

**ANALISIS *BREAK EVENT POINT* SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN LABA PADA CV. NURYZ BERSAUDARA  
DI PALEMBANG**



**SKRIPSI**

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan  
Pendidikan Sarjana Terapan (D IV) Di Program Studi Manajemen Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Disusun Oleh:**

**MUHAMMAD NASRULLAH**

**NPM: 061440630922**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG**

**2018**

**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN LABA PADA CV. NURYZ BERSAUDARA  
DI PALEMBANG**



**SKRIPSI**

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan  
Pendidikan Sarjana Terapan (D IV) Di Program Studi Manajemen Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Menyetujui,**

**Pembimbing I,**

**Ummasyroh, S.E.,M.Ed.M.**

**NIP 196106051989032002**

**Pembimbing II,**

**Divianto, S.E.,M.M.**

**NIP 197602192006041002**

**Mengetahui,**

**Ketua Program Studi Manajemen Bisnis**

**Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E.,M.Hum.Res.M.**

**NIP 196008061989101001**




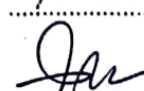
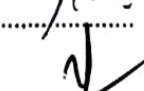
## LEMBAR PENGESAHAN

Nama Mahasiswa : Muhammad Nasrullah  
NIM : 061440630922  
Program Studi : Manajemen Bisnis  
Judul Skripsi : Analisis *Break Even Point* sebagai Alat Perencanaan Laba pada CV. Nuryz Bersaudara di Palembang

Telah Dipertahankan Dihadapan Dewan Penguji Ujian Skripsi  
Program Studi Manajemen Bisnis  
Dan Dinyatakan LULUS

Pada hari Kamis  
Tanggal 26 Juli 2018

### TIM PENGUJI

| No. | Nama   | Tanda Tangan   | Tanggal           |
|-----|--|--|-------------------|
| 1.  | <u>Yusnizal Firdaus, S.E., M.M.</u><br>Ketua | <br>..... | 16-08-18<br>..... |
| 2.  | <u>Ummasyroh, S.E., M.Ed.M.</u><br>Anggota   | <br>..... | 16-08-18<br>..... |
| 3.  | <u>Alhushori, S.E., M.AB</u><br>Anggota      | <br>..... | 16-08-18<br>..... |
| 4.  | <u>Heri Setiawan, S.E., M.AB.</u><br>Anggota | <br>..... | 16-08-18<br>..... |
| 5.  | <u>Dr. Paisal, S.E., M.Si.</u><br>Anggota    | <br>..... | 16-08-18<br>..... |

## **Motto:**

“ Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap” .

(Qs. Al-Insyirah: 6-8)

“ Tidaklah mungkin bagi matahari menyusul bulan dan malam pun tidak dapat mendahului siang. Maing-masin beredar pada garis edarnya”.

(Qs. Yaasin:40)

Persembahan Diturunkan kepada:

Orang tuaku tersayang

Adikku Nabilah Khoirunnisa

Dosen-dosenku dan staff administrasi di  
Jurusan Administrasi Bisnis Polstri

Teman-temanku seangkatan (2014-2018)  
Di prodi Manajemen Bisnis Polstri

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Nasrullah  
NIM : 061440630922  
Program Studi : Manajemen Bisnis  
Judul Tugas Akhir : Analisis *Break Even Point* sebagai Alat Perencanaan Laba pada CV.Nuryz Bersaudara

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik di lingkungan Politeknik Negeri Sriwijaya maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing Skripsi.
3. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali yang secara jelas dicantumkan sebagai referensi dengan menyebutkan nama pengarang sebagaimana tercantum dalam kutipan dan daftar kepustakaan.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan bila dikemudian hari terdapat hal-hal yang tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini serta sanksi lain sesuai dengan aturan yang berlaku di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Juli 2018  
Yang Membuat Pernyataan



Muhammad Nasrullah  
NIM 061440630922

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis *Break Event Point* Sebagai Alat Perencanaan Laba pada CV. Nuryz Bersaudara”. Skripsi ini dibuat guna memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana terapan pada program studi manajemen bisnis di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Skripsi ini terdiri dari lima bab, yaitu Bab I Pendahuluan, dan Bab II Tinjauan Pustaka, Bab III Metode Penelitian, Bab IV Hasil dan Pembahasan, dan Bab V Kesimpulan dan Saran.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan, mengingatkan keterbatasan waktu penulis dan lain sebagainya. Semoga akan lebih berari untuk karya –karya berikutnya.

Palembang, Juli 2018

Penulis,

## UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini tidak mungkin dapat diselesaikan tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Bapak Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M., ketua jurusan administrasi bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Dra. Yusleli Herawati, S.E., M.M., ketua program studi manajemen bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Ummasyroh, S.E., M.Ed.M., pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan masukan dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Divianto, S.E., M.M., pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan masukan dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak Yustin Kurniawan Z., S.E., M.M., *owner* sekaligus direktur CV. Nuryz Bersaudara yang telah memberikan izin penelitian untuk pengambilan data pada penulisan skripsi ini.
7. Bapak dan ibu karyawan CV. Nuryz Bersaudara, yang telah membantu penulis dalam memberikan data/informasi yang dibutuhkan sehubungan penulisan skripsi ini.
8. Bapak dan ibu dosen di jurusan administrasi bisnis khususnya pada program manajemen bisnis yang telah mendidik, membimbing dan mengarahkan penulis selama proses belajar di politeknik Negeri Sriwijaya.
9. Kedua orangtuaku bapak Bambang Suyudi dan Ibu Maria serta adikku Nabilah Khorunnisa yang selalu memberi semangat dan menemani hari-hari.
10. Rekan-rekan di kelas 8 MB A angkatan 2017/2018, terima kasih untuk semua bantuannya semoga apa yang dicita-citakan dapat dicapai.

## ABSTRAK

### **Analisis *Break Even Point* sebagai Alat Perencanaan Laba Pada CV. Nuryz Bersaudara**

**Muhammad Nasrullah 2018 (xiii + 75 halaman)**

Analisis *Break Even Point* (BEP), suatu teknik analisis yang digunakan untuk mengetahui keadaan perusahaan tidak menderita kerugian dan juga tidak mendapatkan laba. Analisis BEP dimaksudkan agar manajemen/pengelola perusahaan dapat mengetahui pada tingkat penjualan berapa (dalam nominal rupiah/unit produksi) perusahaan mengalami titik impas, sehingga manajemen dapat mengambil keputusan untuk merencanakan target penjualan di atas penjualan minimal agar menghasilkan laba. Tujuan dari penulisan ini adalah untuk mengetahui tingkat BEP produk undangan *hard cover full* warna dan buku agenda pada usaha CV. Nuryz Bersaudara periode 2015-2017 dan untuk mengetahui tingkat penjualan yang harus dicapai dalam perencanaan laba yang diinginkan pada periode 2018. Hasil analisis BEP untuk undangan *hard cover full* warna tahun 2015, 2016, 2017 masing-masing sebesar Rp 3.474.016, Rp 4.320.665 dan Rp 4.496.351. Untuk produk agenda tahun 2015, 2016, 2017 sebesar Rp 12.626.140, Rp 16.670.795 dan Rp 16.954.217. *Margin of Safety* untuk undangan *hard cover full* warna sebesar 54,60% dan buku agenda 80,42%. Tahun 2017 menjadi tahun dasar untuk perhitungan perencanaan laba dan margin of safety di tahun 2018.

Kata kunci: *Break Event Point*, *Margin of Safety* dan Perencanaan Laba



## **ABSTRACT**

***Break Even Point Analysis Toward At Target Estimation CV. Nuryz Bersaudara  
Muhammad Nasrullah 2018 (xiii + 75 pages)***

*Break Even Point Analysis (BEP) is an analytical technique used by company to know if they have turned over their capital. It is needed because they are able to know at what level of sales they have it's break even so they can make a decision to plan maximum selling target to get profit. The purpose of this study is to know the level of break even point on hard cover and full colors invitation card and agenda book that produced by CV. Nuryz Bersaudara in 2015-2017. The writer also wanted to know about the selling target level that they have in 2018 based on their target Estimation. The data collected by interview and library, The results show that, first, the Break Even Point Analysis on hard cover and full color's invitation card in 2015 is 3.474.016, In 2016 is 4.320.665 and in 2017 is 4.496.351. Second, The Break Even Point an agenda book in 2015 is 12.626.140, in 2016 is 16.670.795 and in 2017 is 16.954.217. Third, The Margin Of Safety of hard cover and full color's invitation card is 54,60% and agenda book is 80,42% As the result, 2017 data, The company could the calculation on their target estimation and the Margin Of Safety for this year (2018)*

*Keywords: Break Even Point, Margin Of Safety, Target Estimation*

## DAFTAR ISI

|  | <b>Halaman</b> |
|--|----------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL MUKA</b> .....   | <b>i</b>       |
| <b>HALAMAN SAMPUL DALAM</b> .....  | <b>ii</b>      |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....   | <b>iii</b>     |
| <b>HALAMAN MOTTO</b> .....   | <b>iv</b>      |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....   | <b>v</b>       |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....  | <b>vi</b>      |
| <b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....   | <b>vii</b>     |
| <b>ABSTRAK</b> .....   | <b>viii</b>    |
| <b>ABSTRACT</b> .....  | <b>ix</b>      |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....  | <b>x</b>       |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....  | <b>xii</b>     |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....   | <b>xiii</b>    |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....   | <b>xiv</b>     |
| <br>   |                |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>   |                |
| 1.1 Latar Belakang .....   | 1              |
| 1.2 Perumusan Masalah .....  | 3              |
| 1.3 Batasan Masalah .....  | 3              |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....  | 4              |
| 1.5 Manfaat Penelitian .....   | 4              |
| <br>   |                |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>   |                |
| 2.1 Pengertian Laba, Perencanaan Laba dan Manfaatnya .....                                     | 5              |
| 2.1.1 Pengertian Laba .....  | 5              |
| 2.1.2 Perencanaan Laba .....   | 5              |
| 2.1.3 Manfaat Perencanaan Laba .....   | 7              |
| 2.2 Pengertian dan Klasifikasi Biaya .....   | 8              |
| 2.2.1 Pengertian Biaya.....  | 8              |
| 2.2.2 Klasifikasi Biaya .....  | 8              |
| 2.3 Penentuan Harga Pokok Penjualan Berdasarkan Pesanan .....                                  | 9              |
| 2.4 Pengertian dan Asumsi-asumsi Dasar Analisis <i>Break Event</i><br><i>Point</i> (BEP) ..... | 10             |
| 2.4.1 Pengertian Analisis BEP .....  | 10             |
| 2.4.2 Asumsi-asumsi Dasar daam Analisis BEP .....  | 14             |
| 2.5 Manfaat Analisis BEP dan Faktor-faktor<br>yang Mempengaruhinya .....                       | 15             |
| 2.5.1 Manfaat Analisis BEP .....   | 15             |
| 2.5.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi BEP .....  | 16             |
| 2.6 Metode Perhitungan BEP .....   | 17             |
| 2.7 Batas Keamanan ( <i>Margin of Safety</i> ) .....   | 19             |
| 2.7.1 Pengertian <i>Margin of Safety</i> (MoS).....  | 19             |
| 2.7.2 Manfaat <i>Margin of Safety</i> (MoS) .....  | 20             |
| 2.8 Temuan Penelitian Sebelumnya .....   | 21             |

### **BAB III METODE PENELITIAN**

|  |    |
|--|----|
| 3.1 Tahapan-tahapan Penelitian .....                     | 23 |
| 3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....                    | 23 |
| 3.3 Identifikasi Variabel dan Definisi Operasional ..... | 23 |
| 3.4 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....             | 24 |
| 3.4.1 Sumber Data .....                                  | 24 |
| 3.4.2 Teknik Pengumpulan Data .....                      | 24 |
| 3.5 Teknik Analisis.....                                 | 25 |

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

|   |    |
|---|----|
| 4.1 Hasil Penelitian.....   | 27 |
| 4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....   | 27 |
| 4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....  | 28 |
| 4.1.3 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....  | 28 |
| 4.1.3.1 Struktur Organisasi .....   | 28 |
| 4.1.3.2 Uraian Tugas .....  | 30 |
| 4.1.4 Sarana dan Prasarana Kerja .....  | 32 |
| 4.1.5 Kegiatan Usaha dan Perencanaan Produksi .....   | 34 |
| 4.1.5.1 Kegiatan Usaha .....  | 34 |
| 4.1.5.2 Perencanaan Produksi .....  | 34 |
| 4.1.6 Laporan Laba Rugi, Daftar Rincian Biaya, Rekapitulasi<br>Laporan Penjualan dan Perencanaan Laba ..... | 35 |
| 4.2 Pembahasan .....  | 44 |
| 4.2.1 Pemisahan Biaya Tetap dan Biaya Variabel Perusahaan ....  | 45 |
| 4.2.2 Analisis BEP.....   | 55 |
| 4.2.3 Perencanaan Laba Menggunakan BEP .....  | 66 |

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

|                      |    |
|----------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan ..... | 72 |
| 5.2 Saran .....      | 72 |

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

| <b>Tabel</b> | <b>Judul Tabel</b>  | <b>Halaman</b> |
|--------------|---|----------------|
| 1.1          | Jumlah Undangan <i>Hard Cover Full</i> Warna dan Buku Agenda Tahun 2015-2017 .....                                      | 2              |
| 2.1          | Penelitian Sebelumnya.....  | 21             |
| 3.1          | Variabel dan Definisi Operasional.....  | 22             |
| 4.1          | Perlengkapan dan Peralatan Kantor .....   | 32             |
| 4.2          | Rekapitulasi Penjualan dan Harga Pokok Penjualan Tahun 2015.....  | 41             |
| 4.3          | Rekapitulasi Penjualan dan Harga Pokok Penjualan Tahun 2016.....  | 41             |
| 4.4          | Rekapitulasi Penjualan dan Harga Pokok Penjualan Tahun 2017.....  | 42             |
| 4.5          | Rekapitulasi Biaya Abondemen dan Biaya Pemakaian Listrik, Telepon dan Air (PAM) Tahun 2015-2017.....                    | 10             |
| 4.6          | Pengklasifikasian Biaya Tetap dan Biaya Variabel untuk Biaya Operasional Tahun 2015-2017.....                           | 43             |
| 4.7          | Pengklasifikasian Biaya untuk Produk Undangan <i>Hard Cover Full</i> Warna dan Buku Agenda Tahun 2015 (Rp) .....        | 45             |
| 4.8          | Pengklasifikasian Biaya untuk Produk Undangan <i>Hard Cover Full</i> Warna dan Buku Agenda Tahun 2016 (Rp) .....        | 47             |
| 4.9          | Pengklasifikasian Biaya untuk Produk Undangan <i>Hard Cover Full</i> Warna dan Buku Agenda Tahun 2017 (Rp) .....        | 50             |
| 4.10         | Rekapitulasi Klasifikasi Biaya Produk Undangan <i>Hard Cover Full</i> Warna dan Buku Agenda Tahun 2015-2017.....        | 53             |
| 4.11         | Data Perhitungan BEP Produk Undangan <i>Hard Cover Full</i> Warna dan Buku Agenda Tahun 2015-2017.....                  | 55             |
| 4.12         | Rekapitulasi Perhitungan <i>Margin of Safety</i> Produk Undangan <i>Hard Cover Full</i> Warna dan Buku Agenda 2017..... | 56             |

## DAFTAR GAMBAR

| <b>Gambar</b> | <b>Judul Gambar</b>   | <b>Halaman</b> |
|---------------|---|----------------|
| 4.1           | Bagan Struktur Organisasi CV. Nuryz Bersauda .....                                | 29             |
| 4.2           | Grafik BEP untuk Produk Undangan <i>Hard Cover Full</i> Warna<br>Tahun 2015 ..... | 58             |
| 4.3           | Grafik BEP untuk Produk Buku Agenda Tahun 2015.....                               | 60             |
| 4.4           | Grafik BEP untuk Produk Undangan <i>Hard Cover Full</i> Warna<br>Tahun 2016 ..... | 62             |
| 4.5           | Grafik BEP untuk Produk Buku Agenda Tahun 2016.....                               | 63             |
| 4.6           | Grafik BEP untuk Produk Undangan <i>Hard Cover Full</i> Warna<br>Tahun 2017 ..... | 65             |
| 4.7           | Grafik BEP untuk Produk Buku Agenda Tahun 2017.....                               | 66             |

## DAFTAR LAMPIRAN

| <b>Lampiran</b> | <b>Judul Lampiran</b>  |
|-----------------|--|
| 1               | Tanda Persetujuan Revisi (perbaikan)                                 |
| 2               | Lembar Revisi Skripsi  |
| 3               | Lembar Rekomendasi Ujian Skripsi                                     |
| 4               | Hasil Wawancara  |
| 5               | Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 1                                |
| 6               | Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 2                                |
| 7               | Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi                                  |
| 8               | Kartu Kunjungan Mahasiswa  |
| 9               | Contoh Surat Undangan <i>Hard Cover</i> Full Warna                   |
| 10              | Contoh Halaman Muka Buku Agenda                                      |
| 11              | Surat Balasan Perusahaan Kepada Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya |
| 12              | Surat Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Kepada Perusahaan         |