

**PENGARUH PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*  
TERHADAP KINERJA PENGADAAN BARANG DAN JASA SECARA  
ELEKTRONIK (*E-PROCUREMENT*) PADA BUMN DI PT SEMEN  
BATURAJA (PERSERO) TBK PALEMBANG**



**SKRIPSI**

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana  
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi**

**Politeknik Negeri Sriwijaya**

**OLEH :**

**MEILINDA MILA AFSARI**

**NIM 0613 4051 1541**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

**PALEMBANG**

**2017**



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : [www.polisriwijaya.ac.id](http://www.polisriwijaya.ac.id) E-mail : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)

**TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Meilinda Mila Afsari  
NIM : 0613 4051 1541  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akutansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan *Good Corporate Governance*  
Terhadap Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa  
Secara Elektronik (*E-Procurement*) pada BUMN di  
PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Palembang.

Telah diujikan pada Ujian Skripsi Tanggal 19 Juli 2017

Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I  


**Dra. Susi Ardiani, M.Si,**  
NIP 195903191988032001

Palembang, Juli 2017  
Pembimbing II



**M. Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA**  
NIP 197903162005011002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi



**Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si. Ak., CA**  
NIP 197806222003122001



## Motto

***"Berangkatlah dengan penuh keyakinan; Berjalanlah dengan penuh keikhlasan; Istiqomah dalam menghadapi cobaan; Jadilah seperti karang dilautan yang kuat dihantam ombak dan kerjakanlah hal yang bermanfaat untuk diri sendiri dan orang lain; Karena hidup hanyalah sekali; Ingat hanya Allah apapun dan dimanapun kita berada kepada Dia-lah tempat meminta dan memohon"***

***(MN)***

***"If you aren't get yet what you want, be patient and keep trying. Your time will come when all your efforts you have matured, and any right arising as a result"***

***(Meilinda M.A)***

***Kupersembahkan Untuk :***

- ❖ Kedua Orang Tuaku Tersayang***
- ❖ Saudara-saudariku tercinta***
- ❖ Teman Seperjuanganku***
- AP.A 2013***
- ❖ Almamaterku***



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**  
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Meilinda Mila Afsari  
NIM : 0613 4051 1541  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / Akutansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan *Good Corporate Governance* terhadap Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa Secara Elektronik (*E-Procurement*) pada BUMN di PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Palembang.

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul yang sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukanlah plagiat atau salinan skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi saya plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi ini dan konsekuensinya.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan

Palembang, Juni 2017

MATERAI TEMPEL  
1  
437AAEF57546698  
6000  
ENAM RIBURUPAH  
MEILINDA MILA AFSARI  
NIM 061340511541





KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

**PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI**

Nama : Meilinda Mila Afsari  
NIM : 0613 4051 1541  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Pengadaan Barang dan Jasa  
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan *Good Corporate Governance* terhadap Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa secara Elektronik (*E-Procurement*) pada BUMN di PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Rabu tanggal 19 Juli 2017 Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Kata pengantar, halaman	Drs. Ardiyan, M.Si NIP 195608011987031002	25/7	
2.	Uraikan Populasi dan Sampel, Uji Reliabilitas dan Validitas	Evada Dewata, S.E.,M.Si.,Ak.,CA. NIP 197806222003122001	4/8/17	
3.	-	Rosy Armaini, S.E.,M.Si.,Ak.,CA. NIP 197108242006042001	-	-
4.	-	Yuli Antina Aryani, S.E.,M.Si. NIP 197807152002122003	21/7	

Palembang, 2017  
Ketua Penguji,

Drs. Ardiyan Natoen, M.Si.  
NIP 195608011987031002



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT berkat Rahmat, Hidayah, dan Karunia-Nya kepada kita semua sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini berjudul “**PENGARUH PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA PENGADAAN BARANG DAN JASA SECARA ELEKTRONIK (*E-PROCUREMENT*) PADA BUMN DI PT SEMEN BATURAJA (PERSERO) TBK PALEMBANG**”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun demi kesempurnaan penulisan yang akan datang. Akhir kata, kesempurnaan hanya milik Allah SWT semata sedangkan kesalahan pasti dimiliki manusia. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca umumnya.

Palembang, 2017

Penulis

## UCAPAN TERIMAKASIH

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak, karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, S.T., M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si. Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Program Study Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya, Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya
4. Ibu Nelly Masnila, S.E., M.Si. Ak., CA selaku Ketua Program Study Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya, Palembang.
5. Ibu Dra. Susi Ardiani, M.Si,I Selaku Dosen Pembimbing I (satu) Jurusan Akuntansi Program Study Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya, Palembang.
6. Bapak M. Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA Selaku Dosen Pembimbing II (dua) Jurusan Akuntansi Program Study Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya, Palembang.
7. Ibu Maria, S.E., M.Si. Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing Akademik kelas 8 (delapan) AP.A yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis dan teman-teman selama proses penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya, khususnya Program Studi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang tak ternilai harganya.
9. Bapak dan Ibu staf pegawai akademik Jurusan Akuntansi Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya, yang telah membantu segala kepentingan perihal administrasi dan akademik selama proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
10. PT Semen Baturaja (Persero) Tbk, Palembang atas ketersediannya membantu memberikan data yang penulis butuhkan.

11. Orang Tua atas semua doa dan bantuan finansial untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Teman-teman Kelas 8. AP.A yang telah memberikan semangat dan motivasi bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman-teman satu lingkungan yang selalu saling mengingatkan dalam hal kebaikan, saling memberikan semangat, doa dan motivasi.
14. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah memberikan bantuan, doa, masukan serta dorongan selama penyusunan skripsi ini.



## **ABSTRACT**

***The Influence of Implementation of Good Corporate Governance to the Performance of E- Procurement of Goods and Services at Semen Baturaja (Persero) Inc Palembang***

**Afsari Meilinda Mila, 2017 (xlii + 76 page)**

**Email : meilinda.afsari22@gmail.com**

---

*The purpose of this study is to determine the effect of GCG implementation to the procurement of goods and services performance electronically. The data of this research were collected by using interview and survey method. The total of this questionnaire are 34 sheets that spread to all staff in procurement of goods and services department in Semen Baturaja Inc including User (the GCG secretary). The data of this research analyzed by multiple linear regression analysis using Windows SPSS version 20.0. The result of this research indicated that GCG implementation did not have positive and significant effect to the procurement of goods and services performance electronically (E-Procurement), whereas GCG implementation have positive and significant effect to the procurement of goods and services performance electronically (E-Procurement) simultaneously.*

*Keywords: GCG Principles, E-Procurement Performance and Services*

## ABSTRAK

**Pengaruh Penerapan *Good Corporate Governance* terhadap Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa Secara Elektronik (*E-Procurement*) pada PT Semen Baturaja (Persero) Tbk Palembang**

**Afsari Meilinda Mila, 2017 (xlii + 76 halaman)**

**Email : meilinda.afsari22@gmail.com**

---

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh penerapan prinsip GCG terhadap kinerja pengadaan barang dan jasa secara elektronik. Data pada penelitian ini dikumpulkan dengan menggunakan metode wawancara dan survey dengan bantuan instrumen penelitian berupa kuesioner yang berjumlah 34 lembar yang disebarakan langsung pada seluruh karyawan yang terlibat dalam proses pengadaan barang dan jasa di PT Semen Baturaja (Persero) Tbk termasuk User (Sekretaris Perusahaan Bidang GCG). Data pada penelitian ini dianalisis dengan menggunakan regresi linier berganda dengan bantuan software SPSS versi 20.0. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial penerapan GCG tidak berpengaruh terhadap kinerja pengadaan barang dan jasa secara elektronik (*E-procurement*), sedangkan secara simultan penerapan GCG berpengaruh terhadap kinerja pengadaan barang dan jasa secara elektronik (*E-procurement*).

Kata Kunci : Prinsip-prinsip GCG, Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa secara Elektronik

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	ii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME</b> .....	iv
<b>HALAMAN PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>ABSTRAK</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Judul .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Batasan Masalah .....	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan .....	7
1.4.1 Tujuan Penulisan .....	7
1.4.2 Manfaat Penulisan .....	7
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	9
2.1.1 Pengertian <i>Good Corporate Governance</i> .....	9
2.1.2 Prinsip-prinsip GCG .....	11
2.1.3 Unsur-unsur GCG .....	13
2.1.4 Tujuan dan Manfaat GCG .....	14
2.1.5 Lingkup GCG .....	15
2.1.6 Faktor Keberhasilan Penerapan GCG .....	16
2.1.7 Kinerja Auditor Pemerintahan .....	16
2.1.8 Manfaat Penerapan Prinsip-prinsip GCG terhadap Kinerja Perusahaan .....	17
2.1.9 Pengadaan Barang dan Jasa melalui <i>E-Procurement</i> .....	17
2.1.10 Efisiensi dan Efektifitas .....	19
2.2 Penelitian Terdahulu .....	22
2.3 Kerangka Berfikir.....	27
2.4 Hipotesis.....	28

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian.....	29
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	29
3.3 Variabel Penelitian.....	29
3.3.1 Identifikasi Variabel .....	29
3.3.2 Definisi Operasional Variabel .....	30
3.3.3 Instrument Penelitian .....	31
3.4 Populasi dan Sampel.....	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.6 Teknik Analisis Data .....	36
3.6.1 Uji Validitas .....	37
3.6.2 Uji Reliabilitas Data.....	39
3.6.3 Uji Normalitas.....	40
3.6.4 Uji Asumsi Klasik.....	41
3.6.4.1 Uji Multikolinearitas.....	41
3.6.4.2 Uji Heterokedastisitas .....	41
3.6.5 Pengujian Hipotesis .....	41
3.6.5.1 Analisis Regresi Berganda.....	43
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Analisis Data.....	46
4.1.1 Karakteristik Responden .....	46
4.1.2 Pengujian Kuantitas Data .....	47
4.2 Pembahasan .....	60
4.2.1 Pengaruh Transparansi terhadap Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa .....	60
4.2.2 Pengaruh Akuntabilitas terhadap Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa .....	62
4.2.3 Pengaruh Responsibilitas terhadap Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa.....	64
4.2.4 Pengaruh Independensi terhadap Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa .....	66
4.2.5 Pengaruh <i>Fairness</i> terhadap Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa .....	68
4.2.6 Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independensi dan <i>Fairness</i> terhadap Kinerja Pengadaan Barang dan Jasa.....	70
 <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan.....	72
5.2 Saran .....	74
 <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>xvi</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Peneliti Terdahulu .....	22
Tabel 3.1 Skor Instrumen Penelitian .....	32
Tabel 3.2 Interpretasi Skor .....	36
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Independen .....	38
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Dependen .....	39
Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas .....	40
Tabel 4.1 Data Karakteristik Responden .....	46
Tabel 4.2 Hasil Uji Normalitas .....	48
Tabel 4.3 Hasil Uji Multikolinieritas .....	50
Tabel 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	51
Tabel 4.5 Hasil Analisis Regresi Berganda.....	53
Tabel 4.6 Koefisien Korelasi.....	55
Tabel 4.7 Signifikansi Nilai t .....	56
Tabel 4.8 Signifikansi Nilai F .....	59
Tabel 4.9 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Transparansi.....	61
Tabel 4.10 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Akuntabilitas.....	63
Tabel 4.11 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Responsibilitas.....	65
Tabel 4.12 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Independensi .....	67
Tabel 4.13 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Independensi .....	69

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 4.1 Grafik Normal P-P Plot.....	49

## DAFTAR LAMPIRAN

### Halaman

Lampiran 1 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I .....	xvi
Lampiran 2 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II .....	xvii
Lampiran 3 Surat Bimbingan Skripsi Pembimbing I .....	xviii
Lampiran 4 Surat Bimbingan Skripsi Pembimbing II .....	xx
Lampiran 5 Surat Konfirmasi Pengambilan Data Penelitian .....	xxii
Lampiran 6 Kuesioner .....	xxiii
Lampiran 7 Tabulasi Data .....	xxix
Lampiran 8 Hasil Pengolahan Data dengan SPSS .....	xxxvi