

**PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL PADA UMKM
KEMPLANG, KERUPUK DAN TEKWAN
IKAN GABUS EMA MULYADI**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Menyusun Skripsi Pada Program
Studi Sarjana Terapan Manajemen Bisnis**

Oleh:

**ANIS MASYURAH
NPM 062240632824**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
2026**

**PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL PADA UMKM
KEMPLANG, KERUPUK, DAN TEKWAN IKAN GABUS EMA
MULYADI**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Sarjana Terapan Pada Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri
Sriwijaya**

Oleh:

**ANIS MASYURAH
NPM 062240632824**

Menyetujui,

**Palembang, Agustus 2026
Pembimbing II,**

Pembimbing I,

**Dr. Neneng Miskiyah, S.E., M.Si
NIP 197312281996032002**

**Dr. Paisal, S.E., M.Si
NIP 197109042005011001**

Mengetahui,

**Ketua Jurusan
Administrasi Bisnis,**

**Dr. Sari Lestari Z.R, S.E., M.Ec., CHE
NIP 197705212006042001**

**Koordinator Program Studi
DIV Manajemen Bisnis,**

**Ketu Purnamasari, S.E., M.Si
NIP 198907262019032015**

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anis Masyurah

NPM : 062240632824

Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/DIV Manajemen Bisnis

Judul Skripsi : Penyusunan Anggaran Operasional pada UMKM
Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus
Ema Mulyadi

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakkan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Palembang, 0 Agustus 2026



Anis Masyurah

NPM. 062240632824

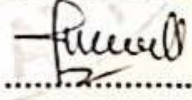
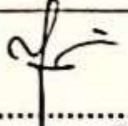
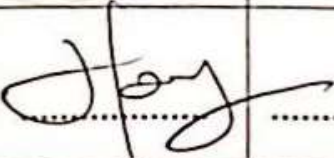
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Anis Masyurah
NPM : 062240632824
Jurusan/Prodi : Administrasi Bisnis/Manajemen Bisnis
Judul Skripsi : Penyusunan Anggaran Operasional Pada UMKM
Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan gabus Ema
Mulyadi
Relevansi Matakuliah : Anggaran

Telah dipertahankan dihadapan Dosen Penguji Pada Ujian Skripsi Program
Studi Manajemen Bisnis

Dan dinyatakan LULUS

Pada Hari: Jumat
Tanggal: 24 Juli 2026

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Neneng Miskiyah, S.E., M.Si Ketua Penguji		3/8 - 2026
2.	Dr. Paisal, S.E., M.Si Anggota Penguji I		3/8/26
3.	Heni Yuvita, M.Si Anggota Penguji II		

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Janganlah engkau ragu, karena sesungguhnya Allah Swt selalu bersamamu”
(QS. Al-Baqarah)

“Di balik setiap tetes keringat orang tuaku, ada seribu langkahku untuk maju”
(Anis Masyurah)

Kupersembahkan kepada:

1. Orang tua
2. Keluarga
3. Dosen Pembimbing
4. Teman-teman
seperjuangan
5. Almamater

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis hadirkan kehadiran Allah SWT, karena atas berkah Rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Adapun judul dari skripsi ini yaitu “Penyusunan Anggaran Operasional pada UMKM Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi”.

Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk mengetahui bagaimana penyusunan anggaran operasional dari UMKM Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi dengan menggunakan delapan indikator anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran anggaran bahan baku, anggaran tenaga kerja langsung, biaya *overhead*, harga pokok penjualan, anggaran beban usaha, anggaran laba rugi. Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif kuantitatif.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga penulis menyadari bahwa penulisan laporan ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan oleh penulis untuk perbaikan penulisan selanjutnya. Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah mendukung penulisan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berguna bagi para pembaca dan pihak yang memerlukan.

ABSTRAK

Penyusunan Anggaran Operasional pada UMKM Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi

Anis Masyurah
0622406329824

Penelitian ini bertujuan untuk meguraikan penyusunan anggaran operasional pada UMKM Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi. Ruang lingkup analisis mencakup penyusunan berbagai komponen anggaran, antara lain anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran bahan baku, anggaran tenaga kerja, anggaran biaya *overhead*, anggaran beban usaha, harga pokok penjualan, dan anggaran laba rugi. Metode yang digunakan yaitu deskriptif kuantitatif, menggunakan data primer melalui wawancara dan obeservasi serta data sekunder dari catatan penjualan UMKM Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi. UMKM tersebut belum melakukan penyusunan anggaran sehingga usaha yang dijalankan belum memiliki pedoman untuk mencapai target yang diinginkan dan tidak mengetahui laba bersih yang didapatkan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penyusunan anggaran operasional dapat membantu pemilik UMKM Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi merencanakan target penjualan dan menetapkan harga jual. Dengan penelitian ini diharapkan dapat menambah ilmu pengetahuan, menjadi referensi bagi pemilik UMKM Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi dalam menyusun anggaran operasional secara sistematis sehingga dapat digunakan sebagai alat perencanaan, pengendalian keuangan usaha yang lebih terencana dan efektif guna mendukung keberlangsungan usaha.

Kata kunci: Anggaran Operasional, UMKM, Penyusunan Anggaran, Manajemen Keuangan

ABSTRACT

Preparation of Operational Budget in MSMEs of Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi

Anis Masyurah
062240632824

This research aims to describe the preparation of operational budgets at MSMEs Kemplang, Kerupuk, and Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi. The scope of the analysis includes the preparation of various budget components, including sales budgets, production budgets, raw material budgets, labor budgets, overhead cost budgets, operating expense budgets, cost of goods sold, and profit and loss budgets. The method used is descriptive quantitative, using primary data through interviews and observations as well as secondary data from sales records of MSMEs Kemplang, Kerupuk, and Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi. The MSMEs has not yet prepared a budget, so the business being run does not yet have guidelines to achieve the desired targets and does not know the net profit obtained. The results of the study indicate that the preparation of an operational budget can help the owner of the MSMEs Ema Mulyadi Kemplang, Kerupuk, and Tekwan Ikan Gabus plan sales targets and set selling prices. This research is expected to increase knowledge, become a reference for the owner of the Ema Mulyadi Kemplang, Kerupuk, and Tekwan Ikan Gabus SMEs in preparing an operational budget systematically so that it can be used as a planning tool, a more planned and effective business financial control to support business sustainability.

Keywords: *Operational Budget; MSMEs; Budget Preparation; Financial Management*

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis hadirkan kehadiran Allah SWT, karena atas berkah Rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Adapun judul dari skripsi ini yaitu “Penyusunan Anggaran Operasional pada UMKM Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi”.

Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk mengetahui bagaimana penyusunan anggaran operasional dari UMKM Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi dengan menggunakan delapan indikator anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran anggaran bahan baku, anggaran tenaga kerja langsung, biaya *overhead*, harga pokok penjualan, anggaran beban usaha, anggaran laba rugi. Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif kuantitatif.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga penulis menyadari bahwa penulisan laporan ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan oleh penulis untuk perbaikan penulisan selanjutnya. Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah mendukung penulisan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berguna bagi para pembaca dan pihak yang memerlukan.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	10
1.4.2 Manfaat Praktis	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Manajemen Keuangan.....	11
2.1.2 Manajemen Operasional.....	11
2.1.3 Pengertian Anggaran	12
2.2 Penelitian Terdahulu	20
2.3 Kerangka Pikir	24

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	24
3.1 Desain Penelitian	25
3.2 Definisi Operasional Variabel	28
3.2 Subjek Penelitian	28
3.3 Jenis Data dan Sumber Data	28
3.4 Teknik Pengumpulan Data	28
3.5 Teknik Analisis Data	29
3.6 Flowchart Penyusunan Anggaran Operasional	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1 Hasil	39
3.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	39
3.1.2 Struktur Organisasi	42
4.2 Hasil Penelitian	42
4.2.1 Data Usaha	42
4.2.2 Anggaran Penjualan	49
4.2.3 Anggaran Produksi dan Persediaan	62
4.2.4 Anggaran Bahan Baku	64
4.2.5 Anggaran Tenaga Kerja	69
4.2.6 Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	70
4.2.7 Anggaran Harga Pokok Penjualan	72
4.2.8 Anggaran Laba Rugi	74
4.3 Pembahasan	76
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	82
5.1 Kesimpulan	82
5.2 Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	24
Gambar 3.1 Flowchart Penyusunan Anggaran Operasional	38

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	3
Tabel 1.2	4
Tabel 4.1 Data Penjualan Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi.....	43
Tabel 4.2 Data Bahan Mentah Kemplang, Kerupuk dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi.....	44
Tabel 4.3 Data Data Persediaan Akhir Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi	46
Tabel 4.4 Data Harga Pembelian Bahan Baku Kemplang, Kerupuk, dan Tekwan Ikan Gabus Ema Mulyadi	47
Tabel 4.5 Data Tenaga Kerja Langsung.....	48
Tabel 4.6 <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Unit Produk Kemplang $X \neq 0$	48
Tabel 4.7 <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Rupiah Produk Kemplang $X \neq 0$	48
Tabel 4.8 <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Unit Produk Kerupuk $X \neq 0$	52
Tabel 4.9 <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Rupiah Produk Kerupuk $X \neq 0$	53
Tabel 4.10 <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Unit Produk Tekwan $X \neq 0$	54
Tabel 4.11 <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Rupiah Produk Tekwan $X \neq 0$	55
Tabel 4.12 <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Unit Produk Kemplang $X = 0$	56
Tabel 4.13 <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Rupiah Produk Kemplang $X = 0$	57
Tabel 4.14 <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Unit Produk Kerupuk $X = 0$	58
Tabel 4.15 <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Rupiah Produk Kerupuk $X = 0$	58
Tabel 4.16 <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Unit Produk Tekwan $X = 0$	59
Tabel 4.17 <i>Least Square</i> Jumlah Satuan Rupiah Produk Tekwan $X = 0$	60

Tabel 4.18 Anggaran Penjualan	61
Tabel 4.19 Anggaran Stabilitas Produksi.....	62
Tabel 4.20 Anggaran Stabilitas Persediaan.....	63
Tabel 4.21 Anggaran Produksi Kemplang	64
Tabel 4.22 Anggaran Pembelian Bahan Baku Kemplang.....	65
Tabel 4.23 Anggaran Produksi Kerupuk.....	66
Tabel 4.24 Anggaran Pembelian Bahan Baku Kerupuk	67
Tabel 4.25 Anggaran Produksi Tekwan.....	67
Tabel 4.26 Anggaran Pembelian Bahan Baku Tekwan.....	66
Tabel 4.27 Anggaran Tenaga Kerja Langsung Tahun 2026	69
Tabel 4.28 Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Kemplang	70
Tabel 4.29 Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Kerupuk.....	71
Tabel 4.30 Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Tekwan.....	72
Tabel 4.31 Anggaran Harga Pokok Penjualan Kemplang	72
Tabel 4.32 Anggaran Harga Pokok Penjualan Kerupuk	73
Tabel 4.33 Anggaran Harga Pokok Penjualan Tekwan	73
Tabel 4.34 Anggaran Laba Rugi Kemplang	74
Tabel 4.35 Anggaran Laba Rugi Kerupuk	75
Tabel 4.36 Anggaran Laba Rugi Tekwan	75

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kesepakatan Bimbingan I
- Lampiran 2 Kesepakatan Bimbingan II
- Lampiran 3 Lembar Bimbingan I
- Lampiran 4 Lembar Bimbingan II
- Lampiran 5 Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 6 Balasann Surat Izin Pengambilan Data UMKM
- Lampiran 7 Surat Izin Berusaha
- Lampiran 8 Sertifikat Halal
- Lampiran 9 Dokumentasi Catatan Penjualan
- Lampiran 10 Dokumentasi UMKM
- Lampiran 11 Lembar Pertanyaan Wawancara
- Lampiran 12 Surat Rekomendasi Ujian Skripsi
- Lampiran 13 Lembar Kunjungan
- Lampiran 14 Surat Penggunaan Perancangan
- Lampiran 15 Berita Acara Serah Terima
- Lampiran 16 Lembar Revisi Skripsi
- Lampiran 17 Lembar Pelaksanaan Revisi Skripsi
- Lampiran 18 Lembar Pernyataan Bebas Plagiarisme