

**EFISIENSI MODAL KERJA DALAM UPAYA MENINGKATKAN  
PROFITABILITAS PT PERUSAHAAN GAS NEGARA (PERSERO) TBK**



**LAPORAN AKHIR**

**Dibuat untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh:**

**Umi Fransiska  
061530600486**

**JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2018**

**EFISIENSI MODAL KERJA DALAM UPAYA MENINGKATKAN  
PROFITABILITAS PT PERUSAHAAN GAS NEGARA (PERSERO) TBK**



**LAPORAN AKHIR**

**Dibuat untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh**

**Umi Fransiska  
061530600486**

Menyetujui,

Palembang, Juni 2018

Pembimbing I,

Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M.  
NIP 198103222003122001

Pembimbing II,

Divianto S.E., M.M.  
NIP 197602192006041002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Administrasi Bisnis

Dr. A Jalaludin Sayuti, S.E., M.Hum, Res.M.  
NIP 19600806198910100

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI



POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
Jalan Srijaya Negara Bukit Besar, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website: www.polsri.ac.id , E-mail: info@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Umi Fransiska  
NPM : 061530600486  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis / Administrasi Bisnis  
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan  
Judul Laporan Akhir : Efisiensi Modal Kerja dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan Akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Laporan Akhir ini bukanlah plagiat/salinan dari Laporan Akhir milik orang lain.
3. Apabila Laporan Akhir saya terbukti plagiat/salinan dari Laporan Akhir milik orang lain, saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir beserta konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 5 Juni 2018

Yang membuat pernyataan,



Umi Fransiska  
NPM 061530600486

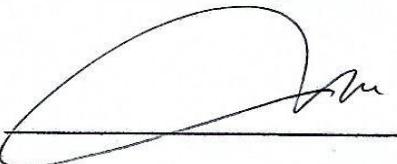
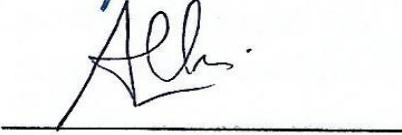
## LEMBAR PENGESAHAN

**Nama Mahasiswa** : Umi Fransiska  
**NPM** : 061530600486  
**Jurusan/Program Studi** : Administrasi Bisnis/D3 Administrasi Bisnis  
**Judul Laporan Akhir** : Efisiensi Modal Kerja dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk

**Telah dipertahankan Dalam Penguji Ujian Laporan Akhir Jurusan Administrasi Bisnis**  
**Dan dinyatakan LULUS**

**Pada Hari: Senin**  
**Tanggal: 6 Agustus 2018**

### TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Divianto, S.E., M.M.</u> Ketua		<u>2/8 18</u>
2.	<u>Yahya, S.E., M.Si.</u> Anggota		<u>2/8 2018</u>
3.	<u>Al Hushori, S.E., M.AB.</u> Anggota		<u>30/7 2018</u>

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Umi Fransiska

*"Man Jadda Wa Jadaa"*

“Dan Aku tidak menciptakan jin dan manusia melainkan supaya mereka beribadah  
kepada-Ku”

*QS. Adz-zariyat: 56*

“Kemenangan menanti orang yang menyiapkan segalanya dengan teratur\_\_orang  
menyebutnya **KEBERUNTUNGAN**. Kekalahan itu niscaya bagi orang yang  
abai melakukan persiapan yang perlu secara tepat waktu. Ini disebut **NASIB**  
**SIAL**”

\_\_\_\_Roald Amundsen, *The South Pole*\_\_\_\_

*Saya Persembahkan Untuk:*

- 1. Kedua Orang Tua Tercinta**
- 2. Pendidik dan Dosen Pembimbing**
- 3. Kakak, Adik dan Keluarga**
- 4. Teman Seperjuangan**
- 5. Alamamater**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, nikmat serta inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Akhir ini tepat pada waktunya. Adapun judul Laporan Akhir ini adalah “Efisiensi Modal Kerja Dalam Upaya untuk Meningkatkan Profitabilitas PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk”.

Tujuan penyusunan Laporan Akhir ini adalah untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan pendidikan diploma III ada Jurusan Administrasi Bisnis program Studi Administrasi Bisnis di Politeknik Negeri Sriwijaya. Objek yang penulis pilih dalam Laporan Akhir ini adalah analisa dalam upaya mewujudkan efisiensi modal kerja pada PT Perusahaan Gas Negara. Penulis memilih topik ini sebagai bahasan karena penulis anggap penting untuk menambah ilmu pengetahuan sebagai penerapan dari teori yang telah di pelajari di kegiatan perkuliahan.

Dalam penyusunan laporan ini, penulis mendapat bantuan, dukungan dan bimbingan dari banyak pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada pembimbing dan saudara-saudara yang telah membantu kami dalam menyelesaikan laporan ini.

Penulis menyadari bahwa di dalam penyusunan laporan ini terdapat banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun, sehingga laporan penulis selanjutnya menjadi lebih baik. Akhir kata semoga laporan ini dapat memberi manfaat bagi pembaca umumnya dan bagi penulis pada khususnya.

Palembang, Mei 2018

Penulis

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Dalam menyelesaikankan Laporan Akhir ini penulis menyadari bahwa penulisan laporan ini tidak akan berjalan baik tanpa adanya bimbingan, bantuan, dorongan, dan saran serta doa dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing.Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya
2. Bapak Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum., Res.M., selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis
3. Bapak Divianto, S.E.,M.M., selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis sekaligus dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis.
4. Ibu Marieka Lupykawati, S.E., M.M, selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia memberikan bimbingan dan petunjuk serta tenaga, waktu dan pikiran dalam membantu penulis untuk menyelesaikan laporan ini.
5. Seluruh dosen, karyawan dan staff Jurusan Administrasi Bisnis
6. Bapak Makmuri dan Ibu Imeda Fitry, selaku Head Sales Administrastion Section Head yang turut membantu penulis dalam melengkapi data untuk menyelesaikan laporan ini
7. Mbak Tara selaku Sekretaris PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk Sales Area Palembang yang ikut membantu untuk melengkapi data yang diperlukan dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
8. Yang teristimewa kedua Orang Tua Tercinta
9. Teman-taman seperjuangan di Kelas 6 NB yang telah memberikan dukungannya.
10. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Harapan dari penulis adalah mudah-mudahan laporan ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Semoga Allah SWT memberikan imbalan setimpal kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan dan motivasi yang telah diberikan kepada penulis.

Palembang, Mei 2018

Penulis

## **ABSTRACT**

This Final Report conducted to know how to make the working capital efficiency to increase company profitability. The object analysis in this final report was PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk that the largest national company in the natural gas transmission and distribution segment, the company plays a significant role in meeting domestic natural gas needs. It is located at Jalan K.H. Zainal Afirin No. 20, Jakarta. The secondary data was used from Bursa Efek Indonesia source. The data were analyzed by using trend analysis. The results indicated that the company's working capital had decreasing, it meant that company were able to use their working capital as well. They had increased their product sells, the credit sales was one of company's effort to increase profitability, and this effort caused of higher receivable that made longer of receivable collection period. It is effect toward the inefficient of company's working capital due to the company profitability be relatively low. An effort to increasing company's profitability is increase cash sales to household customer. It was an effort to reduce the cost of revenues in sales because the gas installation borne by household, which being reduced the company's working capital and the company's sales activity keep increase.

***Keyword: Efficiency, Working capital, Profitability***

## **ABSTRAK**

Tujuan Laporan Akhir ini adalah untuk mewujudkan efisiensi modal kerja dalam upaya meningkatkan profitabilitas perusahaan. Objek analisis dalam penyusunan laporan akhir ini adalah PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk yaitu perusahaan nasional Indonesia terbesar di bidang transmisi dan distribusi gas bumi yang berperan besar dalam pemenuhan gas bumi domestik. Perusahaan ini berlokasi di Jalan K.H. Zainal Afirin No. 20, Jakarta. Penelitian ini menggunakan data sekunder yang bersumber pada Bursa Efek Indonesia. Teknik analisis data menggunakan analisis trend. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa modal kerja perusahaan mengalami penurunan sehingga perusahaan dinilai dapat menggunakan modal kerja dengan baik. Perusahaan telah melakukan peningkatan penjualan, salah satu upaya dilakukan perusahaan adalah melakukan penjualan kredit sebagai upaya untuk meningkatkan profitabilitas, hal tersebut menyebabkan piutang semakin tinggi sehingga periode pengumpulan piutang semakin lama. Pengumpulan piutang yang semakin lama menyebabkan modal kerja perusahaan belum efisien sehingga kemampuan perusahaan dalam menghasilkan profit atau laba relatif rendah. Upaya yang dapat dilakukan perusahaan dalam meningkatkan profitabilitas perusahaan adalah dengan melakukan peningkatan penjualan tunai kepada pelanggan rumah tangga. Penjualan tunai dilakukan dalam upaya mengurangi biaya beban pokok pada penjualan karena biaya pemasangan gas ditanggung oleh rumah tangga sehingga dapat mengurangi modal kerja perusahaan dan aktivitas penjualan perusahaan terus meningkat.

**Kata kunci:** Efisiensi, Modal Kerja, Profitabilitas

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN LAPORAN AKHIR .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Pemilihan Judul .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Ruang Lingkup Pembahasan .....	4
1.4. Tujuan dan Manfaat	
1.4.1. Tujuan .....	5
1.4.2. Manfaat .....	5
1.5. Metodologi Penelitian	
1.5.1. Ruang Lingkup Penelitian .....	6
1.5.2. Jenis dan Sumber Data .....	6
1.5.3. Teknik Pengumpulan Data .....	6
1.5.4. Analisa Data .....	7

## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1.	Definisi Modal Kerja .....	9
2.2.	Jenis-jenis Modal Kerja .....	11
2.3.	Manfaat Modal Kerja .....	11
2.4.	Sumber modal kerja .....	12
2.5.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Modal Kerja .....	14
2.6.	Manajemen Modal Kerja .....	16
2.7.	Efisiensi Modal Kerja .....	17
2.8.	Pengukuran Profitabilitas .....	20

## **BAB III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN**

3.1.	Sejarah Singkat PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk ..	23
3.2.	Visi, Misi dan Nilai Budaya Perusahaan	
3.2.1.	Visi Perusahaan .....	24
3.2.2.	Misi Perusahaan .....	24
3.2.3.	Nilai Budaya Perusahaan .....	25
3.3.	Logo Perusahaan .....	26
3.3.1.	Makna Logo .....	26
3.3.2.	Tagline .....	27
3.4.	Struktur Organisasi .....	27
3.5.	Laporan Keuangan PGN Tahun 2014, 2015 dan 2016	
3.5.1.	Laporan Keuangan Tahun 2014-2016 .....	34
3.5.2.	Rekapitulasi Penilaian Kinerja Keuangan berdasarkan Perhitungan Rasio Keuangan pada PT Perusahaan Gas Negara .....	39

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1.	Penggunaan Modal Kerja .....	40
4.1.1.	Neraca Perbandingan .....	40
4.1.2.	Laporan Perubahan Modal .....	49
4.2.	Mengukur Tingkat Profitabilitas Perusahaan .....	52

4.3. Efisiensi Modal Kerja dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas Perusahaan .....	57
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	66
5.2. Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>70</b>

## **DAFTAR TABEL**

### **Halaman**

Tabel 1.1 Rasio Aktivitas dan Profitabilitas .....	3
Tabel 3.1 Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	35
Tabel 3.2 Laporan Laba Rugi Konsolidasian .....	38
Tabel 3.3 Rekapitulasi Penilaian Kinerja Keuangan.....	39
Tabel 4.1 Neraca Perbandingan tahun 2014 dan 2015.....	41
Tabel 4.2 Neraca Perbandingan tahun 2014 dan 2016 .....	45
Tabel 4.3 Laporan Perubahan Modal Kerja tahun 2014 dan 2015 .....	49
Tabel 4.4 Laporan Perubahan Modal Kerja tahun 2014 dan 2016 .....	50
Tabel 4.5 Rekapitulasi Rasio Profitabilitas .....	55
Tabel 4.6 Rekapitulasi Efisiensi Modal Kerja .....	64

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 3.1 Logo PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk.....	26
Gambar 3.2 Struktur Organisasi PT Perusahaan Gas Negara .....	28
Gambar 4.1 Grafik Perkembangan ROI dan ROE .....	55
Gambar 4.2 Grafik Rekapitulasi Komponen Modal Kerja .....	62

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Lembar Kesepakatan Bimbingan I
- Lampiran 2 Lembar Kesepakatan Bimbingan II
- Lampiran 3 Lembar Bimbingan Pembimbing I
- Lampiran 4 Lembar Bimbingan Pembimbing II
- Lampiran 5 Lembar Rekomendasi Ujian Laporan akhir
- Lampiran 6 Tanda Persetujuan Revisi Laporan Akhir
- Lampiran 7 Laporan Keuangan PT Perusahaan Gas Negara 2014
- Lampiran 8 Laporan Keuangan PT Perusahaan Gas Negara 2015
- Lampiran 9 Laporan Keuangan PT Perusahaan Gas Negara 2016