

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 KESIMPULAN**

Setelah melakukan berbagai perbandingan anggaran penjualan dan realisasi penjualan Kanos Grafika Palembang, penulis melihat bahwa proses penyusunan dan perhitungan anggaran penjualan pada Kanos Grafika masih kurang baik atau lemah, hal ini terlihat dari:

1. Anggaran penjualan yang disusun oleh Kanos Grafika Palembang dengan metode *Top Down*, Pimpinan perusahaan sendirilah yang langsung menetapkan besar anggaran penjualan pada perusahaan tanpa keterlibatan karyawannya.
2. Pada Kanos Grafika Palembang belum menganalisis lebih lanjut selisih antara anggaran penjualan dan realisasi penjualan, ada beberapa kendala yang pihak perusahaan tidak dapat mengetahui akibatnya, sehingga anggaran penjualan tidak dapat menjadi dasar menjalankan aktivitas perusahaan.
3. Dari hasil perhitungan antara metode least square, moment dan kuadrat yang dilakukan oleh penulis yang dapat dilihat pada tabel 4.9 dan 4.10. dari tabel perhitungan tersebut dapat disimpulkan bahwa metode kuadrat yang mendekati angka realisasi anggaran penjualan perusahaan. Artinya, perhitungan dengan menggunakan metode kuadrat hasilnya akan mendekati nilai realisasi penjualan perusahaan terlihat dari tahun 2012, 2013, 2014, 2015 dan 2016.

## 5.2 SARAN

Berdasarkan kesimpulan diatas, penulis akan memberikan saran yang mungkin akan bermanfaat bagi perusahaan dimasa yang akan datang. Adapun saran yang diberikan yaitu:

1. Perusaaan Kanos Grafika sebaiknya menerapkan mekanisme penyusunan anggaran penjualan dengan metode *bottom up*. Karyawan yang lebih mengetahui keadaan pasar dapat memberikan masukan yang bermanfaat bagi pimpinan dalam penyusunan anggaran penjualan dan anggaran yang disusun dapat menjadi alat kontrol dan alat ukur yang akurat.
2. Dalam penyusunan anggaran penjualan sebaiknya perusahaan menghitung *forecast* penjualan dengan menggunakan tiga teknik penaksiran baik itu *least square*, *moment* dan kuadrat terkecil agar perusahaan lebih bisa mengetahui anggaran mana yang akan ditetapkan dengan lebih baik.