

**PENGARUH PENGENDALIAN INTERNAL, AKUNTABILITAS,
TRANSPARANSI, DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA PEMERINTAH PADA OPD KABUPATEN SIAK**



SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Sarjana Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan
Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya**

**DINDA RAHAYU JULIA RAFLIN
062240552732**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PROGRAM STUDI DI LUAR KAMPUS UTAMA
KABUPATEN SIAK
2026**

**PENGARUH PENGENDALIAN INTERNAL, AKUNTABILITAS,
TRANSPARANSI, DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA PEMERINTAH PADA OPD KABUPATEN SIAK**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Sarjana Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik Pada Jurusan
Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya**

**DINDA RAHAYU JULIA RAFLIN
062240552732**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PROGRAM STUDI DI LUAR KAMPUS UTAMA
KABUPATEN SIAK
2026**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI**

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Nama : Dinda Rahayu Julia Raflin
NIM : 062240552732
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-Iv Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Akuntansi Keuangan Pemerintah Daerah (AKPD)
Judul skripsi : Pengaruh Pengendalian Internal, Akuntabilitas,
Transparansi Dan Partisipasi Anggaran Terhadap
Kinerja Pemerintah Pada OPD Kabupaten Siak

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana di atas merupakan hasil penulisan saya sendiri
2. Skripsi tersebut bukan menyalin skripsi orang lain
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari di nyatakan menyalin skripsi orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk di ketahui oleh pihak pihak yang berkepentingan.

Siak Sri Indrapura, Juni 2026


Dinda Rahayu Julia Raflin
NIM 062240552732



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negeri Bukit Besar – Palembang 30139 Telpun (0711) 353414
Laman : <http://politi.ac.id>, Pos El : info@politi.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Dinda Rahayu Julia Rafli
NPM : 062240352732
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : D-IV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Akuntansi Keuangan Pemerintah Daerah (AKPD)
Judul Skripsi : Pengaruh Pengendalian Internal, Akuntabilitas, Transparansi dan Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Pemerintah pada OPD Kabupaten Suk

Telah diujikan pada Ujian Skripsi Tanggal 29 Juni 2026
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi D-IV Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 2026

Menyetujui,
Pembimbing I

Rosy Armaini, S.E., M.Si, Ak., CA.
NIP. 197108242006042001

Pembimbing II

Melinda Dwi Anugrah, S.E., M.Sc.
NIP. 199305062022032009

Mengetahui,
Ketua Jurusan

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si, Ak., CA.
NIP. 197104121998022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar, Palembang 30139 Telp. 0711-353414
Laman: <https://www.polari.ac.id> Pos El: info@polari.ac.id

LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut,
Nama Mahasiswa : Dinda Rahayu Julia Raffin
NPM : 062240552732
Jurusan / Program Studi : Akuntansi / D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Pengendalian Internal, Akuntabilitas, Transparansi,
dan Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Pemerintah pada
OPD kabupaten Siak.

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diajukan pada hari Senin, tanggal 29 Juni 2026.
Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang
memberikan revisi :

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	1. Perbaiki Kesimpulan pada bab v	Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA, NIP 197108242006042001		
2	-	Indra Setiawan, S.E., M.Si., Ak. NIP 197211161999031001		
3	-	Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc. NIP 199102022020121009	—	—
4	1. Perbaiki Tabel 2. Perbaiki Format Penulisan 3. Lengkapi Lampiran dan Dokumentasi	Rahmawaty Hasbiwan, S.E., M.Si., Ak., CA, NIP 198610122023212045	26/6-2026	

Palembang, 29 Juni 2026
Ketua Penguji

Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA,
NIP 197108242006042001



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

“Allah tidak membebani seseorang kecuali sesuai dengan kesanggupannya”

(Q.S Al-Baqarah: 286)

"semua jatuh bangun mu hal yang biasa,angan dan pertanyaan waktu yang menjawab nya,berikan tenggat waktu bersedihlah secukupnya,rayakan perasaan mu sebagai manusia"

(Baskara Saputra – Hindia)

“Tidak peduli berapa kali orang mencoba untuk mengkritikku, balas dendam terbaik adalah dengan membuktikan bahwa mereka salah. Tutup matamu dan nikmati Roller Coaster, inilah hidup”

“Skripsi ini adalah bukti dari setiap ketekunan dan kesabaran yang penulis lalui “

Kupersembahkan skripsi ini untuk:

- ❖ *Kedua Orang Tuaku, Ibu dan Ayah*
- ❖ *Nenek dan Saudaraku Tersayang*
- ❖ *Dosen dan Staf Akuntansi Polsri*
- ❖ *Teman-teman ASA Polsri 2022*
- ❖ *Almamater tercintaku*

ABSTRAK

PENGARUH PENGENDALIAN INTERNAL, AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI , DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH PADA OPD KABUPATEN SIAK

Raflin,Dinda Rahayu Julia, 2026 (xvi+65 halaman)

Email : dindajuliaraflin@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh pengendalian internal, akuntabilitas, transparansi, dan partisipasi anggaran terhadap kinerja pemerintah pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Siak. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Populasi dalam penelitian ini adalah pegawai yang bertugas di bidang keuangan pada OPD Kabupaten Siak. Teknik pengambilan sampel menggunakan purposive sampling dengan jumlah responden sebanyak 75 orang. Data dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner dan dianalisis menggunakan program Statistical Product and Service Solutions (SPSS) versi 27. Analisis data yang digunakan meliputi uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, analisis regresi linear berganda, uji koefisien determinasi (R^2), uji t, dan uji F. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial pengendalian internal tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja pemerintah dengan nilai signifikansi sebesar 0,343. Akuntabilitas berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemerintah dengan nilai signifikansi sebesar 0,013. Transparansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemerintah dengan nilai signifikansi sebesar 0,000. Partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemerintah dengan nilai signifikansi sebesar 0,000. Secara simultan, pengendalian internal, akuntabilitas, transparansi, dan partisipasi anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja pemerintah pada OPD Kabupaten Siak. Nilai Adjusted R Square sebesar 0,772 menunjukkan bahwa 77,2% kinerja pemerintah dapat dijelaskan oleh variabel pengendalian internal, akuntabilitas, transparansi, dan partisipasi anggaran, sedangkan sisanya sebesar 22,8% dijelaskan oleh variabel lain di luar penelitian.

Kata Kunci: Pengendalian Internal, Akuntabilitas, Transparansi, Partisipasi Anggaran, Kinerja Pemerintah.

ABSTRACT

THE INFLUENCE OF INTERNAL CONTROL, ACCOUNTABILITY, TRANSPARENCY, AND BUDGET PARTICIPATION ON GOVERNMENT PERFORMANCE IN REGIONAL APPARATUS ORGANIZATIONS (OPD) OF SIAK REGENCY

Raflin,Dinda Rahayu Julia, 2026 (xvi+65 halaman)

Email : dindajuliraflin@gmail.com

This study aims to examine the effect of internal control, accountability, transparency, and budget participation on government performance at Regional Apparatus Organizations (OPD) of Siak Regency. This research employed a quantitative approach using a survey method. The population of this study consisted of employees working in the financial sector of OPDs in Siak Regency. The sampling technique used was purposive sampling, resulting in 75 respondents. Data were collected through questionnaires and analyzed using Statistical Product and Service Solutions (SPSS) version 27. The data analysis techniques included validity testing, reliability testing, classical assumption testing, multiple linear regression analysis, coefficient of determination (R^2), t-test, and F-test. The results of the study indicate that, partially, internal control has no significant effect on government performance, with a significance value of 0.343. Accountability has a positive and significant effect on government performance, with a significance value of 0.013. Transparency has a positive and significant effect on government performance, with a significance value of 0.000. Budget participation also has a positive and significant effect on government performance, with a significance value of 0.000. Simultaneously, internal control, accountability, transparency, and budget participation have a significant effect on government performance at the Regional Apparatus Organizations (OPD) of Siak Regency. The Adjusted R Square value of 0.772 indicates that 77.2% of the variation in government performance can be explained by internal control, accountability, transparency, and budget participation, while the remaining 22.8% is explained by other variables outside the scope of this study.

Keywords: Internal Control, Accountability, Transparency, Budget Participation, Government Performance.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala kasih dan berkatNya serta karuniaNya yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Serjana Terapan Akuntansi (S.Tr.Ak) pada Program Studi D-IV Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Kabupaten Siak.

Penulis banyak menyadari bahwa tulisan ini masih belum sempurna berhubung keterbatasan waktu, pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penullis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan tugas akhir ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan ini banyak sekali menerima bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA selaku koordinator Program Studi D-IV Akuntansi Sektor Publik Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak Safrizal, S.E., M.Ak., CGAA., selaku koordinator prodi D-IV Akuntansi Sektor Publik PSDKU Politeknik Negeri Sriwijaya Siak Sri Indrapura.
6. Dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, saran dan masukan dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Rahmawaty Hasibuan, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku dosen pembimbing akademik Kelas 8 ASA yang senantiasa memberikan dukungan akademik, arahan, dan motivasi dalam pelaksanaan program ini.

8. Bapak/Ibu Dosen yang telah memberikan pengetahuannya kepada penulis selama proses perkuliahan. Semoga semua ilmu yang diberikan selalu dalam keberkahan Allah SWT, sehingga dapat berguna dikemudian hari.
9. Seluruh pimpinan, staf tata usaha, staf perpustakaan Program Studi D-IV Akuntansi Sektor Publik Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Kabupaten Siak yang telah banyak membantu penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.
10. Bidadari surgaku my mom, ibu tunggal yang hebat luar biasa yang selalu menjadi penyemangat saya sebagai sandaran terkuat menghadapi kerasnya dunia ini. Skripsi ini penulis persembahkan untuk beliau. Terima kasih sudah melahirkan, berjuang sekuat tenaga untuk memberikan kehidupan yang layak untuk saya, kerja keras dan mendoakan saya selalu hingga akhirnya saya bisa tumbuh dewasa dan bisa berada di posisi ini. Kesuksesan dan segala hal baik yang kedepannya akan penulis dapatkan adalah karena beliau. Tolong hidup lebih lama didunia ini, izinkan saya mengabdikan dan membalas segala pengorbanan yang ibu lakukan selama ini.
11. Dinda Rahayu Julia raffin, ya! diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya yang telah berjuang untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Sulit bisa bertahan sampai dititik ini, terimakasih untuk tetap hidup dan merayakan dirimu sendiri, walaupun sering kali putus asa atas apa yang sedang diusahakan. Tetaplah jadi manusia yang mau berusaha dan tidak lelah untuk mencoba. God thank you for being me independent women, i know there are more great ones but i'm proud of this achievement

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan dapat diterima sebagai sumbangan ilmiah bagi dunia pendidikan dan bagi kita semua.

Siak Sri Indrapura, Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL MUKA.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	v
HALAMAN MOTO.....	vi
ABSTRAK.....	vii
<i>ABSTRACT</i>.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Batasan Masalah.....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Teori Stewardship.....	8
2.1.2 Pengendalian Internal.....	9
2.1.3 Akuntabilitas.....	10
2.1.4 Transparansi.....	11
2.1.5 Partisipasi Anggaran.....	12
2.1.6 Kinerja Pemerintah Daerah.....	13
2.2 Penelitian Terdahulu.....	14
2.3 Kerangka Pemikiran.....	17
2.4 Hipotesis.....	19
2.4.1 Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Pemerintah.....	19
2.4.2 Pengaruh akuntabilitas terhadap Kinerja Pemerintah.....	20
2.4.3 Pengaruh Transparansi terhadap Kinerja Pemerintah.....	21
2.4.4 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Pemerintah.....	22
2.4.5 Pengaruh Pengendalian Internal, akuntabilitas, Transparansi, Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Pemerintah.....	23

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	24
3.1 Jenis Penelitian.....	24
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	24
3.3 Variabel Penelitian.....	24
3.3.1 Variabel Indenden.....	24
3.3.2 Variabel Dependen.....	25
3.4 Populasi dan Sampel.....	28
3.4.1 Populasi.....	28
3.4.2 sampel.....	29
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.6 Teknik Analisis Data.....	31
3.6.1 Analisis Statisik Deskriptif.....	32
3.6.2 Uji Kualitas Data.....	32
3.6.2.1 Uji Validitas.....	32
3.6.2.2 Uji Reliabilitas.....	32
3.6.3 Uji Asumsi Klasik.....	33
3.6.3.1 Uji Normalitas.....	33
3.6.3.2 Uji Multikolonieritas.....	33
5.6.3.3 Uji Heteroskedatisitas.....	33
3.6.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	34
3.6.5 Uji Hipotesis.....	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1 Hasil Penelitian.....	36
4.1.1 Hasil Analisis Data.....	37
4.1.2 Uji Kualitas Data.....	39
4.1.3 Hasil Analisis Uji Asumsi Klasik.....	45
4.1.4 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	48
4.1.5 Hasil Uji Hipotesis.....	50
4.2 Pembahasan.....	53
4.2.1 Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Pemerintah.....	53
4.2.2 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Pemerintah.....	54
4.2.3 Pengaruh Transparansi Terhadap Kinerja Pemerintah.....	55
4.2.4 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah.....	56
4.2.5 Pengaruh pengendalian internal, akuntabilitas, transparansi, dan partisipasi anggaran, terhadap kinerja pemerintah daerah.....	57
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	58
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Saran.....	59

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Gambar Kerangka Pemikiran.....	19
Gambar 4.1	Hasil Uji Normalitas	45
Gambar 4.2	Diagram <i>Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual</i>	46
Gambar 4.3	Hasil Uji Heteroskedastisitas	48

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Hasil Indeks Keterbukaan Informasi Anggaran (KIA) 2025.....	3
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 3.1	Tabel Originalitas Variabel.....	25
Tabel 3.2	Tabel Skala Likert pada Pertanyaan-Pertanyaan dalam Kuesioner.....	28
Tabel 3.3	Tabel Daftar Populasi Penelitian.....	29
Tabel 3.4	Tabel Daftar Sampel Penelitian.....	30
Tabel 4.1	Rincian Pembagian dan Pengembalian Kuesioner.....	36
Tabel 4.2	Demografis Responden.....	38
Tabel 4.3	Hasil Uji Validitas Sistem Pengendalian Internal.....	39
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas Akuntabilitas.....	40
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas Transparansi.....	41
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas Partispasi Anggaran.....	42
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Kinerja Pemerintah.....	43
Tabel 4.8	Uji Realibilitas Variabel.....	44
Tabel 4.9	Hasil Uji <i>One-Sample Kolomogrof-Smirnov Test</i>	46
Tabel 4.10	Hasil Uji Multikolinearitas.....	47
Tabel 4.11	Hasil Analisis Regresi linear Berganda.....	49
Tabel 4.12	Hasil uji Koefisien Determinasi (R ²).....	50
Tabel 4.13	Hasil Uji Parsial (uji-t).....	51
Tabel 4.14	Hasil Uji Simultan (uji F).....	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 2	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 3	Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 4	Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 5	Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi
Lampiran 6	Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya
Lampiran 7	Surat Izin Penelitian dari DPMPTSP Kabupaten Siak
Lampiran 8	Kuesioner Penelitian
Lampiran 9	Hasil Tabulasi Data
Lampiran 10	Hasil Pengolahan Data dengan SPSS
Lampiran 11	Tabel r, t , dan f
Lampiran 12	Dokumentasi Penelitian
Lampiran 13	CAP OPD Kabupaten Siak