

**ANALISIS BIAYA DIFERENSIAL UNTUK MENGOPTIMALISASI
LABA MELALUI PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA
ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA
CV AULIA *PRINTING* PALEMBANG**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma-III
Pada Jurusan Akuntansi**

Oleh:

**NABILA
062330501053**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2026**

**ANALISIS BIAYA DIFERENSIAL UNTUK MENGOPTIMALISASI
LABA MELALUI PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA
ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA
CV AULIA *PRINTING* PALEMBANG**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma-III
Pada Jurusan Akuntansi**

Oleh:

**NABILA
062330501053**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2026**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar-Palembang 30139 Telp: (0711)353414

Laman : <https://polsri.ac.id>, Pos El: info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Nabila
NPM : 062330501053
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-III Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Diferensial Untuk
Mengoptimalkan Laba Melalui Pengambilan
Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan
Khusus Pada CV Aulia Printing Palembang

Telah Diujikan pada Ujian Laporan Akhir Tanggal 23 Juni 2026

Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi D-III Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Juli 2026

Menyetujui,
Pembimbing I,

Pembimbing II,

Riza Wahyudi, S.E., M.M., Ak., CA
NIP 197007182001121001

Edwin Frymarawah, S.E., M.Ak
NIP 199103012019031015

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP 197104121998022001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI**

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139

Telepon (0711) 353414 Fax. 0711-355918

Website : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Nama Mahasiswa : Nabila
NIM : 062330501053
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / D-III Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Diferensial Untuk Mengoptimisasi Laba Melalui Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Aulia Printing Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Juli 2026. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.		Bainil Yulina, S.E, M.Si. NIP. 196107011989032001	22/7/2026	
2.	- Tambahkan 2 Poin pada kesimpulan dan saran	Riza Wahyudi, S.E, M.M, Ak., CA. NIP. 197007182001121001	26/7/2026	
3.	- Tambahkan Penjelasan pada bab 2	Jovan Febriantoko, S.S., Ak., M.Acc. NIP. 199102022020121009	23/7/2026	

Palembang, Juli 2026

Ketua Penguji,

Bainil Yulina, S.E, M.Si.
NIP. 196107011989032001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414

Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nabila
NPM : 062330501053
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Diferensial Untuk Mengoptimisasi
Laba Melalui Pengambilan Keputusan Menerima
Atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Aulia
Printing Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan Akhir ini saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinil yang saya susun sendiri.
2. Laporan Akhir tersebut bukan plagiat atau salinan Laporan Akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiat pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 2026

'ernyataan,

METERA
SC0A0X117559268

Nabila
NIM 062330501053



MOTO DAN PERSEMBAHAN

“Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum hingga mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka sendiri.”

(QS. Ar-Ra’d : 11)

"Manusia tidak akan memperoleh selain dari apa yang diusahakannya. Usahamu akan diperlihatkan, lalu di balas dengan balasan yang sempurna.”

(QS. An-Najm : 39-41)

“Bukan kita yang hebat, tapi Allah yang memudahkan, bukan kita yang mampu, tapi Allah yang memampukan dan sebaik-baiknya rencana adalah rencana Allah SWT”

(Penulis)

Laporan akhir ini kupersembahkan Kepada:

- ❖ Mak dan Abah Tercinta**
- ❖ Kakak dan Ayuk Tercinta**
- ❖ Keluar Besar Tercinta**
- ❖ Sahabat-Sahabatku Tercinta**
- ❖ Teman-teman Seperjuangan 6 AC**
- ❖ Almamaterku**

ABSTRAK

Analisis Biaya Diferensial untuk Mengoptimalkan Laba Melalui Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Aulia Printing Palembang

Nabila, 2026 (xv+60 halaman)

Email : nabillarsyd24@gmail.com

Laporan akhir ini disusun dengan tujuan untuk mengkaji penerapan analisis biaya diferensial sebagai dasar pengambilan keputusan dalam hal menerima atau menolak pesanan khusus pada produk Banner dan Buku Yasin di CV Aulia Printing Palembang. Informasi yang digunakan dalam penulisan ini bersumber dari hasil wawancara langsung dengan pihak perusahaan serta dokumen-dokumen pendukung yang diklasifikasikan ke dalam data primer dan data sekunder. Berdasarkan temuan di lapangan, diketahui bahwa selama ini CV Aulia Printing Palembang belum menerapkan metode perhitungan biaya diferensial secara sistematis, sehingga pihak manajemen kerap menghadapi kesulitan dalam menilai kelayakan pesanan khusus yang ditawarkan di bawah tarif harga jual reguler. Kondisi tersebut berdampak pada kurang optimalnya perolehan laba perusahaan. Oleh karena itu, penerapan analisis biaya diferensial sangat direkomendasikan bagi CV Aulia Printing Palembang sebagai instrumen strategis untuk menekan potensi kerugian sekaligus menjadi landasan dalam merumuskan kebijakan harga yang lebih efektif guna meningkatkan profitabilitas perusahaan.

Kata Kunci: Biaya diferensial, Pengambilan keputusan, Menerima atau menolak, Pesanan khusus.

ABSTRACT

Differential Cost Analysis to Optimize Profit Through Decision Making to Accept or Reject Special Orders at CV Aulia Printing Palembang

Nabila, 2026 (xv+60 Pages)

Email: nabillarsyd24@gmail.com

This final report is prepared to examine the implementation of differential cost analysis as a basis for managerial decision-making regarding the acceptance or rejection of special orders, specifically for Banner and Buku Yasin products at CV Aulia Printing Palembang. The data utilized in this study were gathered through direct interviews with company personnel and supplementary documents, categorized as primary and secondary sources. Field findings revealed that CV Aulia Printing Palembang has not yet implemented a structured differential costing method, causing management to frequently struggle in evaluating the feasibility of special orders priced below the standard selling rate. This situation has led to suboptimal profit generation. Consequently, the adoption of differential cost analysis is strongly recommended for CV Aulia Printing Palembang as a strategic tool to mitigate potential financial losses while simultaneously serving as a foundation for formulating more effective pricing policies to enhance the company overall profitability.

Keywords: Differential cost, Decision making, Accept or reject, Special orders.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Akhir dengan judul "Perancangan Sistem Informasi Akuntansi Harga Pokok Produksi Pada CV Aulia Printing" tepat pada waktunya. Shalawat serta salam selalu tercurah kepada pembawa cahaya-Nya, Nabi Muhammad SAW beserta para keluarganya, para sahabatnya, dan para pengikutnya hingga akhir zaman.

Dalam penyusunan Laporan Akhir ini, penulis tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, serta bantuan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan Laporan Akhir ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.acc. selaku sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Bapak Riza Wahyudi, S.E., M.M., Ak., CA selaku dosen pembimbing 1 yang telah senantiasa meluangkan waktu, pikiran, dan kepercayaan kepada saya dalam menyusun laporan akhir ini. Terima kasih atas ilmu, saran dan dukungan yang diberikan selama penyusunan laporan akhir ini.
5. Bapak Edwin Frymaruwah, S.E., M.Ak selaku dosen pembimbing II yang telah senantiasa meluangkan waktu, pikiran serta memberikan bimbingan dan arahan yang sangat baik dalam penyusunan laporan akhir ini. Terima kasih atas ilmu, saran dan dukungan yang diberikan selama penyusunan laporan akhir ini.
6. Bapak/Ibu Dosen serta para staf jurusan Akuntansi Politeknik

Negeri Sriwijaya yang telah mendidik dan memberikan ilmu selama perkuliahan.

7. Pimpinan dan seluruh karyawan CV Aulia Printing Palembang.
8. Keluarga tercinta, Mak, Abah, Kakak, Ayuk yang senantiasa memberikan segalanya, baik kasih sayang, materi, dukungan dan doa dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
9. Semua teman seperjuangan di kelas 6 AC dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Laporan Akhir ini masih jauh untuk dikatakan sempurna. Oleh karena itu, penulis dengan senang hati menerima saran dan kritik yang membangun sebagai bahan masukan bagi penulis untuk perbaikan di masa yang akan datang. Di samping itu, penulis juga menyampaikan permohonan maaf atas segala kekurangan dalam penyusunan Laporan Akhir ini. Penulis berharap semoga Laporan Akhir ini dapat bermanfaat dalam menambah ilmu dan wawasan bagi pembaca.

Palembang, Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIATRISME	ii
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR	iii
MOTO DAN PERSEMBAHAN	ii
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	4
1.4.1 Tujuan Penulisan	4
1.4.2 Manfaat Penulisan	4
1.5 Metode Pengumpulan Data	5
1.5.1 Teknik Pengumpulan Data	5
1.5.2 Sumber Data	6
1.6 Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSATAKA	9
2.1 Pengertian dan Fungsi Akuntansi Manajemen.....	9
2.1.1 Pengertian Akuntansi Manajemen	9
2.1.2 Tujuan Akuntansi Manajemen.....	10
2.2 Pengertian Biaya	10
2.2.1 Pengertian Biaya.....	10
2.2.2 klasifikasi Biaya	11
2.3 Biaya Diferensial dan Kriteria Biaya Diferensial	16
2.3.1 Biaya Diferensial	16
2.3.2 Kriteria Biaya Diferensial.....	16
2.4 Pengertian Pesanan Khusus dan Kriteria Pesanan Khusus	17
2.4.1 Pengertian Pesanan Khusus	17

2.4.2 Kreteria Pesanan Khusus.....	18
2.4.3 Langkah-Langkah Membuat Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus.....	18
2.5 Pengertian Pengambilan Keputusan, Tujuan Pengambilan Keputusan dan Langkah-Langkah Pengambilan Keputusan	19
2.5.1 Pengertian Pengambilan Keputusan.....	19
2.5.2 Tujuan Pengambilan Keputusan	20
2.5.3 Langkah-Langkah Pengambilan Keputusan.....	20
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	21
3.1 Sejarah Perusahaan	21
3.2 Visi dan Misi Perusahaan	21
3.2.1 Visi Perusahaan	21
3.2.2 Misi Perusahaan.....	22
3.3 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	22
3.3.1 Struktur Organisasi	22
3.3.2 Uraian Tugas	23
3.4 Aktivitas Perusahaan	25
3.4.1 Produk yang dihasilkan.....	25
3.4.2 Tahap Produksi	26
3.4.3 Aktivitas Pesanan Khusus.....	27
3.5 Kapasitas Produksi.....	33
3.6 Kapasitas Produk Menganggur	34
3.7 Perbandingan Antara Harga Normal dan Harga Khusus	36
BAB IV PEMBAHASAN.....	38
4.1 Analisis Harga Pokok Produksi.....	38
4.1.1 Analisis Biaya Bahan Baku Langsung.....	39
4.1.2 Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	42
4.1.3 Biaya Overhead Pabrik	44
4.1.3.1 Analisis Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung	45
4.1.3.2 Analisis Biaya Pemakaian Listrik	46
4.1.3.3 Analisis Beban Penyusutan Aktiva Tetap	48
4.1.3.4 Analisis Biaya Tidak Langsung Lainnya	50
4.2 Analisis Biaya Diferensial dan Biaya Tidak Diferensial	52
4.3 Analisis Biaya Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus	53
4.4 Analisis Perbandingan Perhitungan Biaya Diferensial Perusahaan Dengan Hasil Analisis	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	58

5.1 Kesimpulan	58
5.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Data Pesanan Khusus CV Aulia Printing Palembang Periode Januari-Maret 2025.....	27
3.2 Daftar Bahan Baku CV Aulia Printing Palembang Tahun 2025.....	29
3.3 Daftar Tenaga Kerja dan Biaya Gaji CV Aulia Printing Palembang Tahun 2025.....	31
3.4 Daftar Pemakaian Listrik Aset Tetap CV Aulia Printing Palembang Tahun 2025	32
3.5 Biaya Tidak Langsung Lainnya CV Aulia Printing Palembang Periode Januari-Maret 2025	32
3.6 Daftar Mesin dan Peralatan CV Aulia Printing Palembang Tahun 2025.....	33
3.7 Besarnya Kapasitas Produksi CV Aulia Printing Palembang Periode Januari-Maret 2025	34
3.8 Daftar Kapasitas Mesin Per Hari CV Aulia Printing Palembang Tahun 2025.	35
3.9 Daftar Kapasitas Karyawan CV Aulia Printing Palembang Tahun 2025	35
3.10 Perbandingan Antara Harga Normal dan Harga Khusus CV Aulia Printing Palembang Periode Januari-Maret 2025	36
4.1 Daftar Biaya Bahan Baku Langsung CV Aulia Printing Palembang Tahun 2025.....	40
4.2 Daftar Total Biaya Tenaga Kerja Langsung CV Aulia Printing Palembang Tahun 2025	43
4.3 Daftar Biaya Bahan Baku Tidak Langsung CV Aulia Printing Palembang Tahun 2025	44
4.4 Daftar Total Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung CV Aulia Printing Palembang Tahun 2025.....	45
4.5 Daftar Pemakaian Listrik Aset Tetap CV Aulia Printing Palembang Tahun 2025.....	47
4.6 Analisis Beban Penyusutan Aktiva Tetap CV Aulia Printing Palembang Tahun 2025.....	49
4.7 Daftar Biaya Tidak Langsung Lainnya CV Aulia Printing Palembang Periode Januari-Maret 2025	51

4.8 Biaya Differensial dan Biaya Tidak Differensial CV Aulia Printing Palembang Periode CV Aulia Printing Palembang Periode Januari-Maret 2025.....	52
4.9 Perhitungan Biaya Differensial Untuk Pesanan Khusus CV Aulia Printing Palembang.....	54
4.10 Perbandingan Perhitungan Biaya Differensial Antara Perusahaan dan Hasil Analisis CV Aulia Printing Palembang	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Tabel 3.1 Struktur Organisasi CV Aulia Printing Palembang.....	23

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Izin Pengambilan Data

Lampiran 2 Surat Pengantar Izin Pengambilan Data

Lampiran 3 Surat Balasan Persetujuan Pengambilan Data dari CV Aulia Printing

Lampiran 4 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I

Lampiran 5 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II

Lampiran 6 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II

Lampiran 7 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II

Lampiran 8 Kartu Kunjungan Mahasiswa

Lampiran 9 Hasil Wawancara pada CV Aulia Printing