

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
DAERAH (STUDI PADA SKPD KOTA PALEMBANG)**



**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh:

**IDA ZURAIDAH
061340511735**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2017**



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Bukit Besar, Palembang 30139

Telepon. 0711-353414 Ext. 1048 Fax. 0711-355918

Laman: <http://polsri.ac.id>, email: akuntansi polsri.ac.id

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ida Zuraidah
NIM : 061340511735
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Sistem Penganggaran Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah (Studi pada SKPD Kota Palembang)

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 20 Juli 2017

Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

Anggeraini Oktarida,S.E.,M.Si.,Ak.,CA
NIP 197610212001122001

Palembang, Juli 2017

Pembimbing II,

Indra Satriawan.,SE.,M.Si.,Ak.,CA
NIP 197211161999031001

Mengetahui,
Ketua Jurusan

Dr. Evada Dewata ,SE.,M.Si.,Ak.,CA.
NIP 197806222003122001



Motto

“...niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan”

(Qs Al-Mujadallah:11)

“Tragedi terbesar dalam kehidupan bukanlah sebuah kematian, tapi hidup tanpa tujuan. Karena itu, teruslah bermimpi untuk menggapai tujuan dan harapan, supaya hidup bisa lebih bermakna”

(Penulis)

Kupersembahkan Kepada:

- *ALLAH SWT*
- *Kedua Orang Tuaku Tercinta*
- *Saudaraku Tersayang*
- *Keponakanku Tersayang*
- *Pacarku (DedyRizkiawan)*
- *My Chinggu Ya (Dea, Nining, Rara,Shela)*
- *My Best (Mput, Ayik, Chelly, Ginta, Aji, Aan)*
- *Teman teman seperjuanganku di APC*
- *Almamaterku*



KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Bukit Besar, Palembang 30139

Telepon. 0711-353414 Ext. 1048 Fax 0711-355918

Laman: <http://polsri.ac.id>, email: akuntansi polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ida Zuraidah

NIM : 061340511735

Jurusan / Program Studi : DIV Akuntansi / Akuntansi Sektor Publik

Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah (Studi pada SKPD Kota Palembang)

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukanlah plagiat atau salinan skripsi milik orang lain.
3. Apabila Skripsi saya plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi ini dan konsekuensinya.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2017

Yang membuat pernyataan,



Ida Zuraidah
NIM 061340511735





KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139

Telp. (0711) 353414 Fax (0711) 355918 Website www.polisiwijaya.ac.id Email info@polisi.ac.id

PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut,

Nama

: Ida Zuraidah

NIM

: 061340511735

Jurusan/Program Studi

: Akuntansi / Akuntansi Sektor Publik

Judul Skripsi

: Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja dan
Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas
Kinerja Instansi Pemerintah.

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari ~~Kamis~~ tanggal 20
bulan Juli tahun 2017 Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh
Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji *)	Tanggal	Tanda Tangan
1.	<ul style="list-style-type: none">• Out put uji validitas di penelitian.• Tampilkan tabel definisi operasional	Dr. M. Thoyib, M. Si. NIP195803201988031001	25/2017 /07	
2.	<ul style="list-style-type: none">• Lengkapi Data Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP)• Lengkapi data kueisioner untuk mendukung data	Rosy Armaini, S.E., M.Si., AK., CA NIP 197108242006042001	27/2017 /07	
3.	<ul style="list-style-type: none">• Perbaiki Abstrak• Perbaiki tata tulis bab iii	Nelly Masnila, S.E., M.Si., AK., CA NIP 196810141996012001	25/07/2017	
4.	<ul style="list-style-type: none">• Perbaiki Abstrak	Siska Aprianti, S.E., M.Si., AK., CA NIP 197804102005012020	25/2017 /07	

Palembang, 24 Juli 2017

Ketua Penguji *))

Dr. M. Thoyib, M. Si
NIP195803201988031001

Catatan:

*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian Skripsi.

**) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian Skripsi.

Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam skripsi



KATA PENGANTAR

Segalah puji dan syukur penulis haturkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan berkah dan karunia-Nya yang melimpah, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi. Penyusunan Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan sarjana terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya. Adapun judul Skripsi yang Penulis ambil adalah “Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instnsi Pemerintah Studi Pada SKPD Kota Palembang.”

Selesainya penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan serta dorongan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada berbagai pihak atas bantuan, bimbingan, petunjuk, dan nasehat yang telah diberikan dari awal penelitian sampai terselesaiannya Skripsi ini. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr.Evada Dewata,S.E.,M.Si.,Ak.,CA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA.,Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntasi Politeknik Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Nelly Masnila, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Dosen pembimbing I yang telah membantu dan membimbing dalam menyelesaikan Skripsi ini.
6. Bapak Indra Satriawan, S.E., M.Si., Ak., CA Dosen pembimbing II yang telah membantu dan membimbing dalam menyelesaikan Skripsi ini.
7. Bapak/ Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
8. Bapak/Ibu Dosen Prodi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
9. Kedua Orangtuaku, Saudaraku, dan Keponakanku tersayang yang telah memberikan dukungan berupa moril maupun meteril serta doanya hingga terselesaiannya skripsi ini.
10. Pacarku Dedy Rizkiawan S.T yang telaj menemani, memberikan motivasi, dan support dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. My Best Mput,Ayik,Chelly,Ginta, Aji, Aan yang selalu memberi support dan doanya.

12. Sahabat seperjuangan di jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang khususnya teman-teman Prodi Akuntansi Sektor Publik 8 APC.

13. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat kami sebutkan satu-persatu penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini banyak mengalami kekurangan ataupun kelemahan dalam menganalisis, menjalakann tugas, maupun pengkanjian materinnya. Hal ini disebabkan karena kemampuan penulis terbatas dan ketelitian yang belum seberapa. Oleh karena itu segala masukan, kritik, serta saran dilontarkan baik dari bapak/ibu dosen Politeknik Negeri Sriwijaya kepada kami yang sifatnya membangun sangat diperlukan guna penyempurnaan. Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan semoga Skripsi ini bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Palembang, Juli 2017

Ida Zuraidah

ABSTRAK

Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah (Studi pada SKPD Kota Palembang).

Ida Zuraidah, 2017 (xvi + 65 halaman)

Email: idazuraidah@yahoo.co.id

Penelitian ini bertujuan untuk mencari bukti empirik apakah penerapan anggaran berbasis kinerja dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah Kota Palembang , untuk melihat pengaruh penerapan anggaran berbasis kinerja dan kejelasan sasaran anggaran terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah menggunakan lima variabel yaitu, perencanaan anggaran (X1), pelaksanaan anggaran (X2), pelaporan/pertanggungjawaban anggaran (X3), evaluasi kinerja (X4) dan kejelasan sasaran anggaran (X5). Dalam penelitian ini, sampel yang diambil adalah 100 orang dari 50 Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) yang terdiri dari Tim Anggaran Pemerintah Daerah (TAPD) yang terlibat dalam penyusunan anggaran Pemerintah Kota Palembang. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi langsung dan survei yang diperoleh dengan cara pembagian kuesioner kepada para responden. Penelitian ini menggunakan model analisis regresi linier berganda dengan software SPSS 16.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan anggaran evaluasi kinerja dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah dan pelaporan/pertanggungjawaban anggaran serta pelaksanaan anggaran berpengaruh positif dan tidak signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

Kata Kunci: Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja, Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran, Evaluasi Kinerja, Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

ABSTRACT

Influence to Application Performance Based Budget and budget goal clarity, to Performance Accountability of Public Institution (Study in Government of Palembang City)

Ida Zuraidah, 2017 (xvi + 65 page)

Email: idazuraidah@yahoo.co.id

This study aims to give empirical evidence of the application performance-based budgeting affect and budget goal clarity to performance accountability of public institution plembang city, to see the effect of the application of performance-based budgeting to performance accountability of public institution palembang city using five variables namely, planning budgets (X1), the implementation of the budget (X2), reporting / accountability budget (X3), performance evaluation (X4), and budget goal clarity. In this study, the samples taken were 100 people from 50 work units (SKPD) consisting of the Local Government Budget Team (TAPD) involved in the preparation of the City budget Parepare. Data collected through direct observation and surveys obtained by the division of questionnaires to the respondents. Multiple linear regression formula is used in this study with software SPSS 16.0. The results showed that the budget planning, performance evaluation, and budget goal clarity has positive and significant impact to performance accountability of public institution, budget implementation and reporting / accountability budget of a positive and no significant impact to performance

accountability of public institution.

Keywords: *Performance Based Budgeting planning budget, the implementation of the budget, reporting / accountability budget, performance evaluation, Budget Goal Clarity, Performance Accountability of Public Institution.*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMPBAHAN.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	v
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK (INGGRIS DAN INDONESIA).....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah,,.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Anggaran.....	8
2.1.1 Definisi Anggaran Sektor Publik.....	8
2.1.2 Fungsi Anggaran Sektor Publik.....	8
2.1.3 Prinsip-prinsip Pokok dalam Siklus Anggaran.....	10
2.2 Penganggaran Berbasis Kinerja.....	10
2.2.1 Pengertian Penganggaran Berbasis Kinerja.....	10
2.2.2 Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja.....	10
2.3 Pengelolaan Keuangan Daerah.....	11
2.4 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP).....	13
2.4.1 Definisi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	13
2.5 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	13
2.6 Kerangka Pemikiran.....	14
2.7 Penelitian Terdahulu.....	16
2.8 Hipotesis Penelitian.....	20
2.8.1 Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	20
2.8.2 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	20
2.8.3 Pengaruh Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	20
2.8.4 Pengaruh Evaluasi Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	21
2.8.5 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	21

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian.....	22
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	23
3.3 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	23

3.4	Populasi dan Sampel.....	25
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.6	Teknik Analisis Data.....	28
3.6.1	Analisis Deskriptif.....	28
3.6.2	Uji Kualitas Data.....	28
3.6.2.1	Uji Validitas.....	28
3.6.2.2	Uji Reabilitas.....	29
3.6.3	Uji Asumsi Klasik.....	29
3.6.2.3	Pengujian Normalitas.....	29
3.6.2.4	Uji Multikolinearitas.....	30
3.6.2.5	Uji Heteroskedastisitas.....	30
3.6.4	Analisis Regresi Linier Berganda.....	31
3.6.4.1	Koefisien Determinasi.....	31
3.6.5	Pengujian Hipotesis.....	31
3.6.5.1	Pengujian Simultan (Uji f).....	31
3.6.5.2	Pengujian Parsial (Uji t)	32

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Gambaran Umum Kota Palembang.....	33
4.1.1	Visi Pemerintah Kota Palembang.....	33
4.1.2	Misi Pemerintah Kota Palembang.....	33
4.1.3	Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD).....	34
4.2	Analisis Data.....	36
4.2.1	Analisis Deskriptif.....	36
4.2.1.1	Karakteristik Responden.....	36
4.2.2	Analisis Jawaban Responden.....	39
4.2.2.1	Deskripsi Data Variabel Perencanaan Anggaran.....	40
4.2.2.2	Deskripsi Data Variabel Pelaksanaan Anggaran.....	41
4.2.2.3	Deskripsi Data Variabel Pelaporan/Pertanggung Jawaban Anggaran.....	42
4.2.2.4	Deskripsi Data Variabel Evaluasi Kinerja.....	43
4.2.2.5	Deskripsi Data Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran.....	44
4.2.2.6	Deskripsi Data Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	45
4.2.3	Uji Kualitas Data.....	46
4.2.3.1	Uji Validitas.....	46
4.2.3.2	Uji Reabilitas.....	48
4.2.4	Uji Asumsi Klasik.....	49
4.2.4.1	Uji Normalitas.....	49
4.2.4.2	Uji Multikolinearitas.....	51
4.2.4.3	Uji Heteroskedastisitas.....	52
4.3	Pengujian Hipotesis.....	53
4.3.1	Uji Regresi Linier Berganda.....	53
4.3.2	Koefisien Determinasi.....	55
4.3.3	Pengujian Simultan (Uji F).....	55
4.3.4	Uji Parsial (Uji t).....	56
4.4	Pembahasan.....	58

4.4.1	Hasil Uji Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	58
4.4.2	Hasil Uji Pengaruh Implementasi Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	58
4.4.3	Hasil Uji Pengaruh Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	59
4.4.4	Hasil Uji Pengaruh Evaluasi Kinerja Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	60
4.4.5	Hasil Uji Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	61
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1	Kesimpulan.....	62
5.2	Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.2	Data Belanja Daerah Pemerintah Kota Palembang
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu
Tabel 3.1	Jawaban dan Skor menggunakan skala likert
Tabel 4.1	Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Palembang
Tabel 4.2	Jenis Kelamin Responden
Tabel 4.3	Latar Belakang Pendidikan
Tabel 4.4	Pendidikan Terakhir Responden
Tabel 4.5	Jabatan Responden
Tabel 4.6	Lama Bekerja
Tabel 4.7	Deskripsi Data Variabel Perencanaan Anggaran
Tabel 4.8	Deskripsi Data Variabel Pelaksanaan Anggaran
Tabel 4.9	Deskripsi Data Variabel Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran
Tabel 4.10	Deskripsi Data Variabel Evaluasi Kinerja
Tabel 4.11	Deskripsi Data Variabel Evaluasi Kinerja
Tabel 4.12	Deskripsi Data Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
Tabel 4.13	Hasil Uji Validitas
Tabel 4.14	Hasil Uji Realibilitas
Tabel 4.15	Hasil Uji 1 Sample K-S
Tabel 4.16	Hasil Uji Multikolinearitas
Tabel 4.17	Hasil Regresi Linier Berganda
Tabel 4.18	Hasil Uji Koefisien Determinasi
Tabel 4.19	Hasil Pengujian Simultan (Uji F)
Tabel 4.20	Hasil Pengujian Parsial (Uji T)

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran
- Gambar 4.1 Normal Probability Plot
- Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1** Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2** Ringkasan Jawaban Kuesioner
- Lampiran 3** LAKIP Kota Palembang tahun 2014 dan 2015
- Lampiran 4** Surat Pengantar Permohonan Izin Pengambilan Data Skripsi.
- Lampiran 5** Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi
- Lampiran 6** Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi.
- Lampiran 7** Pelaksanaan Revisi Skripsi