

**PENGARUH TRANSPARANSI ANGGARAN, AKUNTABILITAS  
DAN KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP  
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA PADA  
KECAMATAN PUSAKO DAN KECAMATAN  
BUNGARAYA**



**SKRIPSI**

**Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan  
Sarjana Terapan Akuntansi Pada Program Studi D-IV  
Akuntansi Sektor Publik Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh**

**ROSAKINAH MAWARDAH  
062240552748**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA PROGRAM  
STUDI DILUAR KAMPUS UTAMA  
KABUPATEN SIAK  
2026**

**PENGARUH TRANSPARANSI ANGGARAN, AKUNTABILITAS  
DAN KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP  
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA PADA  
KECAMATAN PUSAKO DAN KECAMATAN  
BUNGARAYA**



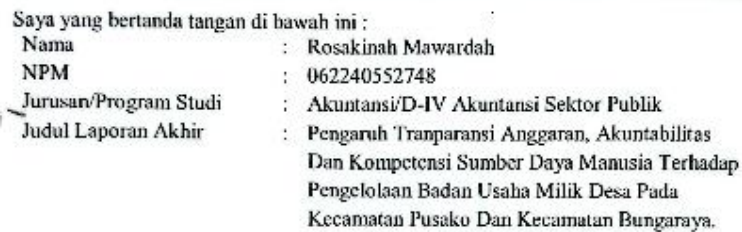
**SKRIPSI**

**Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan  
Sarjana Terapan Akuntansi Pada Program Studi D-IV  
Akuntansi Sektor Publik Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh**

**ROSAKINAH MAWARDAH  
062240552748**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA PROGRAM  
STUDI DILUAR KAMPUS UTAMA  
KABUPATEN SIAK  
2026**



1. Laporan akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinal penelitian saya yang saya tulis sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukan plagiat atau menyalin laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila laporan akhir ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin laporan akhir milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Siak Sri Indrapura, 2026 Yang  
Membuat Pernyataan,

ii



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414  
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Rosakinah Mawardah  
NPM : 062240552748  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : D-IV Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Perencanaan Dan Penganggaran Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Tranparansi Anggaran, Akuntabilitas Dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Pada Kecamatan Pusako Dana Kecamatan Bungaraya.

Telah diujikan pada Ujian Skripsi Tanggal 30 Juni 2026  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi  
Prodi D-IV Akuntansi Sektor Publik  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 2026

Menyetujui,  
Pembimbing I.

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIP 197104121998022001

Pembimbing II,

Rahmawaty Hasibuan, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP 198610122023212045

Mengetahui,  
Ketua Jurusan

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIP 197104121998022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar, Palembang 30139 Telp. 0711-353414  
Laman: <https://www.polstri.ac.id> Pos El: [info@polstri.ac.id](mailto:info@polstri.ac.id)

LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut,  
Nama Mahasiswa : Rosakinah Mawardah  
NPM : 062240552748  
Jurusan / Program Studi : Akuntansi / D-IV Akuntansi Sektor Publik  
Judul Proposal Skripsi : Pengaruh Tranparansi Anggaran, Akuntabilitas Dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Pada Kecamatan Pusako dan Kecamatan Bungaraya.

Telah melaksanakan revisi terhadap Proposal Skripsi yang diujikan pada tanggal 30 Juni 2026.

Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

| No | Komentar                                                                                                                                     | Nama Dosen Penguji                                                     | Tanggal       | Tanda Tangan |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| 1  | -                                                                                                                                            | Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si. Ak., CA<br>NIP 197104121998022001 |               |              |
| 2  | 1. Perbaiki Pembahasan<br>2. Perbaiki Daftar Pustaka                                                                                         | Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak, CA<br>NIP 197108242006042001            |               |              |
| 3  | -                                                                                                                                            | Indra Satriawan, S.E., M.Si., Ak., CA<br>NIP 197211161999031001        | 16/2026<br>17 |              |
| 4  | 1. Tambahkan biodata responden<br>2. Cantumkan Sumber<br>3. Perbaiki tabel uji validitas<br>4. Perbaiki pembahasan<br>7. Perbaiki Kesimpulan | Meilinda Dwi Anugrah, S.E., M.Si<br>NIP 199305062022032009             | 20/2026<br>17 |              |

Palembang, 2026  
Ketua Penguji

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si. Ak., CA  
NIP 197104121998022001



## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan puji dan syukur kepada Allah SWT, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal skripsi. Yang Berjudul "Pengaruh Tranparansi Anggaran, Akuntabilitas dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Pada Kecamatan Pusako Dan Kecamatan Bungaraya Kabupaten Siak" dengan baik dan lancar. Proposal skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan pada program studi D-IV Akuntansi Sektor Publik Di Politeknik Negeri Sriwijaya. Dalam proses penyusunan proposal skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dukungan serta bimbingan dari berbagai pihak, Proposal skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karna itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang dan Dosen Pembimbing 1 yang telah banyak memberikan arahan serta saran dan bimbingan dalam proses penelitian dan penulisan untuk menyusun Proposal skripsi ini.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Koordinator Program Studi DIV- Akuntansi Sektor Publik
5. Bapak Safrizal, S.E., M.Ak., selaku Ketua Prodi Jurusan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya PSDKU Kabupaten Siak
6. Ibu Rahmawaty Hasibuan, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan serta saran dan bimbingan dalam proses penelitian dan penulisan untuk menyusun Proposal skripsi ini.

7. Bapak/Ibu Dosen Program Studi D-IV Akuntansi Sektor Publik PSDKU Kabupaten Siak yang telah mendidik dan memberikan ilmu kepada kami selama perkuliahan.
8. Bapak/Ibu staf, administrasi, Program Studi D-IV Akuntansi Sektor Publik dan petugas keamanan dan kebersihan Politeknik Negeri Sriwijaya PSDKU Kabupaten Siak
9. Terimakasih kepada kedua orang tua penulis, yang selalu memberikan semangat dan doa untuk mengerjakan proposal skripsi ini.
10. Terimakasih kepada semua pihak yang telah turut membantu dalam penulis dalam menyelesaikan proposal skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu penulis mengucapkan banyak terima kasih. Semoga kebaikan dari semua pihak dapat diterima oleh Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa skripsi masih banyak kekurangan dan ketidaksempurnaan yang disebabkan oleh keterbatasan pengetahuan dan pengalaman dalam penyusunan Skripsi ini, karena itu penulis menerima kritik, saran dan masukan dari pembaca sehingga penulis dapat lebih baik di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga proposal skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca, mahasiswa, masyarakat dan pihak-pihak terkait.

Siak Sri Indrapura, Juni 2026

Rosakinah Mawardah

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh transparansi anggaran, akuntabilitas, dan kompetensi sumber daya manusia terhadap pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kecamatan Pusako dan Kecamatan Bungaraya Kabupaten Siak. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei terhadap 34 responden yang dipilih melalui purposive sampling. Analisis data dilakukan menggunakan regresi linier berganda dengan bantuan SPSS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara simultan transparansi anggaran, akuntabilitas, dan kompetensi sumber daya manusia berpengaruh signifikan terhadap pengelolaan BUMDes. Secara parsial, hanya transparansi anggaran yang berpengaruh positif dan signifikan, sedangkan akuntabilitas dan kompetensi sumber daya manusia tidak berpengaruh signifikan. Nilai Adjusted R Square sebesar 0,630 menunjukkan bahwa ketiga variabel mampu menjelaskan 63% variasi pengelolaan BUMDes, sedangkan 37% sisanya dipengaruhi oleh faktor lain. Dapat disimpulkan bahwa transparansi anggaran merupakan faktor yang berperan penting dalam meningkatkan pengelolaan BUMDes di Kecamatan Pusako dan Kecamatan Bungaraya Kabupaten Siak.

**Kata kunci:** *Transparansi Anggaran, Akuntabilitas, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pengelolaan BUMDes.*

## ABSTRAC

*This study aims to analyze the influence of budget transparency, accountability, and human resource competence on the management of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Pusako and Bungaraya Districts, Siak Regency. The study used a quantitative approach with a survey method on 34 respondents selected through purposive sampling. Data analysis was carried out using multiple linear regression with the help of SPSS. The results of the study showed that simultaneously budget transparency, accountability, and human resource competence had a significant effect on BUMDes management. Partially, only budget transparency had a positive and significant effect, while accountability and human resource competence had no significant effect. The Adjusted R Square value of 0.630 indicated that the three variables were able to explain 63% of the variation in BUMDes management, while the remaining 37% was influenced by other factors. It can be concluded that budget transparency is a factor that plays an important role in improving BUMDes management in Pusako and Bungaraya Districts, Siak Regency.*

***Keywords: Budget Transparency, Accountability, Human Resource Competence, BUMDes Management.***

## DAFTAR ISI

|                                         |      |
|-----------------------------------------|------|
| HALAMAN SAMPUL MUKA.....                | i    |
| HALAMAN SAMPUL DALAM.....               | ii   |
| SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME..... | iii  |
| HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN SKRISL.....   | iv   |
| HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....      | v    |
| KATA PENGANTAR.....                     | vi   |
| ABSTAK.....                             | vii  |
| ABSTRAC.....                            | viii |
| DAFTAR ISI.....                         | xi   |
| DAFTAR TABEL.....                       | x    |
| DAFTAR GAMBAR.....                      | xi   |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                    | xii  |

## BAB 1 PENDAHULUAN

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1.1 Latar Belakang.....     | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah.....    | 5 |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....  | 5 |
| 1.4 Batasan Masalah.....    | 6 |
| 1.5 Manfaat Penelitian..... | 6 |

## BAB II Tinjauan Pustaka

|                                                                                            |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1 Landasan Teori.....                                                                    | 8  |
| 2.1.1 Teori <i>Stewardsip</i> .....                                                        | 8  |
| 2.1.2 Pengertian Pengelolaan BUMDes.....                                                   | 8  |
| 2.1.3 Tranparansi Anggaran.....                                                            | 11 |
| 2.1.4 Akuntabilitas.....                                                                   | 12 |
| 2.1.5 Kompetensi Sumber Daya Manusia.....                                                  | 13 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu.....                                                              | 13 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran.....                                                                | 20 |
| 2.4 Hipotesis Penelitian.....                                                              | 20 |
| 2.4.1 Pengaruh Tranparansi Anggaran Terhadap Pengelolaan<br>Badan Usaha Milik Desa.....    | 21 |
| 2.4.2 Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan<br>Badan Usaha Milik Desa.....   | 22 |
| 2.4.3 Tingkat Kesejahteraan Masyarakat Terhadap Pengelolaan<br>Badan Usaha Milik Desa..... | 23 |

|                                                                                                                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.4.4 Pengaruh Tranparansi Anggaran, Kompetensi Simber Daya Manusia, Dan Tingkat Kesejahteraan Masyarakat Terhadap kecamatan Pusako Dan kecamatan Bungaraya..... | 24 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|

### **BAB III METODE PENELITIAN**

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| 3. Metode Penelitian.....                       | 25 |
| 3.1 Jenis Penelitian.....                       | 25 |
| 3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....            | 25 |
| 3.3 Variabel Penelitian.....                    | 25 |
| 3.3.1 Variabel Dependen.....                    | 25 |
| 3.3.2 Variabel Independen.....                  | 26 |
| 3.4 Populasi Dan Sample.....                    | 27 |
| 3.4.1 Populasi.....                             | 27 |
| 3.4.2 Sampel.....                               | 28 |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data.....                | 30 |
| 3.6 Jenis dan Sumber Data.....                  | 30 |
| 3.7 Teknis Analisis Data.....                   | 31 |
| 3.7.1 Uji Instrumen.....                        | 31 |
| 3.7.1.1 Uji Validitas.....                      | 31 |
| 3.7.1.2 Uji Reabilitas.....                     | 31 |
| 3.8 Uji Asumsi Klasik.....                      | 32 |
| 3.8.1 Uji Normalitas.....                       | 32 |
| 3.8.2 Uji Heteroskedastisitas.....              | 33 |
| 3.8.3 Uji Multikolinearitas.....                | 33 |
| 3.9 Analisis Regresi Linier Berganda.....       | 34 |
| 3.10 Uji Hipotesis.....                         | 35 |
| 3.10.1 Uji t (Parsial).....                     | 36 |
| 3.10.2 Uji F (Simultan.....                     | 36 |
| 3.10.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )..... | 36 |

### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

|                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>4.1 Hasil Penelitian.....</b>                                      | <b>37</b> |
| 4.1.1 Deskripsi Data Penelitian.....                                  | 37        |
| 4.1.2 Karakteristik Responden.....                                    | 39        |
| 4.1.3 Uji Kualitas Data.....                                          | 40        |
| 4.1.3.1 Uji Validitas.....                                            | 40        |
| 4.1.3.2 Uji Reliabilitas.....                                         | 43        |
| 4.1.4 Pengujian Asumsi Klasik.....                                    | 43        |
| 4.1.4.1 Uji Normalitas.....                                           | 43        |
| 4.1.4.2 Uji Multikolonieritas.....                                    | 46        |
| 4.1.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....                                  | 47        |
| 4.1.5 Pengujian Hipotesis.....                                        | 47        |
| 4.1.5.1 Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....              | 48        |
| 4.1.5.2. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t)..... | 48        |
| 4.1.6. Pengujian Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....                 | 49        |

|                                                                                                |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>4.2 Pembahasan.....</b>                                                                     | <b>50</b> |
| 4.2.1 Pengaruh Tranparansi Anggaran Terhadap Pegelolaan Badan Usaha Milik Desa.....            | 50        |
| 4.2.2 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa.....                  | 51        |
| 4.2.3 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa..... | 52        |

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

|                     |    |
|---------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan..... | 53 |
| 5.2 Saran.....      | 54 |

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....                                  | 13 |
| Tabel 3.1 Operasional Variabel.....                                  | 24 |
| Tabel 3.2 Daftar Populasi Penelitian di Desa Kecamatan Pusako.....   | 26 |
| Tabel 3.3 Daftar Populasi Penelitian didesa kecamatan Bungaraya..... | 27 |
| Tabel 3.4 Tabel Responden.....                                       | 28 |
| Tabel 3.5 Skala Likert .....                                         | 28 |
| Tabel 4.1 Tingkat Pengambilan Kuisioner.....                         | 38 |
| Tabel 4.2 uji Descriptive.....                                       | 38 |
| Tabel 4.3 Karakteristik responden.....                               | 40 |
| Tabel 4.4 Uji Tranparansi Anggaran.....                              | 42 |
| Tabel 4.5 Tabel Uji Validitas.....                                   | 42 |
| Tabel 4.6 Uji Validasi Kompetensi Sumber Daya Manusia.....           | 43 |
| Tabel 4.7 Uji Validitas Pengelolaan BUMDes.....                      | 43 |
| Tabel 4.8 Reability Statistics.....                                  | 44 |
| Tabel 4.9 Uji Multikolonieritas.....                                 | 46 |
| Tabel 4.10 Uji Signifikan Simultan (Uji Statistik F).....            | 48 |
| Tabel 4.11 Uji Statistik T.....                                      | 49 |
| Tabel 4.12 Penguji Koefisiensi Determinasi (R2).....                 | 50 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| Gambar 3.1 Kerangka Pemikiran.....      | 19 |
| Gambar 4.1 Grafik Histogram.....        | 45 |
| Gambar 4.2 Grafik Normal P-P Plot.....  | 46 |
| Gambar 4.3 Uji Heteroskedastisitas..... | 47 |



