perencanaan yang jelas. Data dikumpulkan melalui dokumentasi, wawancara, dan studi pustaka, kemudian dianalisis menggunakan metode *activity-based flexible budgeting* dengan membandingkan anggaran fleksibel dan biaya aktual periode Januari–Desember 2025. Hasil analisis varians menunjukkan bahwa total biaya aktual sebesar Rp1.027.386.300 lebih rendah dari anggaran fleksibel sebesar Rp1.593.175.121, menghasilkan varians *favorable* sebesar Rp565.788.821 atau 35,5%. Biaya bahan baku langsung dan tenaga kerja langsung mencatatkan varians *favorable*, sementara biaya overhead pabrik mencatatkan varians *unfavorable* sebesar Rp6.724.671. Penerapan *activity-based flexible budgeting* terbukti mampu membantu perusahaan dalam mengendalikan biaya produksi secara lebih terukur dan efisien.

Kata Kunci: *Activity-Based Flexible Budgeting*, Anggaran Fleksibel, Pengendalian Biaya Produksi, Varians Biaya

ABSTRACT

Analysis of Activity-Based Flexible Budgeting in Production Cost Control at CV Ameer Cipta Mandiri Tangerang Banten
Sriwijaya State Polytechnic, Department of Accounting
Latifa Sri Septiani, 2026 (xcvii + 97 Pages)
Email: latifasriss@gmail.com

This final report aims to analyze the implementation of activity-based flexible budgeting as a tool for controlling production costs at CV Ameer Cipta Mandiri, Tangerang Banten. The main issue underlying this study is the absence of a structured budgeting system, resulting in situational production cost expenditures without a clear planning basis. Data were collected through documentation, interviews, and literature review, then analyzed using the activity-based flexible budgeting method by comparing the flexible budget with actual costs for the period of January to December 2025. The variance analysis results show that the total actual production cost of Rp1,027,386,300 was lower than the flexible budget of Rp1,593,175,121, producing a favorable variance of Rp565,788,821 or 35.5%. Direct material costs and direct labor costs recorded favorable variances, while factory overhead costs recorded an unfavorable variance of Rp6,724,671. The implementation of activity-based flexible budgeting is proven to assist the company in controlling production costs in a more measurable and efficient manner.

Keywords: Activity-Based Flexible Budgeting, Flexible Budget, Production Cost Control, Cost Variance