

Palembang, 1 April 2014

Kepada:

Yth. Pembantu Direktur I
Politeknik Negeri Sriwijaya

Hal : Pengambilan data Laporan Akhir

Dengan hormat,

Sehubungan dengan ketetapan kurikulum yang berlaku di Politeknik Negeri Sriwijaya, saya mahasiswa Jurusan Akuntansi Semester VI merencanakan untuk melakukan pengambilan data di **PT Pupuk Sriwidjaja Palembang (Pusri)** guna penulisan Laporan Akhir.

Guna melaksanakan kegiatan penelitian dan pengambilan data tersebut maka saya mengajukan permohonan kepada Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya untuk memberikan surat pengantar untuk memperlancar kegiatan tersebut.

Saya mahasiswa yang akan melaksanakan kegiatan tersebut adalah:

No.	NAMA	NIM	KELAS
1	Hadi Setya Pratama	061130501107	6 AK.B

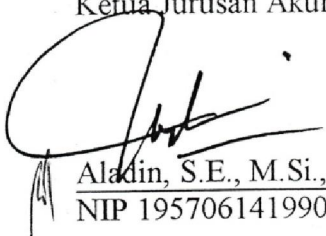
Selanjutnya surat permohonan tersebut ditujukan kepada:

General Manager : PT Pupuk Sriwidjaja Palembang (Pusri)


Alamat : Jl. Mayor Zen Palembang 30118

Atas perhatian dan kebijaksanaannya diucapkan terima kasih.

Mengetahui
Ketua Jurusan Akuntansi,


Aladin, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 195706141990031001

Hormat saya


Hadi Setya Pratama
NIM 061130501107



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : <http://www.polsri.ac.id>, e-mail : info@polsri.ac.id

Nomor : 2387/PL6.3.1/SP/2014

3 April 2014

Hal : Izin Pengambilan Data

Yth. General Manager
PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang (Pusri)
Jalan Mayor Zen
Palembang 30118

Dengan hormat,

Sesuai dengan kurikulum Jurusan Akuntansi pada Politeknik Negeri Sriwijaya, Laporan Akhir merupakan mata kuliah wajib pada semester VI (enam). Untuk itu mahasiswa kami memerlukan data untuk penyusunan Laporan Akhir tersebut.

Sehubungan dengan hal tersebut di atas, kami mohon Saudara dapat memberikan izin dan membantu mahasiswa kami ini untuk mengumpulkan data.

Mahasiswa kami yang akan mengumpulkan data tersebut adalah :

No	Nama	NIM	Kelas	Jurusan/ Program Studi
1	Hadi Setya Pratama	0611 3050 1107	6 AKB	Akuntansi

Atas perhatian dan bantuannya diucapkan terima kasih.

Direktur
Pembantu Direktur I,

H. Firdaus, S.T., M.T.
NIP 196305151989031002

Tembusan:

1. Ketua Jurusan Akuntansi
2. Yang bersangkutan

MS.Word/12/Dw





PUPUK SRIWIDJAJA PALEMBANG

Palembang, 27 Juni 2014

Nomor : 1913 /VB400.DL/2014
Kepada : Manager Akuntansi
Dari : Departemen Diklat
Hal : **Penelitian**

Sesuai surat persetujuan Manager Akuntansi No.369/JD200.UM/2014 tanggal 25 Juni 2014 perihal tersebut diatas, dengan ini kami tugaskan 1 (satu) orang mahasiswa Politeknik Negeri Sriwijaya, untuk melaksanakan penelitian di Departemen Akuntansi PT Pupuk Sriwidjaja Palembang t.m.t, **01 Juli - 29 Agustus 2014.**

Mahasiswa yang dimaksud adalah a.n. :

- Nama : **Hadi Setya Pratama**
- Nim : 061130501107
- Jurusan : Akuntansi

Disamping kegiatan utamanya, kepada mahasiswa/siswa yang bersangkutan diwajibkan :

- Mengetahui/mempelajari sejarah & perkembangan PT Pupuk Sriwidjaja Palembang melalui pengarahan staf Departemen Humas dan Departemen K3 & LH
- Mengisi daftar hadir setiap hari kerja yang dipantau oleh pembimbing serta mematuhi peraturan tata tertib yang berlaku.

Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Manager Diklat

Fahrurrozy Bey
Badge No. 76.4953

Tembusan :

- Supervisor Adm Sistem Sekuriti
- Perpustakaan
- Pembimbing : - Sapta Hadi Surya # 08.0284.

Spv	Staf
-----	------



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polsri.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

SURAT KESEPAKATAN BIMBINGAN LAPORAN AKHIR

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Pihak Pertama

Nama : Hadi Setya Pratama
NIM : 0611 3050 1107
Jurusan/Program Studi : Akuntansi

Pihak Kedua

Nama : Drs. M. Thoyib, M.Si.
NIP : 195803201988031001
Jurusan/Program Studi : Akuntansi

Pada hari ini ..*Selasa*..... tanggal ..*11*.....*Maret*..... telah sepakat untuk melakukan konsultasi bimbingan Laporan Akhir.

Konsultasi bimbingan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam satu minggu. Pelaksanaan bimbingan pada setiap hari*Jumat*..... pukul ..*16.00*., tempat di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Demikianlah kesepakatan ini dibuat dengan penuh kesadaran guna kelancaran penyelesaian Laporan Akhir.

Palembang, 11 Maret 2014

Pihak Pertama,

Hadi Setya Pratama
NIM 061130501107

Pihak Kedua,

Drs. M. Thoyib, M.Si.
NIP 195803201988031001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Aladin, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 195706141990031001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polsri.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

SURAT KESEPAKATAN BIMBINGAN LAPORAN AKHIR

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Pihak Pertama

Nama : Hadi Setya Pratama
NIM : 0611 3050 1107
Jurusan/Program Studi : Akuntansi

Pihak Kedua

Nama : Henny Yulsiati, S.E., M.Ak.
NIP : 196707171997022001
Jurusan/Program Studi : Akuntansi

Pada hari ini Rabu tanggal 19 Maret 2014 telah sepakat untuk melakukan konsultasi bimbingan Laporan Akhir.

Konsultasi bimbingan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam satu minggu. Pelaksanaan bimbingan pada setiap hari Rabu pukul 16.00, tempat di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Demikianlah kesepakatan ini dibuat dengan penuh kesadaran guna kelancaran penyelesaian Laporan Akhir.

Palembang, 19 Maret 2014

Pihak Pertama,

Hadi Setya Pratama
NIM 061130501107

Pihak Kedua,

Henny Yulsiati, S.E., M.Ak.
NIP 196707171997022001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Aladin, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 195706141990031001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139



Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polsri.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

**KARTU KONSULTASI
BIMBINGAN LAPORAN AKHIR**

Nama : Hadi Setya Pratama
NIM : 0611 3050 1107
Jurusan/Program Studi : Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Pengaruh *Total Quality Management* (TQM)
Terhadap Kinerja Manajerial pada PT Pupuk
Sriwidjaja (Pusri) Palembang
Pembimbing I : Drs. M. Thoyib, M.Si.

No.	Tanggal Konsultasi	Paraf Mahasiswa	Paraf Pembimbing	Keterangan
1.	31 Maret 2014			parabial pmpd
2.	5 April 2014			Acc poone.
3.	16 April 2014			parabial bbl I
4.	23 April 2014			parabial bbl I
5.	28 April 2014			Acc Parab I
6.	7 Mei 2014			parabial bbl 1, 2 3.
7.	18 Juni 2014			Acc. Parab 1,2,3 komput ke 4,5
8.	25 Juni 2014			parabial bbl 4,5
9.	27 Juni 2014			Acc Parab 4,5 komput E2g

10.	4 Juli 2014			Acc. trans lanjut ke kmpre


Catatan :

1. Konsultasi

- Diisi tanggal mahasiswa menghadap, kemudian pada kolom paraf pembimbing diisi atau diparaf oleh pembimbing
- Kalau belum selesai tentukan tanggal mahasiswa yang bersangkutan harus bimbingan kembali, kemudian pada kolom paraf pembimbing diisi / diparaf oleh pembimbing

2. Setelah seluruh bab laporan akhir selesai disetujui, agenda konsultasi ini segera dikumpulkan ke jurusan.

Palembang, 2014
Ketua Jurusan Akuntansi


Aladin, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 195706141990031001



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polsri.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

**KARTU KONSULTASI
BIMBINGAN LAPORAN AKHIR**

Nama : Hadi Setya Pratama
NIM : 0611 3050 1107
Jurusan/Program Studi : Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Pengaruh *Total Quality Management* (TQM)
Terhadap Kinerja Manajerial pada PT Pupuk
Sriwidjaja (Pusri) Palembang
Pembimbing II : Henny Yulsiati, S.E., M.Ak.

No.	Tanggal Konsultasi	Paraf Mahasiswa	Paraf Pembimbing	Keterangan
1.	26 Maret 2014			Pengajuan Judul
2.	2 April 2014			Pengajuan Proposal
3.	7 April 2014			Acc Proposal, Lanjut Bab I, II, III
4.	30 April 2014			Revisi Bab I, II, III
5.	21 Mei 2014			Acc Bab I, II, III, Lanjut Bab IV, V
6.	11 Juni 2014			Revisi Bab IV, V
7.	16 Juni 2014			Acc Bab IV, V, Lengkapi Syarat ²
8.	30 Juni 2014			Acc keseluruhan, kompre

Catatan :

1. Konsultasi

- Diisi tanggal mahasiswa menghadap, kemudian pada kolom paraf pembimbing diisi atau diparaf oleh pembimbing
- Kalau belum selesai tentukan tanggal mahasiswa yang bersangkutan harus bimbingan kembali, kemudian pada kolom paraf pembimbing diisi / diparaf oleh pembimbing

2. Setelah seluruh bab laporan akhir selesai disetujui, agenda konsultasi ini segera dikumpulkan ke jurusan.

Palembang, 2014
Ketua Jurusan Akuntansi



Aladin, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 195706141990031001



LEMBAR KUESIONER

Hal. **Bantuan Pengisian Kuesioner**

Kepada Yth.

Bapak/Ibu

Di tempat

Dengan Hormat,

Sebelumnya saya mengucapkan terima kasih atas waktu luang yang Bapak/Ibu berikan, sebagai salam hormat disini saya memperkenalkan diri:

Nama : Hadi Setya Pratama

NIM : 061130501107

Pekerjaan : Mahasiswa

Alamat : Jl. Kebun Bunga RT16 RW05 No.1747 Sukarami Palembang

pada saat ini sedang akan menyelesaikan Pendidikan Diploma Tiga (D-3) di Politeknik Negeri Sriwijaya Program Studi Akuntansi.

Sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan tersebut, maka pada saat ini saya sedang melakukan penelitian dengan judul : ***Pengaruh Total Quality Management (TQM) Terhadap Kinerja Manajerial Pada PT. Pupuk Sriwidjaja (Pusri) Palembang.***

Untuk itu, saya memohon kepada Bapak/Ibu untuk turut serta berpartisipasi mengisi kuesioner yang telah disediakan (terlampir). Apabila terdapat ketidakjelasan kuesioner, saya bersedia dengan senang hati menghubungi Bapak/Ibu.

Demikian hal ini saya sampaikan, atas bantuan dan partisipasi dari Bapak/Ibu saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Hadi Setya Pratama

NIM. 061130501107

I. Informasi Umum

Nama : (boleh tidak diisi)
Jenis kelamin : Laki-laki/Perempuan*
Lama bekerja di bidang ini : tahun
Pendidikan : SMA/SMK/D1/D3/S1/S2/S3*
Jabatan :

*coret yang tidak perlu

II. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Mohon terlebih dahulu Bapak/Ibu membaca pertanyaan dengan cermat sebelum mengisinya.
2. Beri tanda conteng () yang menjadi jawaban pilihan Bapak/Ibu di salah satu nomor yang tersedia.

III. Skala Pengukuran

1. Sangat tidak setuju (STS)
2. Tidak setuju (TS)
3. Ragu-ragu (RR)
4. Setuju (S)
5. Sangat setuju (SS)

KUESIONER I
TOTAL QUALITY MANAGEMENT

PENDIDIKAN DAN PELATIHAN						
No	Pertanyaan	Jawaban				
		STS	TS	RR	S	SS
1	Para manajer pada dasarnya setuju bahwa kemampuan bisnis unit kami untuk belajar adalah kunci keunggulan bersaing kami.					
2	Pendidikan dan pelatihan adalah kunci perbaikan bagi bisnis perusahaan.					
3	Pembelajaran dalam organisasi kami dipandang sebagai kebutuhan untuk menjamin kelangsungan hidup organisasi.					
4	Ketika perusahaan tidak melaksanakan pendidikan dan pelatihan, berarti perusahaan membahayakan kehidupan perusahaan.					
5	Pendidikan dan pelatihan terus dilakukan dalam skala periode tertentu.					
6	Pendidikan dan pelatihan memotivasi untuk mengembangkan ide-ide baru.					

KERJASAMA TIM

No	Pertanyaan	Jawaban				
		STS	TS	RR	S	SS
1	Pertemuan kelompok dilaksanakan secara teratur dan setiap orang harus menghadirinya.					
2	Anggota kelompok bicara tentang berbagai konflik dan ketidaksetujuan sampai semua selesai.					
3	Peran kepemimpinan digilir dan bergantian dengan orang-orang yang mengambil inisiatif pada waktu yang tepat demi kebaikan tim.					
4	Setiap anggota mencari cara untuk memberikan kontribusi bagi produk akhir.					
5	Saya sungguh puas menjadi anggota tim.					
6	Anggota kelompok memberi dan menerima umpan balik untuk membantu tim menjadi lebih baik.					
7	Terjadi kerjasama yang luas antara berbagai tim dan departemen dalam usaha mencapai tujuan organisasi.					

KUESIONER II
KINERJA MENEJERIAL

No	Pertanyaan	Jawaban				
		1	2	3	4	5
1	Perencanaan Kinerja saya dalam menentukan tujuan, sasaran, kebijakan, dan tindakan					
2	Investigasi Kinerja saya dalam mengumpulkan dan menyiapkan informasi. Informasi yang dikumpulkan dan disiapkan berbentuk laporan, catatan, dan dokumen.					
3	Koordinasi Kinerja saya dalam melakukan pertukaran informasi dengan orang di dalam organisasi. Pertukaran informasi yang dilakukan tidak hanya dengan anak buah, tetapi juga pihak lain, yang tujuannya untuk menyesuaikan program-program					
4	Evaluasi Kinerja saya dalam mengevaluasi dan menilai proposal, laporan, dan prestasi kerja.					
5	Mengawasi (supervisi) Kinerja saya dalam mengarahkan, memimpin, dan mengembangkan bawahan					

6	Pemilihan Staff Kinerja saya dalam mempertahankan bawahan dalam unitnya					
7	Negosiasi Kinerja saya dalam pembelian, penjualan, dan kontrak untuk barang.					
8	Perwakilan Kinerja saya dalam menyampaikan informasi tentang visi, misi, dan kegiatan-kegiatan organisasi dengan cara pidato, konsultasi, dll kepada pihak luar organisasi.					

Terima kasih untuk kesediaan Bapak/Ibu

LAMPIRAN 9

Tabel Data Hasil Kuesioner

resp.	Kerjasama Tim (X1)							total
	1	2	3	4	5	6	7	
1	3	2	3	3	4	3	2	20
2	4	4	5	4	4	4	4	29
3	3	3	4	4	4	3	3	24
4	3	4	4	3	4	4	3	25
5	5	4	5	4	4	4	4	30
6	4	4	4	4	4	4	4	28
7	4	4	3	4	4	4	3	26
8	3	3	3	3	4	3	3	22
9	4	4	4	4	4	4	3	27
10	4	4	4	4	4	4	3	27
11	4	5	4	5	4	4	4	30
12	4	5	5	5	4	5	4	32
13	4	4	5	5	4	4	3	29
14	4	5	5	5	5	4	5	33
15	5	5	5	4	5	4	4	32
16	4	4	4	4	4	4	3	27
17	3	2	3	3	4	3	2	20
18	4	4	3	4	4	4	2	25
19	5	5	5	5	5	5	5	35
20	4	5	5	5	5	5	4	33
21	5	5	5	5	5	5	5	35
22	4	4	4	4	4	4	4	28
23	4	4	4	4	4	4	3	27
24	3	2	3	3	4	3	2	20
25	4	4	4	5	5	4	4	30
26	4	4	4	4	3	4	3	26
27	5	4	5	5	5	4	4	32
28	4	5	5	5	5	4	5	33
29	3	4	3	4	4	3	3	24
30	5	5	5	5	5	5	5	35
31	4	5	5	5	5	4	5	33
32	3	3	3	3	4	3	3	22
33	4	5	5	5	5	4	5	33
34	4	2	3	4	4	4	2	23
35	5	5	5	5	5	5	5	35
36	3	2	3	3	4	3	2	20
37	4	4	4	4	4	4	3	27
38	5	5	5	5	4	5	4	33
39	5	4	5	5	4	5	4	32
40	4	5	5	5	4	4	4	31
41	3	3	3	3	4	3	3	22
42	4	4	4	4	4	4	4	28
43	4	4	4	4	4	4	3	27
44	5	5	5	5	5	4	5	34
45	4	5	5	5	5	4	5	33
46	4	4	5	4	4	4	4	29
47	4	5	4	4	4	4	4	29
48	5	5	5	4	5	4	4	32
49	5	5	5	5	5	5	5	35
50	4	4	4	3	3	4	2	24
51	4	5	5	5	4	5	5	33
52	5	5	5	5	5	5	5	35
53	3	2	3	3	4	3	2	20
54	4	5	4	5	4	4	3	29

resp.	Pendidikan dan Pelatihan (X2)						total
	1	2	3	4	5	6	
1	4	4	3	4	4	3	22
2	5	5	4	5	5	5	29
3	4	4	3	4	5	4	24
4	5	4	4	4	4	4	25
5	5	5	4	5	5	5	29
6	4	5	4	4	5	4	26
7	4	5	4	4	5	5	27
8	5	5	4	4	5	5	28
9	5	5	4	5	4	5	28
10	4	4	3	4	4	4	23
11	5	5	4	5	5	5	29
12	5	5	5	5	5	5	30
13	4	4	3	4	4	3	22
14	4	4	4	5	5	5	27
15	5	5	4	5	5	5	29
16	4	4	3	4	4	4	23
17	4	4	3	4	4	3	22
18	5	4	4	5	5	5	28
19	5	5	4	5	5	5	29
20	4	5	4	4	5	4	26
21	5	5	5	5	5	5	30
22	4	4	3	4	4	4	23
23	5	5	4	5	5	4	28
24	4	4	3	4	4	3	22
25	5	5	4	4	5	4	27
26	5	5	4	5	5	5	29
27	4	5	4	5	5	5	28
28	5	5	5	5	5	5	30
29	4	4	3	4	4	4	23
30	4	4	4	5	4	5	26
31	5	5	4	5	5	5	29
32	4	4	4	4	4	4	24
33	4	5	4	4	5	4	26
34	4	4	4	4	4	3	23
35	5	5	5	5	5	5	30
36	4	3	3	3	4	3	20
37	4	5	4	4	5	4	26
38	5	5	5	5	5	5	30
39	5	5	4	5	5	5	29
40	5	5	4	5	5	5	29
41	4	4	3	4	4	3	22
42	4	5	4	4	5	4	26
43	5	4	4	4	5	4	26
44	4	4	4	4	4	4	24
45	5	5	5	5	5	5	30
46	4	5	4	4	5	4	26
47	5	5	4	5	5	5	29
48	5	5	4	4	5	4	27
49	5	5	5	5	5	5	30
50	5	5	4	5	5	5	29
51	5	5	5	5	5	5	30
52	5	5	4	5	5	5	29
53	4	4	3	4	3	4	22
54	4	5	4	4	4	4	25

Kinerja Manajerial (Y)									
resp.	1	2	3	4	5	6	7	8	total
1	3	3	3	3	3	3	3	3	24
2	3	4	4	3	3	3	3	3	26
3	4	5	4	3	3	3	4	4	30
4	4	4	4	4	4	3	4	4	31
5	4	4	5	4	4	3	4	3	31
6	4	5	5	4	4	4	4	4	34
7	4	4	4	4	4	3	3	4	30
8	3	4	4	2	3	3	3	3	25
9	3	4	4	4	3	3	3	3	27
10	3	4	4	3	3	3	3	3	26
11	3	4	4	4	3	3	4	3	28
12	4	5	4	4	4	4	3	4	32
13	4	4	4	4	4	3	4	3	30
14	4	5	4	4	5	5	4	4	35
15	4	4	4	4	4	3	3	3	29
16	3	4	4	3	3	3	3	3	26
17	3	3	4	3	3	3	3	2	24
18	4	5	4	4	4	4	4	4	33
19	4	5	5	5	5	4	4	5	37
20	4	5	4	4	4	5	4	4	34
21	4	5	5	4	4	5	4	5	36
22	3	4	4	4	3	4	3	3	28
23	4	4	4	3	4	3	3	4	29
24	3	4	3	3	3	3	3	2	24
25	4	4	4	3	4	3	3	3	28
26	4	4	4	4	4	4	4	4	32
27	3	4	4	4	4	3	4	3	29
28	4	5	5	5	4	4	4	4	35
29	3	3	3	3	3	3	3	2	23
30	4	4	4	4	4	4	3	4	31
31	4	5	4	4	4	4	4	4	33
32	3	4	3	3	3	3	3	3	25
33	4	5	4	5	5	3	4	4	34
34	3	3	3	3	3	3	3	2	23
35	5	5	5	5	5	5	5	5	40
36	2	4	3	3	3	2	3	2	22
37	4	4	4	4	4	3	3	4	30
38	5	5	5	5	4	5	5	5	39
39	4	4	4	4	4	3	3	3	29
40	4	4	4	4	3	3	3	3	28
41	3	4	4	3	3	3	3	2	25
42	3	4	4	4	4	3	3	3	28
43	4	5	5	4	4	4	3	3	32
44	4	4	4	3	4	3	3	3	28
45	4	5	5	4	4	4	4	4	34
46	4	5	5	4	4	4	4	4	34
47	4	5	5	5	4	4	4	4	35
48	4	5	4	4	4	4	4	4	33
49	5	5	5	5	5	5	5	5	40
50	4	4	4	4	4	4	3	4	31
51	4	5	4	4	4	4	3	4	32
52	4	5	4	4	4	3	3	3	30
53	3	4	3	2	3	3	3	3	24
54	3	4	4	3	3	3	3	3	26

Sumber : Data keusioner

Tabel Nilai Rata-Rata Hasil Kuesioner

no.	X1	X2	Y
1	2,9	3,7	3,0
2	4,1	4,8	3,3
3	3,4	4,0	3,8
4	3,6	4,2	3,9
5	4,3	4,8	3,9
6	4,0	4,3	4,3
7	3,7	4,5	3,8
8	3,1	4,7	3,1
9	3,9	4,7	3,4
10	3,9	3,8	3,3
11	4,3	4,8	3,5
12	4,6	5,0	4,0
13	4,1	3,7	3,8
14	4,7	4,5	4,4
15	4,6	4,8	3,6
16	3,9	3,8	3,3
17	2,9	3,7	3,0
18	3,6	4,7	4,1
19	5,0	4,8	4,6
20	4,7	4,3	4,3
21	5,0	5,0	4,5
22	4,0	3,8	3,5
23	3,9	4,7	3,6
24	2,9	3,7	3,0
25	4,3	4,5	3,5
26	3,7	4,8	4,0
27	4,6	4,7	3,6

no.	X1	X2	Y
28	4,7	5,0	4,4
29	3,4	3,8	2,9
30	5,0	4,3	3,9
31	4,7	4,8	4,1
32	3,1	4,0	3,1
33	4,7	4,3	4,3
34	3,3	3,8	2,9
35	5,0	5,0	5,0
36	2,9	3,3	2,8
37	3,9	4,3	3,8
38	4,7	5,0	4,9
39	4,6	4,8	3,6
40	4,4	4,8	3,5
41	3,1	3,7	3,1
42	4,0	4,3	3,5
43	3,9	4,3	4,0
44	4,9	4,0	3,5
45	4,7	5,0	4,3
46	4,1	4,3	4,3
47	4,1	4,8	4,4
48	4,6	4,5	4,1
49	5,0	5,0	5,0
50	3,4	4,8	3,9
51	4,7	5,0	4,0
52	5,0	4,8	3,8
53	2,9	3,7	3,0
54	4,1	4,2	3,3

Sumber : Diolah dari data asli

LAMPIRAN 10

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Kinerja Manajerial	3,7685	,55756	54
Kerjasama Tim	4,0852	,66202	54
Pendidikan dan Pelatihan	4,4148	,47321	54

Coefficients^a

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
1 (Constant)		
Kerjasama Tim	,550	1,817
Pendidikan dan Pelatihan	,550	1,817

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary^b

Model	Durbin-Watson
1	1,914

a. Predictors: (Constant), Pendidikan dan Pelatihan, Kerjasama Tim

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,763 ^a	,582	,566	,36730

a. Predictors: (Constant), Pendidikan dan Pelatihan, Kerjasama Tim

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	9,596	2	4,798	35,565	,000 ^b
Residual	6,880	51	,135		
Total	16,476	53			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

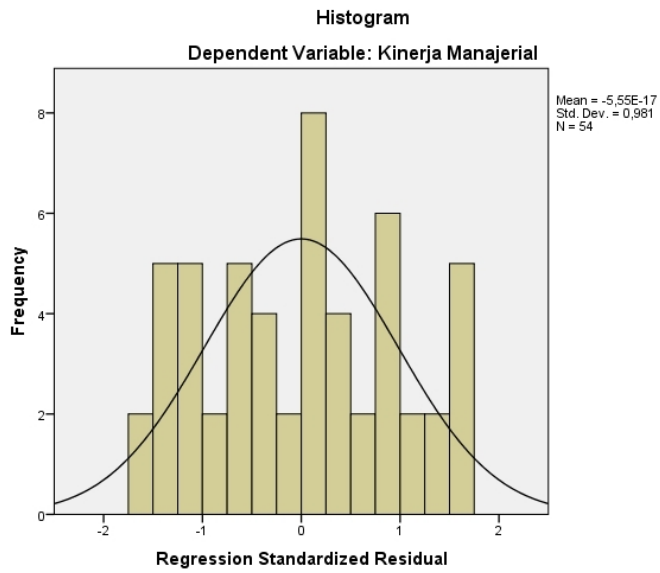
b. Predictors: (Constant), Pendidikan dan Pelatihan, Kerjasama Tim

Coefficients^a

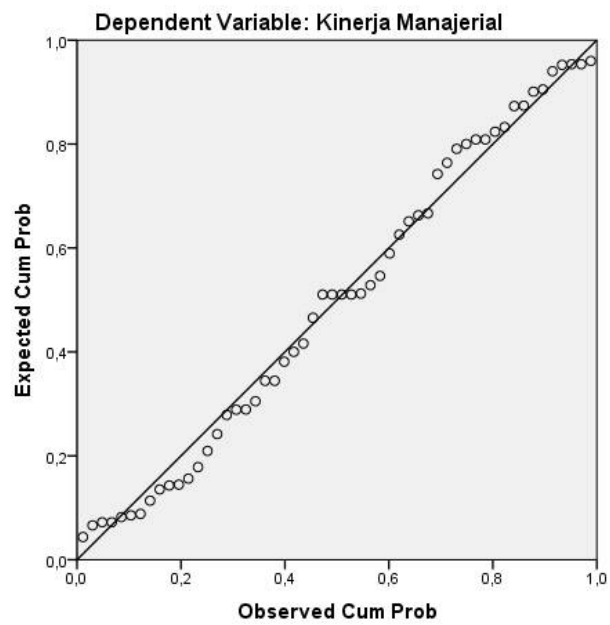
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	,312	,473		,659	,513
Kerjasama Tim	,417	,103	,495	4,058	,000
Pendidikan dan Pelatihan	,397	,144	,337	2,765	,008

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Charts

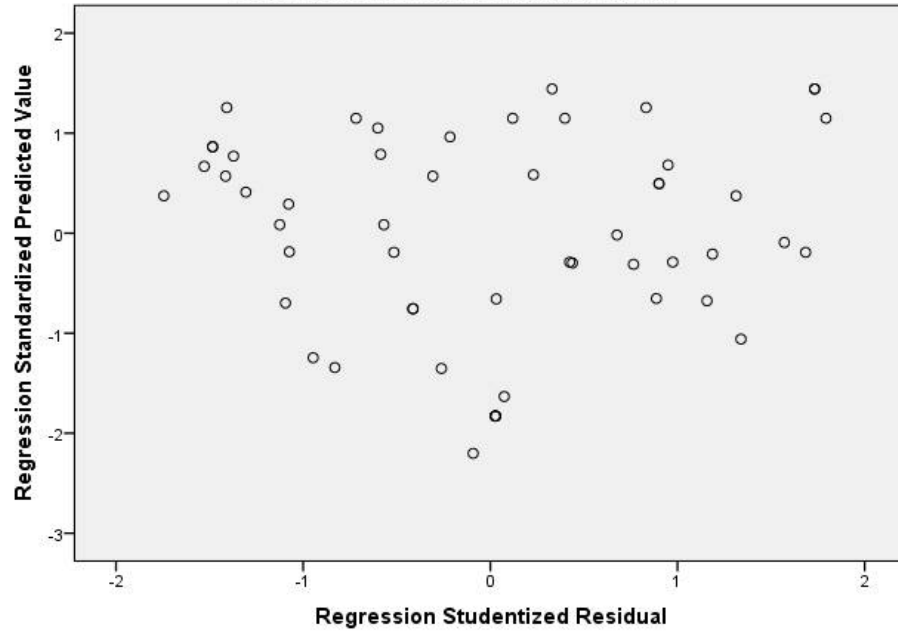


Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Scatterplot

Dependent Variable: Kinerja Manajerial



LAMPIRAN 11

Tabel Distribusi DW

	k=1		k=2		k=3		k=4		k=5	
	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU
31	1.3630	1.4957	1.2969	1.5701	1.2292	1.6500	1.1602	1.7352	1.0904	1.8252
32	1.3734	1.5019	1.3093	1.5736	1.2437	1.6505	1.1769	1.7323	1.1092	1.8187
33	1.3834	1.5078	1.3212	1.5770	1.2576	1.6511	1.1927	1.7298	1.1270	1.8128
34	1.3929	1.5136	1.3325	1.5805	1.2707	1.6519	1.2078	1.7277	1.1439	1.8076
35	1.4019	1.5191	1.3433	1.5838	1.2833	1.6528	1.2221	1.7259	1.1601	1.8029
36	1.4107	1.5245	1.3537	1.5872	1.2953	1.6539	1.2358	1.7245	1.1755	1.7987
37	1.4190	1.5297	1.3635	1.5904	1.3068	1.6550	1.2489	1.7233	1.1901	1.7950
38	1.4270	1.5348	1.3730	1.5937	1.3177	1.6563	1.2614	1.7223	1.2042	1.7916
39	1.4347	1.5396	1.3821	1.5969	1.3283	1.6575	1.2734	1.7215	1.2176	1.7886
40	1.4421	1.5444	1.3908	1.6000	1.3384	1.6589	1.2848	1.7209	1.2305	1.7859
41	1.4493	1.5490	1.3992	1.6031	1.3480	1.6603	1.2958	1.7205	1.2428	1.7835
42	1.4562	1.5534	1.4073	1.6061	1.3573	1.6617	1.3064	1.7202	1.2546	1.7814
43	1.4628	1.5577	1.4151	1.6091	1.3663	1.6632	1.3166	1.7200	1.2660	1.7794
44	1.4692	1.5619	1.4226	1.6120	1.3749	1.6647	1.3263	1.7200	1.2769	1.7777
45	1.4754	1.5660	1.4298	1.6148	1.3832	1.6662	1.3357	1.7200	1.2874	1.7762
46	1.4814	1.5700	1.4368	1.6176	1.3912	1.6677	1.3448	1.7201	1.2976	1.7748
47	1.4872	1.5739	1.4435	1.6204	1.3989	1.6692	1.3535	1.7203	1.3073	1.7736
48	1.4928	1.5776	1.4500	1.6231	1.4064	1.6708	1.3619	1.7206	1.3167	1.7725
49	1.4982	1.5813	1.4564	1.6257	1.4136	1.6723	1.3701	1.7210	1.3258	1.7716
50	1.5035	1.5849	1.4625	1.6283	1.4206	1.6739	1.3779	1.7214	1.3346	1.7708
51	1.5086	1.5884	1.4684	1.6309	1.4273	1.6754	1.3855	1.7218	1.3431	1.7701
52	1.5135	1.5917	1.4741	1.6334	1.4339	1.6769	1.3929	1.7223	1.3512	1.7694
53	1.5183	1.5951	1.4797	1.6359	1.4402	1.6785	1.4000	1.7228	1.3592	1.7689

LAMPIRAN 12

Tabel Distribusi t

Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
41	0.68052	1.30254	1.65265	2.01954	2.42080	2.70110	3.30127
42	0.68036	1.30204	1.65195	2.01806	2.41847	2.69807	3.29585
43	0.68024	1.30155	1.65107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.65023	2.01537	2.41413	2.69226	3.28607
45	0.67996	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28146
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40656	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00956	2.40489	2.67985	3.26506
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00756	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66996	3.24815
55	0.67896	1.29713	1.67303	2.00404	2.39606	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23946
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39236	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64896	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64780	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64666	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64555	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64447	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64296	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64206	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19946
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

LAMPIRAN 13

Tabel Distribusi F

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
40	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.06	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.06	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
90	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
91	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.26	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
92	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.26	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.88	1.86
93	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.26	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
94	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
95	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
96	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
97	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
98	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
99	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
100	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
101	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
102	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
103	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
104	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
105	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
106	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
107	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
108	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
109	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
110	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
111	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
112	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
113	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
114	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
115	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
116	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
117	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
118	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
119	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
120	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
121	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
122	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
123	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
124	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
125	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
126	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
127	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
128	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
129	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
130	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78