

**PENGARUH KOMPENSASI LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DI PT PENGADAIAN (PERSERO) CABANG MERDEKA  
PALEMBANG**



**SKRIPSI**

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan**

**Pendidikan Sarjana Terapan (D.IV) Pada Jurusan Administrasi Bisnis**

**Program Studi Manajemen Bisnis**

**Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh:**

**Wita Wulandari**

**NPM 061440630931**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS**

**JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

**2018**

**PENGARUH KOMPENSASI LINGKUNGAN KERJA DAN  
MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DI PT PEGADAIAN (PERSERO) CABANG MERDEKA PALEMBANG**



**SKRIPSI**

Dibuat untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan  
Pendidikan Sarjana Terapan (DIV) Program Studi Manajemen Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Disusun Oleh :

**WITA WULANDARI**  
NPM: 061440630931

Menyetujui,

**Pembimbing I,**

**Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M**  
196008061989101001

Palembang, Juli 2018

**Pembimbing II,**

**Yusleli Herawati, S.E., M.M.**  
196005071988112001

Mengetahui,

**Ketua Jurusan Administrasi Bisnis**

**Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M**  
196008061989101001

**Ketua Program Studi**

**Yusleli Herawati, S.E., M.M.**  
196005071988112001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-356918  
Website : [www.polsriwajaya.ac.id](http://www.polsriwajaya.ac.id) E-mail : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama

: Wita Wulandari

NPM

: 061440630931

Jurusan/ Program Studi : Administrasi Bisnis / DIV Manajemen Bisnis

Judul Skripsi

: Pengaruh Kompensasi, Lingkungan Kerja dan Motivasi  
Terhadap Kinerja Karyawan di PT Pengadaian (Persero)  
Cabang Merdeka Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut diatas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri
2. Skripsi tersebut bukanlah plagiat atau salinan Skripsi milik orang lain
3. Apabila Skripsi saya plagiat atau menyalin Skripsi milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan Skripsi ini dan konsekuensinya

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2018

Yang membuat pernyataan,



Wita Wulandari

## LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Wita Wulandari  
Npm : 061440630931  
Jurusan : Administrasi Bisnis  
Program Studi : Manajemen Bisnis  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi Lingkungan Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan di PT Pegadaian (Persero)  
Cabang Merdeka Palembang

Telah Dipertahankan Dihadapan Dewan Penguji Pada Ujian Skripsi  
Program Studi Manajemen Bisnis  
Dan Dinyatakan LULUS

Pada Hari : Jumat  
Tanggal : 3 Agustus 2018

### TIM PENGUJI

No	NAMA	TANDA TANGAN	TANGGAL
1	Dr.A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M. Ketua		31 - 07 - 2018
2	Hanifati, S.E., M.M Anggota		31 - 07 - 2018
3	Jusmawi Bustan, S.E., M.Si Anggota		13 - 08 - 2018
4	Afrizawati, S.E., M.Si Anggota		09 - 08 - 2018
5	Titi Andriyani, S.E., M.Si Anggota		07 - 08 - 2018

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

- ❖ Janganlah engkau bersedih sesungguhnya Allah bersama kita  
(Q.S. At-Taubah: 40)
- ❖ Biar buruk dimata orang tetapi indah dimata Tuhan, tapi tentu bagus kalau indah dimata Tuhan juga indah dimata orang. Pujian adalah racun, cacian adalah penawar  
(Ella Nurmaida)
- ❖ Cukup diam, sabar dan mengamati keadaan yakinlah semua masalah akan baik-baik saja  
(Penulis)

### **Persembahan Skripsi**

- ❖ Orang Tua dan adik-adikku terutama untuk Almh ibuku yang tercinta
- ❖ Nenekku dan keluargaku yang memberi nasehat dan selalu menyemangati
- ❖ Dosen-Dosenku dan Sahabat-sahabatku seperjuangan
- ❖ Almamaterku

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "**PENGARUH KOMPENSASI, LINGKUNGAN KERJA, DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT PEGADAIAN (PERSERO) CABANG MERDEKA PALEMBANG**"

Maksud dari penyusunan skripsi ini adalah untuk melengkapi tugas dan memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Terapan di Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang. Skripsi ini meneliti Tentang bagaimana pengaruh kompensasi, lingkungan kerja, dan motivasi yang dilakukan oleh PT Pegadaian terhadap kinerja karyawan. Dari Penelitian yang dilakukan bahwa secara simultan kompensasi, lingkungan kerja, dan motivasi berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT Pegadaian (Persero) Cabang Merdeka Palembang.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa adanya bimbingan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak yang langsung maupun tidak langsung terlibat dalam penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis juga berharap skripsi ini dapat memberikan kontribusi dan manfaat bagi semua pihak.

Palembang, Juli 2018

Penulis

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Untuk itu dalam kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., sebagai Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Bapak Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M., sebagai Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Divianto, S.E., M.M., sebagai Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Dra. Yusleli Herawati, M.M., sebagai Ketua Prodi Jurusan Manajemen Bisnis.
5. Bapak Dr. A. Jalaluddin Sayuti,S.E.,M.Hum.Res.M .sebagai Dosen Pembimbing I.
6. Ibu Dra. Yusleli Herawati,M.M. sebagai Dosen Pembimbing II.
7. Bapak/ Ibu Dosen di Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
8. Pimpinan, Staff dan Pegawai di PT Pegadaian (persero) Cabang Palembang.
9. Orang tua, adik-adik serta keluargaku yang telah memberikan doa dukungan, baik secara moral maupun material.
10. Sahabat-sahabat ku Herlinda, Ulfha Nadiya, Diana Nilasari. Yang selalu memberikan semangat dan bantuan untuk terus semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya terutama sahabat-sahabat kelas 8 MBA Manajemen Bisnis angkatan 2014

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karenanya, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak dan semoga kekurangan itu tidak mengurangi manfaat hasil skripsi ini.

Palembang, Juli 2018

Penulis

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui bagaimana pengaruh kompensasi, lingkungan kerja dan motivasi terhadap kinerja karyawan pada PT Pegadaian (Persero) cabang Merdeka Palembang. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner dan wawancara dengan menggunakan teknik analisis regresi berganda. Data yang digunakan dalam penelitian yaitu data kuantitatif. Sampel pada penelitian ini berjumlah 34 responden dengan teknik pengambilan sampel yaitu sampling jenuh. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa secara persial variabel kompensasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan (0.426), yang paling dominan lingkungan kerja memiliki pengaruh dan signifikan terhadap kinerja karyawan (0.06) serta motivasi berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja karyawan (0.33). Sedangkan secara simultan bahwa variabel kompensasi, lingkungan kerja, dan motivasi berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan 65,6 persen di PT Pegadaian (Persero) cabang Merdeka Palembang. Saran yang diberikan untuk variabel kompensasi untuk pihak perusahaan perlu meningkatkan lagi kompensasi terhadap kinerja karyawan atas pemberian kompensasi, variabel lingkungan kerja diharapkan agar dapat dipertahankan supaya meningkatkan kinerja karyawan, serta variabel motivasi diharapkan perusahaan agar dapat meningkatkan lagi kinerja karyawan. Serta pihak perusahaan diharapkan agar dapat mempertahankan dan meningkatkan lagi kinerja karyawan terhadap kompensasi, dan juga lingkungan kerja dan motivasi walaupun sudah tergolong baik.

**Kata kunci:** Kompensasi, Lingkungan Kerja, Motivasi dan Kinerja Karyawan.

## **ABSTRAC**

*This research was conducted with the aim to know the influence of motivation, work environment, and compensation the employee performance at PT Pegadaian (Persero) Merdeka branch of Palembang. Datas used for this research are questionnaires and interviews with multiple regretion analysis techniques. Data used for this research is quatitave. The sample in this research amounted to 34 respondents with saturated sampling technique. The result of this research show that partially result of compensation variabel has no significant effect on employee performance (0,426), work environment has the most dominan and significant influence on employee performance (0.006) and motivation hassignificant influence on employee performance (0,033). While simultaneously motivation, work environment, and compensation variabel has positive influence on employee performance 65,6 persent at PT Pegadaian (Persero) Merdeka branch of Palembang. From these result, for compensation variable the company is recommended to increase compensation for employee performance. For work environment and motivation variable is expected to be maintained because it already has a significant influence. The company is expected to increase and to maintain compensation, work inviroment, and motivasition even though the influence is already good enough.*

**Keyword:** Compensation, Work Enviroment, Motivation, Employee Performance

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>SURAT PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	iv
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	v
<b>KATA PENGATAR.....</b>	vi
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	vii
<b>ABSTRAK .....</b>	ix
<b><i>ABSTRACT</i> .....</b>	x
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xvi
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Batasan Masalah .....	3
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	4

## BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Pengertian Sumber Daya Manusia .....	6
2.2 Kompensasi .....	6
2.2.1 Pengertian Kompensasi .....	6
2.2.2 Kompensasi Finansial.....	7
2.2.3 Tujuan Kompensasi .....	7
2.2.4 Faktor-faktor yang mempengaruhi Kompensasi .....	10
2.3 Lingkungan Kerja .....	13
2.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja.....	13
2.3.2 Tujuan Lingkungan Kerja.....	14
2.3.3 Manfaat Lingkungan Kerja.....	14
2.4 Motivasi .....	15
2.4.1 Pengertian Motivasi .....	15
2.4.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi.....	15
2.4.3 Tujuan Motivasi.....	16
2.4.4 Manfaat Motivasi.....	17
2.5 Kinerja Karyawan .....	17
2.5.1 Pengertian Kinerja .....	17
2.5.2 Tujuan Kinerja .....	18
2.5.3 Manfaat Kinerja .....	18
2.5.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	19
2.5.5 Penilaian Kinerja .....	23
2.6 Kerangka Pemikiran .....	24
2.7 Pengembangan Hipotesis.....	24
2.8 Penelitian Terdahulu .....	25

## **BAB III METODELOGI PENELITIAN**

3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	28
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	28
3.2.1 Tempat Penelitian .....	28
3.2.2 Waktu Penelitian.....	28
3.3 Definisi Operasional Variabel .....	28
3.4 Populasi dan Sampel.....	29
3.5 Jenis Sumber Data .....	30
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.7 Teknik Analisis Data .....	32

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	37
4.1.1 Sejarah Perusahaan .....	37
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	39
4.2 Karakteristik Responden.....	40
4.2.1 Deskriptif Jenis Kelamin Responden .....	40
4.2.2 Deskripsi Usia Responden.....	41
4.2.3 Deskripsi Penghasilan.....	42
4.2.4 Deskripsi Pendidikan.....	43
4.3 Uji Validitas dan Reabilitas .....	43
4.3.1 Uji Validitas.....	43
4.3.2 Uji Reabilitas .....	47

4.4 Uji Asumsi Klasik .....	48
4.4.1 Uji Normalitas .....	48
4.4.2 Uji Multikolinieritas .....	49
4.4.3 Uji Heteroskedasitas .....	50
4.5 Analisis Regresi Berganda.....	51
4.6 Pengujian Hipotesis .....	53
4.6.1 Pengujian Hipotesis Secara Parsial (Uji t).....	53
4.6.2 Pengujian Hipotesis Secara Simultan (Uji F) .....	54
4.7 Koefisien Determinasi Ganda (R <sup>2</sup> ) .....	55
4.8 Pembahasan .....	55

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	60
5.1 Saran .....	60

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 3.1 Daftar Nama Karyawan .....	29
Tabel 3.2 Skala Pengukuran Likert .....	33
Tabel 3.3 InteprestasiSkor/Angka.....	34
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden.....	39
Tabel 4.2 Distribusi Usia Responden.....	40
Tabel 4.3 Penghasilan Responden.....	41
Tabel 4.4 Pendidikan Responden.....	42
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi .....	43
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....	44
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	45
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan .....	46
Tabel 4.9 Hasil Perhitungan Uji Reliabilitas.....	47
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinieritas .....	48
Tabel 4.11 Uji Regresi Berganda .....	49
Tabel 4.12 Hasil Uji t .....	52
Tabel 4.13 Hasil Uji F .....	54
Tabel 4.14 Uji R .....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 1.1 Kerangka Konseptual Penelitian .....	23
Gambar 4.1 Uji Normalitaas.....	48
Gambar 4.2 Uji Heteroskedasitisitas .....	50

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Lembar Kesepakatan Bimbingan
- Lampiran 2. Lembar Bimbingan
- Lampiran 3. Surat Permohonan Skripsi
- Lampiran 4. Surat Pengantar Skripsi
- Lampiran 5. Surat Balasan Skripsi Pengambilan Data Skripsi
- Lampiran 6. Surat Rekomendasi Sidang Skripsi
- Lampiran 7. Lembar Revisi Skripsi
- Lampiran 8. Tanda Persetujuan Skripsi
- Lampiran 9. Lembar Kunjungan Perusahaan
- Lampiran 10. Kuesioner
- Lampiran 11. Data dari Perusahaan
- Lampiran 12. Output SPSS