

ANALISIS DAN PENERAPAN  
APLIKASI RANCANGAN KERJA ANGGARAN PERUSAHAAN (RKAP)  
AIRNAV INDONESIA KANTOR DISTRIK PONTIANAK



SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan  
Pendidikan Diploma IV Pada Jurusan Administrasi Bisnis  
Program Studi Manajemen Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh:  
Rizka Sari  
0614 4063 2142

JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2016

**ANALISIS DAN PENERAPAN  
APLIKASI RANCANGAN KERJA ANGGARAN PERUSAHAAN (RKAP)  
AIRNAV INDONESIA KANTOR DISTRIK PONTIANAK**



**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan  
Pendidikan Diploma IV Pada Program Studi Manajemen Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh:  
RIZKA SARI  
061440632142**

**Menyetujui,**

**Pembimbing I,**

**Yusleli Herawati, S.E., M.M  
NIP 1960050711988112001**

**Pembimbing II,**

**Paisal, S.E., M.Si.  
NIP 197109042005011001**

**Mengetahui,**

**Ketua Jurusan  
Administrasi Bisnis**

**A. Jalaluddin Savuti, S.E., M.Hum.Res.M  
NIP 196008061989101001**

**Ketua Program Studi  
Manajemen Bisnis**

**Yusleli Herawati, S.E., M.M  
NIP 1960050711988112001**

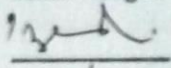
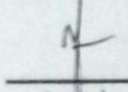
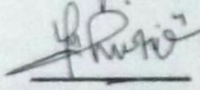
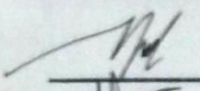
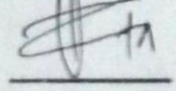
### LEMBAR PENGESAHAN

Nama Mahasiswa : Rizka Sri  
NIM : 0614 4063 2142  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/Manajemen Bisnis  
Judul Skripsi : Analisis dan Penerapan Aplikasi Rancangan Kerja  
Anggaran Perusahaan (RKAP) AirNav Indonesia  
Kantor Distrik Pontianak

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Ujian Skripsi  
Program Studi Manajemen Bisnis  
Dan dinyatakan LULUS

Pada hari Senin  
Tanggal 08 Agustus 2016

### TIM PENGUJI

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	<u>A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M. Hum. Res. M.</u> NIP. 196008061989101001		_____
2	<u>Paisal, S.E., M.Si</u> NIP. 197109042005011001		_____
3	<u>Yusleni Herawati, S.E., M.M.</u> NIP. 1960050711988112001		_____
4	<u>Yahya, S.E., M.Si</u> NIP. 19580508199090031002		_____
5	<u>M. Yusuf, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 19780118200501102		_____

### SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rizka Sari  
NIM : 0614 4063 2142  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/Manajemen Bisnis  
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan  
Judul Skripsi : Analisis dan Penerapan Aplikasi Rancangan Kerja  
Anggaran Perusahaan (RKAP) AirNav Indonesia  
Kantor Distrik Pontianak

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang Saya buat dengan judul sebagaimana tersebut diatas beserta isinya merupakan hasil penelitian Saya sendiri.
2. Skripsi bukanlah plagiat/salinan Skripsi milik orang lain.
3. Apabila Skripsi Saya plagiat/menyalin Skripsi milik orang lain, maka Saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan Skripsi serta konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini Saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Agustus 2016

Yang membuat pernyataan



Rizka Sari

0614 4063 2142





KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS



Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 fax, 0711-355918  
Website: www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polari.ac.id

TANDA PERSETUJUAN REVISI (PERBAIKAN)  
SKRIPSI (TUGAS AKHIR)

HARI : SENIN  
TANGGAL : 8 AGUSTUS 2016  
RUANG : 1  
NAMA MAHASISWA : RIZKA SARI KELAS : 4MBC  
NPM : 0614 4063 2142  
JUDUL SKRIPSI :  
.....  
.....

DOSEN PENGUJI :

NO	NAMA PENGUJI	TANDA TANGAN
1	Pausan	1.
2		2.
3		3. ....
4		4. ....
5		5. ....
6		6. ....

Palembang,

Ketua Jurusan Administrasi Bisnis

A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum., Res M  
NIP 196008061989101001

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*Tugas kita bukanlah untuk berhasil.*

*Tugas kita adalah untuk mencoba, karena didalam mencoba itulah kita menemukan dan belajar membangun kesempatan untuk berhasil.*

*Dipersembahkan untuk:*

- *Kedua Orang Tua serta Keluarga yang penulis sayangi*
- *Suamiku Tercinta, Berizki Sumantri*
- *Anakku Tersayang, Azqila Depika*
- *Dosen-dosen tercinta yang telah memberikan banyak ilmu dan bimbingannya*
- *Almamater yang penulis sangat banggakan*
- *Teman-teman seperjuangan yang telah membantu dan memberikan dukungan*

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena dengan segala rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Diploma IV di Politeknik Negeri Sriwijaya dengan judul “Analisis dan Penerapan Aplikasi Rancangan Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP) AirNav Indonesia Kantor Distrik Pontianak”.

Skripsi ini merupakan penelitian penulis di AirNav Indonesia Kantor Distrik Pontianak untuk mata kuliah manajemen keuangan. Skripsi ini membahas tentang analisis nilai anggaran dengan realisasinya dan rancangan aplikasi RKAP yang telah penulis rancang dengan *software Ms. Office Excel* yang dapat digunakan Unit Finance Kantor Distrik Pontianak sebagai bentuk pengendalian biaya anggaran yang dikeluarkan.

Penulis sangat berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian Skripsi ini. Akhir kata penulis mohon maaf atas kekeliruan dan kesalahan yang telah penulis lakukan dalam penulisan Skripsi ini dan semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin.

Palembang, Juli 2016

Penulis

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bimbingan, petunjuk, masukan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis dengan segala kerendahan hati ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan serta penulisan skripsi ini khususnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Bapak A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M., selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Divianto, S.E., M.M., selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Yusleli Herawati, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya dan juga selaku Pembimbing pertama penulis yang selama ini telah memberikan ilmu dan bimbingannya guna membantu dalam penyelesaian Skripsi ini.
5. Bapak Paisal, S.E., M.Si., selaku Pembimbing kedua penulis yang selama ini telah memberikan ilmu dan bimbingannya guna membantu dalam penyelesaian Skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar di Jurusan Manajemen Bisnis yang banyak memberikan ilmunya kepada penulis selama penulis kuliah di Politeknik Negeri Sriwijaya.
7. Bapak Wasyudi Zufka, S.SiT., selaku District Manager AirNav Indonesia Kantor Distrik Pontianak yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di tempat tersebut.
8. Seluruh Karyawan AirNav Indonesia terima kasih atas bantuan dan kerjasamanya dalam penyelesaian Skripsi ini.



9. Orang tua penulis yang terkasih dan tersayang terima kasih untuk segala do'a dan pengorbanannya.
10. Suamiku tercinta dan tersayang serta adik-adik penulis, terima kasih untuk segala do'a dan pengorbanannya.
11. Teman-teman penulis di Jurusan Manajemen Bisnis yang selama ini telah memberikan dukungan serta do'anya kepada penulis.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih banyak pada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan bimbingan kepada penulis, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan dan semoga kita selalu mendapatkan perlindungan-Nya. Amin.

Palembang, Juli 2016

Penulis

## **ABSTRACT**

The purpose of this skripsi is find out the difference between the value of the budget with the realization of works in the Office of District Pontianak and designing simple application using MS. Office Excel to overcome the difference in value of the budget, as a form of cost control at the budget Office of District Pontianak. The interviewed is done to finance staff of District Pontianak related to the realization value of the budget for the three years. Financial reports is processed to know the difference in the value of the budget with the realization. The result showed the difference between budget and actual value of the work in 2013 was Rp 151.2148.500,-. In 2014 the difference between the value of the budget and the realization was Rp 1.110.034.000,- and in 2015 amounted to Rp 174.321.830,-. From these results, the writer is suggested finance staff of District Pontianak to minimize the difference between budget and actual work to record any expences paid for operating expenses of the company.

Keyword: Budget

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI</b> .....	iv
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	vii
<b>ABSTRAK</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan.....	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	5
2.1 Anggaran.....	5
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	5
2.1.2 Manfaat Anggaran.....	5

2.1.3	Macam-macam Anggaran.....	8
2.1.4	Tahap-tahap Penyusunan Anggaran.....	8
2.2	Biaya.....	9
2.2.1	Pengertian Biaya.....	9
2.2.2	Klasifikasi Biaya.....	10
2.2.2.1	Biaya Tetap.....	10
2.2.2.2	Biaya Variabel.....	11
2.2.2.3	Biaya Semivariabel.....	11
2.3	Microsoft Excel.....	13
2.3.1	Pengertian Microsoft Excel.....	13
2.3.2	Fasilitas di Microsoft Excel 2007.....	13
2.3.3	Pengoperasian Microsoft Excel 2007.....	14
2.4	Penelitian Terdahulu.....	16
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>18</b>
3.1	Objek Penelitian.....	18
3.2	Jenis dan Sumber Data.....	18
3.3	Metode Pengumpulan Data.....	18
3.4	Populasi dan Sampel.....	19
3.5	Kerangka Pikir.....	19
3.6	Analisis Data.....	20
3.7	Data Anggaran.....	21
3.8	Flow Chart Aplikasi.....	27
<b>BAB IV</b>	<b>PEMBAHASAN.....</b>	<b>28</b>
4.1	Analisis Nilai Anggaran dan Realisasi Kerja.....	28
4.2	Aplikasi RKAP menggunakan Microsoft Excel.....	33
4.2.1	Form Pengeluaran Anggaran.....	33
4.2.2	Form Nilai Tukar Rupiah.....	39
4.2.3	Form Analisis.....	43

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>46</b>
5.1 Kesimpulan.....	46
5.2 Saran.....	46

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Menu MS. Excel 2007.....	15
Gambar 3.1 Kerangka Pikir.....	20
Gambar 3.2 Flow Chart.....	27
Gambar 4.1 Peringatan User ID.....	34
Gambar 4.2 Form Anggaran Berhasil Diisi.....	35
Gambar 4.3 Form Wajib Isi.....	36
Gambar 4.4 Form Delete.....	37
Gambar 4.5 Form Pengeluaran Anggaran.....	37
Gambar 4.6 Form Nilai Tukar Rupiah.....	40
Gambar 4.7 Form Sortir.....	42
Gambar 4.8 Form Analisis.....	43
Gambar 4.9 Peringatan Anggaran.....	44



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Nilai Anggaran dan Realisasi Tahun 2013-2015.....	2
Tabel 3.1 Nilai Anggaran Tahun 2013.....	22
Tabel 3.2 Nilai Anggaran Tahun 2014.....	23
Tabel 3.3 Nilai Anggaran Tahun 2015.....	25
Tabel 4.1 Nilai Anggaran dan Realisasi.....	28
Tabel 4.2 Nilai Anggaran dan Realisasi Tahun 2013.....	28
Tabel 4.3 Nilai Anggaran dan Realisasi Tahun 2014.....	30
Tabel 4.4 Nilai Anggaran dan Realisasi Tahun 2015.....	32

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Lembar Rekomendasi Ujian Skripsi
- Lampiran 2 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi
- Lampiran 3 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi
- Lampiran 4 Daftar Pertanyaan Wawancara Beserta Jawabannya kepada Staff Finance AirNav Indonesia Kantor Distrik Pontianak