

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL,
PARTISIPASI MASYARAKAT DAN TRANSPARANSI
TERHADAP EFISIENSI ANGGARAN DANA DESA
PADA KECAMATAN SUNGAI APIT**



SKRIPSI

**Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Sarjana Terapan Akuntansi Program Studi D-IV Akuntansi
Sektor Publik Pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**NELLY SAFITRI
062240552742**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PROGRAM STUDI DILUAR KAMPUS UTAMA
KABUPATEN SIAK
2026**

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL,
PARTISIPASI MASYARAKAT DAN TRANSPARANSI
TERHADAP EFISIENSI ANGGARAN DANA DESA
PADA KECAMATAN SUNGAI APIT**



SKRIPSI

**Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Sarjana Terapan Akuntansi Program Studi D-IV Akuntansi
Sektor Publik Pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**NELLY SAFITRI
062240552742**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PROGRAM STUDI DILUAR KAMPUS UTAMA
KABUPATEN SIAK
2026**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>. Pos El : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Nelly Safitri
NPM : 062240552742
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : D-IV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Sistem Pengendalian Internal, Partisipasi Masyarakat dan Transparansi terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa pada Kecamatan Sungai Arit

Telah diujikan pada Ujian Skripsi Tanggal 29 Juni 2026
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi D-IV Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Juli 2026

Menyetujui,
Pembimbing I,

Yevi Dwitayanti, S.E., M.Sc
NIP. 198205232014042001

Pembimbing II,

Rahmawaty Hasibuan, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 198610122023212045

Mengetahui,
Ketua Jurusan

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP. 197104121998022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar, Palembang 30139 Telp. 0711-353414
Laman: <https://www.polsri.ac.id> Pos El: info@polsri.ac.id

LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut,

Nama Mahasiswa : Nelly Safitri

NPM : 062240552742

Jurusan / Program Studi : Akuntansi / D-IV Akuntansi Sektor Publik

Judul Proposal Skripsi : Pengaruh Sistem Pengendalian Internal, Partisipasi Masyarakat dan Transparansi terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa pada Kecamatan Sungai Apit

Telah melaksanakan revisi terhadap Proposal Skripsi yang diujikan pada hari Senin Tanggal 29 Juni 2026. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi :

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	-	Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197104121998022001		
2.	-	Indra Satriawan, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197211161999031001	17/7/2026	
3.	-	Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc NIP 199102022020121000	-	-
4.	1. Lengkapi dan perbaiki yang sudah ditandai diskripsi 2. Pebraiki tulisan Skripsi sesuai format yang baku	Rahmawaty Hasibuan, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 198610122023212045	30/6-2026	

Palembang,
Ketua Penguji

2026

Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197104121998022001



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI**

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIATRISME

Nama : Nelly Safitri
NIM : 062240552742
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen Sektor Publik
Judul Skripsi : Sistem Pengendalian Internal, Partisipasi Masyarakat dan Transparansi terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa pada Kecamatan Sungai Apit

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana di atas merupakan hasil penulisan saya sendiri
2. Skripsi tersebut bukan menyalin skripsi orang lain
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari di nyatakan menyalin skripsi orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk di ketahui oleh pihak pihak yang berkepentingan.

Siak Sri Indrapura, Juni 2026



Nelly Safitri
062240552742

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Tidak ada mimpi yang gagal, yang ada hanyalah mimpi yang tertunda.

Cuma sekiranya kalau temen temen merasa gagal dalam mencapai mimpi.

Jangan khawatir mimpi mimpi lain bisa di ciptakan”

(Windah Basudara)

“Semua jatuh bangunmu hal yang biasa, angan dan pertanyaan waktu yang

menjawabnya, berikan tenggat waktu bersedihlah secukupnya, rayakan

perasaanmu sebagai manusia”

(Baskara Putra – Hindia)

Keberhasilan bukanlah milik orang pintar, keberhasilan adalah

milik mereka yang senantiasa berusaha

(BJ Habibie)

Kupersembahkan Untuk :

- ❖ Orang Tuaku Tercinta
 - ❖ Ibuku Tersayang
- ❖ Adek adekku Tersayang
 - ❖ Pamanku Tersayang
- ❖ Seluruh Keluarga pBesarku
 - ❖ Diriku Sendiri
- ❖ Teman Seperjuangku ASP 2022
- ❖ Semua Dosen dan Staf Akuntansi
 - ❖ Almamaterku
 - ❖ Pacarku Tercinta

ABSTRAK

PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, PARTISIPASI MASYARAKAT DAN TRANSPARANSI TERHADAP EFISIENSI ANGGARAN DANA DESA PADA KECAMATAN SUNGAI APIT

Nelly Safitri

Email : nellyyysafitri@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Sistem Pengendalian Internal, Partisipasi Masyarakat, dan Transparansi terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa, baik secara parsial maupun simultan, di Kecamatan Sungai Apit, Kabupaten Siak, Provinsi Riau. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan data primer yang dikumpulkan melalui kuesioner. Populasi penelitian terdiri atas 14 desa dengan sampel sebanyak 42 responden yang dipilih menggunakan teknik *purposive sampling*, meliputi Kepala Desa, Sekretaris Desa, dan Kaur Keuangan/Bendahara. Data dianalisis menggunakan regresi linier berganda dengan bantuan IBM SPSS Statistics. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Sistem Pengendalian Internal tidak berpengaruh signifikan terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa ($\beta = -0,051$; $t = -0,147$; $p = 0,884$), sedangkan Partisipasi Masyarakat juga tidak berpengaruh signifikan pada taraf 5% ($\beta = 0,387$; $t = 1,829$; $p = 0,075$), tetapi menunjukkan kecenderungan pengaruh positif pada taraf 10%. Transparansi tidak berpengaruh signifikan ($\beta = -0,073$; $t = -0,207$; $p = 0,837$). Secara simultan, ketiga variabel berpengaruh signifikan terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa ($F = 3,891$; $p = 0,016$) dan menjelaskan 23,5% variasi efisiensi anggaran ($R^2 = 0,235$). Temuan ini menunjukkan bahwa efisiensi anggaran dipengaruhi secara lebih bermakna melalui kombinasi pengendalian internal, partisipasi masyarakat, dan transparansi.

Kata Kunci: Sistem Pengendalian Internal, Partisipasi Masyarakat, Transparansi, Efisiensi Anggaran Dana Desa.

ABSTRACT

THE INFLUENCE OF INTERNAL CONTROL SYSTEMS, COMMUNITY PARTICIPATION, AND TRANSPARENCY ON THE EFFICIENCY OF VILLAGE FUND BUDGETS IN SUNGAI APIT SUB-DISTRICT

Nelly Safitri

Email : nellyyysafitri@gmail.com

This study aims to analyze the influence of the Internal Control System, Community Participation, and Transparency on Village Fund Budget Efficiency—both individually and simultaneously—in Sungai Apit District, Siak Regency, Riau Province. A quantitative approach was employed, utilizing primary data collected via questionnaires. The study population comprised 14 villages, with a sample of 42 respondents selected through purposive sampling, including Village Heads, Village Secretaries, and Financial Officers/Treasurers. Data were analyzed using multiple linear regression with the aid of IBM SPSS Statistics. The results indicate that the Internal Control System did not significantly affect Village Fund Budget Efficiency ($\beta = -0.051$; $t = -0.147$; $p = 0.884$). Similarly, Community Participation did not have a significant effect at the 5% level ($\beta = 0.387$; $t = 1.829$; $p = 0.075$), although it showed a tendency toward a positive influence at the 10% level. Transparency also showed no significant effect ($\beta = -0.073$; $t = -0.207$; $p = 0.837$). However, when considered simultaneously, the three variables significantly influenced Village Fund Budget Efficiency ($F = 3.891$; $p = 0.016$) and explained 23.5% of the variation in budget efficiency ($R^2 = 0.235$). These findings suggest that budget efficiency is more meaningfully influenced by the combination of internal control, community participation, and transparency.

Keywords: *Internal Control System, Community Participation, Transparency, Village Fund Budget Efficiency.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi. skripsi ini berjudul “Pengaruh Sistem Pengendalian Internal, Partisipasi Masyarakat dan Transparansi terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa pada Kecamatan Sungai Apit”. Skripsi ini, dibuat dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Program Studi D-IV Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Program Studi Diluar Kampus Utama Kabupaten Siak.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, akan tetapi penulis juga menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan. Hal ini tentu saja terjadi karena terbatasnya pengetahuan dan kemampuan yang dimiliki penulis. Keberhasilan dalam menyelesaikan laporan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan serta pengarahan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Maka pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dengan tulus dan ikhlas kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Koordinator Program Studi DIV- Akuntansi Sektor Publik
5. Bapak Safrizal, S.E., M.Ak., selaku Koordinator Program Studi DIV- Akuntansi Sektor Publik Kabupaten Siak.
6. Ibu Yevi Dwitayanti, S.E., M.Se., selaku pembimbing I
7. Ibu Rahmawaty Hasibuan, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Dosen Pembimbing Akademik Program Studi D-IV akuntansi sektor publik Kabupaten Siak sekaligus dosen pembimbing II.

8. Bapak dan ibu dosen beserta staf pengajar dan karyawan Jurusan Akuntansi PSDKU Politeknik Negeri Sriwijaya Kabupaten Siak yang telah mendidik dan memberikan ilmu kepada kami selama perkuliahan.
9. Keluarga tercinta ibu, adik, paman dan ayah yang senantiasa memberikan segalanya, baik kasih sayang, materi, dukungan dan doa dalam menyelesaikan proposal.
10. Semua teman seperjuangan di kelas, teman seperjuangan di tempat magang, teman seangkatan di Jurusan Akuntansi serta seluruh pihak yang turut berperan dalam menyelesaikan proposal.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh untuk dikatakan sempurna. Oleh karena itu, penulis dengan senang hati menerima saran dan kritik yang membangun sebagai bahan masukan bagi penulis untuk perbaikan di masa yang akan datang. Di samping itu, penulis juga menyampaikan permohonan maaf atas segala kekurangan dalam penyusunan skripsi. Penulis berharap semoga skripsi dapat bermanfaat bagi kita semua, khususnya bagi penulis dan mahasiswa/mahasiswi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Program Studi Diluar Kampus Utama Kabupaten Siak.

Siak Sri Indrapura, 2026

Nelly Safitri

DAFTAR ISI

COVER DEPAN	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PELAKSANAAN SKRIPSI	iv
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	v
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Permasalahan	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Batasan Masalah	6
1.4. Tujuan Penelitian	7
1.5. Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Landasan Teori	9
2.1.1. Efisiensi anggaran dana desa kecamatan sungai apit	9
2.1.2. Sistem pengendalian internal	11
2.1.3. Partisipasi masyarakat	12
2.1.4. Transparansi	14
2.1.4.1. Pengertian Transparansi	14
2.1.4.2. Hambatan dalam mewujudkan transparansi	16
2.2. Penelitian Terdahulu	17
2.3. Kerangka pemikiran	20
2.4. Hipotesis penelitian	18
2.4.1. Pengaruh Sistem Pengendalian Intern terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa pada Kecamatan Sungai Apit	21
2.4.2. Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa pada Kecamatan Sungai Apit.....	24
2.4.3. Pengaruh Transparansi terhadap Efisiensi Anggaran Dana pada Kecamatan Sungai Apit	27

2.4.4. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal, Partisipasi Masyarakat dan Transparansi secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa pada Kecamatan Sungai Apit	30
---	----

BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1. Jenis Penelitian	34
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian.....	34
3.3. Variabel Penelitian	34
3.4. Populasi dan Sampel.....	36
3.4.1. Populasi	36
3.4.2. Sampel.....	37
3.5. Teknik Pengumpulan Data	38
3.6. Teknik Analisis Data	39
3.6.1. Statistik Deskriptif	39
3.6.2. Uji Kualitas Data.....	39
3.6.2.1. Uji Validitas.....	39
3.6.2.2. Uji Reabilitas	40
3.7.1. Uji Asumsi Klasik	40
3.7.1.1. Uji Normalitas	40
3.7.1.2. Uji Multikolinieritas	40
3.7.1.3. Uji Heteroskedastisitas	41
3.7.2. Analisis Regresi Linier Berganda	41
3.7.3. Pengujian Hipotesis	41
3.7.3.1. Uji t (Parsial)	42
3.7.3.2. Uji f.....	42
3.7.3.3. Uji Koefisien Determinisasi (Adjusted R ²).....	42
BAB IV PEMBAHASAN.....	43
4.1. Hasil Penelitian.....	43
4.1.1. Deskripsi Data Penelitian	43
4.1.2. Karakteristik Responden	44
4.2. Uji Instrumen	45
4.2.1. Uji Validitas	45
4.2.2. Uji Reabilitas.....	48
4.3. Uji Asumsi Klasik	48
4.3.1. Uji Normalitas	48
4.3.2. Uji Multikolonieritas	50
4.3.3. Uji Heterokedastisitas	51
4.4. Pengujian Hipotesis	51
4.4.1. Uji Signifikan Parsial (Uji t)	52

4.4.2. Uji Sognifikan Simultan (Uji F).....	53
4.4.3. Pengujian Koefisien Determinasi (R^2)	54
4.5. Pembahasan	54
4.5.1. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa	54
4.5.2. Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa	56
4.5.3. Pengaruh Transparansi terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa	58
4.5.4. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal, Partisipasi Masyarakat dan Transparansi terhadap Efisiensi Anggaran Dana Desa	59
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	61
5.1. Kesimpulan	61
5.2. Saran.....	61

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran.....	20
Gambar 4.1. Grafik Histogram	49
Gambar 4.2. Grafik P-P PLOT.....	49
Gambar 4.3. Uji Heteroskedastisitas	51

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Fenomena di Kecamatan Sungai Apit (2020-2025)	4
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1. Variabel Penelitian	34
Tabel 3.2. Populasi Penelitian	37
Tabel 3.3. Sampel Penelitian	38
Tabel 4.1. Tingkat Pengembalian Kuesioner	43
Tabel 4.2. Deskripsi Jawaban Responden	44
Tabel 4.3. Karakteristik Responden	44
Tabel 4.4. Uji Validitas efisiensi anggaran dana desa	45
Tabel 4.5. Uji Validitas Sistem Pengendalian Internal	46
Tabel 4.6. Uji Validitas Partisipasi Masyarakat	47
Tabel 4.7. Uji Validitas Transparansi	47
Tabel 4.8. Uji Realibilitas	48
Tabel 4.9. Tabel Kolmogorov-smirnov	50
Tabel 4.10. Multikolonieritas	50
Tabel 4.11. Uji Signifikan Parsial	52
Tabel 4.12. Uji Signifikan Simultan	53
Tabel 4.13. Pengujian Koefisien Determinasi (R^2)	54

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuesioner
- Lampiran 2 : Cap Desa
- Lampiran 3 : Tabulasi Data
- Lampiran 4 : Hasil Pengujian SPSS