

**EVALUASI KEBIJAKAN PENERIMAAN RETRIBUSI PELAYANAN  
JASA KEPELABUHAN DINAS PERHUBUNGAN KABUPATEN  
TANJUNG JABUNG BARAT PROVINSI JAMBI  
PASCA PENYESUAIAN PERATURAN  
DAERAH NOMOR 1 TAHUN 2024**



**SKRIPSI**

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Menyusun Skripsi Pada Program  
Studi Sarjana Terapan Manajemen Bisnis**

**Oleh:**

**CAHAYA AT-THAHIRA MARLIN  
NPM 062240632826**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS  
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
2026**

**EVALUASI KEBIJAKAN PENERIMAAN RETRIBUSI PELAYANAN  
JASA KEPELABUHAN DINAS PERHUBUNGAN KABUPATEN  
TANJUNG JABUNG BARAT PROVINSI JAMBI  
PASCA PENYESUAIAN PERATURAN  
DAERAH NOMOR 1 TAHUN 2024**



**SKRIPSI**

**Dibuat Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Menyelesaikan Pendidikan  
Sarjana Terapan Pada Program Studi Manajemen Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**OLEH:**

**CAHAYA AT-THAHIRA MARLIN  
NPM 062240632826**

**Menyetujui,**

**Pembimbing I,**

**Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.Si**  
**NIP 198103222003122001**

**Palembang, 30 Juni 2026**

**Pembimbing II,**

**Claudya Nurcahaya, S.E., M.M**  
**NIP 199109282022032006**

**Mengetahui,**

**Ketua Jurusan  
Administrasi Bisnis,**

**Dr. Sari Lestari Z.R, S.E., M.Ec., CHE**  
**NIP. 197705212006042001**

**Koordinator Program Studi  
DIV Manajemen Bisnis,**

**Keti Purnamasari, S.E., M.Si**  
**NIP 198907262019032015**

## HALAMAN PENGESAHAN

**Nama** : Cahaya At-thahira Marlin  
**NPM** : 062240632826  
**Jurusan/Program Studi** : Administrasi Bisnis/DIV Manajemen Bisnis  
**Judul Skripsi** : Evaluasi Kebijakan Penerimaan Retribusi  
Pelayanan Jasa Kepelabuhan Dinas Perhubungan  
Kabupaten Tanjung Jabung Barat Provinsi Jambi  
Pasca Penyesuaian Peraturan Daerah Nomor 1  
Tahun 2024  
**Relevansi Mata Kuliah** : Ekonomi Makro

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Skripsi  
Program Studi D-IV Manajemen Bisnis Jurusan Administrasi Bisnis  
dan dinyatakan LULUS

Pada Hari: Jum'at  
Tanggal: 24 Juli 2026

| No. | Nama                               | Tanda Tangan                                                                         | Tanggal      |
|-----|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1   | Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M |  | 24 Juli 2026 |
| 2   | Dr. Hadi Jauhari, S.E., M.Si       |  | 24 Juli 2026 |
| 3   | Agung Anggoro Seto, S.E., M.Si     |  | 24 Juli 2026 |
| 4   | Kiki Azakia, S.E., M.E             |  | 24 Juli 2026 |
| 5   | Billy Dewantara, S.E., M.Si        |  | 24 Juli 2026 |

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang menyatakan dibawah ini:

Nama : Cahaya At-thahira Marlin

NPM : 062240632826

Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/DIV Manajemen Bisnis

Judul Skripsi : Evaluasi Kebijakan Penerimaan Retribusi  
Pelayanan Jasa Kepelabuhan Dinas Perhubungan  
Kabupaten Tanjung Jabung Barat Provinsi Jambi  
Pasca Penyesuaian Peraturan Daerah Nomor 1  
Tahun 2024.

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Palembang, 30 Juni 2026  
Yang Membuat Pernyataan,



Cahaya At-thahira Marlin  
NPM 062240632826

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

“Tidak ada pemberian orang tua kepada anaknya yang lebih utama daripada pendidikan yang baik.”

**(HR. Tirmidzi)**

“Belajar dari kegagalan, bertumbuh dari pengalaman, dan berhasil karena ketekunan.”

**(Cahaya At-thahira Marlin)**

**Saya persembahkan kepada:**

- **Kedua orang tua dan keluarga**
- **Dosen dan pembimbing**
- **Sahabat dan teman-teman  
seperjuangan**
- **Semua pihak yang terlibat**

## ABSTRAK

### **Evaluasi Kebijakan Penerimaan Retribusi Pelayanan Jasa Kepelabuhan Dinas Perhubungan Kabupaten Tanjung Jabung Barat Provinsi Jambi Pasca Penyesuaian Peraturan Daerah Nomor 1 Tahun 2024**

Cahaya At-thahira Marlin  
NPM 062240632826

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perkembangan penerimaan retribusi, kontribusi antarjenis retribusi, efektivitas, laju pertumbuhan, serta mengevaluasi dampak penyesuaian Peraturan Daerah Nomor 1 Tahun 2024 terhadap penerimaan Retribusi Pelayanan Jasa Kepelabuhan pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tanjung Jabung Barat Provinsi Jambi. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif dengan data sekunder berupa target dan realisasi penerimaan retribusi tahun 2022–2025. Analisis data dilakukan menggunakan rasio kontribusi, efektivitas, laju pertumbuhan (*growth rate*), dan evaluasi kebijakan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerimaan retribusi mengalami fluktuasi selama periode penelitian. Retribusi Pelayanan Jasa Kepelabuhan memberikan kontribusi terbesar terhadap total penerimaan retribusi. Setelah diberlakukannya Peraturan Daerah Nomor 1 Tahun 2024, penghentian pemungutan Retribusi Pelayanan Penyeberangan Orang atau Barang dengan Menggunakan Kendaraan Air menyebabkan menurunnya kontribusi, efektivitas, dan laju pertumbuhan penerimaan retribusi. Oleh karena itu, pemerintah daerah perlu mengoptimalkan kembali potensi penerimaan pada sektor kepelabuhan melalui penyesuaian nomenklatur pungutan sesuai ketentuan yang berlaku, mempertimbangkan penyediaan kapal penyeberangan yang dikelola pemerintah daerah, serta meningkatkan sistem pemungutan retribusi berbasis digital untuk mendukung efektivitas, transparansi, dan keberlanjutan penerimaan daerah.

**Kata Kunci:** Evaluasi Kebijakan, Retribusi Daerah, Retribusi Pelayanan Jasa Kepelabuhan, Kontribusi, Efektivitas, Laju Pertumbuhan.

## **ABSTRACT**

### ***Evaluation of the Policy on the Collection of Port Service Fees by the Transportation Agency of Tanjung Jabung Barat Regency, Jambi Province, Following the Amendment of Local Regulation No. 1 of 2024***

Cahaya At-thahira Marlin  
NPM 062240632826

*This study aims to analyze the development of regional retribution revenue, contribution among retribution types, effectiveness, growth rate, and to evaluate the impact of Regional Regulation Number 1 of 2024 on Port Service Retribution revenue at the Transportation Agency of West Tanjung Jabung Regency, Jambi Province. This research employed a quantitative descriptive method using secondary data consisting of revenue targets and realizations from 2022 to 2025. Data were analyzed using contribution, effectiveness, growth rate, and policy evaluation analyses. The results indicate that regional retribution revenue fluctuated throughout the study period. Port Service Retribution contributed the largest share of total regional retribution revenue. Following the implementation of Regional Regulation Number 1 of 2024, the termination of Passenger and Goods Water Transportation Retribution collection reduced the contribution, effectiveness, and growth rate of regional retribution revenue. Therefore, the local government should optimize port service revenue through the adjustment of levy nomenclature in accordance with applicable regulations, consider providing government-owned ferry services, and implement a digital-based retribution collection system to improve effectiveness, transparency, and the sustainability of regional revenue.*

**Keywords:** *Policy Evaluation, Regional Retribution, Port Service Retribution, Contribution, Effectiveness, Growth Rate.*

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. atas berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Penulis menyadari bahwa Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bimbingan, petunjuk, dan masukkan dari berbagai pihak. Dengan segala kerendahan hati penulis ingin menghaturkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Skripsi ini, khususnya kepada:

1. Bapak Ir. H. Irawan Rusnadi, M.T selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ec., CHE selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Andriansyah Bari, S.IP., M.AB selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Ketu Purnamasari, S.E., M.Si selaku Koordinator Program Studi DIV Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan dorongan, petunjuk, nasehat, dan bimbingannya kepada penulis selama proses Penyusunan Skripsi.
6. Ibu Claudya Nurcahaya, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan dorongan, petunjuk, nasehat, dan bimbingannya kepada penulis selama proses Penyusunan Skripsi.
7. Agus Sumantri, S.Hi., M.H dan Seluruh Karyawan Dinas Perhubungan Kabupaten Tanjung Jabung Barat yang telah mengizinkan penelitian, memberikan data yang dibutuhkan, dan memfasilitasi penulis selama menjalankan penelitian.
8. Seluruh Civitas Akademik Politeknik Negeri Sriwijaya khususnya Bapak/Ibu Dosen dan Staf Jurusan Administrasi Bisnis yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan hingga praktik agar penulis siap terjun dalam dunia kerja.
9. Kepada orang tua tercinta, Bapak Komarudin dan Ibu Linna Febriani, A.Md. terima kasih telah memberikan dukungan, doa, dan kesempatan untuk menempuh pendidikan yang layak. Terima kasih juga penulis ucapkan untuk

kedua kakak penulis yang telah banyak berkorban untuk adiknya menempuh pendidikan yang lebih baik, serta adikku tersayang yang memberikan motivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

10. Kepada keluarga besar dan teman dekat, yang telah memberikan dukungan baik secara moril maupun materil serta doa-doa yang tulus sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan bimbingannya kepada penulis. Semoga Allah SWT. membalas semua kebaikan yang telah diberikan dan semoga kita selalu mendapatkan perlindungan - Nya. Aamin ya rabbal alamin.

Palembang, 29 Juni 2026

Penulis

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT. Yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Manajemen Bisnis Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Skripsi ini membahas mengenai evaluasi kebijakan pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tanjung Jabung Barat Provinsi Jambi yang bertujuan untuk membantu dalam perhitungan penerimaan dengan menggunakan rasio kontribusi, efektivitas, dan laju pertumbuhan, mengevaluasi penyesuaian kebijakan, serta memberikan solusi sebagai bahan pertimbangan.

Dalam penulisan Skripsi ini, penulis memperoleh banyak bantuan, bimbingan, serta motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantuu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna penyempurnaan penelitian serta pengembangan karya ilmiah selanjutnya. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi Dinas Perhubungan Kabupaten Tanjung Jabung Barat Provinsi Jambi, Politeknik Negeri Sriwijaya, serta pihak-pihak yang membutuhkan informasi dan acuan bagi penelitian selanjutnya.

Palembang, 29 Juni 2026

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                                 | Halaman     |
|-------------------------------------------------|-------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL.....</b>                      | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>                | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>                  | <b>iii</b>  |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN .....</b>     | <b>iv</b>   |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>               | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                            | <b>vi</b>   |
| <b><i>ABSTRACT</i> .....</b>                    | <b>vii</b>  |
| <b>UCAPAN TERIMA KASIH.....</b>                 | <b>viii</b> |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                      | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                          | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                       | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                       | <b>xv</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                    | <b>xvi</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                   | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang.....                         | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                        | 9           |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                      | 9           |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                     | 10          |
| 1.4.1 Manfaat Teoritis .....                    | 10          |
| 1.4.2 Manfaat Praktis .....                     | 10          |
| <b>BAB II STUDI KEPUSTAKAAN .....</b>           | <b>11</b>   |
| 2.1 Landasan Teori.....                         | 11          |
| 2.1.1 Otonomi Daerah .....                      | 11          |
| 2.1.2 Retribusi Daerah .....                    | 12          |
| 2.1.3 Retribusi Pelayanan Jasa Kepelabuhan..... | 14          |
| 2.1.4 Kontribusi.....                           | 15          |
| 2.1.5 Efektivitas .....                         | 16          |
| 2.1.6 Laju Pertumbuhan .....                    | 17          |
| 2.1.7 Evaluasi Kebijakan.....                   | 17          |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....                  | 18          |
| 2.3 Kerangka Berpikir .....                     | 27          |

|                                                                                                                                  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>                                                                                       | <b>28</b> |
| 3.1 Desain Penelitian.....                                                                                                       | 28        |
| 3.2 Operasional Variabel.....                                                                                                    | 28        |
| 3.3 Subjek Penelitian.....                                                                                                       | 31        |
| 3.4 Jenis dan Sumber Data .....                                                                                                  | 31        |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data .....                                                                                                | 32        |
| 3.6 Teknik Analisis Data.....                                                                                                    | 34        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                                                                                         | <b>36</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....                                                                                               | 36        |
| 4.1.1 Profil Perusahaan .....                                                                                                    | 36        |
| 4.1.2 Struktur Organisasi .....                                                                                                  | 37        |
| 4.2 Hasil .....                                                                                                                  | 39        |
| 4.2.1 Perkembangan Penerimaan Retribusi Berdasarkan Jenis Retribusi .....                                                        | 39        |
| 4.2.2 Distribusi Kontribusi Retribusi Antar Jenis Retribusi .....                                                                | 42        |
| 4.2.3 Analisis Efektivitas Penerimaan Retribusi.....                                                                             | 47        |
| 4.2.4 Analisis Laju Pertumbuhan Retribusi .....                                                                                  | 52        |
| 4.2.5 Kontribusi dan Laju Pertumbuhan Retribusi Pelayanan Penyeberangan Orang atau Barang dengan Menggunakan Kendaraan Air ..... | 57        |
| 4.3 Pembahasan.....                                                                                                              | 58        |
| 4.3.1 Perkembangan Penerimaan Retribusi Berdasarkan Jenis Retribusi .....                                                        | 58        |
| 4.3.2 Distribusi Kontribusi Retribusi Antar Jenis Retribusi .....                                                                | 60        |
| 4.3.3 Tingkat Efektivitas dan Laju Pertumbuhan Retribusi.....                                                                    | 61        |
| 4.3.4 Evaluasi Kebijakan Peraturan Daerah Nomor 1 Tahun 2024 .....                                                               | 63        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                                                                                                       | <b>67</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....                                                                                                             | 67        |
| 5.2 Saran .....                                                                                                                  | 68        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                                                                       | <b>70</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                                                                                             |           |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                                                                        | Halaman |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 1.1 Target dan Realisasi Retribusi Dinas Perhubungan Kabupaten<br>Tanjung Jabung Barat .....                                                                     | 4       |
| Tabel 1.2 Retribusi Pelayanan Jasa Kepelabuhan Dinas Perhubungan<br>Kabupaten Tanjung Jabung Barat .....                                                               | 5       |
| Tabel 1.3 Retribusi Pelayanan Penyeberangan Orang atau Barang dengan<br>menggunakan Kendaraan Air Dinas Perhubungan Kabupaten<br>Tanjung Jabung Barat Tahun 2025 ..... | 6       |
| Tabel 2.1 Klasifikasi Kontribusi Retribusi.....                                                                                                                        | 15      |
| Tabel 2.2 Klasifikasi Efektivitas Retribusi .....                                                                                                                      | 16      |
| Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu .....                                                                                                                                   | 18      |
| Tabel 3.1 Operasional Variabel.....                                                                                                                                    | 29      |
| Tabel 4.1 Penerimaan Retribusi Berdasarkan Jenis Retribusi<br>Tahun 2022-2025 .....                                                                                    | 41      |
| Tabel 4.2 Klasifikasi Kriteria Kontribusi Retribusi .....                                                                                                              | 43      |
| Tabel 4.3 Kontribusi Retribusi Pelayanan Parkir di Tepi Jalan Umum .....                                                                                               | 43      |
| Tabel 4.4 Kontribusi Retribusi Terminal .....                                                                                                                          | 44      |
| Tabel 4.5 Kontribusi Retribusi Pengujian Kendaraan Bermotor .....                                                                                                      | 44      |
| Tabel 4.6 Kontribusi Retribusi Pelayanan Jasa Kepelabuhan.....                                                                                                         | 45      |
| Tabel 4.7 Kontribusi Seluruh Retribusi pada Dinas Perhubungan.....                                                                                                     | 46      |
| Tabel 4.8 Klasifikasi Kriteria Efektivitas Retribusi .....                                                                                                             | 48      |
| Tabel 4.9 Efektivitas Retribusi Pelayanan Parkir di Tepi Jalan Umum .....                                                                                              | 48      |
| Tabel 4.10 Efektivitas Retribusi Terminal .....                                                                                                                        | 49      |
| Tabel 4.11 Efektivitas Retribusi Pengujian Kendaraan Bermotor .....                                                                                                    | 49      |

|                                                                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 4.12 Efektivitas Retribusi Pelayanan Jasa Kepelabuhan.....                                                          | 50 |
| Tabel 4.13 Efektivitas Seluruh Retribusi pada Dinas Perhubungan .....                                                     | 51 |
| Tabel 4.14 Laju Pertumbuhan Retribusi Pelayanan Parkir<br>Parkir di Tepi Jalan Umum .....                                 | 53 |
| Tabel 4.15 Laju Pertumbuhan Retribusi Terminal.....                                                                       | 53 |
| Tabel 4.16 Laju Pertumbuhan Retribusi Pengujian Kendaraan Bermotor.....                                                   | 54 |
| Tabel 4.17 Laju pertumbuhan Retribusi Pelayanan Jasa Kepalabuhan.....                                                     | 54 |
| Tabel 4.18 Laju pertumbuhan Seluruh Retribusi pada Dinas Perhubunan .....                                                 | 55 |
| Tabel 4.19 Kontribusi Retribusi Pelayanan Penyeberangan Orang atau Barang<br>dengan Menggunakan Kendaraan Air.....        | 57 |
| Tabel 4.20 Laju Pertumbuhan Retribusi Pelayanan Penyeberangan Orang atau<br>Barang dengan Menggunakan Kendaraan Air ..... | 58 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                                    | Halaman |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Gambar 1.1 Penerimaan Retribusi Daerah Dinas Perhubungan Kabupaten<br>Tanjung Jabung Barat Provinsi Jambi .....    | 2       |
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....                                                                                 | 27      |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Pemerintah Kabupaten<br>Tanjung Jabung Barat .....                | 38      |
| Gambar 4.2 Grafik Penerimaan Retribusi Dinas Perhubungan Kabupaten<br>Tanjung Jabung Barat Periode 2022-2025 ..... | 40      |
| Gambar 4.3 Grafik Distribusi Kontribusi Seluruh Jenis Retribusi<br>Tahun 2022-2025 .....                           | 46      |
| Gambar 4.4 Grafik Efektivitas Seluruh Jenis Retribusi Tahun 2022-2025 .....                                        | 51      |
| Gambar 4.5 Grafik Laju Pertumbuhan Seluruh Jenis Retribusi Tahun<br>2022-2025 .....                                | 56      |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Izin Pengambilan Data dari Jurusan
- Lampiran 2 Surat Izin Pengambilan Data dari Wadir I
- Lampiran 3 Surat Balasan Izin Pengambilan Data
- Lampiran 4 Kesepakatan Bimbingan Skripsi
- Lampiran 5 Lembar Bimbingan Skripsi
- Lampiran 6 Rekomendasi Ujian Skripsi
- Lampiran 7 Surat Kuasa Bupati Tanjung Jabung Barat
- Lampiran 8 Data Target dan Penerimaan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Dinas Perhubungan Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2021 s/d Tahun 2025
- Lampiran 9 Data Rekapitulasi Setoran Retribusi Pelabuhan Penyeberangan Tahun 2022-2025
- Lampiran 10 Data olahan Efektivitas, Kontribusi, dan Laju Pertumbuhan Masing Masing Jenis Retribusi Dinas Perhubungan Kabupaten Tanjung Jabung Barat Tahun 2022 s/d Tahun 2025
- Lampiran 11 Form Persetujuan Wawancara
- Lampiran 12 Dashboard Perhitungan Retribusi Dinas Perhubungan Kabupaten Tanjung Jabung Barat
- Lampiran 13 Berita Acara Serah Terima Dashboard
- Lampiran 14 Surat Perjanjian Perancangan
- Lampiran 15 Surat Pernyataan Penggunaan Rancangan
- Lampiran 16 Dokumentasi
- Lampiran 17 Lembar Revisi Skripsi
- Lampiran 18 Lembar Pelaksanaan Revisi Skripsi