

**PENTINGNYA PENERAPAN DISIPLIN KERJA DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA KARYAWANN PADA PT ARJUNA MAS  
ABADI PALEMBANG**



**LAPORAN AKHIR**

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Disusun Oleh :**

**Daniel Steven Sokhinafao Daeli  
0613 3060 1245**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2016**

PENTINGNYA PENERAPAN DISIPLIN KERJA DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN PADA PT ARJUNA MAS  
ABADI PALEMBANG



Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh:

Daniel Steven Sokhinafao Daeli  
0613 3060 1245

Menyetujui,

Pembimbing I

Trisilowati, S.E.,M.M  
NIP196307301989112001

Pembimbing II

Munparidi,S.E.,M.M.  
NIP 196511251994031002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Administrasi Bisnis

A.Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M.  
NIP196008061989101001



### SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Daniel Steven Sokhinafao Daeli  
NPM : 061330601245  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/Administrasi Bisnis  
Mata Kuliah : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Laporan Akhir : Pentingnya Penerapan Disiplin Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan Pada PT Arjuna Mas Abadi Palembang

Dengan Ini menyatakan bahwa:

1. Laporan yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan penelitian saya sendiri.
2. Laporan Akhir ini bukanlah plagiat salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila Laporan akhir saya plagiat/menyalin laporan milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir beserta konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang,  
Yang membuat pernyataan



Daniel Steven S. Daeli  
NPM 061330601245



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS  
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telepon. 0711 353414, 119 Email : Info @ polisriwijaya.ac.id.

AB

REVISI LAPORAN AKHIR (PERBAIKAN)  
TAHUN AKADEMIK 201..../201.....

HARI : 15/08/15  
TANGGAL : 4 Agustus 2016  
RUANG : 8

DOSEN PENGUJI:

NO	NAMA PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	Divianto	1. ....
2.	Alhushori	2. ....
3.		3. ....
4.		4. ....
5.		5. ....

NAMA MAHASISWA : Daniel Steven S.D. KELAS: 617H..  
NIM : 0613 3060 1245  
JUDUL LAPORAN KERJA PRAKTEK : Penerapan Disiplin PT Arjuna  
Mas Abadi Plg

PERBAIKAN :

1. Cari teori pimpinan dan karyawan
2. Perbaiki tata tulis L-A
3. Tabel 3.9 tambahkan Ya dan Tidak
4. Kuesioner
5. Contoh surat peringatan, gaji karyawan

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI**

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS

JALAN SRIJAYA NEGARA 30139

Telepon 0711 353414 119 Email : Info @ polisriwijaya.ac.id

**A****TANDA PERSETUJUAN REVISI  
LAPORAN AKHIR**

HARI : Jumat .....

TANGGAL : 12 Agustus 2016 .....

RUANG : 8 .....

NAMA MAHASISWA : Daniel Steven Sakhinofso Daeli.. KELAS: 6.N.H.

NIM : 0613 3060 1245 .....

JUDUL LAPORAN AKHIR : Pentingnya Persiapkan Disiplin Kerja  
dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan Pada PT. Arjuna  
Abadi Palembang .....

DOSEN PENGUJI :

NO	NAMA PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	Dviyanto	1.....
2.	Yusleli Hernawati	2.....
3.	Alhusnun	3.....
4.		4.....
5.		5.....

Palembang,

Ketua Jurusan

A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M  
NIP 196008061989101001

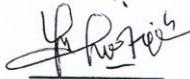
## LEMBAR PENGESAHAN

Nama Mahasiswa : Daniel Steven S. Daeli  
NIM : 0613 3060 1245  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/Administrasi Bisnis  
Mata Kuliah : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Laporan Akhir : Pentingnya Penerapan Disiplin Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan Pada PT Arjuna Mas Abadi Palembang

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Pengaji Ujian Laporan Akhir Jurusan Administrasi Bisnis  
Dan dinyatakan **LULUS**

Pada hari: Kamis  
Tanggal: 04 Agustus 2016

### TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Divianto, S.E., M.M.</u> Ketua		<u>4 Agustus 2016</u>
2.	<u>Yusleli Herawati, S.E., M.M.</u> Anggota		<u>4 Agustus 2016</u>
3.	<u>Al Hushori, S.E., M.AB.</u> Anggota		<u>4 Agustus 2016</u>

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

“Takut akan Tuhan adalah permulaan pengetahuan tetapi orang bodoh menghina hikmat dan didikan sebab karangan bunga yang indah bagi kepalamu serta suatu kalung bagi lehermu dengan mendengarkan didikan orangtuamu”.

Penulis persembahan kepada:

- ❖ Ayah dan Ibu tercinta
- ❖ Kakak Sarah dan Adik Meri  
Tersayang
- ❖ Seluruh teman seperjuangan
- ❖ Almamaterku

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir yang berjudul “Pentingnya Penerapan Disiplin Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan Pada PT. Arjuna Mas Abadi Palembang”

Penyusunan laporan akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis Politeknik Sriwijaya. Laporan ini merupakan laporan penelitian di PT Arjuna Mas Abadi.

Di dalam penulisan laporan akhir ini, penulis menyadari masih banyak terdapat kesalahan dan kekurangan yang disebabkan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dari penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang bersifat membangun agar laporan akhir ini menjadi lebih baik lagi.

Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih yang telah diberikan oleh semua pihak dalam penyusunan laporan akhir ini agar dapat bermanfaat bagi semua orang.

Palembang, Juli 2016

Penulis

## **UCAPAN TERIMAKASIH**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan berkahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan ini tepat waktunya. Dalam penulisan laporan akhir ini, penulis banyak menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing Ahmad Taqwa, M.T selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang
2. Bapak A. Jalaluddin S, S.E., M.Hum.Res.M dan Bapak Divianto, S.E., M.M. selaku Ketua dan Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Trisilowati S.E., M.M. selaku pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyelesaian laporan akhir ini.
4. Bapak Munparidi S.E., M.Si. selaku pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyelesaian laporan akhir ini.
5. Seluruh Dosen dan Staf pengajar Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
6. Bapak Ali Chandra selaku direktur utama PT. Arjuna Mas Abadi yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di PT. Arjuna Mas Abadi.
7. Bapak Posma A.A Sitompul selaku Proyek Manager di PT. Arjuna Mas Abadi yang telah membimbing selama penelitian berlangsung.
8. Kepada seluruh karyawan dan staf PT. Arjuna Mas Abadi yang telah membantu didalam pengambilan data laporan akhir ini.
9. Keluarga saya yang senantiasa memberikan dukungan, semangat dan kasih sayang dan doa.
10. Teman-teman seperjuangan di kelas Administrasi Bisnis angkatan 2013 yang telah memberikan semangat.
11. Untuk Almamterku *The State Polytechnic of Sriwijaya (POLSRI)*.

## **ABSTRAK**

Tujuan dari pembuatan laporan akhir ini adalah untuk mengetahui, memahami dan belajar akan pentingnya sebuah disiplin dalam meningkatkan kualitas kinerja karyawan PT Arjuna Mas Abadi, masalah yang ditemukan oleh penulis yaitu bagaimana penerapan kerja disiplin untuk meningkatkan kinerja karyawan pada PT Arjuna Mas Abadi. Metode pengumpulan data adalah dengan melakukan wawancara dan kuesioner, serta dianalisis dengan menggunakan rumus persentasi. Hasil dan Kesimpulan dari pengolahan data dan analisis yaitu bahwa penerapan disiplin pada PT Arjuna Mas Abadi belum berjalan dengan optimal, karena karyawan masih ada yang melanggar peraturan tersebut. Seperti datang tidak dengan tepat waktu, sering keluar dari kantor selama jam kerja, dan penyelesaian tugas dengan tidak tepat waktu, sehingga berdampak pada kinerja karyawan yang tidak optimal, dan dalam menilai kinerja, karyawan tidak menyadari item-item yang melanggar aturan disiplin, sehingga objektivitas perusahaan dapat tercapai, serta pelaksanaan penilaian kinerja perusahaan harus terlebih dahulu disosialisasikan tentang item yang dinilai oleh perusahaan.

Kata Kunci : Disiplin, Penerapan

## **ABSTRACT**

The purpose of this final report is to know, understand and learn the importance of discipline in improving the working performance of employees in PT Arjuna Mas Abadi. The problem that was found by writer is how the application of disciplined work to improve the performance of office workers at PT Arjuna Mas Abadi. The data were collected from interviews and questionnaires, and there were analyzed by using the percentage formula. The Result and conclusions of the processing and analysis is that the application of PT Arjuna Mas Abadi still not running optimally because there is still a discipline employee's who violate such regulations do not come one time, often out of the office during working hours, and is assessing performance is not optimal, and in assessing performance, employees are not aware of items considered by the company. There fore, the author recommends that companies to provide strict penalties for employees who violate the rules of discipline, so that corporate objectives can be informed of items that are rated by the company.

Keywords : Discipline, Performance

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
UCAPAN TERIMA KASIH.....	v
ABSTRACT.....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Ruang Lingkup.....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan.....	5
1.4.1 Tujuan .....	5
1.4.2 Manfaat .....	5
1.5 Metodologi Penelitian .....	5
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	5
1.5.2. Jenis dan Sumber Data .....	6
1.5.3 Teknik Pengumpulan Data .....	6
1.5.4. Populasi dan Sampel Penelitian .....	7
1.5.5. Analisa Data .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 Disiplin.....	9
2.1.1 Pengertian Disiplin .....	9

2.1.2 Faktor-faktor Disiplin Kerja .....	9
2.1.3 Bentuk-bentuk disiplin kerja .....	11
2.1.4 Faktor-faktor Disiplin Kerja .....	12
2.1.5 Pendekatan Disiplin Kerja .....	12
2.1.6 Tujuan Utama Tindakan Disiplin .....	13
2.1.7 Pedoman disiplin yang Efektif .....	14
2.1.8 Sanksi Disiplin Kerja .....	15
<b>2.2 Kinerja Karyawan .....</b>	<b>16</b>
2.2.1 Pengertian Kinerja.....	16
2.2.2 Faktor-faktor Kinerja .....	17
2.2.3 Unsur-unsur Kinerja.....	18
2.2.4 Pengertian Karyawan .....	18
<b>2.3 Kepemimpinan .....</b>	<b>18</b>
2.3.1 Pengertian Pemimpin .....	18
<b>BAB III KEADAAN UMUM .....</b>	<b>20</b>
3.1 Sejarah Perusahaan .....	20
3.2 Visi dan Misi .....	21
3.3 Struktur Organisasi .....	23
3.4 Pembagian Tugas, Wewenang, dan Tanggung Jawab .....	24
3.5 Keadaan Karyawan PT Arjuna Mas Abadi .....	28
3.6 Disiplin Kerja Karyawan.....	28
3.7 Hasil Penilaian Responden .....	36
<b>BAB IV PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
4.1 Penerapan Disiplin Kerja Karyawan Pada PT Arjuna Mas Abadi .....	42
4.1 Usaha-usaha yang dilakukan Perusahaan dalam meningkatkan Karyawan .....	63
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>65</b>

5.1 Kesimpulan .....	65
5.2 Saran .....	66

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1. Rekapitulasi Keterlambatan Karyawan pada PT Arjuna Mas Abadi Palembang Tahun 2014.....	2
Tabel 1.2. Rekapitulasi Keterlambatan Karyawan pada PT Arjuna Mas Abadi Palembang Tahun 2015.....	3
Tabel 1.3. Rekapitulasi Keterlambatan Karyawan pada PT Arjuna Mas Abadi Palembang Tahun 2016.....	4
Tabel 3.1.Daftar Sanksi Karyawan pada tahun 2014.....	33
Tabel 3.2. Daftar Sanksi Karyawan pada tahun 2015 .....	34
Tabel 3.3. Daftar Sanksi Karyawan pada tahun 2016 .....	34
Tabel 3.4. Rekapitukasi hasil Kuesioner Karyawan PT Arjuna Mas Abadi Tahun 2016	36
Tabel 4.1. Daftar Persentase Jawaban Responden Mengenai Disiplin Kerja pada PT Arjuna Mas Abadi Tahun 2016 .....	42
Tabel 4.2. Daftar Sanksi Karyawan pada tahun 2014 .....	44
Tabel 4.3. Daftar Sanksi Karyawan pada tahun 2015 .....	45
Tabel 4.4. Daftar Sanksi Karyawan pada tahun 2016 .....	46
Tabel 4.5. Persentase Jawaban Kuesioner Mengenai Penerapan Disiplin Kerja pada PT Arjuna Mas Abadi Tahun 2016 .....	47
Tabel 4.6. Persentase Jawaban Kuesioner Mengenai Disiplin Kerja Pada PT Arjuna Mas Abadi Tahun 2016.....	50
Tabel 4.7. Persentase Jawaban Kuesioner dalam menyelesaikan Pekerjaan Pada PT Arjuna Mas Abadi Tahun 2016 .....	53
Tabel 4.8. Persentase Jawaban Kuesioner Mengenai Penilaian Kinerja Pada PT Arjuna Mas Abadi Tahun 2016 .....	55
Tabel 4.9. Persentase Jawaban Kuesioner Mengenai Penerapan Kinerja pada PT Arjuna Mas Abadi Tahun 2016 .....	56
Tabel 4.10. Persentase Jawaban Kuesioner Mengenai Pelaksanaan Pekerjaan pada PT Arjuna Mas Abadi Tahun 2016.....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 3.1. Struktur Organisasi PT Arjuna Mas Abadi .....	23
Gambar 4.1. Grafik Jawaban Responden Mengenai Disiplin Kerja .....	43
Gambar 4.2. Grafik Jawaban Responden Mengenai Penerapan Disiplin Kerja.....	49
Gambar 4.3. Grafik Jawaban Responden Mengenai Sanksi .....	51
Gambar 4.4. Grafik Jawaban Responden Mengenai Hambatan .....	55
Gambar 4.5. Grafik Jawaban Responden Mengenai Penilaian Kerja .....	57
Gambar 4.6. Grafik Jawaban Responden Mengenai Penerapan Kinerja .....	59
Gambar 4.7. Grafik Jawaban Responden Mengenai Pelaksanaan Pekerjaan .....	61

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Permohonan Surat Pengantar Pengambilan Data
Lampiran 2	Surat Permohonan dan Izin Pengambilan Data
Lampiran 3	Surat Konfirmasi Perusahaan
Lampiran 4	Surat Kesepakatan Bimbingan I
Lampiran 5	Surat Kesepakatan Bimbingan II
Lampiran 6	Lembar Konsultasi Pembimbing I
Lampiran 7	Lembar Konsultasi Pembimbing II
Lampiran 8	Kuesioner
Lampiran 9	Nama Karyawan PT Ajuna Mas Abadi
Lampiran 10	Absensi Karyawan PT Arjuna Mas Abadi
Lampiran 11	Lembar Peraturan Perusahaan