

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN,
REGULASI, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA INSTANSI
DAERAH PADA KABUPATEN BANYUASIN**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan (DIV) Akuntansi
Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh :
Tio Dimas Saputra
062240512660

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2026

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN,
REGULASI, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA INSTANSI
DAERAH PADA KABUPATEN BANYUASIN**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan (DIV) Akuntansi
Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh :
Tio Dimas Saputra
062240512660

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2026



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711)
353414 Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan dibawah ini.

Nama : Tio Dimas Saputra
NPM : 062240512660
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan
Anggaran, Regulasi, dan Komitmen Organisasi
Terhadap Kinerja Instansi Daerah pada Kabupaten
Banyuasin

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Palembang, 2026

Yang Membuat Pernyataan


Tio Dimas Saputra





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telp. (0711) 353414
Laman : <https://polsri.ac.id> Pos El : info@polsri.ac.id.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Tio Dimas Saputra
NIM : 062240512660
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : D-IV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Perencanaan dan Penganggaran Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi, dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Instansi Daerah Pada Kabupaten Banyuwasin

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 29 Juni 2026

Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi

Program Studi Akuntansi Sektor Publik

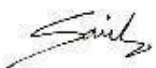
Politeknik Negeri Sriwijaya

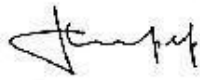
Pembimbing I

Palembang,

2026

Pembimbing II


Sarikadarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 1971102262001122002


Edwin Frymaruwah, S.E., M.Ak.
NIP. 199103012019031015

Mengetahui,
Ketua Jurusan



Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak. CA.
NIP. 197104121998022001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI**

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negeri Bukit Besar • 30139 Telepon (0711) 353414

Laman : <http://polnri.ac.id> , Pos El: info@polnri.ac.id

LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut,

Nama : Tio Dimas Saputra
NPM : 062240512660
Jurusan/Program : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi, dan Komitmen Organisasi Terhadap kinerja Instansi Daerah Pada Kabupaten Banyuwangi

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Senin tanggal 29 Juni 2026. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	- Revisi olah data menjadi 32 OPD bukan 160 Responden	Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP.196611181997022001	03/2026 108	
2.	- Tambahkan penjelasan kesimpulan nomor 2 di halaman :56	Riza Wahyudi, S.E., M.M., Ak. NIP.197007182001121001	15/2026 107	
3.	- Revisi sesuai dengan permintaan penguji - Indikator dalam Kuisisioner dibahas juga dalam Skripsi + direvisi	Indriani Indah Astuti, S.E., M.Si. NIP.198409192019032006	24/2026 107	

Palembang, 2026
Ketua Penguji

Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP.196611181997022001



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Karena itu, jangan pernah menyerah ketika menghadapi kesulitan, sebab di balik setiap ujian selalu ada pelajaran, dan di balik setiap kesabaran akan ada jalan menuju kemudahan.” - QS. Al-Baqarah: 286

“Setiap proses memiliki waktunya sendiri. Jangan membandingkan langkah kita dengan langkah orang lain, karena setiap perjuangan memiliki cerita dan jalannya masing-masing. Teruslah berusaha, bersabar, dan percaya bahwa setiap langkah kecil yang dilakukan dengan sungguh-sungguh akan membawa kita lebih dekat kepada tujuan.” – Penulis

Kupersembahkan Kepada:

- ❖ ALLAH SWT dan Nabi Muhammad SAW
- ❖ Mamak Baba dan Keluargaku Tercinta
- ❖ Dosen dan Staff Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya
- ❖ Sahabat-sahabatku seperjuangan
- ❖ Seluruh Teman Seperjuangan Almamater
Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri
Sriwijaya

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **"Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Instansi Daerah Kabupaten Banyuasin"** dengan baik. Laporan ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk mengikuti sidang skripsi pada Jurusan Akuntansi Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai kendala dan keterbatasan. Namun, berkat dukungan, arahan, serta bantuan dari berbagai pihak, laporan ini akhirnya dapat diselesaikan. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis tujukan kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
5. Dosen Pembimbing I yang membantu serta membimbing penulis menyelesaikan penyusunan Proposal Skripsi ini.
6. Dosen Pembimbing II yang membantu serta membimbing penulis menyelesaikan penyusunan Proposal Skripsi ini.
7. Seluruh dosen dan staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang selama ini dengan keikhlasan hati memberikan ilmu dan pengetahuan kepada kami.
8. Orang tua tercinta dan panutanku yaitu bapak Dudi Aryanto dan Aida Wati, terimakasih telah berjuang untuk kehidupan penulis, beliau selau memberi dukungan dan mampu mendidik penulis dari kecil sampai saat ini.
9. Kepada seluruh keluarga, sahabat, teman-teman kelas 8 APE dan seluruh angkatan 2022 Program Studi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberi saran dan kritik

serta saling menyemangati dalam pengerjaan skripsi ini selalu menghibur dan memberikan pendapat mengenai hambatan-hambatan selama proses penyusunan proposal skripsi.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat berbagai kekurangan, baik dari segi penulisan maupun isi pembahasan, mengingat keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari Bapak/Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya sebagai bahan perbaikan di masa yang akan datang.

Akhir kata, penulis berharap semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menambah wawasan bagi para pembaca.

Palembang, 12 April 2026

Tio Dimas Saputra

ABSTRAK

Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi, dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Instansi Daerah Pada Kabupaten Banyuasin

Politeknik Negeri Sriwijaya, Jurusan Akuntansi

Tio Dimas Saputra, 2026 (x+63)

Email : tiodimas29@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, regulasi, dan komitmen organisasi terhadap kinerja instansi daerah pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Banyuasin. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan data primer yang diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada aparatur pada OPD Kabupaten Banyuasin. Analisis data dilakukan menggunakan regresi linear berganda dengan bantuan SPSS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, dan regulasi secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja instansi daerah, sedangkan komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan. Secara simultan, perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, regulasi, dan komitmen organisasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja instansi daerah. Nilai R Square sebesar 68,8% menunjukkan bahwa keempat variabel tersebut mampu menjelaskan 68,8% variasi kinerja instansi daerah, sedangkan 31,2% dijelaskan oleh faktor lain di luar penelitian.

Kata Kunci: Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi, Komitmen Organisasi, Kinerja Instansi Daerah.

ABSTRACT

The Effect of Budget Planning, Budget Implementation, Regulations, and Organizational Commitment on Local Government Institution Performance in Banyuasin Regency

Politeknik Negeri Sriwijaya, Jurusan Akuntansi

Tio Dimas Saputra, 2026 (x+63)

Email : tiodimas29@gmail.com

This study aims to examine the effect of budget planning, budget implementation, regulations, and organizational commitment on the performance of local government institutions in the Regional Government Organizations (OPD) of Banyuasin Regency. This study employed a quantitative method using primary data collected through questionnaires distributed to government officials in Banyuasin Regency. The data were analyzed using multiple linear regression with the assistance of SPSS. The results show that budget planning, budget implementation, and regulations have no significant effect on the performance of local government institutions partially, while organizational commitment has a positive and significant effect. Simultaneously, budget planning, budget implementation, regulations, and organizational commitment have a significant effect on the performance of local government institutions. The R Square value of 68.8% indicates that the four independent variables explain 68.8% of the variation in institutional performance, while the remaining 31.2% is explained by other factors outside the study.

Keywords: *Budget Planning, Budget Implementation, Regulations, Organizational Commitment, Local Government Institution Performance.*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL MUKA.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI.....	v
MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Tujuan Penelitian.....	6
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Teori Stakeholders.....	8
2.1.2 Goal Setting Theory.....	9
2.1.3 Teori Anggaran.....	9
2.1.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	10
2.1.5 Penyerapan Anggaran.....	10
2.1.6 Perencanaan Anggaran.....	12
2.1.7 Pelaksanaan Anggaran.....	13
2.1.8 Regulasi.....	14
2.1.9 Komitmen Organisasi.....	14

2.2	Penelitian Terdahulu.....	15
2.3	Kerangka Pemikiran.....	16
2.4	Hipotesis.....	17
2.4.1	Perencanaan Anggaran terhadap Kinerja Instansi Daerah.....	17
2.4.2	Pelaksanaan Anggaran terhadap Kinerja Instansi Daerah.....	18
2.4.3	Regulasi terhadap kinerja instansi daerah.....	18
2.4.4	Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Instansi Daerah.....	19
2.4.5	Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Instansi Daerah.....	19
BAB III	METODE PENELITIAN.....	22
3.1	Jenis Penelitian.....	22
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian.....	22
3.3	Variabel Penelitian.....	22
3.3.1	Variabel Independen (X).....	23
3.3.2	Variabel Dependen (Y).....	23
3.4	Populasi dan Sampel.....	25
3.4.1	Populasi.....	25
3.4.2	Sampel.....	27
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.5.1	Kuesioner.....	29
3.5.2	Studi Pustaka.....	29
3.6	Teknik Analisis Data.....	29
3.6.1	Statistik Deskriptif.....	30
3.6.2	Uji Validitas.....	30
3.6.3	Uji Reliabilitas.....	30
3.6.4	Uji Asumsi Klasik.....	30
3.6.5	Analisis Regresi Linier Berganda.....	31
3.6.6	Koefisien Determinasi (R^2).....	32
3.6.7	Uji Hipotesis.....	32
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	34
4.1.1	Deskriptif Data Penelitian.....	34
4.1.2	Karakteristik Responden.....	34
4.1.3	Statistik Deskriptif.....	36

4.1.4 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	39
4.1.5 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	43
4.1.6 Hasil Uji Hipotesis.....	45
4.2 Pembahasan.....	50
4.2.1 Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Kinerja Instansi Daerah.....	50
4.2.2 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran terhadap Kinerja Instansi Daerah.....	51
4.2.3 Pengaruh Regulasi terhadap Kinerja Instansi Daerah.....	52
4.2.4 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Instansi Daerah.....	54
4.2.5 Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Instansi Daerah.....	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	60
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA.....	63

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kategori Penilaian Kinerja Tertera dalam Peraturan Menteri Keuangan Nomor 258/PMK.02/2021.....	2
Tabel 1.2 Laporan Realisasi Anggaran Kabupaten Banyuasin.....	2
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 3. 1 Operasional Variabel Penelitian Tabel.....	23
Tabel 3. 2 Daftar OPD Kabupaten Banyuasin.....	26
Tabel 3. 3 Populasi dan Sampel.....	28
Tabel 3. 4 Skor berdasarkan Skala Ordinal.....	29
Tabel 4. 1 Rincian Penyebaran dan Pengembalian Kuisisioner.....	34
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden.....	35
Tabel 4. 3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	36
Tabel 4. 4 Hasil Uji Normalitas.....	39
Tabel 4. 5 Hasil Uji Multikolinearitas.....	41
Tabel 4. 6 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	42
Tabel 4. 7 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	43
Tabel 4. 8 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	46
Tabel 4. 9 Hasil Uji Signifikansi Parsial (Uji t).....	47
Tabel 4. 10 Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji F).....	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran.....	17
Gambar 2 Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual.....	40
Gambar 3 Scatterplot Regression Standardized.....	43

LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Kesepakatan Dosen Pembimbing 1.....	63
Lampiran 2 Surat Kesepakatan Dosen Pembimbing 2.....	64
Lampiran 3 Lembar Konsultasi Dosen Pembimbing 1.....	65
Lampiran 4 Lembar Konsultasi Dosen Pembimbing 2.....	66
Lampiran 5 Surat Permohonan Izin Penelitian.....	67
Lampiran 6 Surat Permohonan Izin Pengambilan Data Kesbangpol Kabupaten Banyuasin.....	68
Lampiran 7 Kuisioner Penelitian.....	69
Lampiran 8 Dokumentasi.....	74