

**ANALISIS KEBIJAKAN MANAJEMEN LIKUIDITAS DAN
MANAJEMEN MODAL KERJA PADA PT LARAS
ASTRA KARTIKA PERIODE 2020-2024**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Sarjana Terapan Pada Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri
Sriwijaya**

Oleh:

Putri Zahra Calista

NPM 062240632868

**PRODI D-IV MANAJEMEN BISNIS
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

2026

**ANALISIS KEBIJAKAN MANAJEMEN LIKUIDITAS DAN
MANAJEMEN MODAL KERJA PADA PT LARAS
ASTRA KARTIKA PERIODE 2020-2024**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Sarjana Terapan Pada Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri
Sriwijaya**

**Oleh:
Putri Zahra Calista
NPM 062240632868**

Menyetujui,

Pembimbing 1,

**Palembang, Juli 2026
Pembimbing 2,**

**Dr. Marieska Lupikawaty, S.E.,M.M
NIP 198103222003122001**

**Dr. Divianto, S.E.,M.M
NIP 197602192006041002**

Mengetahui,

Ketua Jurusan Administrasi Bisnis,

**Koordinator Program Studi
D-IV Manajemen Bisnis,**

**† Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E.,M.Ec.,CHE
NIP 197705212006042001**

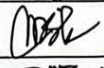
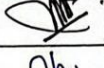
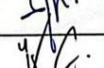
**Ketu Purnamasari, S.E.,M.Si
NIP 198907262019032015**

HALAMAN PENGESAHAN

Nama : Putri Zahra Calista
NPM : 062240632868
Jurusan/Prodi : Administrasi Bisnis/Manajemen Bisnis
Judul Skripsi : Analisis Kebijakan Manajemen
Likuiditas Dan Manajemen Modal Kerja
Pada PT Laras Astra Kartika Periode
2020-2024
Relevansi Matakuliah : Keuangan

Telah dipertahankan dihadapan Dosen Penguji Pada Ujian Skripsi Program Studi
Manajemen Bisnis
Dan dinyatakan LULUS

Pada Hari: Jum'at
Tanggal : 24 Juli 2026

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Marieska Lupikawaty, S.E.,M.M Ketua Penguji		27-07-2026
2.	Dr. Hadi Jauhari, S.E.,M.Si Anggota Penguji 1		27-07-2026
3.	Agung Anggoro Seto, S.E.,M.Si Anggota Penguji 2		27-07-2026
4.	Kiki Azakia, S.E.,M.E Anggota Penguji 3		27-07-2026
5.	Billy Dewantara, SE., M.Si Anggota Penguji 4		27-07-2026

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Nama : Putri Zahra Calista
NPM : 062240632868
Jurusan/Prodi : Administrasi Bisnis/D-IV Manajemen Bisnis
Judul Skripsi : *Analisis Kebijakan Manajemen Likuiditas Dan Manajemen Modal Kerja Pada PT Laras Astra Kartika Periode 2020-2024*

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Politkenik Negeri Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Palembang, 29 Juni 2026



Putri Zahra Calista
NPM 062240632868

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

***“ Dan Orang-Orang Yang Bersungguh-Sungguh Untuk Mencari Keridhaan Kami, Benar-Benar Akan Kami Tunjukkan Kepada Mereka Jalan-Jalan Kami”
(QS : Al- Ankabut: 60)***

***“Find Someone Who Grows Flowers In The Darkest Parts Of You”
(Lana Del Rey)***

***“ I Believe In The Person I Want Become”
(Penulis)***

Kupersembahkan Kepada:

- ❖ ***Diri Saya Sendiri***
- ❖ ***Ayah, Ibu Dan Adik-Adikku Tersayang***
- ❖ ***Keluarga Besarku***
- ❖ ***Sahabat-Sahabatku***
- ❖ ***Dosen Pembimbing & Dosen Pengajar***
- ❖ ***Teman-Teman Seperjuangan MBB***
- ❖ ***Almamaterku***

ABSTRAK

ANALISIS KEBIJAKAN MANAJEMEN LIKUIDITAS DAN MANAJEMEN MODAL KERJA PADA PT LARAS ASTRA KARTIKA PERIODE 2020-2024

Oleh:

Putri Zahra Calista
NPM 062240632868

Volatilitas harga minyak sawit menyusul pandemi telah meningkatkan efisiensi modal kerja PT Laras Astra Kartika, perusahaan pemasaran minyak sawit milik negara yang mengalami tekanan keuangan. Studi deskriptif kuantitatif ini menggunakan data laporan keuangan sekunder untuk menilai rasio likuiditas dan manajemen modal kerja perusahaan dari tahun 2020 hingga 2024. Matrik likuiditas meliputi rasio lancar (CR), rasio cepat (QR), rasio kas, dan perputaran kas, metrik manajemen modal kerja meliputi modal kerja bersih, perputaran modal kerja, dan siklus perputaran kas.

Hasil penelitian menunjukkan penurunan likuiditas yang signifikan: akibat lonjakan kewajiban jangka pendek menjadi Rp 51,4 miliar, rasio lancar anjlok dari 1,03 pada tahun 2020 menjadi 0,33 pada tahun 2024, dan rasio cepat juga turun menjadi 0,30. Modal kerja bersih juga bergeser dari surplus Rp 659 juta menjadi defisit Rp 34,5 miliar, menyebabkan rasio modal kerja merosot menjadi -1,71. Hari perputaran kas yang sangat tinggi (-512 hari) menegaskan bahwa hari perputaran hutang dagang (DPO) sangat tinggi. Hal ini menunjukkan bahwa perusahaan telah menerapkan kebijakan pembiayaan yang agresif dengan membiayai aset lancar dengan hutang lancar, menjaga arus kas untuk mendanai operasional dengan menunda pembayaran kepada pemasok untuk utang jangka panjang.

Kata Kunci: Manajemen Likuiditas, Manajemen Modal Kerja, *Cash Conversion Cycle*, PT Laras Astra Kartika.

ABSTRACT

ANALYSIS OF LIQUIDITY AND WORKING CAPITAL MANAGEMENT POLICIES AT PT LARAS ASTRA KARTIKA 2020-2024

By:

Putri Zahra Calista
NPM 062240632868

Palm oil price volatility following the pandemic has increased the working capital efficiency of PT Laras Astra Kartika, a state-owned palm oil marketing company experiencing financial stress. This quantitative descriptive study uses secondary financial statement data to assess the company's liquidity ratios and working capital management from 2020 to 2024. Liquidity metrics include the current ratio (CR), quick ratio (QR), cash ratio, and cash turnover; working capital management metrics include net working capital (NWC), working capital turnover (WCT), and cash turnover cycle (CCC).

The results show a significant decline in liquidity due to a surge in short-term liabilities to IDR 51.4 billion, the current ratio plummeted from 1.03 in 2020 to 0.33 in 2024, and the quick ratio also declined to 0.30. Net working capital also shifted from a surplus of IDR 659 million to a deficit of IDR 34.5 billion, causing the working capital ratio to plummet to -1.71. The very high cash turnover (-512 days) confirms the very high accounts payable turnover (DPO). This indicates that the company has implemented an aggressive and high-risk financing policy, preserving cash flow to fund operations by delaying payments to suppliers for long-term debt.

Keywords: Liquidity Management, Working Capital Management, Cash Conversion Cycle, PT Laras Astra Kartika.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul "Analisis Kebijakan Manajemen Likuiditas Dan Manajemen Modal Kerja Pada PT Laras Astra Kartika Periode 2020-2024". Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kelemahan dari sisi penyajian data dan pembahasan, oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan sebagai perbaikan dimasa yang akan datang. Akhir kata penulis ucapkan terima kasih dan berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua yang membutuhkan, khususnya bagi penulis dan mahasiswa Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Manajemen Bisnis.

Palembang, 29 Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Landasan Teori.....	12
2.1.1 Pengertian Likuiditas	12
2.1.2 Pengertian Manajemen Likuiditas	12
2.1.3 Perhitungan Rasio Likuiditas.....	12
2.1.4 Pengertian Modal Kerja	15
2.1.6 Perhitungan Modal Kerja.....	17
2.1.7 Siklus Koversi Kas (<i>Cash Conversion Cycle-CCC</i>).....	18
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Berfikir	33
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1 Desain penelitian.....	34
3.2 Operasional Variabel	34
3.3 Populasi Dan Sampel	35
3.4 Jenis Data Dan Sumber Data	36

3.5 Teknik Pengumpulan Data	36
3.6 Teknik Analisis Data	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	42
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	42
4.1.1 Visi Dan Misi Perusahaan	43
4.1.2 Deskripsi Data	43
4.2 Hasil Dan Pembahasan	44
4.2.1 Analisis Likuiditas PT Laras Astra Kartika.....	44
4.2.2 Kondisi Rasio Likuiditas PT Laras Astra Kartika	50
4.2.3 Analisis Modal Kerja PT Laras Astra Kartika.....	52
4.2.4 Kondisi Rasio Modal Kerja PT Laras Astra Kartika.....	55
4.2.5 Analisis <i>Cash Conversion Cycle</i>	57
4.2.6 Kondisi <i>Cash Conversion Cycle</i> (CCC).....	58
4.2.7 Kondisi Kebijakan Manajemen Likuiditas.....	59
4.2.8 Kondisi Kebijakan Manajemen Modal Kerja	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	64
5.1 Kesimpulan	64
5.2 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN.....	70

DAFTAR GAMBAR

	halaman
Gambar 1.1	2

DAFTAR TABEL

	halaman
Tabel 1.1 Rasio Likuiditas PT Laras Astra Kartika.....	6
Tabel 1.2 Rasio Perputaran Modal Kerja PT Laras Astra Kartika	7
Tabel 2.1 Manajemen Likuiditas Dan Manajemen Modal Kerja	19
Tabel 2.2 Interpretasi Manajemen Likuiditas Dan Manajemen Modal Kerja.....	22
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 3.1 Definisi Variabel Operasional	34
Tabel 4.1 Aktiva Lancar Dan Hutang Lancar PT Laras Astra Kartika.....	45
Tabel 4.2 Aktiva Lancar Dan Persediaan PT Laras Astra Kartika	46
Tabel 4.3 Kas Hutang Lancar PT Laras Astra Kartika	48
Tabel 4.4 Rata-Rata Kas Dan Penjualan Bersih PT Laras Astra Kartika.....	49
Tabel 4.5 Rasio Likuiditas PT Laras Astra Kartika.....	51
Tabel 4.6 Modal Kerja PT Laras Astra Kartika.....	52
Tabel 4.7 Rasio Perputaran Modal Kerja PT Laras Astra Kartika	54
Tabel 4.8 Modal Kerja PT Laras Astra Kartika.....	55
Tabel 4.9 Rasio Perputaran Modal Kerja PT Laras Astra Kartika	56
Tabel 4.10 Perhitungan <i>Cash Conversion Cycle</i> PT Laras Astra Kartika	57
Tabel 4.11 <i>Cash Conversion Cycle</i> PT Laras Astra Kartika	58

LAMPIRAN

Lampiran 1 Output Statistik

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian Dari Perguruan Tinggi

Lampiran 3 Surat Izin Melakukan Penelitian Dari Lokasi Penelitian

Lampiran 4 Surat Keterangan Selesai Melakukan Penelitian