

**PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL PADA UMKM TEMPE
MENDOAN NGAPAK KHAS BANYUMAS**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Sarjana Terapan Pada Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri
Sriwijaya**

Oleh:

**NESSA LESTARI
NPM 062240632894**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

2026

**PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL PADA UMKM TEMPE
MENDOAN NGAPAK KHAS BANYUMAS**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Sarjana Terapan Pada Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri
Sriwijaya**

Oleh:

**NESSA LESTARI
NPM 062240632894**

Menyetujui,

Pembimbing I,

**Dr. Divianto, S.E., M.M
NIP 197602192006041002**

**Palembang, 24 Juli 2026
Pembimbing II,**

**Agung Anggoro Seto, S.E., M.Si
NIP 198906012019031016**

Mengetahui,

**Ketua Jurusan
Administrasi Bisnis,**

**Dr. Sari Lestari Z.R, S.E., M.Ec., CHE
NIP 197705212006042001**

**Koordinator Program Studi
DIV Manajemen Bisnis,**

**Keti Purnamasari, S.E., M.Si
NIP 198907262019032015**

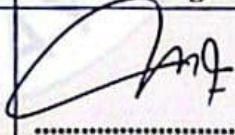
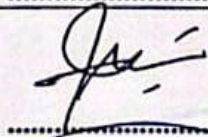
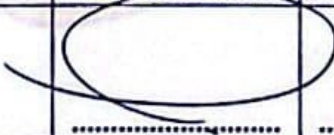
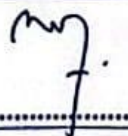
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Nessa Lestari
NPM : 062240632894
Jurusan/Prodi : Administrasi Bisnis/Manajemen Bisnis
Judul Skripsi : Penyusunan Anggaran Operasional Pada UMKM
Tempe Mendoan Ngapak Khas Banyumas
Relevansi Matakuliah : Anggaran

Telah dipertahankan dihadapan Dosen Penguji Pada Ujian Skripsi Program
Studi Manajemen Bisnis

Dan dinyatakan LULUS

Pada Hari: Jumat
Tanggal: 24 Juli 2026

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Divianto, S.E., M.M Ketua Penguji		30/7/2026
2.	Dr. Heri Setiawan, S.E., M.AB., CPMA Anggota Penguji		30/7/2026
3.	Fernando Africano, S.E.I., M.Si Anggota Penguji		3/8/2026
4.	Mahmud Junianto, S.Psi, M.Psi Anggota Penguji		4/8/2026

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Nama : Nessa Lestari
NPM : 062240632894
Jurusan/Prodi : Administrasi Bisnis/DIV Manajemen Bisnis
Judul Skripsi : Penyusunan Anggaran Operasional Pada UMKM Tempe
Mendaon Ngapak Khas Banyumas

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penelitian skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Palembang, 24 Juli 2026



Nessa Lestari
NPM 062240632894

MOTO DAN PERSEMBAHAN

**“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”
(Q.S Al Baqarah: 286)**

**“Barang siapa menempuh jalan untuk mencari ilmu, maka Allah akan mudahkan baginya jalan menuju surga.”
(HR. Muslim)**

**“Aku belajar dari lelah, bahwa tidak semua perjalanan mudah, namun setiap langkah yang bertahan akan bermuara pada keberhasilan.”
(Anonim)**

Kupersembahkan Kepada:

- 1. Kedua Orang Tua**
- 2. Keluarga**
- 3. Dosen Pembimbing**
- 4. Teman-teman seperjuangan**
- 5. Almameter Tercinta**
- 6. Diri sendiri**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Penyusunan Anggaran Operasional Pada UMKM Tempe Mendoan Ngapak Khas Banyumas”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana di program studi DIV Manajemen Bisnis pada Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.

Skripsi ini membahas penyusunan anggaran operasional pada usaha Tempe Mendoan Ngapak dalam upaya meningkatkan efektivitas dan efisiensi dalam menjalankan kegiatan usahanya. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran yang bermanfaat bagi pelaku usaha, khususnya dalam pengembangan usaha. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai kendala dan tantangan, baik dari segi waktu, tenaga, maupun pikiran. Namun, berkat doa, usaha, dan dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini berhasil diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat menghargai kritik dan saran untuk perbaikan di masa yang akan datang. Penulis juga berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca. Atas perhatiannya, penulis ucapkan terima kasih.

Palembang, 23 Juni 2026

Penulis,

Nessa Lestari

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, bimbingan, serta doa, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ec., CHE selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Andriansyah Bari, S.IP., M.AB selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Ketu Purnamasari, S.E., M.Si selaku Koordinator Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak Dr. Divianto, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
6. Bapak Agung Anggoro Seto, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Bapak/Ibu dosen dan staff Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis menempuh pendidikan.
8. Bapak Andi selaku Pemilik Usaha Tempe Mendoan Ngapak yang memberikan izin, bantuan, dan informasi selama proses penelitian berlangsung.
9. Kedua orang tua tercinta, Umak dan Aba yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dukungan yang tak pernah putus serta pengorbanan yang tiada henti dan terima kasih atas lelah yang tidak pernah kalian keluhkan. Kalian alasan penulis untuk tidak menyerah sampai di titik ini. Tidak ada kata yang cukup untuk membalas semua yang telah kalian berikan, selain doa dan harapan agar penulis dapat membanggakan kalian suatu hari nanti.

10. Keluarga tercinta 6N (kakak, ayuk, adik) yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan kebersamaan. Kalian adalah panutan dan tempat pulang terbaik, yang selalu ada di saat susah maupun senang. Semoga kebersamaan ini selalu terjaga, dan kita senantiasa hidup rukun, saling mendukung, serta tetap akur dalam setiap langkah kehidupan.
11. Sahabat dan teman-teman seperjuangan terima kasih atas semua dukungan dan motivasi yang kalian berikan.
12. Kelas 8 MBC yang telah kebersamai perjuangan penulis selama perkuliahan.
13. Terakhir, untuk Diriku sendiri Nessa Lestari terima kasih telah bertahan sejauh ini, melewati setiap proses yang tidak mudah, menghadapi lelah namun tetap memilih untuk bangkit dan melanjutkan perjuangan.

Demikian yang dapat penulis sampaikan. Atas segala bantuan dari semua pihak penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Palembang, 23 Juni 2026

Penulis,

Nessa Lestari

ABSTRAK

Penyusunan Anggaran Operasional Pada UMKM Tempe Mendoan Ngapak Khas Banyumas

Nessa Lestari
NPM 062240632894

Penelitian ini bertujuan untuk menyusun anggaran operasional bagi usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) Tempe Mendoan Ngapak Khas Banyumas pada tahun 2026. Permasalahan yang diidentifikasi dalam penelitian ini adalah UMKM tersebut belum memiliki anggaran atau pencatatan keuangan yang sistematis dan terstruktur. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif kuantitatif. Data diperoleh melalui observasi langsung tempat produksi, wawancara langsung dengan pemilik, dan dokumentasi catatan penjualan. Data yang digunakan berupa data penjualan tahun 2023 hingga tahun 2025 serta data biaya produksi sebagai dasar perhitungan anggaran tahun 2026. Anggaran operasional pada penelitian ini mencakup anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran bahan baku, anggaran tenaga kerja langsung, anggaran biaya *overhead* pabrik, anggaran biaya operasional, anggaran harga pokok produksi, dan anggaran laba rugi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penyusunan anggaran operasional dapat membantu UMKM dalam mengelola keuangan yang lebih baik, mengendalikan biaya, menentukan harga jual yang lebih tepat, dan mengetahui perkiraan keuntungan yang akan diperoleh dalam satu periode. Penelitian ini diharapkan dengan adanya perencanaan keuangan yang sistematis dapat menjadi pedoman bagi UMKM dalam menjalankan kegiatan usaha untuk mendukung keberlangsungan usaha.

Kata Kunci: Anggaran Operasional, Keuangan, UMKM, Tempe Mendoan

ABSTRACT

Preparation of an Operational Budget for the MSME “Banyumas-Style Tempe Mendoan Ngapak”

Nessa Lestari
NPM 062240632894

This study aims to develop an operational budget for the Banyumas-style Tempe Mendoan Ngapak micro, small, and medium-sized enterprises (MSMEs) for the year 2026. The problem identified in this study is that these MSMEs do not yet have a systematic and structured budget or financial records. The research method used is a quantitative descriptive method. Data were obtained through direct observation of the production site, direct interviews with the owner, and documentation of sales records. The data used consists of sales data from 2023 to 2025 and production cost data as the basis for calculating the 2026 budget. The operational budget in this study includes the sales budget, production budget, raw material budget, direct labor budget, factory overhead budget, operating expense budget, cost of goods sold budget, and profit and loss budget. The results of the study indicate that the preparation of an operational budget can assist MSMEs in managing their finances more effectively, controlling costs, determining more appropriate selling prices, and estimating the profits to be earned over a specific period. It is hoped that this study, through the implementation of systematic financial planning, can serve as a guideline for MSMEs in conducting business activities to support the sustainability of their operations.

Keywords: Finance, MSMEs, Operational Budget, Tempe Mendoan

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
ABSTRAK.....	ix
<i>ABTRACT</i>	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Manajemen Keuangan.....	7
2.1.2 Anggaran	7
2.1.3 Fungsi Anggaran.....	8
2.1.4 Manfaat Anggaran.....	9
2.1.5 Tujuan Anggaran.....	10
2.1.6 Anggaran Operasional.....	11

2.1.7 Jenis-Jenis Anggaran Operasional	12
2.1.8 Kriteria UMKM.....	15
2.2 Penelitian Terdahulu.....	16
2.3 Kerangka Berpikir.....	28
BAB III METODELOGI PENELITIAN	31
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	31
3.2 Rancangan Penelitian	31
3.3 Definisi Operasional Variabel	31
3.4 Jenis dan Sumber Data	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.6 Teknik Analisis.....	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	38
4.1 Hasil	38
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	38
4.1.2 Struktur UMKM Tempe Mendoan Ngapak	39
4.2 Hasil Penelitian	39
4.2.1 Data Manufaktur	39
4.2.2 Anggaran Penjualan	42
4.2.3 Anggaran Produksi.....	48
4.2.4 Anggaran Bahan Baku	50
4.2.4.1 Anggaran Kebutuhan Produksi Bahan Baku ..	51
4.2.4.2 Anggaran Pembelian Bahan Baku.....	52
4.2.5 Anggaran Tenaga Kerja Langsung.....	54
4.2.6 Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	55
4.2.7 Anggaran Biaya Operasioanal	55
4.2.8 Anggaran Harga Pokok Penjualan	56
4.2.9 Anggaran Laba Rugi	56
4.3 Pembahasan	57
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	61
5.1 Kesimpulan	61
5.2 Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Penjualan UMKM Tempe Mendoan Ngapak Tahun 2023 – 2025	3
Tabel 1.2 Bahan Baku Produksi UMKM Tempe Mendoan Ngapak.....	4
Tabel 1.3 Upah Tenaga Kerja Langsung UMKM Tempe Mendoan Ngapak	4
Tabel 2.1 Kriteria UMKM	15
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel	32
Tabel 4.1 Data Penjualan Tempe Mendoan Ngapak Tahun 2023-2025 ...	40
Tabel 4.2 Forecast Penjualan Periode 2026.....	40
Tabel 4.3 Data Bahan Mentah Tempe Mendoan.....	41
Tabel 4.4 Data Harga Pembelian Bahan Baku Tempe Mendaon.....	41
Tabel 4.5 Data Tenaga Kerja Langsung	42
Tabel 4.6 Metode <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Unit $X \neq 0$ Produk Tempe Mendoan Ngapak Tahun 2026	42
Tabel 4.7 Metode <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Unit $X = 0$ Produk Tempe Mendoan Ngapak Tahun 2026	44
Tabel 4.8 Metode <i>Trend Moment</i> Produk Tempe Mendaon Ngapak Tahun 2026	46
Tabel 4.9 Pangsa Pasar Tempe Mendoan	48
Tabel 4.10 Kebijakan Stabilisasi Produksi Tempe Mendoan	49
Tabel 4.11 Kebijakan Stabilisasi Persediaan Tempe Mendoan	49
Tabel 4.12 Kebutuhan Bahan Baku Tempe Mendoan (Kedelai)	51
Tabel 4.13 Kebutuhan Bahan Baku Tempe Mendoan (Ragi).....	52
Tabel 4.14 Pembelian Bahan Baku Tempe Mendoan (Kedelai).....	53
Tabel 4.15 Pembelian Bahan Baku Tempe Mendoan (Ragi)	53
Tabel 4.16 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2026	54
Tabel 4.17 Anggaran Biaya Overhead Pabrik Tempe Mendoan Ngapak ..	55
Tabel 4.18 Anggaran Biaya Operasional Tempe Mendoan Ngapak.....	56
Tabel 4.19 Anggaran Harga Pokok Penjualan Tempe Mendoan Ngapak ..	56

Tabel 4.20 Anggaran Laba Rugi Tempe Mendoan Ngapak	57
--	----

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Pencatatan Penjualan	3
Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	29
Gambar 4.1 Logo UMKM Tempe Mendoan Ngapak.....	39
Gambar 4.2 Struktur UMKM Tempe Mendoan Ngapak	39

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Pengantar Pengambilan Data
- Lampiran 2 Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 3 Balasan Surat Izin Pengambilan Data Tempe Mendoan Ngapak
- Lampiran 4 Kesepakatan Bimbingan Skripsi
- Lampiran 5 Pengajuan Judul Skripsi
- Lampiran 6 Lembar Pengesahan Judul Skripsi
- Lampiran 7 Lembar Bimbingan Skripsi
- Lampiran 8 Rekomendasi Ujian Skripsi
- Lampiran 9 Lembar Revisi Ujian Skripsi
- Lampiran 10 Lembar Pelaksanaan Revisi Skripsi
- Lampiran 11 Surat Izin Usaha Tempe Mendoan Ngapak
- Lampiran 12 Lembar Wawancara
- Lampiran 13 Lembar Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 14 Berita Acara Serta Terima Hasil Rancangan
- Lampiran 15 Surat Pernyataan Penggunaan Rancangan
- Lampiran 16 Surat Perjanjian Perancangan Aplikasi
- Lampiran 17 Dokumentasi