

**PENILAIAN KELAYAKAN USAHA KONVEKSI
UMKM BERKAT SELAKU MITRA BINAAN UPT TEKSTIL
DIVISI PRODUK PAKAIAN JADI DINAS PERINDUSTRIAN
DAN PERDAGANGAN PROVINSI SUMATERA SELATAN
BERDASARKAN ASPEK KEUANGAN UNTUK
MENGEMBANGKAN STRATEGI BISNIS**



SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan
Pendidikan Sarjana Terapan (DIV) Di Program Studi Manajemen Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh:

ANELI DWI AGUSTINI

0614 4063 2121

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2016

**PENILAIAN KELAYAKAN USAHA KONVEKSI
UMKM BERKAT SELAKU MITRA BINAAN UPT TEKSTIL
DIVISI PRODUK PAKAIAN JADI DINAS PERINDUSTRIAN
DAN PERDAGANGAN PROVINSI SUMATERA SELATAN
BERDASARKAN ASPEK KEUANGAN UNTUK
MENGEMBANGKAN STRATEGI BISNIS**



SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan
Pendidikan Sarjana Terapan (DIV) Di Program Studi Manajemen Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Menyetujui,

Pembimbing I,

**M. Yusuf, S.E., M.Si., Ph.D.
NIP197801182005011002**

Pembimbing II,

**Dewi Fadila, S.E, M.M.
NIP197504212001122001**

Mengetahui,

Ketua Jurusan,

**A. Jalaludin Sayuti. S.E. M.Hum.Res.
NIP 196008061989101001**

Ketua Program Studi,

**Yusleli Herawati S.E , M.M
NIP 196005071988112001**

MOTTO:

“LAKUKAN YANG TERBAIK, LALU SERAHKAN SISANYA PADA ALLAH SWT SANG PENULIS SKENARIO HIDUP”

“Keyakinan dan tekad bulat mampu merubah semuanya yang terkadang IMPOSSIBLE”

Persembahan Ditujukan kepada:

- Allah SWT
- Kedua Orang Tua Tercinta
- Uni Upik dan Adek Aan
- Indah, Aulia dan Rizka Sari
teman sekelas Alih Jenjang
MB.C
- Seluruh dosen terkhusus
kedua dosen pembimbing
dan Staff jurusan

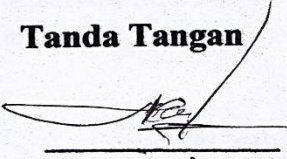
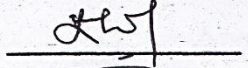

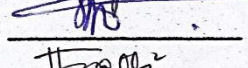
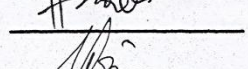
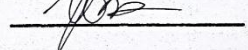
LEMBAR PENGESAHAN

Nama Mahasiswa : Aneli Dwi Agustini
NIM : 0612 40632121
Program Studi : Manajemen Bisnis
Judul Skripsi : Penilaian Kelayakan Usaha Konveksi UMKM Berkat Selaku Mitra Binaan UPT Tekstil Divisi Produk Pakaian Jadi Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Provinsi Sumatera Selatan Berdasarkan Aspek Keuangan Untuk Mengembangkan Strategi Bisnis

Telah Dipertahankan Dihadapan Dewan Penguji Ujian Skripsi
Program Studi Manajemen Bisnis
Dan Dinyatakan **LULUS**

Pada hari Senin
Tanggal 8 Agustus 2016

TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. H. M Syahirman Yusi S.E, M.Si		8/8 - 2016
2.	Elisa SE, M.Si		15/8 - 2016
3.	Esya Alhadi SE, M.M		11/8 - 2016
4.	H. Hendra Sastrawinata, S.E, M.M		12/8 - 2016
5.	Dewi Fadila, S.E M.M		16/8 - 2016
6.	Afrizawati S.E, M.Si		16/8 - 2016



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : ANELI DWI AGUSTINI
NIM : 061440632121
Program Studi : MANAJEMEN BISNIS
Mata Kuliah : MANAJEMEN KEUANGAN
Judul Tugas Akhir : PENILAIAN KELAYAKAN USAHA KONVEKSI
UMKM BERKAT SELAKU MITRA BINAAN UPT
TEKSTIL DIVISI PRODUK PAKAIAN JADI DINAS
PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN
PROVINSI SUMATERA SELATAN BERDASARKAN
ASPEK KEUANGAN UNTUK MENGEMBANGKAN
STRATEGI BISNIS

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik di lingkungan Politeknik Negeri Sriwijaya maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing Skripsi
3. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali yang secara jelas dicantumkan sebagai referensi dengan menyebutkan nama pengarang sebagaimana tercantum dalam kutipan dan daftar kepustakaan.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan bila dikemudian hari terdapat hal-hal yang tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini serta sanksi lain sesuai dengan aturan yang berlaku di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, 4 Oktober 2016

Aneli Dwi Agustini



061440632121

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas karunia Tuhan Yang Maha Esa, Skripsi yang berjudul penilaian kelayakan usaha UPT Tekstil divisi produk pakaian jadi berdasarkan aspek keuangan untuk mengembangkan strategi bisnis dapat diselesaikan, sehingga sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Manajemen Bisnis dapat penulis rampungkan.

Setiap perusahaan membutuhkan dana untuk membiayai operasional produksinya. Suatu rencana usaha sangat diperlukan penilaian mengenai investasinya, karena setiap investasi selalu mempunyai resiko. Sehingga untuk menghindari resiko yang terjadi, sebelum melakukan investasi perlu dilakukan analisis penilaian kelayakan untuk rencana usahanya. Terutama pembahasan mengenai aspek keuangan untuk mengetahui seberapa besar keuntungan/ kerugian yang dapat dihasilkan, sehingga dapat dijadikan pertimbangan dalam investasi modal pinjaman.

Skripsi ini meneliti kriteria-kriteria penilaian kelayakan suatu usaha yaitu perkiraan investasi, modal kerja, biaya operasi, pemeliharaan, dan perkiraan pendapatan. Analisis ini sangat diperlukan apabila usaha yang sedang direncanakan dalam bentuk kegiatan produksi, sekurang-kurangnya dilihat dari segi *Net Present Value* (NPV), *Internal Rate of Return* (IRR), maupun *Net Benefit Cost Ratio* (Net B/C, penelitian yang dilaksanakan pada awal tahun 2016 ini menggunakan metode analisis yang bersifat deskriptif kuantitatif yang kemudian ditafsirkan ke dalam pengertian kualitatif.

Analisa aspek keuangan adalah untuk mengetahui sejauh mana gagasan usaha yang direncanakan dapat memberikan manfaat, yaitu dengan membandingkan antara total keuntungan yang diterima dengan total biaya yang dikeluarkan. Penelitian ini menggunakan beberapa metode untuk mengetahui apakah investasi dapat dikatakan layak atau tidak, yaitu dengan menggunakan metode Payback Period (PP), Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR) , Profitability Indeks (PI) dan Break Even Point (BEP).

Penulis menyadari bahwa penyelesaian Skripsi ini berkat adanya arahan, bantuan dan dorongan dari banyak pihak, karena itu Penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan Skripsi ini. Penulis juga berharap Skripsi ini dapat memberikan kontribusi dan manfaat bagi semua pihak.

Palembang, Juli 2016

Aneli Dwi Agustini

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam menyelesaikan Skripsi ini, penulis menyadari bahwa penulisan Skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik, tanpa adanya bantuan, bimbingan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Bapak Dr. Ing Ahmad Taqwa, MT.
2. Bapak M. Yusuf, S.E, MSi, P.hD selaku Ketua Program Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya sekaligus selaku pembimbing I yang telah memberikan pengarahan kepada penulis dalam penyusunan Skripsi ini.
3. Ibu Dewi Fadila, SE, M.Si, selaku pembimbing II yang telah memberikan pengarahan kepada penulis dalam penyusunan Skripsi ini.
4. Staf Pengajar pada Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Kepala bidang dan staf UPTD Balai Pengembangan Industri Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Sumatera Selatan yang telah membantu dalam memberikan data untuk keperluan penulis dalam penyusunan Skripsi ini.
6. Pemilik UMKM Berkat selaku mitra binaan UPT Teksil Palembang.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat, baik bagi lembaga tempat penulis bekerja, serta sebagai bahan masukan atau referensi pada Civitas Akademika Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Juli 2016

Penulis,

Aneli Dwi Agustini

0614 4063 2121

ABSTRACT

The research is conducted to evaluate some illustration criteria about the eligibility of a business in UMKM Berkat as a partner of UPT Textile for confection division in Dinas Perindustrian dan Perdagangan of South Sumatera based on financial aspect. Research methodology is used both of quantitative and qualitative research. This analysis is required at least seen by *Net Present Value (NPV)*, *Internal Rate of Return (IRR)*, and *Net Benefit Cost Ratio (Net B/C)*. Factors considered are the estimated investment, working capital, operating costs, maintenance and revenue forecasts. The data were analyzed by reviewing the theory developed by R.A Supriyono (2010), Yacob Ibrahim (2009). There are five criterias in evaluating the eligibility of a business. The calculation by using those method which is Payback Period (PP), Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR), Profitability Indeks (PI) dan Break Even Point (BEP). According to the result of businesseligibility analysis find that; Payback Period can returned the capital about three years and six months (3,24 years), Net Present Value obtained in a positive (+) value which is Rp.273.597.150, Internal Rate of Return is on 37% and 38%, Profitability Indeks is 2,28 and Break Even Point is Rp. 106.550 and 21 units. By the value of the results can be concluded that UMKM Berkat as as a partner of UPT Textile for confection division in Dinas Perindustrian dan Perdagangan of South Sumatera is eligible established.

Keywords: Investment Analysis, Financial, Confection

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH.....	viii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii

BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	2
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	4

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Definisi Studi Kelayakan.....	5
2.2 Manfaat Studi Kelayakan Bisnis	6
2.3 Format Studi Kelayakan	6
2.4 Identifikasi Kesempatan Usaha	7
2.5 Analisis Kelayakan Bisnis/Usaha	8
2.5.1 Aspek Keuangan	8
2.5.1.1 Jumlah Anggaran Investasi	8
2.5.1.2 Biaya Modal Kerja	9
2.5.1.3 Struktur dan Sumber Pembiayaan Usaha	9
2.5.2 Metode Depresiasi.....	10
2.5.3 Proyeksi Rugi Laba dan Aliran Kas.....	11
2.5.4 Analisis Kriteria Investasi.....	12

BAB III. METODE PENELITIAN

3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	13
3.2 Jenis Penelitian dan Sumber Data	13
3.3 Metode Pengumpulan Data	13
3.4 Populasi, Sampel dan Teknik Penarikan Sampel.....	14
3.5 Analisis Data	15
3.6 Sistematika Penulisan.....	15

BAB IV. PEMBAHASAN

4.1 Penilaian Investasi.....	18
4.1.1 Payback Period	20
4.1.2 Net Present Value	33
4.1.3 Internal Rate of Return.....	36
4.1.4 Profitability Index	38
4.1.5 Break Even Point.....	39
4.2 Hasil Analisa Kelayakan Aspek	41
4.3 Strategi Implementasi Pengembangan Bisnis UMKM Berkat.....	43

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	46
5.2 Saran	47

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL DAN GAMBAR

	Hal
Gambar 4.1 Bagan Struktur Bidang Pada Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Provinsi Sumatera Selatan	18
Tabel 4.1 Peralatan mesin UPT tekstil divisi produk pakaian jadi	21
Tabel 4.2 Biaya bahan baku utama pertahun	23
Tabel 4.3 Biaya bahan baku tambahan pertahun	24
Tabel 4.4 Upah jasa jahit seragam sekolah per stel	25
Tabel 4.5 Kebutuhan gaji tenaga kerja langsung	25
Tabel 4.6 Biaya Modal Kerja	26
Tabel 4.7 Harga Pokok Penjualan Seragam UMKM Berkat	27
Tabel 4.8 Survei harga seragam Sekolah Menengah Atas (SMA) Putri.....	30
Tabel 4.9 Survei harga seragam Sekolah Menengah Atas (SMA) Putra	31
Tabel 4.10 Proyeksi rugi laba UMKM Berkat	31
Tabel 4.11 Perhitungan Payback Period	32
Tabel 4.12 Proyeksi anggaran kas.....	34
Tabel 4.13 Proyeksi arus kas bersih.....	35
Tabel 4.14 Perhitungan Net Present Value dengan DF 37%	37
Tabel 4.15 Perhitungan Net Present Value dengan DF 38%	37
Tabel 4.16 Profitability Index	39
Tabel 4.17 Perhitungan Break Even Point Pertahun.....	40

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Pengantar Pengambilan Data
- Lampiran 2. Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 3. Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi
- Lampiran 4. Lembar Bimbingan Skripsi
- Lampiran 5. Kartu Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 6. Lembar Rekomendasi Skripsi
- Lampiran 7. Revisi Skripsi (Perbaikan)
- Lampiran 8. Tanda Persetujuan Revisi Skripsi
- Lampiran 9. Lembar Wawancara