

**ANALISIS DALAM MENGAMBIL KEPUTUSAN MENERIMA ATAU
MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA UMKM RAHMAH DYAS**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

**Oleh:
Meydianti Putri Rasuani
NPM 062330501070**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2026**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI**
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail: info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Meydianti Putri Rasuani
NPM : 062330501070
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis dalam Mengambil Keputusan Menerima atau
Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Rahmah Dyas

Telah Diujikan pada Ujian Laporan Akhir Tanggal 23 Juni 2026

Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya

Menyetujui,
Pembimbing I

Sarikadarwati, S.E., M.Si., Ak
NIP 197110262001122002

Palembang, 2026

Pembimbing II

Desri Yanto, S.E., M.Si
NIP 198612202019031010

Mengetahui,
Ketua Jurusan

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP 196611181997022001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI**
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139
Telp 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail: info@polsri.ac.id

PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Nama : Meydianti Putri Rasuani
NPM : 062330501070
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : D-III Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis dalam Mengambil Keputusan Menerima atau
Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Rahmah Dyas

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Selasa, 23
Juni 2026. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh
Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	- Klasifikasi bahan baku dan bahan penolong - Turnitin dicek	Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP 197806222003122001	22/26/26	
2.	- Tata Tulis - Kutipan	Sarikadarwati, S.E., M.Si., Ak NIP 197110262001122002	22/26/26	
3.	- Perbaiki biaya bahan baku - Perbaiki tentang biaya-biaya - Perbaiki kesimpulan poin ke 2	Selvita Meilansari, M.Si. NIP 199005292023212046	22/26/26	

Palembang,

Juli 2026

Ketua Penguji,

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA.

NIP 197806222003122001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI**

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail: info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya dengan data diri di bawah ini:

Nama : Meydianti Putri Rasuani
NPM : 062330501070
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis dalam Mengambil Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Rahmah Dyas

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukanlah plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Juli 2026

Yang Membuat Pernyataan



Meydianti Putri Rasuani

NIM 062330501070



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

*“Tidak peduli seaneur apapun keadaanku yang paling penting adalah pulang
dengan gelar untuk ibu dan alm. ayah”*

(Meydianti Putri Rasuani)

*“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai
dengan kesanggupannya”*

(QS. Al-Baqarah : 286)

*“Angan-angan yang dulu mimpi belaka,
kita gapai segala yang tak disangka”*

(Hindia)

Ku persembahkan untuk:

- ❖ *Ibu dan Alm. Ayahku Tercinta*
- ❖ *Keluarga Besarku Tersayang*
- ❖ *Sahabat-Sahabat Terbaikku*
- ❖ *Teman-Teman Seperjuanganku 6 AD*
- ❖ *UMKM Rahmah Dyas*
- ❖ *Dosen dan Almamaterku*

ABSTRAK

Analisis dalam Mengambil Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Rahmah Dyas

Meydianti Putri Rasuani, 2026 (xi + 67 halaman)

Email: meydiantiputrirasuani@gmail.com

Laporan akhir ini disusun untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan Pendidikan Diploma III pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya, dengan judul Analisis dalam Mengambil Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Rahmah Dyas, penulisan laporan akhir ini bertujuan untuk mengetahui analisis biaya diferensial khususnya mengenai pengambilan keputusan yang tepat bagi UMKM Rahmah Dyas, proses pengumpulan data yaitu data primer dilakukan dengan cara melakukan observasi ke tempat produksi sekaligus melaksanakan wawancara, dari hasil wawancara diketahui bahwa UMKM ini belum melakukan pengklasifikasian biaya terutama untuk pesanan khusus baju jumputan. Dari hasil analisis yang telah dilakukan diketahui bahwa keputusan yang diambil oleh UMKM Rahmah Dyas sudah tepat dalam menerima pesanan baju jumputan dari konsumen.

Kata Kunci : Biaya Diferensial, Klasifikasi Biaya, Pesanan Khusus

ABSTRACT

Analysis in Decision Making to Accept or Reject Special Orders at Rahmah Dyas MSME

Meydianti Putri Rasuani, 2026 (xi + 67 pages)

Email: meydiantiputrirasuani@gmail.com

This final report was prepared to fulfill one of the requirements for completing the Diploma III Program at the Accounting Department of Sriwijaya State Polytechnic. The title of this report is “Analysis in Decision Making to Accept or Reject Special Orders at Rahmah Dyas MSME.” The purpose of this study is to analyze differential costs, particularly in relation to making appropriate decisions regarding the acceptance or rejection of special orders at Rahmah Dyas MSME. The data collection process consisted of primary data obtained through direct observation at the production site and interviews with the business owner. Based on interview results, it was found that the MSME had not yet classified its costs properly, especially those related to special order for jumputan clothing products. The results of the analysis indicate that the decision made by Rahmah Dyas MSME to accept the special order for jumputan clothing was appropriate, as it provided additional benefits to the business.

Keywords: Differential Costs, Cost Classification, Special Orders.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa berkat rahmat, karunia dan bimbingan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Akhir tepat waktu yang berjudul “Analisis Dalam Mengambil Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Rahmah Dyas”. Laporan akhir adalah sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Pendidikan Diploma III di Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang. Dalam menyelesaikan laporan akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, akan tetapi penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan laporan akhir ini, karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dari penulis. Namun berkat bimbingan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga laporan akhir ini dapat terselesaikan.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak yang telah banyak membantu dalam penulisan laporan akhir ini sehingga tepat waktu, yaitu kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T., selaku Direktur dan Jajaran Pimpinan Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si. Ak.,CA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Sarikadarwati, S.E., M.Si., Ak., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, masukan, dan bimbingan selama penyusunan Laporan Akhir ini.
5. Bapak Desri Yanto, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan, masukan, dan bimbingan selama penyusunan Laporan Akhir ini.
6. Bapak dan Ibu dosen Politeknik Negeri Sriwijaya, terima kasih atas ilmu dan didikan yang telah diberikan selama ini.
7. Seluruh staf administrasi jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya,

8. Pimpinan UMKM Rahmah Dyas yang telah memberikan izin dan membantu dalam pengambilan data untuk laporan akhir ini.
9. Ibu dan Alm. Ayah tercinta yang kusayangi, yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat dan motivasi untuk terus semangat dalam mengerjakan laporan akhir ini.
10. Sahabat-sahabat terbaikku di kelas 6 AD yang selalu memberikan dukungan, terima kasih atas kebersamaannya selama 3 tahunnya atas perjuangan serta motivasi-motivasi yang diberikan.
11. Kepada Leny Hanifa Kasandra Siregar, sahabat sejak masa SMP yang kesetiannya tidak pernah pudar. Terima kasih telah menjadi tempat pulang yang aman bagi penulis, sosok yang justru semakin mendekat dan mendekap erat di saat dunia luar terasa menjauh. Terima kasih atas segala ruang cerita, waktu, dan ketulusan tanpa batas yang telah diberikan kepada penulis.
12. Kepada Lesni Darmayanti Ginting, teman yang sudah penuli anggap sebagai saudara. Terima kasih telah setia menemani penulis selama proses laporan akhir, senantiasa menghibur dan mengajak keluar di kala stress melanda, serta telah membuka cakrawala penulis untuk melihat dunia yang lebih luas.
13. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan selama pengerjaan laporan akhir ini yang tidak bisa kusebutkan satu per satu.
14. Dan juga tidak lupa, terima kasih kepada diri sendiri yang telah berani menghadapi rasa takut, berdamai dengan keraguan, dan tetap melangkah maju meski dalam ketidakpastian. Terima kasih sudah belajar untuk tidak terlalu keras pada diri sendiri, namun tetap bertanggung jawab penuh hingga laporan akhir ini selesai dengan indah.

Akhir kata penulis sampaikan permohonan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kekurangan dalam laporan akhir ini, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT, untuk itu segala kritik dan saran akan penulis terima dengan sepenuh hati. Penulis sangat mengharapkan semoga Allah SWT dapat melimpahkan rahmat-Nya kepada mereka dan membalas segala kebaikan dan pengorbanan yang diberikan kepada penulis dan semoga laporan akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca, khususnya mahasiswa/i jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Palembang, Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

COVER.....	i
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	ii
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan.....	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan.....	4
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	4
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	4
1.5 Metode Pengumpulan Data dan Sumber Data.....	5
1.5.1 Metode Pengumpulan Data.....	5
1.5.2 Sumber Data.....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen.....	9
2.2 Pengertian dan Klasifikasi Biaya.....	10
2.2.1 Pengertian Biaya.....	10
2.2.2 Klasifikasi Biaya.....	11
2.3 Biaya dalam Pembuatan Keputusan.....	17
2.4 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan.....	19
2.4.1 Biaya Relevan.....	19
2.4.2 Biaya tidak Relevan.....	20
2.5 Pembuatan Keputusan Taktis.....	21
2.5.1 Pengertian Keputusan Taktis.....	21
2.5.2 Model Pembuatan Keputusan Taktis.....	22
2.5.3 Penggunaan Biaya Relevan dalam Mengambil Keputusan.....	23
2.6 Pengertian Pesanan Khusus.....	23
2.7 Harga Pokok Produksi.....	24
2.7.1 Pengertian Harga Pokok Produksi.....	24
2.7.2 Metode Pengumpulan Harga Pokok Produksi.....	24
2.8 Biaya Per Unit Produk.....	25
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	26

3.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	26
3.2	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas.....	27
	3.2.1 Struktur Organisasi.....	27
	3.2.2 Pembagian Tugas.....	29
3.3	Visi dan Misi Perusahaan.....	30
3.4	Kegiatan Produksi.....	30
	3.4.1 Aktivitas Produksi.....	30
	3.4.2 Perencanaan Produksi.....	30
	3.4.3 Proses Produksi.....	32
3.5	Kapasitas Produksi.....	34
3.6	Biaya Produksi.....	37
	3.6.1 Pesanan Khusus Untuk 180 Baju Jumputan Bulan Januari 2026	37
	3.6.2 Pesanan Khusus Untuk 200 Baju Jumputan Bulan Februari 2026.....	40
	3.6.3 Pesanan Khusus Untuk 225 Baju Jumputan Bulan Maret 2026	44
3.7	Data Penjualan Reguler Baju Jumputan.....	47
3.8	Data Pesanan Khusus.....	49
3.9	Data Harga Pokok Proses.....	50

BAB IV PEMBAHASAN.....51

4.1	Analisis Biaya Produksi pada Pesanan Khusus Bulan Januari-Maret 2026.....	51
	4.1.1 Biaya Bahan Baku.....	52
	4.1.2 Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	52
	4.1.3 Biaya Overhead Pabrik.....	52
4.2	Analisis Biaya Diferensial dalam Pengambilan Keputusan.....	55
	4.2.1 Analisis Biaya Diferensial Pesanan Khusus Bulan Januari 2026	56
	4.2.2 Analisis Biaya Diferensial Pesanan Khusus Bulan Februari 2026.....	57
	4.2.3 Analisis Biaya Diferensial Pesanan Khusus Bulan Maret 2026	60
4.3	Pengklasifikasian dan Pembebanan Biaya untuk Pesanan Khusus..	61
	4.3.1 Klasifikasi Biaya Berdasarkan Perilaku Biaya.....	61
	4.3.2 Pembebanan Biaya per Unit Pesanan Khusus.....	62
4.4	Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus.....	63

4.4.1 Keputusan Menerima atau Menolak pada Bulan Januari 2026.....	64
4.4.2 Keputusan Menerima atau Menolak pada Bulan Februari 2026.....	64
4.4.3 Keputusan Menerima atau Menolak pada Bulan Maret 2026.....	64
4.5 Perbandingan Laba Sebelum dan Sesudah Menerima Pesanan Khusus.....	65
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	67
5.1 Kesimpulan.....	67
5.2 Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA.....	68

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Pesanan Khusus.....	3
Tabel 3. 1 Besarnya Kapasitas Produk untuk Baju Jumputan.....	34
Tabel 3. 2 Besarnya Kapasitas Produk untuk Baju Jumputan.....	35
Tabel 3. 3 Besarnya Kapasitas Produk untuk Baju Jumputan.....	36
Tabel 3. 4 Jumlah Pesanan Khusus Bulan Januari-Maret 2026.....	37
Tabel 3. 5 Rincian Biaya Bahan Baku untuk.....	37
Tabel 3. 6 Rincian Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk.....	38
Tabel 3. 7 Rincian Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung.....	39
Tabel 3. 8 Rincian Biaya Overhead Pabrik Tetap untuk.....	39
Tabel 3. 9 Rincian Biaya Overhead Pabrik Variabel untuk.....	40
Tabel 3. 10 Rincian Biaya Bahan Baku untuk.....	41
Tabel 3. 11 Rincian Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk.....	41
Tabel 3. 12 Rincian Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung.....	42
Tabel 3. 13 Rincian Biaya Overhead Pabrik Tetap untuk.....	42
Tabel 3. 14 Rincian Biaya Overhead Pabrik Variabel untuk.....	43
Tabel 3. 15 Rincian Biaya Bahan Baku untuk.....	44
Tabel 3. 16 Rincian Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk.....	44
Tabel 3. 17 Rincian Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung.....	45
Tabel 3. 18 Rincian Biaya Overhead Pabrik Tetap untuk.....	46
Tabel 3. 19 Rincian Biaya Overhead Pabrik Variabel untuk.....	46
Tabel 3. 20 Data Penjualan Reguler Baju Jumputan.....	47
Tabel 3. 21 Data Penjualan Reguler Baju Jumputan.....	48
Tabel 3. 22 Data Penjualan Reguler Baju Jumputan.....	48
Tabel 3. 23 Data Pesanan Khusus Baju Jumputan.....	49
Tabel 3. 24 Rekapitulasi Harga Pokok Proses Baju Jumputan.....	50
Tabel 4. 1 Biaya Bahan Baku Langsung untuk Pesanan Khusus.....	51
Tabel 4. 2 Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	52
Tabel 4. 3 Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk.....	53
Tabel 4. 4 Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung.....	54
Tabel 4. 5 Biaya Overhead Pabrik Tetap.....	54
Tabel 4. 6 Biaya Overhead Pabrik Variabel.....	55
Tabel 4. 7 Analisis Biaya Diferensial Pesanan Khusus 180 Unit.....	56
Tabel 4. 8 Analisis Biaya Diferensial Pesanan Khusus 200 Unit.....	58

Tabel 4. 9 Analisis Biaya Diferensial Pesanan Khusus 225 Unit.....	59
Tabel 4. 10 Klasifikasi Biaya Relevan dan Tidak Relevan.....	60
Tabel 4. 11 Pembebanan Biaya per Unit Pesanan Khusus.....	61
Tabel 4. 12 Rekapitulasi Analisis dan Keputusan Pesanan Khusus.....	63
Tabel 4. 13 Perbandingan Pendapatan dan Laba Diferensial.....	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi UMKM Rahmah Dyas	28
Gambar 3. 2 Tahap Produksi UMKM Rahmah Dyas.....	33

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Permohonan Pengambilan Data
Lampiran 2	Surat Izin Pengambilan Data
Lampiran 3	Surat Balasan Pengambilan Data
Lampiran 4	Kartu Kunjungan Mahasiswa ke Perusahaan
Lampiran 5	Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
Lampiran 6	Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
Lampiran 7	Lembar Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
Lampiran 8	Lembar Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
Lampiran 9	Data Penjualan Perusahaan
Lampiran 10	Daftar Wawancara

