

**STRATEGI PENYUSUNAN ANGGARAN INDUK DALAM MENDUKUNG
KEBERLANJUTAN USAHA PADA UMKM BAKSO MAS KABUL**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Menyusun Skripsi Pada Program
Studi Sarjana Terapan Manajemen Bisnis**

Oleh:

**Hermalia Putri Juliana
NPM 062240632882**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

2026

**STRATEGI PENYUSUNAN ANGGARAN INDUK DALAM MENDUKUNG
KEBERLANJUTAN USAHA PADA UMKM BAKSO MAS KABUL**

SKRIPSI



**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Sarjana Terapan Pada Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri
Sriwijaya**

Oleh:

**HERMALIA PUTRI JULIANA
NPM 062240632882**

Menyetujui,

Pembimbing I

**Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M
NIP 198103222003122001**

**Palembang, 24 Juli 2026
Pembimbing II**

**Kiki Azakia, S.E., M.E
NIP 199401242024212044**

Mengetahui

Ketua Jurusan Administrasi Bisnis

**Dr. Sari Lestari Z.R, S.E., M.Ec., CHE
NIP. 197705212006042001**

**Koordinator Program Studi
DIV Manajemen Bisnis**

**Keti Purnamasari, S.E., M.Si
NIP 198907262019032015**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Hermalia Putri Juliana
NPM : 062240632882
Jurusan/Prodi : Administrasi Bisnis/DIV Manajemen Bisnis
Judul Skripsi : Strategi Penyusunan Anggaran Induk dalam Keberlanjutan Usaha Pada UMKM Bakso Mas Kabul
Relevansi Matakuliah : Anggaran

Telah dipertahankan dihadapan Dosen Penguji Pada Ujian Skripsi Program Studi Manajemen Bisnis

Dan dinyatakan LULUS

Pada Hari: Jumat
Tanggal: 24 Juli 2026

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M Ketua Penguji		27/07/2026
2.	Dr. Hadi Jauhari, S.E., M.Si Anggota Penguji		29/07/2026
3.	Agung Anggoro Seto, S.E., M.Si Anggota Penguji		29/07/2026
4.	Kiki Azakia, S.E., M.E Anggota Penguji		29/07/2026
5.	Billy Dewantara, S.E., M.Si Anggota Penguji		29/07/2026

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hermalia Putri Juliana
NPM : 062240632882
Jurusan/ Program Studi : Administrasi Bisnis/ D4 Manajemen Bisnis
Judul Skripsi : Strategi Penyusunan Anggaran Induk Dalam
Mendukung Kerberlanjutan Usaha Pada UMKM Bakso
Mas Kabul

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penelitian skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila dikemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia bertanggung jawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Politeknik Negeri Sriwijaya .

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Palembang, 24 Juli 2026

Penulis,



Hermalia Putri Juliana
NPM 062240632882

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**"Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya
bersama kesulitan ada kemudahan."**

(QS. Al-Insyirah: 5-6)

"Just keep swimming."

(Finding Nemo)

"Progress is progress, no matter how small."

(Anonim)

Kupersembahkan Kepada:

- 1. Kedua Orang Tua, Alm.
Hermanto dan Yangcik.**
- 2. Saudara**
- 3. Keluarga**
- 4. 8 MBC**
- 5. Almamater**
- 6. Diri sendiri, yang
telah berjuang
sampai saat ini**

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Penyusunan Anggaran Induk dalam Mendukung Keberlanjutan Usaha pada UMKM Bakso Mas Kabul”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi DIV Manajemen Bisnis, Jurusan Administrasi Bisnis, Politeknik Negeri Sriwijaya.

Penelitian ini membahas penyusunan anggaran induk sebagai alat perencanaan dan pengendalian keuangan dalam mendukung keberlanjutan usaha pada UMKM Bakso Mas Kabul. Melalui penyusunan anggaran induk dan pendekatan *Business Model Canvas*, penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran serta rekomendasi strategi yang dapat membantu pengelolaan dan pengembangan usaha secara lebih efektif dan berkelanjutan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan penelitian di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya.

Palembang,

2026



Hermalia Putri Juliana

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Penyusunan Anggaran Induk dalam Mendukung Keberlanjutan Usaha pada UMKM Bakso Mas Kabul”**.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh banyak bantuan, bimbingan, dukungan, serta motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ec., CHE selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Andriansyah Bari, S.IP., M.AB selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Ketu Purnamasari, S.E., M.Si selaku Koordinator Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan serta dukungan selama pelaksanaan dan pengerjaan skripsi.
6. Ibu Kiki Azakia, S.E., M.E. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu membimbing serta mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Bapak/Ibu dosen dan Staf Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah mendidik dengan baik selama proses perkuliahan.
8. Bapak Parsudi selaku Pemilik Usaha Bakso Mas Kabul yang telah memberikan izin, informasi, serta data yang diperlukan sehingga penelitian ini dapat terlaksana dengan baik.

9. Kepada almarhum ayah tercinta, Hermanto. Terima kasih atas cinta, pengorbanan, dan segala pelajaran hidup yang telah Ayah berikan. Meskipun Ayah telah berpulang dan tidak dapat menyaksikan secara langsung pencapaian ini. Skripsi ini penulis persembahkan sebagai salah satu wujud perjuangan dan doa untuk Ayah. Semoga Allah SWT mengampuni segala khilaf Ayah serta menempatkan Ayah di surga-Nya yang terbaik.
10. Pintu surga penulis, Ibu tercinta Yangcik. Terima kasih atas segala cinta, doa, pengorbanan, dan kasih sayang yang tidak pernah putus kepada penulis. Terima kasih karena selalu menjadi tempat pulang, sumber kekuatan, dan penyemangat terbesar dalam setiap proses kehidupan penulis. Di setiap kesulitan yang dihadapi, doa dan dukungan Ibu selalu menjadi alasan bagi penulis untuk terus bangkit dan berjuang menyelesaikan pendidikan ini.
11. Kepada kakak tercinta, Hermanita Apriyanti. Terima kasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, perhatian, dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis. Terima kasih karena telah mengalah atas banyak hal demi memastikan penulis dapat terus melanjutkan pendidikan hingga menyelesaikan skripsi ini.
12. Kepada adikku tercinta, Muhammad Aldino Ghazali. Terima kasih telah menjadi penyemangat bagi penulis dan selalu memberikan dukungan serta doa.
13. Kelas 8 MBC yang telah membersamai perjuangan penulis dalam perkuliahan.
14. Kepada adik kecil, Maul, yang selalu menjadi penyemangat dan penghibur di saat lelah. Terima kasih atas tawa dan keceriaan yang membuat perjalanan penyusunan skripsi ini terasa lebih ringan.
15. Putry, Uun, Imel, Puji, Dhia, dan Intan, terima kasih telah menjadi teman terbaik dalam perjalanan kuliah ini. Terima kasih atas tawa, cerita, bantuan, dan semangat yang membuat setiap proses terasa lebih ringan.

16. Ama, Marcil, Jeje, Nisa, Siska, dan Mumut, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan motivasi yang diberikan selama berbagai proses kehidupan. Kehadiran kalian menjadi salah satu penyemangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, penulis, dan pengembangan ilmu pengetahuan. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini penuh dengan kekurangan dan kesalahan. Sehingga penulis berharap untuk kritik dan saran yang membangun dari pembaca. Semoga uraian dalam laporan ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak baik penulis, pembaca dan bagi dunia pendidikan dan ilmu pengetahuan.

Palembang, Juni 2026



Penulis

ABSTRAK

Strategi Penyusunan Anggaran Induk Dalam Mendukung Keberlanjutan Usaha Pada Umkm Bakso Mas Kabul

Hermalia Putri Juliana

NPM 062240632882

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penyusunan anggaran induk dalam mendukung keberlanjutan usaha pada UMKM Bakso Mas Kabul. Penelitian menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis dilakukan melalui penyusunan anggaran induk dan Business Model Canvas (BMC).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penyusunan anggaran induk dapat membantu perencanaan dan pengendalian usaha secara lebih terstruktur. Anggaran yang disusun meliputi anggaran penjualan, produksi, pembelian bahan baku, tenaga kerja, biaya overhead, laba rugi, kas, dan neraca. Berdasarkan proyeksi tahun 2025, usaha diperkirakan memperoleh penjualan sebesar Rp1.242.338.000 dan laba bersih sebesar Rp279.136.674, sehingga menunjukkan prospek usaha yang baik. Analisis BMC menunjukkan bahwa keberlanjutan usaha didukung oleh kualitas produk yang konsisten, harga yang terjangkau, pelayanan yang baik, serta pemanfaatan saluran penjualan digital. Namun, usaha masih perlu meningkatkan segmentasi pelanggan, promosi digital, dan program loyalitas pelanggan.

Kata kunci: anggaran induk, UMKM, Business Model Canvas, keberlanjutan usaha.

ABSTRACT

Master Budget Preparation Strategy to Support Business Sustainability at Bakso Mas Kabul MSME

Hermalia Putri Juliana

NPM 062240632882

This study aims to analyze the preparation of a master budget to support business sustainability at Bakso Mas Kabul MSME. A descriptive qualitative method was employed using interviews, observations, and documentation. Data were analyzed through master budget preparation and Business Model Canvas (BMC) analysis. The results indicate that the master budget provides a more structured basis for planning and controlling business operations. The budget includes sales, production, raw material purchases, labor, overhead costs, income statement, cash budget, and balance sheet. The 2026 budget projection estimates sales revenue of IDR 1,242,338,000 and a net profit of IDR 279,136,674, indicating favorable business prospects. The BMC analysis shows that sustainability is supported by consistent product quality, affordable prices, good service, and digital sales channels. However, improvements are needed in customer segmentation, digital promotion, and customer loyalty programs.

Keywords: master budget, MSMEs, Business Model Canvas, business sustainability.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
ABSTRAK	xxii
ABSTRACT	xxiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Konsep Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM)	11
2.1.2 Manajemen Strategi	11
2.1.3 Konsep Anggaran	12
2.1.4 Anggaran Induk	12
2.1.5 Strategi Business Model Canvas	17
2.1.6 Strategi Keberlanjutan Usaha	20
2.2 Penelitian Terdahulu	20
2.3 Kerangka Berpikir	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	28
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	28
3.2 Rancangan Penelitian	28
3.3 Jenis dan Sumber Data	30

3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.5 Analisis Data.....	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Hasil Penelitian.....	38
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	38
4.1.2 Struktur Organisasi dan Tugas UMKM Bakso Mas Kabul	40
4.2 Pembahasan	41
4.2.1 Data Manufaktur.....	42
4.2.2 Anggaran Penjualan.....	49
4.2.3 Anggaran Produksi	66
4.2.4 Anggaran Pembelian Bahan Baku	109
4.2.5 Anggaran Tenaga Kerja	138
4.2.6 Anggaran Biaya Overhead.....	139
4.2.7 Anggaran Harga Pokok Penjualan.....	140
4.2.8 Anggaran Biaya Administrasi Umum.....	141
4.2.9 Anggaran Laba Rugi.....	142
4.2.10 Anggaran Kas	144
4.2.11 Neraca	145
4.3 Business Model Canvas untuk Keberlanjutan Usaha UMKM Bakso Mas Kabul.....	146
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	152
5.1 Kesimpulan.....	152
5.2 Saran	153
DAFTAR PUSTAKA.....	155

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Daftar Menu Pada Bakso Mas Kabul	6
Tabel 1.2 Data Laba Pada Bakso Mas Kabul Usaha Tahun 2021-2025	7
Tabel 2.2 Daftar Penelitian Terdahulu	20
Tabel 4.1 Data Penjualan Bakso Urat 2021-2025	42
Tabel 4.2 Data Penjualan Bakso Telur 2021-2025	43
Tabel 4.3 Data Penjualan Bakso Super 2021-2025	43
Tabel 4.4 Data Penjualan Bakso Bola Jumbo 2021-2025	43
Tabel 4.5 Data Penjualan Bakso Cetar Membahana 2021-2025	44
Tabel 4.6 Data Penjualan Bakso Bakar 2021-2025	44
Tabel 4.7 Forecast Penjualan Bulanan (%)	45
Tabel 4.8 Data Bahan Bakso	46
Tabel 4.9 Data Bahan Bakso Bakar	47
Tabel 4.10 Data Tenaga Kerja Langsung dan Tenaga Kerja Tidak Langsung	48
Tabel 4.11 Analisis Peramalan (least square) Bakso Urat	49
Tabel 4.12 Analisis Peramalan (least square) Bakso Telur	50
Tabel 4.13 Analisis Peramalan (least square) Bakso Super	52
Tabel 4.14 Analisis Peramalan (least square) Bakso Bola Jumbo	53
Tabel 4.15 Analisis Peramalan (least square) Bakso Cetar Membahana	54
Tabel 4.16 Analisis Peramalan (least square) Bakso Bakar	55
Tabel 4.17 Forecasting (tied least square) dengan Syarat $\sum X=0$ Produk Bakso Urat	57

Tabel 4.18	Forecasting (tied least square) dengan Syarat $\sum X=0$ Produk Bakso Telur.....	58
Tabel 4.19	Forecasting (tied least square) dengan Syarat $\sum X=0$ Produk Bakso Super.....	59
Tabel 4.20	Forecasting (tied least square) dengan Syarat $\sum X=0$ Produk Bakso Bola Jumbo	60
Tabel 4.21	Forecasting (tied least square) dengan Syarat $\sum X=0$ Produk Bakso Cetar Membahana.....	61
Tabel 4.22	Forecasting (tied least square) dengan Syarat $\sum X=0$ Produk Bakso Bakar.....	62
Tabel 4.23	Pangsa Pasar Bakso Urat.....	63
Tabel 4.24	Pangsa Pasar Bakso Telur.....	64
Tabel 4.25	Pangsa Pasar Bakso Super.....	64
Tabel 4.26	Pangsa Pasar Bakso Bola Jumbo.....	65
Tabel 4.27	Pangsa Pasar Bakso Cetar Membahana	65
Tabel 4.28	Pangsa Pasar Bakso Bakar	66
Tabel 4.29	Kebijakan Stabilisasi Produksi Bakso Urat.....	68
Tabel 4.30	Kebijakan Stabilisasi Produksi Bakso Telur.....	68
Tabel 4.31	Kebijakan Stabilisasi Produksi Bakso Super	68
Tabel 4.32	Kebijakan Stabilisasi Produksi Bakso Bola Jumbo.....	69
Tabel 4.33	Kebijakan Stabilisasi Produksi Bakso Cetar Membahana	69
Tabel 4.34	Kebijakan Stabilisasi Produksi Bakso Bakar	69
Tabel 4.35	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Urat Standar 1 – Standar 5	74
Tabel 4.36	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Urat Standar 6 – Standar 10	74
Tabel 4.37	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Urat Standar 11 – Standar 14	75
Tabel 4.38	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Telur Standar 1 – Standar 5	80

Tabel 4.39	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Telur Standar 6 – Standar 10.....	80
Tabel 4.40	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Telur Standar 11 – Standar 15	81
Tabel 4.41	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Super Standar 1 – Standar 5	86
Tabel 4.42	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Super Standar 6 – Standar 10.....	86
Tabel 4.43	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Super Standar 11 – Standar 14.....	87
Tabel 4.44	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Bola Jumbo Standar 1 – Standar 5...92	
Tabel 4.45	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Bola Jumbo Standar 6 – Standar 10.....	92
Tabel 4.46	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Bola Jumbo Standar 11 – Standar 14.....	93
Tabel 4.47	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Cetar Membahana Standar 1 – Standar 5	98
Tabel 4.48	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Cetar Membahana Standar 6 – Standar 10.....	98
Tabel 4.49	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Cetar Membahana Standar 11 Standar 14.....	99
Tabel 4.50	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Bakar Standar 1 – Standar 4.....	105
Tabel 4.51	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Bakar Standar 5 – Standar 8.....	105
Tabel 4.52	Kebutuhan Bahan Baku Bakso Bakar Standar 9 – Standar 11.....	106
Tabel 4.53	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Daging Sapi).....	110
Tabel 4.54	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Sagu).....	110
Tabel 4.55	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Garam).....	111
Tabel 4.56	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Penyedap Rasa)	111
Tabel 4.57	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Bawang Putih).....	111
Tabel 4.58	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Bawang Merah).....	112

Tabel 4.59	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Bawang Goreng)	112
Tabel 4.60	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Merica)	112
Tabel 4.61	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Air)	113
Tabel 4.62	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Gula).....	113
Tabel 4.63	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Es Batu).....	113
Tabel 4.64	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Tetelan).....	114
Tabel 4.65	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Sasa)	114
Tabel 4.66	Pembelian Bahan Baku Bakso Urat (Pala).....	114
Tabel 4.67	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Daging Sapi).....	115
Tabel 4.68	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Sagu).....	115
Tabel 4.69	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Garam)	115
Tabel 4.70	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Penyedap Rasa)	116
Tabel 4.71	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Bawang Putih).....	116
Tabel 4.72	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Bawang Merah).....	116
Tabel 4.73	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Bawang Goreng)	117
Tabel 4.74	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Merica)	117
Tabel 4.75	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Air)	117
Tabel 4.76	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Gula).....	118
Tabel 4.77	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Es Batu).....	118
Tabel 4.78	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Telur)	118
Tabel 4.79	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Tetelan).....	119
Tabel 4.80	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Sasa)	119
Tabel 4.81	Pembelian Bahan Baku Bakso Telur (Pala)	119

Tabel 4.82	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Daging Sapi)	120
Tabel 4.83	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Sagu)	120
Tabel 4.84	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Garam)	120
Tabel 4.85	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Penyedap Rasa)	121
Tabel 4.86	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Bawang Putih).....	121
Tabel 4.87	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Bawang Merah).....	121
Tabel 4.88	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Bawang Goreng)	122
Tabel 4.89	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Merica)	122
Tabel 4.90	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Air)	122
Tabel 4.91	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Gula).....	123
Tabel 4.92	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Es Batu).....	123
Tabel 4.93	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Tetelan).....	123
Tabel 4.94	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Sasa)	124
Tabel 4.95	Pembelian Bahan Baku Bakso Super (Pala)	124
Tabel 4.96	Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Daging Sapi).....	124
Tabel 4.97	Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Sagu)	125
Tabel 4.98	Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Garam).....	125
Tabel 4.99	Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Penyedap Rasa)	125
Tabel 4.100	Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Bawang Putih).....	126
Tabel 4.101	Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Bawang Merah).....	126
Tabel 4.102	Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Bawang Goreng)	126
Tabel 4.103	Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Merica)	127
Tabel 4.104	Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Air)	127

Tabel 4.105 Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Gula).....	127
Tabel 4.106 Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Es Batu).....	128
Tabel 4.107 Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Tetelan).....	128
Tabel 4.108 Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Sasa)	128
Tabel 4.109 Pembelian Bahan Baku Bakso Bola Jumbo (Pala).....	129
Tabel 4.110 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Daging Sapi)....	129
Tabel 4.111 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Sagu).....	129
Tabel 4.112 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Garam).....	130
Tabel 4.113 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Penyedap Rasa)	130
Tabel 4.114 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Bawang Putih).130	
Tabel 4.115 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Bawang Merah)	130
Tabel 4.116 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Bawang Goreng)	131
Tabel 4.117 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Merica)	131
Tabel 4.118 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Air)	131
Tabel 4.119 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Gula).....	132
Tabel 4.120 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Es Batu).....	132
Tabel 4.121 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Cabai).....	132
Tabel 4.122 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Tetelan).....	133
Tabel 4.123 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Sasa).....	133
Tabel 4.124 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Membahana (Pala)	133
Tabel 4.125 Pembelian Bahan Baku Bakso Bakar (Ayam).....	134
Tabel 4.126 Pembelian Bahan Baku Bakso Cetar Bakar (Sagu)	134

Tabel 4.127 Pembelian Bahan Baku Bakso Bakar (Garam)	134
Tabel 4.128 Pembelian Bahan Baku Bakso Bakar (Penyedap Rasa).....	135
Tabel 4.129 Pembelian Bahan Baku Bakso Bakar (Bawang Putih).....	135
Tabel 4.130 Pembelian Bahan Baku Bakso Bakar (Bawang Merah).....	136
Tabel 4.131 Pembelian Bahan Baku Bakso Bakar (Bawang Goreng)	136
Tabel 4.132 Pembelian Bahan Baku Bakso Bakar (Merica).....	136
Tabel 4.133 Pembelian Bahan Baku Bakso Bakar (Air).....	137
Tabel 4.134 Pembelian Bahan Baku Bakso Bakar (Gula)	137
Tabel 4.135 Pembelian Bahan Baku Bakso Bakar (Es Batu).....	137
Tabel 4.136 Anggaran Tenaga Kerja Langsung	138
Tabel 4.137 Anggaran Tenaga Kerja Tidak Langsung	138
Tabel 4.138 Anggaran Biaya Overhead	139
Tabel 4.139 Anggaran Harga Pokok Penjualan Bakso Urat.....	140
Tabel 4.140 Anggaran Harga Pokok Penjualan Bakso Telur	140
Tabel 4.141 Anggaran Harga Pokok Penjualan Bakso Super	140
Tabel 4.142 Anggaran Harga Pokok Penjualan Bakso Bola Jumbo	141
Tabel 4.143 Anggaran Harga Pokok Penjualan Bakso Cetar Membahana	141
Tabel 4.144 Anggaran Harga Pokok Penjualan Bakso Bakar	141
Tabel 4.145 Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2026	142
Tabel 4.146 Laba Rugi	143
Tabel 4.147 Anggaran Kas	144
Tabel 4.148 Anggaran Neraca	145

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.3 Kerangka Berpikir	25
Gambar 4.1 Struktur Usaha Bakso Mas Kabul	41
Gambar 4.2 Business Modal Canvas pada Usaha Bakso Mas Kabul	147

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 2	Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 3	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 4	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 5	Berita Acara Serah Terima Produk Mahasiswa
Lampiran 6	Perjanjian Perancangan
Lampiran 7	Surat Pernyataan Penggunaan Rancangan
Lampiran 8	Surat Izin Usaha Bakso Mas Kabul
Lampiran 9	Rekomendasi Ujian Skripsi
Lampiran 10	Lembar Revisi Ujian Skripsi
Lampiran 11	Lembar Pelaksanaan Revisi Skripsi
Lampiran 12	Hasil Wawancara
Lampiran 13	Dokumentasi