ANALISIS BIAYA RELEVAN PADA CV SARANA USAHA MANDIRI

LAPORAN AKHIR

Laporan Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi

Oleh :

Mayla Aura Marsanda
NPM 062330501069

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2026

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polisriwijaya.ac.id **E-mail**: info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama	:	Mayla Aura Marsanda
NPM	:	062330501069
Jurusan	:	Akuntansi
Program Studi	:	DIII Akuntansi
Mata Kuliah	:	Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir	:	Analisis Biaya Relevan pada CV Sarana Usaha Mandiri

Telah Diujikan pada Ujian Laporan Akhir Tanggal 14 Juli 2026
Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 2026

Menyetujui,
Pembimbing I

M. Husni Mubarok, SE., M.S.i., Ak., CA.
NIP 197903162005011002

Pembimbing II

Edwin Frymaruwah, S.E., M.Ak
NIP 199103012019031015

Mengetahui,
Ketua Jurusan

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP 196611181997022001

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara Bukit Besar, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Laman: https://www.polsri.ac.id Pos El: info@polsri.ac.id

PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut,

Nama Mahasiswa	:	Mayla Aura Marsanda
NPM	:	062330501069
Jurusan/Program Studi	:	Akuntansi/D-III Akuntansi
Judul Proposal Laporan Akhir	:	Analisis Biaya Relevan pada CV Sarana Usaha Mandiri

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Selasa, tanggal 14 Juli 2026. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	-	Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si, Ak NIP 197806222003122001	18/8/26	
2	1. Judul hilangkan pengambilan keputusan 2. Tata Tulis 3. Kutipan harus konsisten 4. Kesimpulan dan saran intinya saja	Sarikadarwati, S.E., M.Si, Ak NIP 197110262001122001	3/2026 8	
3	1. Tampilkan permasalahnnya di latar belakang 2. Jelaskan fokus bidang yang kamu tampilkan di laporan 3. Lihat Artikel	Selvita Meilansari, M.Si NIP 199005292023212046	22/2026 7	

Palembang, 2026
Ketua Penguji

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si, Ak
NIP 197806222003122001

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polisriwijaya.ac.id **E-mail**: info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya dengan data diri di bawah ini:

Nama	:	Mayla Aura Marsanda
NPM	:	062330501069
Jurusan/Program Studi	:	Akuntansi / DIII Akuntansi
Mata Kuliah	:	Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir	:	Analisis Biaya Relevan Pada CV Sarana Usaha Mandiri

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinil yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukanlah plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Juli 2026

Yang Membuat Pernyataan



Mayla Aura Marsanda

NIM 062330501069

Scanned with CamScanner

ABSTRAK

Analisis Biaya Relevan pada CV Sarana Usaha Mandiri
Mayla Aura Marsanda, 2026 (xvi + 72 Halaman)
Email : maylaauramarsanda@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis biaya relevan dalam pengambilan keputusan mengganti atau mempertahankan mesin fotokopi di CV Sarana Usaha Mandiri. Permasalahan yang melatarbelakangi penelitian ini adalah perlunya evaluasi kelayakan ekonomis terhadap tiga unit mesin fotokopi yang digunakan perusahaan, yaitu Konica Minolta Bizhub 363, Fuji Xerox DocuCentre IV 3065 CPS, dan Fuji Xerox DocuCentre V 2060 CPS. Metode analisis yang digunakan adalah analisis diferensial, yaitu dengan membandingkan biaya relevan pada kondisi mempertahankan mesin dengan biaya relevan pada kondisi mengganti mesin baru. Data diperoleh melalui wawancara langsung dengan pemilik perusahaan serta dokumentasi catatan operasional dan keuangan perusahaan. Hasil analisis menunjukkan bahwa biaya relevan untuk mempertahankan ketiga mesin lebih rendah dibandingkan biaya yang harus dikeluarkan apabila mesin diganti dengan unit baru. Dengan demikian, keputusan yang lebih menguntungkan bagi perusahaan dalam jangka pendek adalah mempertahankan ketiga mesin fotokopi yang ada. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan bagi manajemen CV Sarana Usaha Mandiri dalam pengambilan keputusan investasi aset di masa mendatang.

Kata kunci: biaya relevan, analisis diferensial, keputusan mengganti atau mempertahankan, mesin fotokopi

ABSTRACT

Analisis Biaya Relevan dalam pada CV Sarana Usaha Mandiri
Mayla Aura Marsanda, 2026 (xvi + 72 pages)
E-mail : maylaauramarsanda@gmail.com

This study aims to analyze relevant costs in the decision-making process of replacing or retaining photocopier machines at CV Sarana Usaha Mandiri. The background of this research is the need to evaluate the economic feasibility of three photocopier units currently used by the company, namely the Konica Minolta Bizhub 363, Fuji Xerox DocuCentre IV 3065 CPS, and Fuji Xerox DocuCentre V 2060 CPS. The method applied is differential analysis, which involves comparing the relevant costs under the condition of retaining the existing machines against the costs incurred if the machines were to be replaced with new units. Data were collected through direct interviews with the business owner and documentation of the company's operational and financial records. The results indicate that the relevant costs of retaining all three machines are lower than the costs that would be incurred upon replacement. Therefore, the more economically advantageous decision for the company in the short term is to retain the existing photocopier machines. This study is expected to serve as a reference for the management of CV Sarana Usaha Mandiri in future asset investment decision-making.

Keywords: relevant cost, differential analysis, replace or retain decision, photocopier machine

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa berkat rahmat, karunia dan bimbingan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini. Judul yang penulis ambil dalam laporan ini adalah **"Analisis Biaya Relevan pada CV Sarana Usaha Mandiri".** Penyusunan laporan akhir ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan pendidikan Diploma III pada Jurusan Akuntansi Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak yang telah banyak membantu dalam penulisan karya tulis ilmiah ini sehingga tepat waktu, yaitu kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T., selaku Direktur dan Jajaran Pimpinan Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si. Ak.,CA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak M. Husni Mubarok, SE., M.S.i., Ak., CA., selaku Dosen Pembimbing Pertama kami yang telah membimbing dan senantiasa memberikan dukungan kepada kami.
6. Bapak Edwin Frymaruwah, S.E., M.Ak., selaku Dosen Pembimbing Kedua kami yang telah membimbing dan senantiasa memberikan dukungan kepada kami.
7. Bapak Edwin Frymaruwah, S.E., M.Ak., selaku Pembimbing Akademik kelas 6 (Enam) AD yang selalu memberikan dukungan, motivasi, dan semangat dalam mengerjakan laporan akhir ini.
8. Bapak dan Ibu dosen Politeknik Negeri Sriwijaya, terima kasih atas ilmu dan didikan yang telah diberikan selama ini.
9. Seluruh staf administrasi jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya,

10. Bapak Iwan Kurniawan S.T, selaku Pemilik dari CV Sarana Usaha Mandiri
11. Seluruh Karyawan CV Sarana Usaha Mandiri terutama mbak Vika
12. Terima kasih penulis ucapkan kepada Kedua orang tuaku, Papa dan Mama, serta 2 Saudaraku Kak Muti dan Abang Agiel yang selalu mendukung dan memberi kasih disetiap langkah dan dimanapun penulis berada meski jauh dari rumah.
13. Para om dan tanteku, Ayah Heru dan Bunda Monic, serta Ayah Andy dan Bunda Nia, terima kasih penulis ungkapkan karena kasih dan perhatian yang selama ini penulis terima dari masih kecil sampai sekarang.
14. Sepupu terkasihku Mbak Ina, Adek Mozza, Agra, Keylila yang selalu menemani langkahku, selalu mendukungku dan tidak hanya menjadi saudara namun bisa menjadi teman bagi penulis.
15. Para Sahabatku Alexa, Zakiah, Raisyah, Dewi dan Mey, terima kasih karena sudah menjadi teman bagi penulis baik dalam keadaan suka dan duka serta dukungan dan bantuan yang selama ini diterima penulis selama 3 tahun menjalani masa perkuliahan ini.
16. Terima kasih penulis sampaikan kepada 4 orang yang tidak ada henti hentinya menciptakan keseruan dan kemeriahan selama penulis berkuliah, Terima kasih penulis sampaikan kepada Farrasah, Nana, Rahel dan Sinta yang selalu memberikan support dan dukungan baik sebelum, selama dan sesudah penulis mengerjakan laporan akhir.
17. Terima kasih kepada MAFID, Arya, Fathir, Irfan, dan Desty, meski kami jarang sekali mengabarkan satu sama lain dan hanya bertemu setahun sekali, mereka tetap memberikan support dan berbagi semangat selama dan sesudah penulis berkuliah.
18. Para Teman-temanku terkasih kelas 6AD, Penulis ingin berterima kasih karena sudah mengukir kenangan dan merangkul penulis, serta telah menjadi teman selama 3 tahun ini.
19. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan bagi penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis berharap laporan Akhir ini dapat berguna bagi pembaca, mahasiswa dan mahasiswi serta pihak yang terkait. Segala bentuk kesalahan dan kekurangan yang ada diharapkan dapat perbaiki dalam kesempatan berikutnya.

Palembang, Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL MUKA……..
HALAMAN SAMPUL DALAM……
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME……..
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR…….
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR……
MOTTO DAN PERSEMBAHAN…….
ABSTRAK……..i
ABSTRACT……..ii
KATA PENGANTAR……...……...iii
DAFTAR ISI…….....v
DAFTAR TABEL……...viii
DAFTAR GAMBAR…….....x
DAFTAR LAMPIRAN…….....ix

BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 5
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan 5
1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian 6
1.4.1 Tujuan Penelitian 6
1.4.2 Manfaat Penelitian 6
1.5 Metode Pengumpulan Data 6
1.5.1 Sumber Data 6
1.5.2 Teknik Pengumpulan Data 7
1.6 Sistematika Penulisan 8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA 9
2.1 Akuntansi Manajemen 9
2.1.1 Definisi Akuntansi Manajemen 9
2.1.2 Tujuan Akuntansi Manajemen 9
2.2 Pengertian Biaya 10
2.3 Klasifikasi Biaya berdasarkan Pengambilan Keputusan 11
2.3.1 Biaya Relevan 11
2.3.2 Biaya Tidak Relevan 14
2.4 Mengganti Atau Mempertahankan 15

2.5 Pengambilan Keputusan Taktis 16
2.6 Aplikasi Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan 16
2.7 Langkah-langkah Pengambilan Keputusan mengganti atau mempertahankan aset tetap dengan Analisis Biaya Relevan 19
2.8 Persekutuan Komanditer (CV) 22
2.8.1 Definisi Persekutuan Komanditer (CV) 22
2.8.2 Karakteristik CV sebagai Badan Usaha 22
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN 24
3.1 Sejarah Perusahaan 24
3.2 Visi dan Misi Perusahaan 25
3.2.1 Visi Perusahaan 25
3.2.2 Misi Perusahaan 25
3.3 Logo dan Makna CV Sarana Usaha Mandiri 25
3.3.1 Logo Perusahaan 25
3.3.2 Makna Keseluruhan Logo Perusahaan 26
3.4 Lokasi dan Tata Letak Perusahaan 27
3.4.1 Lokasi Perusahaan 27
3.4.2 Tata Letak Perusahaan 27
3.5 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas 28
3.5.1 Struktur Organisasi 28
3.5.2 Pembagian Tugas 28
3.6 Aktivitas Usaha 29
3.7 Data Mesin Fotokopi 31
3.7.1 Spesifikasi Mesin Fotokopi 31
3.7.2 Data Mesin Fotokopi “Mempertahankan” 33
3.7.3 Data Mesin Fotokopi “Mengganti” 39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 43
4.1 Analisis Klasifikasi Biaya 44
4.2 Analisis Biaya Diferensial (*Differential Cost*) 45
4.3 Analisis Biaya Terhindarkan (*avoidable cost*) 48
4.4 Analisis Biaya Kesempatan (*opportunity cost*) 49
4.5 Analisis Biaya Tunai (*outlay cost*) 51

4.6 Analisis Biaya Tertanam (*sunk cost*) 53
4.7 Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan 55
4.7.1 Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan pada Mesin Fotokopi Konica Minolta Bizhub 363 55
4.7.2 Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan pada Mesin Fotokopi Fuji Xerox DC IV 3065 CPS 58
4.7.3 Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan pada Mesin Fotokopi Fuji Xerox DC V 2060 CPS..... 61
4.8 Analisis Mempertahankan atau Mengganti Mesin Fotokopi..... 63
4.8.1 Analisis Biaya Relevan dalam mengambil keputusan Mengganti atau Mempertahankan Mesin Fotokopi Konica Minolta Bizhub 363 63
4.8.2 Analisis Biaya Relevan dalam Keputusan Mengganti atau Mempertahankan Mesin Fuji Xerox DocuCentre IV 3065 CPS..... 65
4.8.3 Analisis Biaya Relevan dalam Keputusan Mengganti atau Mempertahankan Mesin Fuji Xerox DocuCentre V 2060 CPS 66
4.9 Rekapitulasi Hasil Analisis dan Pengambilan Keputusan..... 68
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 70
5.1 Kesimpulan 70
5.2 Saran..... 70
DAFTAR PUSTAKA..... 72

DAFTAR GAMBAR

Gambar **Halaman**

3. 1 Logo CV Sarana Usaha Mandiri 25
3. 2 Lokasi Perusahaan..... 27
3. 3 Gedung CV Sarana Usaha Mandiri..... 27
3. 4 Struktur Perusahaan 28

DAFTAR TABEL

Tabel **Halaman**

2. 1 Analisis Biaya Relevan dalam keputusan Mengganti atau Mempertahankan Aktiva Tetap 21
3. 1 Spesifikasi Mesin Fotokopi 32
3. 2 Kartu Aset Tetap Mesin Fotokopi Konica Minolta Bizhub 363 33
3. 3 Kartu Aset Tetap Mesin Fotokopi Fuji Xerox DC IV 3065 CPS 33
3. 4 Kartu Aset Tetap Mesin Fotokopi Fuji Xerox DC V 2060 CPS 34
3. 5 Biaya Operasional Mesin Fotokopi Konica Minolta Bizhub 363 Tahun 2025 34
3. 6 Biaya Operasional Fuji Xerox DC IV 3065 CPS Tahun 2025 36
3. 7 Biaya Operasional Fuji Xerox DC V 2060 CPS 37
3. 8 Daftar Harga Rental/Sewa Mesin Fotokopi 38
3. 9 Estimasi Harga Perolehan dan Kartu Aset Tetap Mesin Fotokopi 39
3. 10 Estimasi Biaya Operasional Mesin Fotokopi Pengganti “Konica Minolta Bizhub 363” pertahun (Proyeksi) 39
3. 11 Estimasi Biaya Operasional Mesin Fotokopi Pengganti “Fuji Xerox DC IV 3065 CPS” per-tahun (Proyeksi) 40
3. 12 Estimasi Biaya Operasional Mesin Fotokopi Pengganti “Fuji Xerox DC V 2060 CPS” pertahun (Proyeksi) 41
4. 1 Analisis Biaya Diferensial pada Mesin Fotokopi Konica Minolta Bizhub 363 45
4. 2 Analisis Biaya Diferensial pada Mesin Fotokopi Fuji Xerox DC IV 3065 CPS 46
4. 3 Analisis Biaya Diferesial pada Mesin Fotokopi Fuji Xerox DC V 2060 CPS 47
4. 4 Analisis Biaya Terhindarkan pada 3 Mesin Fotokopi pada CV Sarana Usaha Mandiri 48
4. 5 Perhitungan Biaya Kesempatan pada Mesin Fotokopi CV Sarana Usaha Mandiri 49

4. 6 Analisis Biaya Kesempatan pada 3 Mesin Fotokopi
CV Sarana Usaha Mandiri 51
4. 7 Analisis Biaya Tunai pada 3 Mesin Fotokopi CV Sarana Usaha Mandiri . 52
4. 8 Analisis Biaya Tertanam pada 3 tipe Mesin Fotokopi di
CV Sarana Usaha Mandiri 53
4. 9 Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan
pada Mesin Fotokopi Konica Minolta Bizhub 363 55
4. 10 Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan
pada Mesin Fotokopi Fuji Xerox DC IV 3065 CPS 58
4. 11 Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan 61
4. 12 Analisis Diferensial Keputusan Mengganti atau Mempertahankan
Mesin Fotokopi Konica Minolta Bizhub 363 64
4. 13 Analisis Diferensial Keputusan Mengganti atau Mempertahankan
Mesin Fotokopi Fuji Xerox DC IV 3065 CPS 65
4. 14 Analisis Diferensial Keputusan Mengganti atau Mempertahankan
Mesin Fotokopi Fuji Xerox DC V 2060 CPS 67
4. 15 Rekapitulasi Perbandingan Total Biaya Relevan Tiga Tipe
Mesin Fotokopi CV Sarana Usaha Mandiri 68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Permohonan Data
Lampiran 2	Surat Izin Pengambilan Data
Lampiran 3	Surat Balasan dari Perusahaan
Lampiran 4	Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
Lampiran 5	Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
Lampiran 6	Lembar Bimbingan Laporan Akhir I
Lampiran 7	Lembar Bimbingan Laporan Akhir II
Lampiran 8	Kartu Kunjungan Mahasiswa
Lampiran 9	Data dari Perusahaan
Lampiran 10	Hasil Wawancara
Lampiran 11	Surat Izin Usaha