

**ANALISIS ANGGARAN PENJUALAN PADA  
CV. MANDIRI JAYA PALEMBANG**



**PROPOSAL LAPORAN AKHIR**

Laporan Akhir ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat  
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Studi Akuntansi

**Oleh :**

**MUHAMMAD ARI SAPUTRA  
0614 3050 1275**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG**

**2017**

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA



JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139

Telp. (0711) 353414 Fax (0711) 355918 Website :<http://www.polisri.ac.id> Email:  
akuntansi@polisriwijaya.ac.id

**HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Ari Saputra

NIM : 061430501275

Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi

Judul Laporan Akhir : Analisis Anggaran Penjualan Pada CV. Mandiri Jaya  
Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukanlah plagiat atau selain laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila laporan akhir saya plagiat atau menyalin laporan akhir milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensinya.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2017

Saya membuat pernyataan,



Muhammad Ari Saputra  
NIM. 061430501275





KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI  
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-333414 Fax. 0711-333918  
Website : [www.polnegerisriwijaya.ac.id](http://www.polnegerisriwijaya.ac.id) E-mail : [info@polnegerisriwijaya.ac.id](mailto:info@polnegerisriwijaya.ac.id)

### TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Andrean Saputra  
NIM : 0613 4051 1766  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Akuntansi Sektor Publik I  
Judul Skripsi : Pengaruh Pajak Daerah dan Retribusi Daerah terhadap Belanja Modal pada Pemerintah Kabupaten/Kota di Provinsi Sumatera Selatan

Telah Diujikan pada Ujian Skripsi, tanggal 20 Juli 2017

Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

Dr. Lombok Vera Riana, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP 197209061998022001

Palembang, Juli 2017  
Pembimbing II,

Dra. Susi Ardiani, M.Si.  
NIP 195903191988032001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP 197806222003122001



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA



JURUSAN AKUNTANSI  
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. (0711) 353414 Fax (0711) 355918 Website : <http://www.polisri.ac.id> Email:  
[akuntansi@polisriwijaya.ac.id](mailto:akuntansi@polisriwijaya.ac.id)

**PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR**

Mahasiswa berikut,

Nama : Muhammad Ari Saputra  
NIM : 061430501275  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Analisis Anggaran Penjualan Pada CV. Mandiri Jaya  
Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diajukan pada hari selas tanggal 18 bulan juli tahun 2017. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh dosen penguji yang memberikan revisi:

No	Nama Dosen	komentar	Tanda Tangan
1	Dr. Rita Martini, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 196503121990032001	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tambah analisis atas penyimpangan</li><li>• Tata tulis : Penomoran</li></ul>	
2	Henny Yulsiati, S.E., M. Ak NIP 196707171997022001	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tegaskan di Pendahuluan</li></ul>	
3	Sukmini Hartati, S.E., M. M. NIP 196505031992032002	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pembahruan refrensi tahun BAB II</li></ul>	
4	Riza Wahyudi, S.E.,M.M., Ak., CA NIP 197007182001121001	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ukuran tabel distandarkan</li><li>• Ukuran gambar BAB III distandarkan</li></ul>	 Rita

Palembang, Juli 2017  
Ketua Penguji

Dr. Rita Martini, S.E., M. Si., Ak., CA  
NIP 196503121990032001



## **MOTTO:**

***“May you dream of lovely things and wake up to find them real”***

**(JJ Heller)**

“Belajarlah menjadi global dikala kau masih lokal, berpikirlah lebih kreatif disaat masih primitif. Manfaatkan globalisasi dan gunakan kreasi, demi sebuah tahta tertinggi. Rencanakan Kerjamu, Kerjakan Rencanamu”.

**(Ari Saputra)**

## **Kupersembahkan kepada:**

- ❖ Ayah dan Ibuku yang selalu memberikan do'a dan semangat
- ❖ Adik dan Saudara-saudaraku tercinta
- ❖ Sahabat seperjuanganku di kelas 6 AE
- ❖ Teman dekat penyemangatku
- ❖ Dosen dan Almamaterku
- ❖ Keluarga besarku

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS ANGGARAN PENJUALAN PADA CV. MANDIRI JAYA PALEMBANG.**

**Muhammad Ari Saputra, 2017 (xiv + 55)**

**Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya**

---

CV. Mandiri Jaya Palembang adalah perusahaan yang bergerak di bidang penjualan atk dan percetakan. Perusahaan ini berlokasi di Jl. Sukabangun 2 Soak Simpur Kec. Sukarami Kota Palembang. Laporan ini membahas tentang permasalahan perencanaan penyusunan dan realisasi anggaran yang terjadi pada perusahaan dalam kegiatan penjualan. Laporan ini dibuat untuk menganalisis anggaran penjualan yang disusun oleh perusahaan apakah sudah sesuai atau terjadi penyimpangan dalam realisasinya. Penulis menggunakan data yang didapat dari perusahaan yaitu data anggaran dan realisasi tahun 2014, 2015 dan 2016. Dalam menyusun anggaran penjualan perusahaan menggunakan kenaikan 10% penaksiran sehingga metode yang dipilih belum tepat. Perusahaan belum melakukan analisis terhadap penyimpangan yang terjadi antara anggaran dan realisasi penjualan. Berdasarkan analisis, penulis memberi saran agar perusahaan melakukan teknik penaksiran seperti menggunakan metode *Least square*, *Moment* dan *Kuadrat* agar realisasi kerja dapat mencapai target anggaran penjualan yang telah ditetapkan. Serta agar lebih maksimal harus ada analisis lebih lanjut penyimpangan yang terjadi antara anggaran dan realisasi penjualannya, agar perusahaan dapat mengetahui penyebab penyimpangan dan sebagai bahan pertimbangan untuk menyusun anggaran tahun berikutnya.

Kata kunci: Anggaran Penjualan, Realisasi Penjualan.

## ***ABSTRACT***

### ***THE ANALYSIS OF SALES BUDGET AT CV. MANDIRI JAYA PALEMBANG.***

***Muhammad Ari Saputra, 2017 (xiv + 55)***

***Accounting Department at The State Polytechnic of Sriwijaya***

---

*CV. Mandiri Jaya Palembang is a company that runs/engages in the sale of office stationaries and printing. The company is located in Jl. Sukabangun 2 Soak Simpur Kec. Sukarami Kota Palembang. This report discusses about the problem in planning of the that happened in the process of the sales budgeting that has been prepared by the company and whether it's adjusted or if there's any irrelevance in the realization. The writer uses the data that are from the company which are the budget realization in the year of 2014, 2015, 2016. In the making of the preparation of the budgeting, the company used an assessment increase 10% so the method that is chosen is not yet right and the company has not yet done the analysis of the irrelevance between the budgeting and the sales realization. Based on the analysis, the writer suggests that the company would better use the assessment technique like the Least Square, Moment and Square methods so the work realization can reach the sales budgeting target that has been set. Also, to make it maximum, there has to be a further analysis about the irrelevance that happens between the budgeting and the sales realization so the company will know the reasons of the irrelevance and will be the future considerations to prepare the next year's budgeting*

*Key words : Sales Budgeting, Sales Realization.*

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Puji syukur penulis panjatan kehadiran ALLAH SWT atas berkat, rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini yang berjudul "Analisis Anggaran Penjualan Pada CV. Mandiri Jaya Palembang" sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Pendidikan Diploma III Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Pada laporan akhir ini penulis melakukan analisis anggaran penjualan yang terjadi pada perusahaan. Yang bertujuan agar perusahaan dapat melakukan peramalan dalam menentukan anggaran penjualan lebih baik dimasa yang akan datang. Selain itu penulis juga memberikan analisis terhadap penyimpangan yang terjadi di dalam perusahaan. Sehingga penulis mengambil judul "Analisis Anggaran Penjualan pada CV. Mandiri Jaya Paalembang.

Penulis menyadari bahwa Laporan Akhir ini banyak memiliki kekurangan ataupun kelemahan dalam menganalisis maupun mengkaji materinya. Hal ini disebabkan karena kemampuan Penulis masih terbatas. Oleh karena itu segala masukan, kritik, serta saran yang diberikan baik dari Bapak/Ibu dosen Politeknik Negeri Sriwijaya maupun dari semua pihak kepada penulis yang bersifat membangun akan sangat bermanfaat. Semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, serta dapat dijadikan referensi untuk penulisan selanjutnya.

Palembang, Juli 2017

Penulis

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Dalam menyusun Laporan Akhir ini, Penulis tentunya banyak memperoleh bimbingan dan bantuan serta dorongan dari berbagai pihak dalam menyelesaikan laporan akhir ini, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih untuk semua pihak yang telah membantu hingga laporan ini selesai tepat waktu. Ucapan terima kasih penulis berikan kepada :

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si, Ak. CA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya
4. Ibu Dra. Faridah, M.S. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan pengarahan dan membimbing penulis dalam penyusunan laporan akhir ini.
5. Ibu Sri Hartaty, S.E., M.Si., AK., CA. selaku Dosen Pembimbing II yang juga telah membimbing dan memberikan pengarahan kepada penulis dalam penyusunan laporan akhir ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi di Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah mendidik dan memberikan ilmunya kepada penulis.
7. Seluruh Staf administrasi Jurusan Akuntansi di Polteknik Negeri Sriwijaya yang membantu penulis mengurus segala keperluan administrasi bagi kelancaran laporan akhir ini.
8. Bapak Hazuar selaku Direktur CV. Mandiri Jaya Palembang yang telah mengizinkan penulis untuk meminta data dalam penyusunan laporan akhir ini.
9. Seluruh staff dan karyawan CV. Mandiri Jaya Palembang yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu penulis dalam penyusunan laporan akhir ini.

10. Orang tua dan saudara yang selalu memberikan kasih sayang dan dukungan yang terbaik dalam hidup penulis.
11. Sahabat penulis tersayang yang selalu memberikan nasihat, doa dan semangatnya untuk penulis.
12. Semua pihak yang telah membantu penulis sehingga laporan akhir ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak akan mendapatkan limpahan balasan pahala dari Allah SWT dan harapan penulis semoga laporan akhir ini dapat bermanfat dan berguna bagi kita semua

Palembang, Juli 2017

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN REVISI/ PERBAIKAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>UCAPAN TERIMAKASIH.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiv</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Permasalahan .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	3
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan .....	3
1.4.1 Tujuan Penulisan .....	3
1.4.2 Manfaat Penulisan .....	4
1.5 Metode dan Sumber Pengumpulan Data .....	4
1.5.1 Metode Pengumpulan Data .....	4
1.5.2 Sumber Pengumpulan Data .....	5
1.6 Sistematika Penulisan.....	6

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Pengertian Anggaran dan Tujuan Anggaran .....	8
2.2 Fungsi Anggaran .....	9
2.3 Jenis-jenis Anggaran .....	10
2.4 Metode Penyusunan Anggaran.....	12
2.5 Faktor Pertimbangan dalam Anggaran.....	13
2.6 Proses Penyusunan Anggaran.....	15
2.7 Anggaran Penjualan .....	17
2.7.1 Pengertian Anggaran Penjualan .....	17
2.7.2 Prosedur Penyusunan Anggaran Penjualan .....	17
2.7.3 Metode-Metode Dalam Penyusunan Anggaran.....	18
2.7.4 Analisis Penyimpangan ( <i>Varians</i> ) .....	19

### **BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

3.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	22
3.2 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas.....	23
3.2.1 Struktur Organisasi .....	23
3.2.2 Pembagian Tugas.....	25

3.3 Aktivitas Perusahaan .....	26
3.4 Metode Penyusunan Anggaran Penjualan .....	26
3.5 Anggaran dan Realisasi Penjualan .....	27

#### **BAB IV PEMBAHASAN**

4.1 Analisis Terhadap Metode Penaksiran dan Perhitungan Anggaran Penjualan .....	34
4.1.1 Metode <i>Least Square</i> .....	35
4.1.2 Metode <i>Moment</i> .....	38
4.1.3 Metode Kuadrat .....	40
4.2 Analisis Varians Anggaran Penjualan .....	45
4.3 Rekapitulasi Pembahasan .....	52

#### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan.....	54
5.2 Saran .....	55

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
3.1 Laporan Anggaran dan Realisasi Penjualan CV. Mandiri Jaya Palembang Tahun 2014 (Rp).....	28
3.2 Laporan Anggaran dan Realisasi Penjualan CV. Mandiri Jaya Palembang Tahun 2015 (Rp).....	29
3.3 Laporan Anggaran dan Realisasi Penjualan CV. Mandiri Jaya Palembang Tahun 2016 (Rp).....	30
4.1 Ringkasan Anggaran dan Realisasi Penjualan CV.Mandiri Jaya Palembang Tahun 2014, 2015, dan 2016 (Rp).....	31
4.2 Varians Anggaran dan Realisasi Penjualan CV. Mandiri Jaya Palembang Tahun 2014,2015, dan 2016 (Rp) .....	32
4.3 Varians Anggaran dan Realisasi Penjualan Januari-Desember 2014.....	33
4.4 Persiapan peramalan dengan Metode <i>Least Square</i> .....	35
4.5 Persiapan peramalan dengan Metode <i>Moment</i> .....	38
4.6 Persiapan peramalan dengan Metode kuadrat .....	41
4.7 Peramalan dan realisasi penjualan pada tahun 2014, 2015, dan 2016 Dengan menggunakan metode-metode peramalan .....	44
4.8 Varians Anggaran dan Realisasi Penjualan tahun 2014, 2015 Dan 2016 (Rp) .....	46
4.9 Varians dan Persentase Keakuratan Anggaran Penjualan Pada Tahun 2014, 2015, dan 2016 .....	44
4.10 Varian Anggaran dan Realisasi Penjualan Januari-Desember 2014.....	50
4.11 PerhitunganVarians dan Persentase Keakuratan Anggaran Penjualan Pada Bulan Januari-Desember 2014.....	51
4.12 Rekapitulasi Perhitungan Peramalan Tahun 2016.....	52

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### **Lampiran:**

1. Surat Pengantar Pengambilan Data dari Jurusan Akuntansi
2. Surat Permohonan Izin Pengambilan Data dari Akademik
3. Surat Balasan Kesediaan Pengambilan Data dari Perusahaan
4. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
5. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
6. Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
7. Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
8. Kartu Kunjungan Mahasiswa