

Lampiran

Kuesioner Penelitian

Kepada Yth.

Bpk/Ibu/Sdr/i.....

di-

Tempat

Dengan Hormat,

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Moh. Nuralif Harnoko

NIM : 061440510843

Semester/Jurusan : VIII (delapan) / Akuntansi Sektor Publik

Perguruan Tinggi : Politeknik Negeri Sriwijaya

Sehubungan dengan ini dalam menyelesaikan penelitian saya yang berjudul “**Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial OPD Kota Palembang**”. Dengan ini saya memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktunya memberikan tanggapan atas pertanyaan-pertanyaan yang diajukan dalam kuesioner ini sesuai dengan kondisi yang sesungguhnya terjadi di organisasi perangkat daerah (OPD) tempat Bapak/Ibu Bertugas. Informasi yang diberikan Bapak/Ibu merupakan bantuan yang sangat berarti dala menyelesaikan penelitian skripsi saya.

Atas perhatian dan bantuan Bapak/ibu, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Moh. Nuralif Harnoko

NIM.06144051084

KUESIONER PENELITIAN

IDENTITAS RESPONDEN

Mohon kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i mengisi daftar pertanyaan berikut:

Nama :
Umur : Tahun
Jenis Kelamin : Perempuan Laki-Laki
Nama SKPD :

Kuesioner latar belakang pendidikan dan pengalaman kerja

1. Jenjang pendidikan formal yang Bapak/Ibu tempuh:
 - a) S2
 - b) S1
 - c) D3
 - d) D1
 - e) SLTA
2. Bidang Keahlian (Pendidikan) Bapak/Ibu yang telah ditempuh:
 - a) Akuntansi
 - b) Manajemen
 - c) Teknik
 - d) Hukum
 - e) Ilmu lainnya (.....
3. Jabatan apa yang Bapak/Ibu duduki di SKPD ini:
 - a) Kepala Dinas
 - b) Kepala Badan
 - c) Kepala Kantor
 - d) Kepala Bagian Perencanaan
 - e) Tata Usaha/Staff

Lampiran 2. Daftar Pertanyaan Partisipasi Anggaran

A. PARTISIPASI ANGGARAN

Pada setiap item kuesioner, tunjukkan seberapa jauh Bapak/Ibu sangat setuju terhadap pernyataan. Berikanlah tanda ceklis (√) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/Ibu.

STS = Sangat tidak setuju
TS = Tidak Setuju
KS = Kurang Setuju
S = Setuju
SS = Sangat Setuju

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
1	Dalam pelaksanaan penyusunan anggaran, program, dan kegiatan semua pihak ikut dilibatkan					
2	Bapak/Ibu sering diberikan kesempatan untuk ikut dalam penyusunan anggaran					
3	Kontribusi semua pihak terhadap partisipasi anggaran sangat besar					
4	Bapak/Ibu memiliki pengaruh yang kuat terhadap proses penyusunan anggaran					
5	Pendapat Bapak/Ibu jarang diterima ketika menetapkan perencanaan anggaran di satuan unit kerja					
6	Karena kendala waktu, Bapak/Ibu sering menetapkan anggaran yang tidak sesuai dengan rencana anggaran di satuan unit kerja					

Lampiran 3. Daftar Pertanyaan Kejelasan Sasaran Anggaran

B. KEJELASAN SASARAN ANGGARAN

Pada setiap item kuesioner, tunjukkan seberapa jauh Bapak/Ibu sangat setuju terhadap pernyataan. Berikanlah tanda ceklis (√) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/Ibu.

STS = Sangat tidak setuju

TS = Tidak Setuju

KS = Kurang Setuju

S = Setuju

SS = Sangat Setuju

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
1	Bapak/Ibu memahami persis apa yang harus dilakukan dalam pekerjaannya.					
2	Bapak/Ibu memahami bagaimana kinerjanya diukur.					
3	Bapak/Ibu memiliki sasaran yang jelas yang membantu Bapak/Ibu dalam melakukan pekerjaan.					
4	Bapak/Ibu mempunyai batas waktu untuk mencapai sasaran pekerjaan.					
5	Jika Bapak/Ibu mempunyai lebih dari satu sasaran untuk dicapai, Bapak/Ibu mengetahui mana yang paling penting dan					

	yang kurang penting.					
6	Sasaran dalam pekerjaan Bapak/Ibu cukup menantang, tetapi layak (tidak terlalu mudah maupun sulit).					
7	Dalam instansi ini, tim bekerja sama untuk mencapai sasaran.					

Lampiran 4. Daftar Pertanyaan Kinerja Manajerial

A. Kinerja Manajerial

Pada setiap item kuesioner, tunjukkan seberapa jauh Bapak/Ibu sangat setuju terhadap pernyataan. Berikanlah tanda ceklis (√) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/Ibu.

STS = Sangat tidak setuju

TS = Tidak Setuju

KS = Kurang Setuju

S = Setuju

SS = Sangat Setuju

No.	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
1	Bapak/Ibu berperan dalam penentuan tujuan, kebijakan, rencana kegiatan, seperti penjadwalan kerja, penyusunan anggaran, dan penyusunan program.					
2	Bapak/Ibu berperan dalam pengumpulan dan penyiapan informasi yang biasanya berbentuk catatan dan laporan.					
3	Bapak/Ibu ikut berperan dalam tukar-menukar informasi dalam organisasi untuk mengkoordinasikan dan menyesuaikan laporan.					
4	Bapak/Ibu berperan dalam mengevaluasi dan menilai rencana kerja, laporan kinerja, maupun kinerja yang diamati pada unit/sub unit bapak/ibu.					
5	Bapak/Ibu berperan dalam mengarahkan, memimpin, dan mengembangkan para bawahan pada unit/sub unit Bapak/Ibu.					
6	Bapak/Ibu berperan dalam mengelola, mengatur, dan memilih pegawai pada unit/sub unit Bapak/Ibu.					

7	Bapak/Ibu berperan dalam melakukan kontrak untuk barang/jasa yang dibutuhkan pada unit/sub unit Bapak/Ibu dengan pihak luar.					
8	Bapak/Ibu berperan dalam mewakili organisasi saya untuk berhubungan dengan pihak lain diluar organisasi.					

Lampiran 6
Hasil Pengelolaan SPSS versi 22
Hasil Uji Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PPA1	21,50	7,569	,537	,878
PPA2	21,47	7,292	,545	,878
PPA3	21,53	6,257	,781	,838
PPA4	21,43	6,392	,839	,829
PPA5	21,43	6,944	,647	,862
PPA6	21,47	6,671	,754	,844

Sumber: Data Primer diolah (2018)

Hasil Uji Validitas Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KSA1	25,23	6,323	,468	,810
KSA2	25,50	6,190	,701	,774
KSA3	25,50	5,776	,676	,772
KSA4	25,80	5,476	,630	,783
KSA5	25,43	6,323	,509	,802
KSA6	25,60	6,938	,470	,809
KSA7	25,33	6,437	,507	,802

Sumber: Data Primer diolah (2018)

Hasil Uji Validitas Kinerja Manajerial (Y)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KM1	30,93	12,409	,704	,800
KM2	31,00	11,724	,623	,801
KM3	31,07	11,444	,687	,792
KM4	30,87	12,947	,572	,813
KM5	30,97	12,378	,602	,806
KM6	31,03	12,033	,608	,804
KM7	31,80	9,683	,534	,840
KM8	31,30	12,010	,451	,824

Sumber: Data Primer diolah (2018)

Hasil Uji Reliabilitas Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,877	6

Sumber: Data Primer diolah (2018)

Hasil Uji Reliabilitas Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,818	7

Sumber: Data Primer diolah (2018)

Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Manajerial (Y)

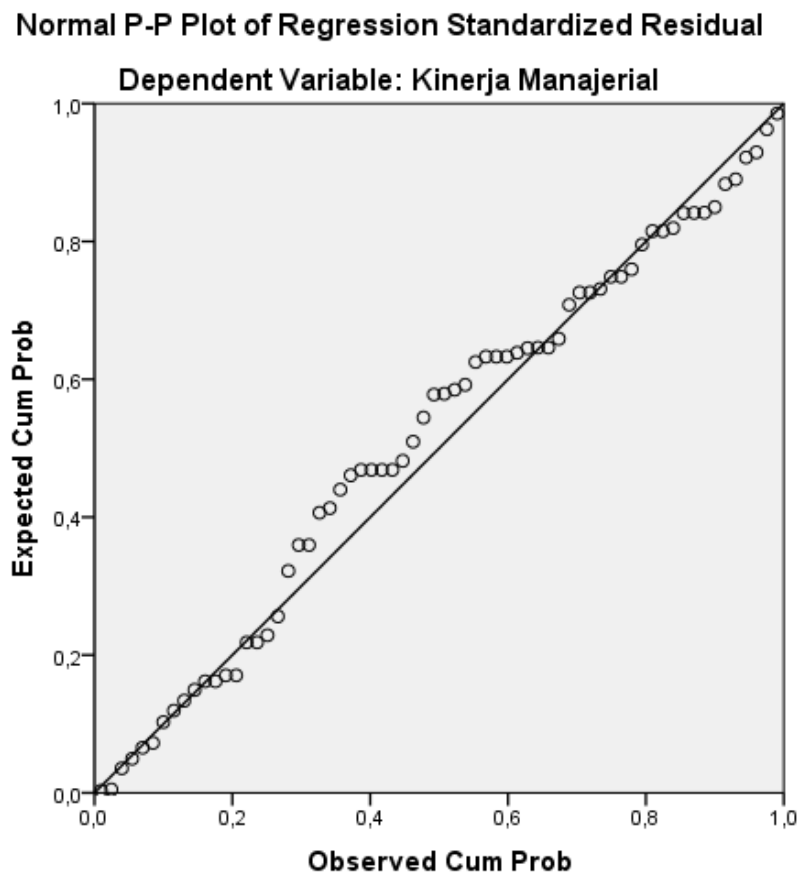
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,829	8

Sumber: Data Primer diolah (2018)

Diagram Normal P-P Plot of regression standardized residual

Sumber: Data Primer diolah (2018)



Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		66
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,56776902
Most Extreme Differences	Absolute	,096
	Positive	,055
	Negative	-,096
Test Statistic		,096
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

Sumber: Data Primer diolah (2018)

Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	12,867	3,800		3,386	,001		
Partisipasi							
Penyusunan Anggaran	,772	,126	,646	6,119	,000	,756	1,324
Kejelasan Sasaran Anggaran	,091	,129	,074	,703	,485	,756	1,324

- a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Sumber: Data Primer diolah (2018)

Hasil Uji Heteroskedastisitas

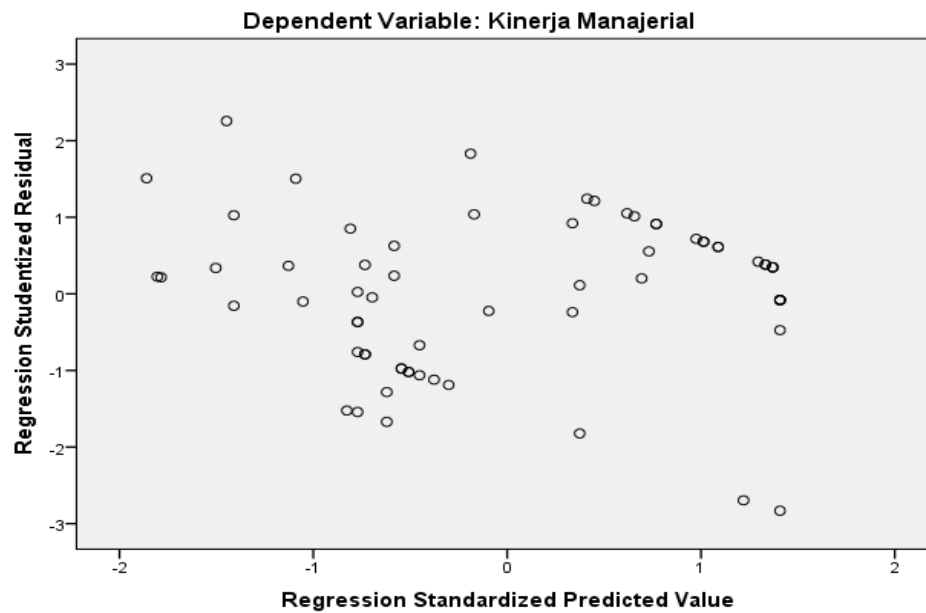
Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	2,682	2,324		1,154	,253
Partisipasi Penyusunan Anggaran	-,054	,077	-,101	-,702	,485
Kejelasan Sasaran Anggaran	,023	,079	,042	,292	,771

a. Dependent Variable: ABS_RES
 Sumber: Data Primer diolah (2018)

Hasil Uji Heteroskedastisitas

Scatterplot



Sumber: Data Primer diolah(2018)

Hasil Analisis Regresi Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	12,867	3,800		3,386	,001
Partisipasi Penyusunan Anggaran	,772	,126	,646	6,119	,000
Kejelasan Sasaran Anggaran	,091	,129	,074	,703	,485

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial
 Sumber: Data Primer diolah (2018)

Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R^2)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,685 ^a	,470	,453	2,608

a. Predictors: (Constant), Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Penyusunan Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial
 Sumber: Data Primer diolah (2018)

Hasil Uji Hipotesis Analisis Secara Parsial

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	12,867	3,800		3,386	,001
Partisipasi Penyusunan Anggaran	,772	,126	,646	6,119	,000
Kejelasan Sasaran Anggaran	,091	,129	,074	,703	,485

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial
 Sumber: Data Primer diolah (2018)

Hasil Uji Hipotesis Analisis

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	379,866	2	189,933	27,920	,000 ^b
	Residual	428,573	63	6,803		
	Total	808,439	65			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. Predictors: (Constant), Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Penyusunan Anggaran

Sumber: Data Primer diolah (2018)

Lampiran 7

Tabel Titik Persentase Distribusi r

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254

35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432

Lampiran 8
Tabel Titik Persentase Distribusi t

Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
df	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Lampiran 9

Tabel Titik Persentase Distribusi F

$\alpha = 0,05$	$df_1=(k-1)$							
$df_2=(n-k-1)$	1	2	3	4	5	6	7	8
1	161.44 ₈	199.500	215.70 ₇	224.583	230.162	233.98 ₆	236.768	238.883
2	18.513	19.000	19.164	19.247	19.296	19.330	19.353	19.371
3	10.128	9.552	9.277	9.117	9.013	8.941	8.887	8.845
4	7.709	6.944	6.591	6.388	6.256	6.163	6.094	6.041
5	6.608	5.786	5.409	5.192	5.050	4.950	4.876	4.818
6	5.987	5.143	4.757	4.534	4.387	4.284	4.207	4.147
7	5.591	4.737	4.347	4.120	3.972	3.866	3.787	3.726
8	5.318	4.459	4.066	3.838	3.687	3.581	3.500	3.438
9	5.117	4.256	3.863	3.633	3.482	3.374	3.293	3.230
10	4.965	4.103	3.708	3.478	3.326	3.217	3.135	3.072
11	4.844	3.982	3.587	3.357	3.204	3.095	3.012	2.948
12	4.747	3.885	3.490	3.259	3.106	2.996	2.913	2.849
13	4.667	3.806	3.411	3.179	3.025	2.915	2.832	2.767
14	4.600	3.739	3.344	3.112	2.958	2.848	2.764	2.699
15	4.543	3.682	3.287	3.056	2.901	2.790	2.707	2.641
16	4.494	3.634	3.239	3.007	2.852	2.741	2.657	2.591
17	4.451	3.592	3.197	2.965	2.810	2.699	2.614	2.548
18	4.414	3.555	3.160	2.928	2.773	2.661	2.577	2.510
19	4.381	3.522	3.127	2.895	2.740	2.628	2.544	2.477
20	4.351	3.493	3.098	2.866	2.711	2.599	2.514	2.447
21	4.325	3.467	3.072	2.840	2.685	2.573	2.488	2.420
22	4.301	3.443	3.049	2.817	2.661	2.549	2.464	2.397
23	4.279	3.422	3.028	2.796	2.640	2.528	2.442	2.375
24	4.260	3.403	3.009	2.776	2.621	2.508	2.423	2.355
25	4.242	3.385	2.991	2.759	2.603	2.490	2.405	2.337
26	4.225	3.369	2.975	2.743	2.587	2.474	2.388	2.321
27	4.210	3.354	2.960	2.728	2.572	2.459	2.373	2.305
28	4.196	3.340	2.947	2.714	2.558	2.445	2.359	2.291
29	4.183	3.328	2.934	2.701	2.545	2.432	2.346	2.278
30	4.171	3.316	2.922	2.690	2.534	2.421	2.334	2.266
31	4.160	3.305	2.911	2.679	2.523	2.409	2.323	2.255
32	4.149	3.295	2.901	2.668	2.512	2.399	2.313	2.244
33	4.139	3.285	2.892	2.659	2.503	2.389	2.303	2.235
34	4.130	3.276	2.883	2.650	2.494	2.380	2.294	2.225
35	4.121	3.267	2.874	2.641	2.485	2.372	2.285	2.217
36	4.113	3.259	2.866	2.634	2.477	2.364	2.277	2.209
37	4.105	3.252	2.859	2.626	2.470	2.356	2.270	2.201
38	4.098	3.245	2.852	2.619	2.463	2.349	2.262	2.194
39	4.091	3.238	2.845	2.612	2.456	2.342	2.255	2.187
40	4.085	3.232	2.839	2.606	2.449	2.336	2.249	2.180
41	4.079	3.226	2.833	2.600	2.443	2.330	2.243	2.174
42	4.073	3.220	2.827	2.594	2.438	2.324	2.237	2.168
43	4.067	3.214	2.822	2.589	2.432	2.318	2.232	2.163
44	4.062	3.209	2.816	2.584	2.427	2.313	2.226	2.157
45	4.057	3.204	2.812	2.579	2.422	2.308	2.221	2.152
46	4.052	3.200	2.807	2.574	2.417	2.304	2.216	2.147
47	4.047	3.195	2.802	2.570	2.413	2.299	2.212	2.143
48	4.043	3.191	2.798	2.565	2.409	2.295	2.207	2.138
49	4.038	3.187	2.794	2.561	2.404	2.290	2.203	2.134
50	4.034	3.183	2.790	2.557	2.400	2.286	2.199	2.130
51	4.030	3.179	2.786	2.553	2.397	2.283	2.195	2.126
52	4.027	3.175	2.783	2.550	2.393	2.279	2.192	2.122

53	4.023	3.172	2.779	2.546	2.389	2.275	2.188	2.119
54	4.020	3.168	2.776	2.543	2.386	2.272	2.185	2.115
55	4.016	3.165	2.773	2.540	2.383	2.269	2.181	2.112
56	4.013	3.162	2.769	2.537	2.380	2.266	2.178	2.109
57	4.010	3.159	2.766	2.534	2.377	2.263	2.175	2.106
58	4.007	3.156	2.764	2.531	2.374	2.260	2.172	2.103
59	4.004	3.153	2.761	2.528	2.371	2.257	2.169	2.100
60	4.001	3.150	2.758	2.525	2.368	2.254	2.167	2.097
61	3.998	3.148	2.755	2.523	2.366	2.251	2.164	2.094
62	3.996	3.145	2.753	2.520	2.363	2.249	2.161	2.092
63	3.993	3.143	2.751	2.518	2.361	2.246	2.159	2.089
64	3.991	3.140	2.748	2.515	2.358	2.244	2.156	2.087
65	3.989	3.138	2.746	2.513	2.356	2.242	2.154	2.084
66	3.986	3.136	2.744	2.511	2.354	2.239	2.152	2.082
67	3.984	3.134	2.742	2.509	2.352	2.237	2.150	2.080
68	3.982	3.132	2.740	2.507	2.350	2.235	2.148	2.078
69	3.980	3.130	2.737	2.505	2.348	2.233	2.145	2.076
70	3.978	3.128	2.736	2.503	2.346	2.231	2.143	2.074
71	3.976	3.126	2.734	2.501	2.344	2.229	2.142	2.072
72	3.974	3.124	2.732	2.499	2.342	2.227	2.140	2.070
73	3.972	3.122	2.730	2.497	2.340	2.226	2.138	2.068
74	3.970	3.120	2.728	2.495	2.338	2.224	2.136	2.066
75	3.968	3.119	2.727	2.494	2.337	2.222	2.134	2.064
76	3.967	3.117	2.725	2.492	2.335	2.220	2.133	2.063
77	3.965	3.115	2.723	2.490	2.333	2.219	2.131	2.061
78	3.963	3.114	2.722	2.489	2.332	2.217	2.129	2.059
79	3.962	3.112	2.720	2.487	2.330	2.216	2.128	2.058
80	3.960	3.111	2.719	2.486	2.329	2.214	2.126	2.056
81	3.959	3.109	2.717	2.484	2.327	2.213	2.125	2.055
82	3.957	3.108	2.716	2.483	2.326	2.211	2.123	2.053
83	3.956	3.107	2.715	2.482	2.324	2.210	2.122	2.052
84	3.955	3.105	2.713	2.480	2.323	2.209	2.121	2.051
85	3.953	3.104	2.712	2.479	2.322	2.207	2.119	2.049
86	3.952	3.103	2.711	2.478	2.321	2.206	2.118	2.048
87	3.951	3.101	2.709	2.476	2.319	2.205	2.117	2.047
88	3.949	3.100	2.708	2.475	2.318	2.203	2.115	2.045
89	3.948	3.099	2.707	2.474	2.317	2.202	2.114	2.044
90	3.947	3.098	2.706	2.473	2.316	2.201	2.113	2.043
91	3.946	3.097	2.705	2.472	2.315	2.200	2.112	2.042
92	3.945	3.095	2.704	2.471	2.313	2.199	2.111	2.041
93	3.943	3.094	2.703	2.470	2.312	2.198	2.110	2.040
94	3.942	3.093	2.701	2.469	2.311	2.197	2.109	2.038
95	3.941	3.092	2.700	2.467	2.310	2.196	2.108	2.037
96	3.940	3.091	2.699	2.466	2.309	2.195	2.106	2.036
97	3.939	3.090	2.698	2.465	2.308	2.194	2.105	2.035
98	3.938	3.089	2.697	2.465	2.307	2.193	2.104	2.034
99	3.937	3.088	2.696	2.464	2.306	2.192	2.103	2.033
100	3.936	3.087	2.696	2.463	2.305	2.191	2.103	2.032



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139

Telepon 0711-353414 Faximili 0711-355918

Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

Nomor : 2135/PL6.3.1/SP/2018
Hal : Izin Pengambilan Data

16 Maret 2018

Yth. Kepala
Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang
Jalan Lunjuk Jaya No.3 Demang Lebar Daun Ilir Barat 1
Palembang

Dengan hormat,

Sesuai dengan kurikulum Program Sarjana Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya, Skripsi merupakan mata kuliah wajib pada semester 8 (delapan). Untuk itu mahasiswa kami memerlukan data untuk penulisan skripsi tersebut.

Sehubungan dengan hal tersebut di atas, kami mohon Saudara dapat memberikan izin dan membantu mahasiswa kami ini untuk pengambilan data dengan menyebarkan kuesioner di Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kota Palembang.

Mahasiswa kami yang akan mengumpulkan data tersebut adalah :

No	Nama	NPM	Kelas	Jurusan/ Program Studi
1	Moh. Nuralif Harnoko	0614 4051 0843	8 AP.A	Akuntansi / Akuntansi Sektor Publik

Atas perhatian dan bantuannya diucapkan terima kasih.



- Tembusan:
1. Ketua Jurusan Akuntansi
 2. Yang bersangkutan

MS Word/D/AD/Dw





PEMERINTAH KOTA PALEMBANG

BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK KOTA PALEMBANG
JL. LUNJUK JAYA NOMOR 3 DEMANG LEBAR DAUN PALEMBANG

TELPON (0711) 368726

Email : badankesbang@yahoo.co.id

Palembang, 21 Maret 2018

Nomor : 070 / 402 / BAN.KBP / 2018
Sifat : -
Lampiran : -
Perihal : Izin Penelitian

Kepada Yth.
1. Kepala Badan/Dinas Se-Kota Palembang.

di-
Palembang

Memperhatikan Surat Pembantu Direktur I Politeknik Negeri Sriwijaya Nomor : 2135/PL.3.1/SP/2018 Tanggal 16 Maret 2018 perihal tersebut diatas, dengan ini diberitahukan kepada saudara bahwa :

No.	Nama	NIM	Judul
1	Moh.Nuralif Harnoko	0614 4051 0843	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial SKPD KotaPalembang.

Untuk melakukan Pengambilan Data secara langsung.

Lama Pengambilan Data : 21 Maret 2018 s/d 21 Juli 2018

Dengan Catatan :

1. Sebelum melakukan penelitian/survey/riset terlebih dahulu melapor kepada pemerintah setempat.
2. Penelitian tidak diizinkan menanyakan soal politik, dan melakukan penelitian/survey/riset yang sifatnya tidak ada hubungan dengan judul yang telah diprogramkan.
3. Dalam melakukan penelitian/survey/riset agar dapat mentaati peraturan perundang-undangan dan adat istiadat yang berlaku didaerah setempat
4. Apabila izin penelitian/ survey/riset telah habis masa berlakunya, sedang tugas penelitian/survey/riset belum selesai maka harus ada perpanjangan izin.
5. Setelah selesai mengadakan penelitian/survey/riset diwajibkan memberikan laporan tertulis kepada Walikota Palembang melalui Kepala Badan Kesatuan Bangsa, Politik Kota Palembang.

Demikian untuk dimaklumi dan untuk dibantu seperlunya.

a.n. KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA DAN
POLITIK KOTA PALEMBANG
SEKRETARIS



BAMBANGWICAKSONO,S. T,M.T
PEMBINA
NIP.1974091320000031004

Tembusan :

1. Pembantu Direktur I Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ybs



PEMERINTAH KOTA PALEMBANG
DINAS KOPERASI DAN USAHA KECIL DAN MENENGAH

Jalan Merdeka No. 06 Palembang (30131) Telepon. 0711 - 373208

SURAT KETERANGAN

Nomor : 00669 /KUKM/2018

Kepala Dinas Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Kota Palembang

Menerangkan bahwa :

Nama : Moh. Nuralif Harnoko
NIM : 061440510843
Universitas : Politeknik Negeri Sriwijaya

Memang benar, sedang melaksanakan Riset/ Penelitian dan Pengambilan data dari tanggal 21 Maret 2018 s/d 21 Juli 2018 pada Dinas Koperasi dan Usaha Kecil Menengah Kota Palembang, dalam rangka menyusun Skripsi dengan Judul :

“ Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kejelasan sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial SKPD Kota Palembang”

Demikian Surat Keterangan ini diberikan untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

KEPALA DINAS KOPERASI DAN
USAHA KECIL MENENGAH
KOTA PALEMBANG



Dr. Ir. Hj. Anaheryana, MT

Rembina Utama Muda

NIP. 19610926 1 99303 2 002

UJI ASUMSI KLASIK

PARTISIPASI ANGGARAN								
No	Dinas Responden	PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6	Skor/Item
1	Dinas Kesehatan	3	3	4	4	4	4	22
2	Dinas Kesehatan	4	4	4	4	4	4	24
3	Dinas Kesehatan	4	4	3	3	3	3	20
4	Dinas Tenaga Kerja	4	4	3	3	3	4	21
5	Dinas Tenaga Kerja	4	4	3	4	4	3	22
6	Dinas Tenaga Kerja	4	4	4	5	4	5	27
7	Dinas Pariwisata	4	4	4	4	4	4	24
8	Dinas Pariwisata	4	4	4	4	4	4	24
9	Dinas Pariwisata	4	3	4	4	4	4	23
10	Dinas Arsip, Perpustakaan, dan Dokumentasi	4	4	4	4	4	5	25
11	Dinas Arsip, Perpustakaan, dan Dokumentasi	4	4	4	4	4	4	24
12	Dinas Arsip, Perpustakaan, dan Dokumentasi	4	4	4	4	4	4	24
13	Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota	4	4	4	3	4	4	23
14	Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota	4	3	4	4	4	4	23
15	Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota	4	4	4	4	4	4	24
16	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penanggulangan Bencana	4	4	4	4	4	4	24
17	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penanggulangan Bencana	4	4	4	4	5	4	25
18	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penanggulangan Bencana	4	4	4	4	4	4	24
19	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Palembang	4	4	4	5	5	4	26
20	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Palembang	4	4	4	4	4	4	24
21	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Palembang	4	4	4	4	4	4	24
22	Dinas Kehutanan	4	4	4	4	4	4	24
23	Dinas Kehutanan	4	4	3	4	4	4	23
24	Dinas Kehutanan	4	4	4	5	4	5	26

25	Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan	4	4	4	4	4	4	24
26	Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan	4	4	4	4	4	4	24
27	Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan	4	4	4	4	4	4	24
28	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga	5	5	5	5	5	5	30
29	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga	4	4	3	3	4	4	22
30	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga	4	4	2	2	4	4	20
31	Dinas Pendidikan	4	4	3	3	4	3	21
32	Dinas Pendidikan	4	4	4	4	5	4	25
33	Dinas Pendidikan	4	5	4	4	4	4	25
34	Dinas Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana	4	4	4	4	4	4	24
35	Dinas Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana	5	5	5	5	5	5	30
36	Dinas Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana	5	5	5	5	3	5	28
37	Dinas Perdagangan	4	4	4	4	4	4	24
38	Dinas Perdagangan	4	4	4	4	4	4	24
39	Dinas Perdagangan	4	4	4	4	4	4	24
40	Dinas Perindustrian	4	4	5	5	5	4	27
41	Dinas Perindustrian	5	4	5	3	5	5	27
42	Dinas Perindustrian	5	5	5	5	5	5	30
43	Dinas Koperasi Dan Usahan Kecil Menengah	4	5	5	5	5	5	29
44	Dinas Koperasi Dan Usahan Kecil Menengah	5	5	3	5	5	4	27
45	Dinas Koperasi Dan Usahan Kecil Menengah	5	5	5	5	5	5	30
46	Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	5	3	5	5	4	5	27
47	Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	5	5	5	5	4	5	29
48	Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	5	5	5	5	5	5	30

49	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak Dan Pemberdayaan Masyarakat	5	5	5	5	3	5	28
50	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak Dan Pemberdayaan Masyarakat	5	5	4	5	5	5	29
51	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak Dan Pemberdayaan Masyarakat	5	5	5	4	5	4	28
52	Dinas Kebudayaan	3	5	5	5	5	5	28
53	Dinas Kebudayaan	5	5	5	5	5	5	30
54	Dinas Kebudayaan	5	5	3	5	5	4	27
55	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	5	5	5	5	5	5	30
56	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	5	5	5	5	5	5	30
57	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	5	5	5	5	5	5	30
58	Badan Pengelolaan Pajak Daerah	5	3	5	5	5	5	28
59	Badan Pengelolaan Pajak Daerah	4	5	5	5	5	5	29
60	Badan Pengelolaan Pajak Daerah	5	5	5	5	5	5	30
61	Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah	5	5	5	5	5	4	29
62	Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah	5	5	5	5	5	5	30
63	Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah	5	5	5	5	5	5	30
64	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Palembang	5	4	4	5	4	3	25
65	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Palembang	5	5	5	5	5	5	30
66	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Palembang	3	5	5	5	5	5	28

SASARAN ANGGARAN									
No	Dinas Responden	SA1	SA2	SA3	SA4	SA5	SA6	SA7	Skor/Item
1	Dinas Kesehatan	4	4	4	3	4	4	4	27
2	Dinas Kesehatan	5	5	5	5	5	5	5	35
3	Dinas Kesehatan	5	5	5	5	5	3	5	33
4	Dinas Tenaga Kerja	3	4	4	3	4	4	4	26
5	Dinas Tenaga Kerja	4	3	4	4	4	4	5	28
6	Dinas Tenaga Kerja	5	4	5	4	5	5	5	33
7	Dinas Pariwisata	5	4	4	3	4	4	4	28
8	Dinas Pariwisata	5	5	5	5	5	5	5	35
9	Dinas Pariwisata	3	4	4	4	4	4	4	27
10	Dinas Arsip, Perpustakaan, dan Dokumentasi	5	4	4	3	4	4	4	28
11	Dinas Arsip, Perpustakaan, dan Dokumentasi	5	5	5	5	5	4	5	34
12	Dinas Arsip, Perpustakaan, dan Dokumentasi	4	4	3	4	4	4	5	28
13	Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota	5	4	4	3	4	4	4	28
14	Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota	4	4	4	4	4	4	5	29
15	Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota	4	4	4	4	4	4	4	28
16	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penanggulangan Bencana	5	4	5	3	4	4	4	29
17	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penanggulangan Bencana	4	4	4	4	3	4	5	28
18	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penanggulangan Bencana	4	4	4	4	3	4	5	28
19	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Palembang	5	4	5	3	4	4	4	29
20	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Palembang	4	4	3	4	5	4	3	27
21	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Palembang	4	4	4	4	5	4	4	29
22	Dinas Kehutanan	5	4	4	3	4	4	4	28
23	Dinas Kehutanan	5	5	5	5	5	5	5	35
24	Dinas Kehutanan	4	4	3	4	4	4	4	27
25	Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan	5	5	4	3	4	4	4	29

26	Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan	5	4	4	4	5	4	4	30
27	Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan	5	5	5	5	4	4	5	33
28	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga	5	4	4	4	5	4	4	30
29	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga	4	4	4	4	4	4	4	28
30	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga	5	5	5	5	5	5	5	35
31	Dinas Pendidikan	5	5	5	4	5	5	5	34
32	Dinas Pendidikan	5	5	5	5	4	3	3	30
33	Dinas Pendidikan	5	5	5	4	3	5	5	32
34	Dinas Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana	5	4	5	5	5	4	4	32
35	Dinas Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana	5	5	5	4	5	5	5	34
36	Dinas Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana	5	5	5	5	5	5	2	32
37	Dinas Perdagangan	5	4	4	4	5	5	5	32
38	Dinas Perdagangan	5	5	5	5	5	5	4	34
39	Dinas Perdagangan	5	5	3	5	5	5	5	33
40	Dinas Perindustrian	5	4	4	5	5	5	5	33
41	Dinas Perindustrian	5	5	5	4	3	5	5	32
42	Dinas Perindustrian	5	5	5	5	5	5	5	35
43	Dinas Koperasi Dan Usahan Kecil Menengah	5	5	5	5	5	5	5	35
44	Dinas Koperasi Dan Usahan Kecil Menengah	5	5	5	5	5	5	5	35
45	Dinas Koperasi Dan Usahan Kecil Menengah	5	5	5	5	5	5	5	35
46	Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	5	4	4	4	5	5	5	32
47	Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	5	5	5	5	5	5	5	35
48	Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	5	5	4	5	5	4	5	33

49	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak Dan Pemberdayaan Masyarakat	5	5	5	5	5	5	5	35
50	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak Dan Pemberdayaan Masyarakat	5	4	5	5	4	5	5	33
51	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak Dan Pemberdayaan Masyarakat	4	5	5	5	5	5	5	34
52	Dinas Kebudayaan	5	5	5	4	4	4	4	31
53	Dinas Kebudayaan	5	5	5	5	5	5	5	35
54	Dinas Kebudayaan	5	5	4	5	5	5	5	34
55	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	5	5	5	5	5	5	4	34
56	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	5	5	5	5	5	5	5	35
57	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	5	5	4	5	5	4	5	33
58	Badan Pengelolaan Pajak Daerah	5	5	5	5	5	5	5	35
59	Badan Pengelolaan Pajak Daerah	4	4	4	5	5	5	5	32
60	Badan Pengelolaan Pajak Daerah	5	5	5	5	5	5	5	35
61	Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah	5	4	5	5	5	5	4	33
62	Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah	5	5	5	5	5	5	5	35
63	Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah	5	5	4	4	5	4	5	32
64	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Palembang	5	5	5	5	5	5	5	35
65	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Palembang	5	5	5	5	4	5	5	34
66	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Palembang	5	5	5	5	4	4	5	33

KINERJA MANAJERIAL										
No	Dinas Responden	KM1	KM2	KM3	KM4	KM5	KM6	KM7	KM8	Skor/Item
1	Dinas Kesehatan	5	5	5	5	5	5	4	4	38
2	Dinas Kesehatan	4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	Dinas Kesehatan	5	5	5	5	5	5	2	3	35
4	Dinas Tenaga Kerja	4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	Dinas Tenaga Kerja	5	5	5	5	5	5	2	3	35
6	Dinas Tenaga Kerja	5	4	4	4	5	5	5	5	37
7	Dinas Pariwisata	4	4	4	5	4	3	4	4	32
8	Dinas Pariwisata	4	4	4	5	4	3	4	4	32
9	Dinas Pariwisata	5	5	4	5	4	4	3	4	34
10	Dinas Arsip, Perpustakaan, dan Dokumentasi	4	4	4	4	4	4	4	4	32
11	Dinas Arsip, Perpustakaan, dan Dokumentasi	5	4	4	4	4	4	3	4	32
12	Dinas Arsip, Perpustakaan, dan Dokumentasi	5	5	4	4	4	4	4	4	34
13	Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota	4	5	5	5	5	4	4	5	37
14	Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota	4	5	4	4	4	5	3	4	33
15	Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan Kota	4	5	5	5	4	4	2	4	33
16	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penanggulangan Bencana	5	5	5	5	5	5	2	3	35
17	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penanggulangan Bencana	4	5	5	5	4	4	2	4	33
18	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penanggulangan Bencana	4	4	4	4	3	4	3	4	30
19	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Palembang	5	5	5	5	5	5	2	3	35
20	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Palembang	4	4	5	5	3	5	5	5	36
21	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Palembang	5	4	4	5	5	3	3	3	32
22	Dinas Kehutanan	5	4	4	5	5	4	3	3	33
23	Dinas Kehutanan	4	2	2	5	5	5	2	5	30
24	Dinas Kehutanan	5	5	5	5	5	5	5	3	38
25	Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan	4	4	4	4	5	4	4	3	32
26	Dinas Pertanian Dan Ketahanan Pangan	5	5	4	5	4	4	3	4	34

49	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak Dan Pemberdayaan Masyarakat	5	5	5	5	5	5	5	5	40
50	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak Dan Pemberdayaan Masyarakat	5	5	5	5	5	5	5	5	40
51	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak Dan Pemberdayaan Masyarakat	5	5	5	5	5	5	5	4	39
52	Dinas Kebudayaan	5	5	5	5	5	5	5	5	40
53	Dinas Kebudayaan	5	4	5	5	5	5	5	5	39
54	Dinas Kebudayaan	5	5	5	5	5	5	5	5	40
55	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	5	5	5	5	5	5	5	5	40
56	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	5	5	5	4	5	5	5	5	39
57	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	5	5	5	5	5	5	5	5	40
58	Badan Pengelolaan Pajak Daerah	5	5	5	5	5	5	5	5	40
59	Badan Pengelolaan Pajak Daerah	5	5	5	5	5	5	5	5	40
60	Badan Pengelolaan Pajak Daerah	4	5	4	5	5	5	5	5	38
61	Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah	5	5	5	5	5	5	5	5	40
62	Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah	5	5	5	4	5	5	5	5	39
63	Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah	5	5	5	5	5	5	5	5	40
64	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Palembang	5	5	5	5	5	5	5	5	40
65	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Palembang	5	5	5	5	5	5	5	5	40
66	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Palembang	5	5	5	5	3	5	5	5	38

UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

PARTISIPASI ANGGARAN					
3	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	3	3	3	3
4	4	3	3	3	4
4	4	3	4	4	3
4	4	4	5	4	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5
4	4	3	3	4	3
4	4	4	4	5	4
4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	3	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	5	4
5	5	5	4	5	4
3	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	3	5	5	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	3	5	5	5	5
4	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5

SASARAN ANGGARAN						
4	4	4	3	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	3	5
3	4	4	3	4	4	4
4	3	4	4	4	4	5
5	4	5	4	5	5	5
5	4	4	3	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	4	4

4	4	4	5	4	3	4	4
4	5	4	4	4	5	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	2	3
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	2	3
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	2	3