

**DETERMINAN *SLACK* ANGGARAN PADA BADAN PERENCANAAN
PEMBANGUNAN DAERAH PROVINSI SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh

MUHAMMAD RIDHO RABBANI

062240512708

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2026



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Laman: <https://www.polsri.ac.id> Pos El: info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini.

Nama Mahasiswa : Muhammad Ridho Rabbani
NIM : 062240512708
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Determinan *SLACK* Anggaran Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Sumatera Selatan

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Palembang,
Yang Membuat Pernyataan,

2026



Muhammad Ridho Rabbani
NIM 062240512708





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar-Palembang 30139 Telp (0711) 353414
Laman: <http://polsri.ac.id>, Pos El: Info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Ridho Rabbani
NPM : 062240512708
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : D-IV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Perencanaan dan Penganggaran Publik
Judul Skripsi : Determinan *SLACK* Anggaran pada Badan Perencanaan
Pembangunan Daerah Provinsi Sumatera Selatan

Telah diujikan pada Ujian Skripsi, Tanggal 30 Juni 2026
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 2026

Menyetujui,
Pembimbing I,

Pembimbing II,


Dr Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197806222002122001


Indriani Indah Astuti, S.E., M.Si.
NIP 198409192019032006

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi


Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197104121998022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website: <https://www.polsri.ac.id> E-mail: info@polsri.ac.id

PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut,
Nama Mahasiswa : Muhammad Ridho Rabbani
NPM : 062240512708
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Determinan *SLACK* Anggaran Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Sumatera Selatan

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diseminarkan pada hari Selasa tanggal 30 Juni 2026.

Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	1. Perbaiki Kutipan	Zulkifli, S.E., M.M. NIP 196205271989031002	09/07/2026	
2	1. Perbaiki Skor di Kuesioner 2. Tata Tulis	Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197104121998022001	15/07/2026	
3	1. Tambahkan Logika Pembahasan	Desri Yanto, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 198612202019031010	10/07/2026	
4	-	Indriani Indah Astuti, S.E., M.Si NIP 198409192019032006	7/7-2026	

Palembang,
Ketua Penguji

2026

Zulkifli, S.E., M.M.
NIP 196205271989031002



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

(Qs. Al-Insyirah: 94)

“Karena Tuhan berjanji bahwa setelah kesulitan akan datang kemudahan.”

(Raim Laode)

Atas Rahmat Allah SWT., Kupersembahkan kepada:

- **Kedua orang tua dan kedua saudaraku**
- **Sahabatku**
- **Semua dosen dan staf Akuntansi**
- **Teman seperjuangan APN 2022**
- **Almamaterku**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kehadiran Allah SWT. karena atas berkat, rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Determinan Slack Anggaran Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Sumatera Selatan”** tepat pada waktunya. Tujuan dari penyusunan Skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Selama proses penyusunan Skripsi ini, penulis telah banyak memperoleh bantuan, dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc., CA. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Koordinator Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Dr Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen Pembimbing I yang telah memberikan saran, arahan, serta masukan dalam proses penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikannya dengan baik. Hal ini merupakan suatu kebahagiaan dan keberuntungan bagi penulis dapat dibimbing oleh beliau. Terima kasih telah senantiasa memberikan motivasi kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini sehingga dapat menyelesaikannya dengan baik.
6. Ibu Indriani Indah Astuti, S.E., M.Si. selaku dosen Pembimbing II yang telah memberikan saran, arahan, serta masukan selama proses penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikannya dengan baik. Penulis memperoleh semangat dan motivasi setiap kali melakukan konsultasi, serta selalu mendapatkan dukungan ketika menghadapi berbagai kesulitan dalam proses penyusunan skripsi. Terima kasih telah senantiasa memberikan motivasi kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini sehingga dapat menyelesaikannya dengan baik.

7. Seluruh Bapak dan Ibu dosen beserta Staff Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
8. Superhero dan panutan, Ayahanda tercinta, terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis hingga saat ini, beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan dan semangat serta selalu mengajarkan kebaikan dalam hidup penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Sehat selalu dan Panjang umur karena ayah harus selalu ada disetiap perjuangan dan pencapaian hidup penulis.
9. Pintu surgaku, Ibunda tercinta yang selalu menjadi penyemangat penulis dan menjadi sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tidak henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi yang luar biasa. Terimakasih untuk doa-doa yang selalu diberikan untuk penulis, terimakasih selalu berjuang untuk penulis, berkat doa serta dukungannya sehingga penulis bisa berada dititik ini. Sehat selalu dan Panjang umur karena ibu harus selalu ada disetiap perjuangan dan pencapaian hidup penulis.
10. Teruntuk adik penulis Muhammad Faiz Fahrezi dan Siti Fadillah Azzahra, terimakasih telah hadir dan menjadi bagian dari kehidupan penulis. Jadilah anak yang lebih hebat dan kuat lagi dari kakakmu, buatlah bangga ayah dan ibu serta kakakmu di kemudian hari, kelak kalian berdua menjadi orang-orang yang sukses dan membuat ayah dan ibu bangga kepada kalian berdua. Terakhir pesan dari penulis kejarlah cita-cita dan bangun masa depan yang indah kemudian hari.
11. Untuk seseorang yang tak kalah penting dalam perjalanan hidup penulis, Nayla Salsabilla, S.Tr.Ak., Terima kasih telah hadir dan menjadi bagian dari proses perjuangan penulis hingga sampai pada titik ini. Terima kasih atas segala dukungan, waktu, tenaga, perhatian yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena selalu menjadi pendengar yang baik, serta selalu membersamai penulis dalam memberikan semangat dan motivasi kepada penulis. Kehadiran, dukungan, dan ketulusan yang diberikan sangat berarti bagi penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

12. Teman-teman seperjuangan di kelas 8 APN yang selalu memberikan dukungan dan motivasi selama proses perkuliahan dan memberikan momen indah bagi penulis.
13. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
14. Terakhir, penulis mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri atas segala perjuangan, pengorbanan, dan kesabaran dalam melewati proses hingga karya ini dapat diselesaikan. Semoga segala pengalaman yang telah dilalui menjadi pembelajaran berharga dan memotivasi penulis untuk terus berkembang, menjadi sosok pribadi yang lebih baik, serta mampu menghadapi setiap tantangan di masa yang akan datang.

Penulis menyadari bahawa Skripsi ini masih ada kekurangan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dalam proses penyusunan Skripsi ini dan akan menerima kritik dan saran agar kedepannya bisa lebih baik lagi. Akhir kata, semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak terutama para pembaca.

Palembang, Agustus 2026

Penulis

ABSTRAK

Determinan *Slack* Anggaran pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Sumatera Selatan

Politeknik Negeri Sriwijaya

Muhammad Ridho Rabbani, 2026 (xvi + 78 halaman)

Email: mridhorabbani1703@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD), Tekanan Kinerja Berbasis *Outcome*, dan Ketidakpastian Anggaran terhadap *Slack* Anggaran pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Sumatera Selatan. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan survei. Data penelitian merupakan data primer yang diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada 87 responden. Analisis data dilakukan menggunakan regresi linear berganda dengan bantuan aplikasi *SPSS versi 27*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Slack* Anggaran dengan nilai signifikansi sebesar 0,000. Tekanan Kinerja Berbasis *Outcome* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Slack* Anggaran dengan nilai signifikansi sebesar 0,001. Sementara itu, Ketidakpastian Anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap *Slack* Anggaran dengan nilai signifikansi sebesar 0,729. Hasil pengujian asumsi klasik menunjukkan bahwa data berdistribusi normal, tidak terjadi multikolinearitas, dan tidak ditemukan gejala heteroskedastisitas. Secara simultan, Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD), Tekanan Kinerja Berbasis *Outcome*, dan Ketidakpastian Anggaran berpengaruh signifikan terhadap *Slack* Anggaran dengan nilai F-hitung sebesar 41,365 dan nilai signifikansi sebesar 0,000. Nilai *Adjusted R Square* sebesar 0,585 menunjukkan bahwa variabel independen mampu menjelaskan variasi *Slack* Anggaran sebesar 58,5%, sedangkan sisanya sebesar 41,5% dijelaskan oleh variabel lain di luar model penelitian.

Kata Kunci: Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD), Tekanan Kinerja Berbasis *Outcome*, Ketidakpastian Anggaran, *Slack* Anggaran.

ABSTRACT

Determinants of Budget Slack at the Regional Development Planning Agency of South Sumatra Province

Politeknik Negeri Sriwijaya

Muhammad Ridho Rabbani, 2026 (xvi + 78 pages)

Email: mridhorabbani1703@gmail.com

This study aims to analyze the effect of the Implementation of the Regional Government Information System (SIPD), Outcome-Based Performance Pressure, and Budget Uncertainty on Budget Slack at the Regional Development Planning Agency of South Sumatra Province. This study uses a quantitative method with a survey approach. The research data are primary data obtained through the distribution of questionnaires to 87 respondents. Data analysis was carried out using multiple linear regression with the help of the SPSS version 27 application. The results of the study indicate that the Implementation of the Regional Government Information System (SIPD) has a positive and significant effect on Budget Slack with a significance value of 0.000. Outcome-Based Performance Pressure has a positive and significant effect on Budget Slack with a significance value of 0.001. Meanwhile, Budget Uncertainty does not have a significant effect on Budget Slack with a significance value of 0.729. The results of the classical assumption test indicate that the data are normally distributed, there is no multicollinearity, and no symptoms of heteroscedasticity are found. Simultaneously, the Implementation of the Regional Government Information System (SIPD), Outcome-Based Performance Pressure, and Budget Uncertainty have a significant effect on Budget Slack with an F-value of 41.365 and a significance value of 0.000. The Adjusted R Square value of 0.585 indicates that the independent variables are able to explain 58.5% of the variation in Budget Slack, while the remaining 41.5% is explained by other variables outside the research model.

Keywords: *Implementation of Regional Government Information System (SIPD), Outcome-Based Performance Pressure, Budget Uncertainty, Budget Slack.*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK.....	x
<i>ABSTRACT</i>.....	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Batasan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	8
1.4.1 Tujuan Penelitian	8
1.4.2 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori	11
2.4.1 Teori Keagenan.....	11
2.4.2 Anggaran.....	13
2.4.3 <i>Slack</i> Anggaran	20
2.4.4 Implementasi SIPD.....	23
2.4.5 Tekanan Kinerja Berbasis <i>Outcome</i>	24
2.4.6 Ketidakpastian Anggaran.....	25
2.2 Penelitian Terdahulu	27
2.3 Kerangka Pemikiran	29
2.4 Hipotesis	31
2.4.1 Pengaruh Implementasi SIPD terhadap <i>Slack</i> Anggaran	32
2.4.2 Pengaruh Tekanan Kinerja Berbasis <i>Outcome</i> terhadap <i>Slack</i> Anggaran	33

2.4.3 Pengaruh Ketidakpastian Anggaran terhadap <i>Slack</i> Anggaran.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
3.1 Jenis Penelitian.....	36
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	37
3.3 Variabel Penelitian.....	37
3.3.1 Variabel Independen	37
3.3.2 Variabel Dependen	37
3.3.3 Operasional Variabel	38
3.4 Populasi dan Sampel.....	42
3.4.1 Populasi.....	42
3.4.2 Sampel	42
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.6 Teknik Analisis Data	45
3.6.1 Statistik Deskriptif dan Deskriptif Data.....	46
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	46
3.6.3 Uji Multikolinearitas	47
3.6.4 Uji Heteroskedastisitas.....	47
3.6.5 Analisis Regresi Linear Berganda	48
3.6.6 Koefisien Determinasi	48
3.6.7 Uji Hipotesis	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	50
4.1 Hasil.....	50
4.1.1 Karakteristik Responden.....	50
4.1.2 Statistik Deskriptif Variabel	56
4.1.3 Uji Asumsi Klasik.....	61
4.1.4 Analisis Regresi Linear Berganda	64
4.1.5 Uji Hipotesis	66
4.2 Pembahasan	69
4.2.1 Pengaruh Implementasi SIPD terhadap Slack Anggaran.....	69
4.2.2 Pengaruh Tekanan Kinerja Berbasis Outcome terhadap Slack Anggaran	71
4.2.3 Pengaruh Ketidakpastian Anggaran terhadap Slack Anggaran	72
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	74
5.1 Kesimpulan	74
5.2 Saran	75
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 2.3 Kerangka Pemikiran.....	31
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	38
Tabel 3.2 Daftar Sampel Penelitian.....	42
Tabel 3.3 Alternatif Jawaban.....	45
Tabel 4.1 Rincian Pengembalian Kuesioner.....	50
Tabel 4.2 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	56
Tabel 4.3 Tabel Frekuensi Jawaban Responden.....	58
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas.....	61
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolonieritas.....	62
Tabel 4.6 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	64
Tabel 4.7 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	66
Tabel 4.8 Hasil Uji Parsial (Uji t).....	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Target dan Realisasi Pendapatan Provinsi Sumsel.....	3
Gambar 1.2 Target dan Realisasi Belanja Provinsi Sumsel.....	4
Gambar 2.1 Slack Anggaran.....	22

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
Lampiran 2	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
Lampiran 3	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
Lampiran 4	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
Lampiran 5	Surat Pengantar Pengambilan Data dari Jurusan Akuntansi
Lampiran 6	Surat Pengantar Pengambilan Data dari Politeknik Negeri
Lampiran 7	Surat Izin Pengambilan Data dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik
Lampiran 8	Surat Perizinan Penelitian dari Bappeda Provinsi Sumatera Selatan
Lampiran 9	Kuesioner Penelitian
Lampiran 10	Hasil Uji Validitas
Lampiran 11	Hasil Uji Reabilitas
Lampiran 12	Hasil Tabulasi Data
Lampiran 13	Hasil Output BAB IV
Lampiran 14	Tabel Distribusi R
Lampiran 15	Tabel Distribusi T
Lampiran 16	Tabel Distribusi F