

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN
AKUNTANSI, DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI
PEMERINTAH PADA ORGANISASI
PERANGKAT DAERAH
KOTA PALEMBANG**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan (DIV)
Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh:

Agung Pratama

062240512638

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2026**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711)
353414 Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan dibawah ini.

Nama : Agung Pratama
NPM : 062240512638
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV-Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian
Akuntansi, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas
Kinerja Instansi Pemerintah pada Organisasi Perangkat
Daerah Kota Palembang

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Palembang, 2026

Yang Membuat Pernyataan



Agung Pratama





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Agung Pratama
NPM : 062240512638
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : D-IV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Sistem Perencanaan dan Penganggaran Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palembang

Telah diujikan pada Ujian Skripsi. Tanggal 30 Juni 2026
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Program Studi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Menyetujui,
Pembimbing I.

Yevi Dwitayanti, S.E., M.Sc
NIP 198205232014042001

Palembang, 2026

Pembimbing II.

Zaliah, S.Sos., M.Hum.
NIP 196812242000122001

Mengetahui,
Ketua Jurusan

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197104121998022001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut,

Nama Mahasiswa : Agung Pratama
NPM : 062240512638
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Selasa, tanggal 30 Juni 2026. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	1. Perbaiki Kesimpulan 2. Perjelas tentang keberartian <i>agency theory</i> pada halaman 57-58	Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP 196611181997022001	14/2026 Juli	
2	-	Indra Satriawan, S.E., M.Si., Ak NIP 197211161999031001	08/2026 Juli	
3	-	Zahrah, S.Sos., M.Hum NIP 196812242000122001	07/2026 Juli	
4	1. Perbaiki Penulisan 2. Perbaiki Kesimpulan dan Saran	Maulidia Berlianti, S.P., M.Ak NIP 199308292023212042	13/2026 Juli	

Palembang,
Ketua Penguji

2026

Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 196611181997022001



MOTTO

Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan."
(QS. Al-Insyirah: 6)

Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya."
(QS. Al-Baqarah: 286)

"Tidak ada usaha yang sia-sia ketika dilakukan dengan penuh dedikasi dan keikhlasan."
-Penulis-

Kupersembahkan Skripsi ini untuk:

- ❖ Ayah tercinta
- ❖ Ibu tercinta
- ❖ Saudaraku tersayang
- ❖ Para sahabatku
- ❖ Teman-teman APD 2022
- ❖ Semua Dosen dan Staf Jurusan Akuntansi

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat, rahmat, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Proposal Skripsi ini tepat pada waktunya yang berjudul **Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palembang** dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan skripsi ini dibuat sebagai persyaratan untuk menyelesaikan Pendidikan pada studi pada Jurusan Akuntansi Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.

Kelancaran proses penulisan proposal skripsi ini dapat berjalan dengan lancar berkat adanya bimbingan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Koordinator Program Studi Diploma IV Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Yevi Dwitayanti, S.E., M.Sc selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah banyak memberikan bimbingan, dukungan, saran dan masukan kepada penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Zaliah, S.Sos., M.Hum dan Ibu Sri Hartaty, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah banyak memberikan bimbingan, dukungan, saran dan masukan kepada penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Penguji atas saran dan masukan yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen, Staf Administrasi dan Karyawan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Program Studi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan telah membantu segala kepentingan perihal administrasi akademik selama proses penyusunan hingga selesai.

9. Agung Pratama (diri saya Sendiri) terimakasih atas usaha, kerja keras dan komitmen sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini
10. Kedua Orangtua tercinta dan Saudara/i saya tersayang yang selalu memberikan dukungan, nasihat dan semangat serta doa untuk keberhasilan penulis hingga saat ini.
11. Sahabat-sahabat ku, Tiara Salsa Bila Putri, Nilam Nur Afifa, Trio Anggara, Adelia Azzura, Arnetta Rasyadila, Firli Aprilia, Chisti Mart Ariesta, dan Rendi Prasetyo yang senantiasa memberikan nasehat, dukungan, bantuan, semangat, dan motivasi selama proses penulisan skripsi ini berlangsung.
12. Teman-teman seperjuangan angkatan 2022, khususnya rekan-rekan kelas 8 APD dan BIP yang telah memberikan semangat, saling membantu, serta menjadi tempat berbagi selama proses penyusunan skripsi.
13. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan dalam penyusunan proposal skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang dapat membantu untuk menjadi lebih baik di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak yang berkepentingan, terutama bagi mahasiswa Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya. serta menjadi inspirasi bagi para pembaca untuk mengembangkan penelitian penulis.

Palembang, Maret 2026

Penulis

ABSTRAK

Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, Dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palembang

Pratama, Agung. 2026 (XIV+66 Halaman)

Email: agngprtm27@gmail.com

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengaruh kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi, dan sistem pelaporan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah pada organisasi perangkat daerah Kota Palembang. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner kepada responden yang terdiri dari Kepala Bagian perencanaan, kepala bagian Keuangan, dan kepala bagian Pelaporan yang terlibat dalam AKIP. Sampel yang diolah pada penelitian ini yaitu sebanyak 77 responden. Analisis data yang digunakan pada penelitian ini yaitu analisis regresi linier berganda dengan menggunakan program *Statistic Program and Service Solution* (SPSS) versi 27. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial pengendalian akuntansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, sedangkan kejelasan sasaran anggaran dan sistem pelaporan meskipun arahnya positif namun pengaruh yang dihasilkan tidak signifikan yang artinya kejelasan sasaran anggaran dan sistem pelaporan tidak berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Hasil penelitian secara simultan kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi dan sistem pelaporan berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

Kata Kunci: Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, Sistem Pelaporan, Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

ABSTRACT

The Effect of Budget Target Clarity, Accounting Control, and Reporting Systems on the Performance Accountability of Government Agencies in the Regional Apparatus Organizations of Palembang City

Pratama, Agung. 2026 (XIV+66 Pages)

Email: agnprtm27@gmail.com

The purpose of this study is to determine the effect of clarity of budget targets, accounting controls, and reporting systems on the performance accountability of government agencies in the regional apparatus organization of Palembang City. The type of research used is quantitative research. The sample in this study used a purposive sampling method. The data collection technique was carried out by distributing questionnaires to respondents consisting of the Head of Planning, the Head of Finance, and the Head of Reporting involved in AKIP. The sample processed in this study was 77 respondents. Data analysis used in this study was multiple linear regression analysis using the Statistic Program and Service Solution (SPSS) version 27. The results of this study indicate that partially accounting controls have a positive and significant effect on the performance accountability of government agencies, while the clarity of budget targets and reporting systems, although in a positive direction, the resulting effect is not significant, meaning that the clarity of budget targets and reporting systems do not have a significant effect on the performance accountability of government agencies. The results of the study simultaneously show that clarity of budget targets, accounting controls, and reporting systems have a positive and significant effect on the performance accountability of government agencies.

Keywords: Clarity of Budget Targets, Accounting Control, Reporting System, Government Agency Performance Accountability

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI.....	iv
MOTTO	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan	1
1.2 Perumusan Masalah.....	9
1.3 Batasan Masalah	10
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	10
1.4.1 Tujuan Penelitian	10
1.4.2 Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Landasan Teori	13
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	13
2.1.2 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	13
2.1.3 Kejelasan Sasaran Anggaran	15
2.1.4 Pengendalian Akuntansi	15
2.1.5 Sistem Pelaporan.....	16
2.2 Penelitian Terdahulu	17
2.3 Kerangka Pemikiran	21
2.4 Hipotesis	23
2.4.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	23
2.4.2 Pengaruh Pengendalian Akuntansi terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	24
2.4.3 Pengaruh Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	25
2.4.4 Pengaruh Simultan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Jenis Penelitian	27
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	27

3.3	Variabel Penelitian.....	27
3.3.1	Variabel Independen.....	28
3.3.2	Variabel Dependen.....	28
3.3.3	Variabel Operasional.....	28
3.4	Populasi dan Sampel.....	31
3.4.1	Populasi.....	31
3.4.2	Sampel.....	31
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.5.1	Jenis Data.....	34
3.5.2	Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.6	Teknik Analisis Data.....	35
3.6.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	35
3.6.2	Deskriptif Data.....	35
3.6.3	Uji Instrumen Penelitian.....	36
3.6.4	Uji Asumsi Kalsik.....	37
3.6.5	Analisi Regresi Linier Berganda.....	38
3.6.6	Uji Hipotesis.....	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		42
4.1	Hasil Penelitian.....	42
4.1.1	Tingkat pengembalian Kuesioner.....	42
4.1.2	Karakteristik Responden.....	43
4.1.3	Statistik Deskriptif.....	45
4.1.4	Hasil Uji Instrumen Penelitian.....	46
4.1.5	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	48
4.1.6	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	54
4.1.7	Hasil Uji Hipotesis.....	55
4.2	Pembahasan Hasil.....	59
4.2.1	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	59
4.2.2	Pengaruh Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	62
4.2.3	Pengaruh Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	63
4.2.4	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	65
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		67
5.1	Kesimpulan.....	67
5.2	Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA.....		69
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Daftar 21 Besar Pemerintah Kabupaten/Kota Peraih SAKIP Award tahun 2024.....	4
Tabel 1.2	Penilaian SAKIP Kota Palembang	5
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 3.1	Tabel Operasional Penelitian.....	28
Tabel 3.2	Tabel Sampel	32
Tabel 3.3	Skala Likert pada pernyataan-pernyataan dalam kuesioner	35
Tabel 4.1	Tingkat Distribusi Pengembalian Kuesioner	42
Tabel 4.2	Data Responden.....	43
Tabel 4.3	Hasil Statistik Deskriptif	45
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas	46
Tabel 4.5	Hasil Uji Reliabilitas	48
Tabel 4.6	Hasil Pengujian One Sample Kolmogorov-Smirnov	49
Tabel 4.7	Hasil Uji Multikolinieritas	51
Tabel 4.8	Hasil Uji Heteroskedastisitas	52
Tabel 4.9	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	54
Tabel 4.10	Hasil Uji Koefisien Determinasi	55
Tabel 4.11	Hasil Uji F (Uji Simultan).....	56
Tabel 4.12	Hasil Uji t (Uji Parsial).....	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	22
Gambar 4.1	Hasil Uji Normalitas.....	50
Gambar 4.2	Hasil Uji Normalitas.....	51
Gambar 4.3	Hasil Uji Heteroskedastisitas	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
Lampiran 2	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
Lampiran 3	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
Lampiran 4	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
Lampiran 5	Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi
Lampiran 6	Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya
Lampiran 7	Surat Pengantar dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang
Lampiran 8	Surat Perizinan Pengambilan Data Perangkat Daerah Kota Palembang
Lampiran 9	Kuesioner Penelitian
Lampiran 10	Hasil Tabulasi Data
Lampiran 11	Dokumentasi Aktivitas