

**ANALISIS ANGGARAN PENJUALAN ATAS REALISASI PENJUALAN  
TIGA JENIS PUPUK PADA PT. PERTANI (PERSERO) WILAYAH  
SUMATERA BAGIAN SELATAN**



**LAPORAN AKHIR**

Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Dalam Menyelesaikan  
Pendidikan Diploma III Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh :  
**Nita Purwitasari**  
**061430501279**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**  
**PALEMBANG**  
**2017**

**SURAT PERNYATAAN LAPORAN AKHIR**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nita Purwitasari  
NIM : 061430501279  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Analisis Anggaran Penjualan atas Realisasi Penjualan  
Tiga Jenis Pupuk pada PT.Pertani (Persero) Wilayah  
Sumatera Bagian Selatan

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukanlah plagiat atau selain laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila laporan akhir saya plagiat atau menyalin laporan akhir milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensinya.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2017  
Yang membuat pernyataan,



Nita Purwitasari  
NIM 061430501279







**TANDA PENGESAHAN LAPORAN AKHIR**

Nama : Nita Purwitasari  
NIM : 061430501279  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Anggaran  
Judul Laporan Akhir : Analisis Anggaran Penjualan atas Realisasi Penjualan  
Tiga Jenis Pupuk pada PT.Pertani (Persero) Wilayah  
Sumatera Bagian Selatan

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir, tanggal 18 Juli 2017  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,   Sulaiman, S.E., M.M. NIP 196103231990031001	Palembang, Juli 2017 Pembimbing II,   Sri Hartaty, S.E., M.Si., AK., CA. NIP 197608192002122001
--	--

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Evada Dewata S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP 197806222003122001





KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. (0711) 353414 Fax (0711) 355918 Website : <http://www.polisri.ac.id> Email:  
akuntansi@polisriwijaya.ac.id

PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut,

Nama : Nita Purwitasari  
NIM : 061430501279  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Analisis Anggaran Penjualan atas Realisasi Penjualan  
Tiga Jenis Pupuk pada PT.Pertani (Persero) Wilayah  
Sumatera Bagian Selatan

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Selasa tanggal 18 bulan Juli tahun 2017. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh dosen penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	Rumusan Masalah	Sandrayati, S.E., M.Si., AK., CA.	26/7-17	
2	-	Firmansyah, S.E., M.M.	27/7-2017	
3	-	Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., AK., CA.	25/7-2017	
4	Tata Tulis Laporan	Siska Aprianti, S.E., M.Si., AK., CA.	25/07	

Palembang, Juli 2017  
Ketua Penguji

Sandrayati, S.E., M.Si., AK., CA.  
NIP 196511051994032002



## **MOTTO:**

"Ya Allah, tidak ada kemudahan kecuali yang engkau buat mudah, dan engkau menciptakan kesedihan yang jika engkau berkehendak dapat pula menjadi mudah".

(H.R. Ibnu Hiban)

"Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan".

(Q.S. Al-Insyirah: 5-6)

"Berbuat baiklah maka semua hal yang baik akan menghampiri dirimu. Berdo'alah maka Allah Swt senantiasa akan menolongmu".

(Penulis)

Kupersembahkan kepada:

- ❖ Ayah dan Ibuku yang selalu memberikan do'a dan semangat
- ❖ Saudara-saudaraku tercinta
- ❖ Sahabat-sahabat kamseupilku yang selalu membantu dan memberikan semangat
- ❖ Teman-teman seperjuanganku di kelas 6 AE yang kusayangi
- ❖ Dosen dan Almamaterku
- ❖ Masa depan dan kesuksesan

## ABSTRAK

### **ANALISIS ANGGARAN PENJUALAN ATAS REALISASI PENJUALAN TIGA JENIS PUPUK PADA PT.PERTANI (PERSERO) WILAYAH SUMATERA BAGIAN SELATAN**

**Nita Purwitasari, 2017 ( xiii + 94 Halaman)**

**Email: [nitaps97@gmail.com](mailto:nitaps97@gmail.com)**

**Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya**

---

PT. Pertani (Persero) di Wilayah Sumatera Bagian Selatan adalah perusahaan bergerak dalam bidang usaha yang berhubungan dengan sektor pertanian. Perusahaan ini berlokasi di Jalan Mayor Salim Batubara No. 45 Palembang. Laporan ini membahas tentang permasalahan perencanaan penyusunan dan realisasi anggaran yang terjadi pada perusahaan dalam kegiatan penjualan. Laporan ini bertujuan untuk menganalisis anggaran penjualan yang disusun oleh perusahaan apakah sudah sesuai atau terjadi penyimpangan dalam realisasinya. Penulis menggunakan data yang didapat dari perusahaan yaitu data anggaran dan realisasi tahun 2014, 2015 dan 2016. Dalam menyusun anggaran penjualan perusahaan menggunakan metode *top down*, namun metode tersebut tidak dapat menjadi alat ukur dan alat kontrol yang tepat bagi aktivitas perusahaan. Dan perusahaan belum melakukan analisis terhadap penyimpangan yang terjadi antara anggaran dan realisasi penjualan. Berdasarkan analisis, penulis memberikan saran agar perusahaan melakukan teknik penaksiran seperti metode *least square*, *moment* dan kuadrat agar realisasi kerja dapat mencapai target anggaran penjualan yang telah ditetapkan. Serta agar lebih maksimal harus ada analisis lebih lanjut penyimpangan yang terjadi antara anggaran dan realisasi penjualannya, agar perusahaan dapat mengetahui penyebab penyimpangan dan sebagai bahan pertimbangan untuk menyusun anggaran tahun berikutnya.

**Kata kunci: Anggaran Penjualan, Realisasi Penjualan, PT. Pertani (Persero) di  
Wilayah Sumatera Bagian Selatan**

## **ABSTRACT**

### **ANALYSIS OF SALES BUDGETING ON SALES REALIZATION OF THREE TYPES OF FERTILIZER AT PT.PERTANI (PERSERO) IN SOUTH SUMATERA**

*Nita Purwitasari, 2017 ( xiii + 94 Pages )*

*Email: [nitaps97@gmail.com](mailto:nitaps97@gmail.com)*

*Accounting Department at The State Polytechnic of Sriwijaya*

---

*PT.Pertani (Persero) in South Sumatera is a company engaged in business related to the agricultural sector. The company is located at Street Mayor Salim Batubara No.45 Palembang. This report discusses the issue of planning the preparation and realization of the budget that occurs in the company in sales activities. This report aims to analyze the sales budget prepared by the company whether it is appropriate or there are deviations in the realization. The author uses the data obtained from the company that is budget data and the realization of 2014, 2015 and 2016. In preparing the company's sales budget using top-down method, but the method can't be the right measuring tool and control tool for company activity. And the company has not analyzed the deviations between budget and sales realization. Based on the analysis, the authors provide suggestions for companies to perform assessment techniques such as least square method, moment and squares for the realization of work can achieve the target sales budget that has been set. And to be more leverage there should be further analysis of deviations that occur between the budget and the realization of sales, so that companies can know the cause of irregularities and as a consideration for preparing the budget next year.*

*Key words : Sales Budgeting, Sales Realization, PT.Pertani (Persero) in South Sumatera*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT atas berkat, rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini yang berjudul “Analisis Anggaran Penjualan atas Realisasi Penjualan Tiga Jenis Pupuk pada PT.Pertani (Persero) Wilayah Sumatera Bagian Selatan” sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Pendidikan Diploma III Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Dalam menyusun Laporan Akhir ini, penulis tentunya banyak memperoleh bimbingan dan bantuan serta dorongan dari berbagai pihak dalam menyelesaikan laporan ini, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis menyusun laporan ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Bapak Sulaiman, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan masukan dan bimbingan dalam penyusunan Laporan Akhir ini.
5. Ibu Sri Hartaty, S.E., M.Si., AK., CA., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan masukan dan bimbingan dalam penyusunan Laporan Akhir ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
7. Seluruh Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
8. Orang tua serta keluarga tercinta yang selalu memberikan kasih sayang, do'a dan dukungan secara moral maupun materil.



9. Bapak Ir. Muslih, MM., selaku Kepala Wilayah PT.Pertani (Persero) Wilayah Sumatera Bagian Selatan.
10. Bapak Agus Suhendra, S.E., MM., beserta seluruh karyawan PT.Pertani (Persero) Wilayah Sumatera Bagian Selatan yang telah membantu dalam mengumpulkan data.
11. Teman-teman seperjuanganku 6AE yang telah memberikan semangat dan kebersamaan selama ini.
12. Berbagai pihak yang membantu yang tidak dapat disebutkan satu-persatu disini.

Penulis menyadari bahwa Laporan Akhir ini banyak memiliki kekurangan ataupun kelemahan dalam menganalisa maupun mengkaji materinya. Hal ini disebabkan karena kemampuan Penulis masih terbatas. Oleh karena itu segala masukan, kritik, serta saran yang diberikan baik dari Bapak/Ibu dosen Politeknik Negeri Sriwijaya maupun dari semua pihak kepada penulis yang bersifat membangun akan sangat bermanfaat. Semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, serta dapat dijadikan referensi untuk penulisan selanjutnya.

Palembang, Juni 2017

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN LAPORAN AKHIR</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN REVISI</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan .....	4
1.4.1 Tujuan Penulisan .....	4
1.4.2 Manfaat Penulisan .....	4
1.5 Metode Pengumpulan Data.....	5
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Pengertian Anggaran .....	8
2.2 Fungsi dan Jenis-Jenis Anggaran.....	8
2.3 Tujuan, Manfaat dan Kelemahan Anggaran.....	11
2.4 Penyusunan Anggaran.....	12
2.4.1 Faktor Pertimbangan dalam Penyusunan Anggaran .....	12
2.4.2 Metode Penyusunan Anggaran .....	14
2.4.3 Proses Penyusunan Anggaran .....	14
2.5 Pengertian Anggaran Penjualan .....	16
2.6 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran Penjualan .....	16
2.7 Metode Penaksiran atau Peramalan Anggaran Penjualan .....	18
2.8 Analisis Penyimpangan Anggaran Penjualan.....	19
<b>BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b>	
3.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	22
3.2 Visi, Misi, dan Budaya Perusahaan .....	23
3.3 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....	24
3.3.1 Struktur Organisasi.....	24
3.3.2 Uraian Tugas .....	26
3.4 Aktivitas Perusahaan .....	31
3.5 Prosedur Penyusunan Anggaran Penjualan .....	31
3.6 Proses Pencatatan Realisasi Anggaran .....	32

3.7 Peranan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Penjualan.....	32
---	----

**BAB IV PEMBAHASAN**

4.1 Analisis Penyusunan Anggaran Penjualan .....	36
4.2 Analisis Metode Penaksiran atau Peramalan Anggaran Penjualan ( <i>Sales Forecast</i> ) .....	37
4.2.1 Pupuk ZA.....	38
4.2.2 Pupuk SP-36.....	52
4.2.3 Pupuk NPK-Phonska .....	66
4.3 Analisis Penyimpangan Anggaran Penjualan.....	80

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan.....	93
5.2 Saran.....	94

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
3.1 Anggaran dan Realisasi Penjualan Pupuk PT.Pertani (Persero) Wilayah Sumatera Bagian Selatan Tahun 2014 (dalam kg) .....	34
3.2 Anggaran dan Realisasi Penjualan Pupuk PT.Pertani (Persero) Wilayah Sumatera Bagian Selatan Tahun 2014 (dalam rupiah) .....	34
3.3 Anggaran dan Realisasi Penjualan Pupuk PT.Pertani (Persero) Wilayah Sumatera Bagian Selatan Tahun 2015 (dalam kg) .....	34
3.4 Anggaran dan Realisasi Penjualan Pupuk PT.Pertani (Persero) Wilayah Sumatera Bagian Selatan Tahun 2015 (dalam rupiah) .....	35
3.5 Anggaran dan Realisasi Penjualan Pupuk PT.Pertani (Persero) Wilayah Sumatera Bagian Selatan Tahun 2016 (dalam kg) .....	35
3.6 Anggaran dan Realisasi Penjualan Pupuk PT.Pertani (Persero) Wilayah Sumatera Bagian Selatan Tahun 2016 (dalam rupiah) .....	35
4.1 Perhitungan Pupuk ZA Metode <i>Least Square</i> (dalam kg) .....	39
4.2 Perhitungan Pupuk ZA Metode <i>Least Square</i> (dalam rupiah) .....	40
4.3 Perhitungan Pupuk ZA Metode <i>Moment</i> (dalam kg).....	42
4.4 Perhitungan Pupuk ZA Metode <i>Moment</i> (dalam rupiah).....	43
4.5 Perhitungan Pupuk ZA Metode Kuadrat (dalam kg) .....	46
4.6 Perhitungan Pupuk ZA Metode Kuadrat (dalam rupiah) .....	47
4.7 Perbandingan Hasil Perhitungan Ketiga Metode Penaksiran Anggaran dengan Anggaran dan Realisasi Pupuk ZA.....	50
4.8 Perhitungan Pupuk SP-36 Metode <i>Least Square</i> (dalam kg).....	52
4.9 Perhitungan Pupuk SP-36 Metode <i>Least Square</i> (dalam rupiah) .....	53
4.10 Perhitungan Pupuk SP-36 Metode <i>Moment</i> (dalam kg) .....	56
4.11 Perhitungan Pupuk SP-36 Metode <i>Moment</i> (dalam rupiah) .....	57
4.12 Perhitungan Pupuk SP-36 Metode Kuadrat (dalam kg).....	60
4.13 Perhitungan Pupuk SP-36 Metode Kuadrat (dalam rupiah).....	61
4.14 Perbandingan Hasil Perhitungan Ketiga Metode Penaksiran Anggaran dengan Anggaran dan Realisasi Pupuk SP-36 .....	64

4.15	Perhitungan Pupuk NPK-Phonska Metode <i>Least Square</i> (dalam kg) ....	66
4.16	Perhitungan Pupuk NPK-Phonska Metode <i>Least Square</i> (dalam rupiah) .....	67
4.17	Perhitungan Pupuk NPK-Phonska Metode <i>Moment</i> (dalam kg).....	70
4.16	Perhitungan Pupuk NPK-Phonska Metode <i>Moment</i> (dalam rupiah).....	71
4.17	Perhitungan Pupuk NPK-Phonska Metode Kuadrat (dalam kg) .....	74
4.18	Perhitungan Pupuk NPK-Phonska Metode Kuadrat (dalam rupiah) .....	75
4.19	Perbandingan Hasil Perhitungan Ketiga Metode Penaksiran Anggaran dengan Anggaran dan Realisasi Pupuk NPK-Phonska.....	78
4.22	Anggaran dan Realisasi Penjualan Tiga Jenis Pupuk (dalam rupiah) ....	81
4.23	Rekapitulasi Perhitungan <i>Varians</i> Pupuk ZA .....	89
4.24	Rekapitulasi Perhitungan <i>Varians</i> Pupuk SP-36 .....	90
4.25	Rekapitulasi Perhitungan <i>Varians</i> Pupuk NPK-Phonska .....	91

## DAFTAR LAMPIRAN

### **Lampiran:**

1. Surat Pengantar Pengambilan Data dari Jurusan Akuntansi
2. Surat Permohonan Izin Pengambilan Data dari Akademik
3. Surat Balasan Kesiediaan Pengambilan Data dari Perusahaan
4. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
5. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
6. Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
7. Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
8. Kartu Kunjungan Mahasiswa