

**PERHITUNGAN BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS  
PADA CV YOAN *FURNITURE* PALEMBANG**



**Laporan Akhir ini Disusun sebagai Salah Satu Syarat  
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Akuntansi**

**Oleh :  
YULITA  
NIM 061630500432**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2019**



**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

**JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918 Web: <http://www.polsri.ac.id>

E-mail : [akuntansi@polsriwijaya.ac.id](mailto:akuntansi@polsriwijaya.ac.id)

**PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI**

Saya dengan data diri di bawah ini:

Nama : Yulita  
NIM : 061630500432  
Jurusan : Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Perhitungan Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan dalam Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada CV Yoan Furniture Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir ini saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukanlah plagiat atau salinan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Juli 2019

Yang menyatakan pernyataan



**Yulita**

NPM 061630500432



**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918 Web: <http://www.polsri.ac.id>  
E-mail : [akuntansi@polsriwijaya.ac.id](mailto:akuntansi@polsriwijaya.ac.id)


**LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR**

Nama : Yulita  
NPM : 061630500432  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Perhitungan Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan dalam Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada CV Yoan Furniture Palembang


Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 15 Juli 2019  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Juli 2019

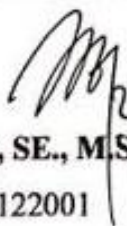
Pembimbing I

  
**Dr. Rita Martini, S.E., MSi., Ak., CA.**  
NIP 196503121990032001

Pembimbing II

  
**Rosy Armaini, S.E., Msi., Ak., CA.**  
NIP 197108242006042001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

  
**Dr. Evada Dewata, SE., M.Si., Ak., CA., CMA.**  
NIP 197806222003122001





**PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR**

Mahasiswa berikut,

Nama : Yulita  
NIM : 0616 3050 0432  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Perhitungan Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada CV Yoan Furniture Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Senin tanggal 15 Juli 2019. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji*)	Tanggal	Tanda Tangan
1	Tambahkan halaman pada kutipan	Dra. Susi Ardiani, M.Si	23/7-19	
2	-	Zulkifli, S.E., M.M.	19/7/2019	
3	-	Nurhasanah, S.E, M.Si., Ak., CA.	25/7/2019	

Palembang, 25 Juli 2019

Ketua Penguji\*\*)

Dra. Susi Ardiani, M.Si

NIP 195903191988032001

Catatan:

\*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian laporan akhir

\*\*\*) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian LA  
Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Laporan Akhir

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*Motto :*

*“Karena sesungguhnya sesudah kesusahan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain) dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap”.*

- Q.S Al-Insyirah : 5-8

*“Terasa sulit ketika aku merasa harus melakukan sesuatu. Tetapi, menjadi mudah ketika aku menginginkannya”.*

- Annie Gottlier

*“MAGIC is believing in yourself, if you can do that, you can make anything”.*

- Johann Wolfgang VG.

*Laporan ini saya persembahkan kepada :*

- *Ayah dan Ibu yang senantiasa mendoakan dan menyayangiku*
- *Sahabat-Sahabatku Tercinta*
- *Himpunan Mahasiswa Jurusan Akuntansi*
- *Bapak & Ibu Dosen, , Jurusan dan Almamaterku*

## ABSTRAK

### **Perhitungan Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Yoan Furniture Palembang**

**Yulita, 2019 (xiv + 72 Halaman)**

**E-mail: [yulitaputri68@gmail.com](mailto:yulitaputri68@gmail.com)**

---

Perusahaan dalam pengambilan keputusannya harus memperhatikan informasi mengenai biaya karena biaya merupakan aspek terpenting dan tidak dapat dipisahkan dari setiap kegiatan perusahaan. Salah satu informasi penting yang dibutuhkan perusahaan dalam pengambilan keputusan untuk kegiatan produksi yaitu informasi mengenai biaya relevan. Tujuan dari diperlukannya informasi mengenai biaya relevan adalah untuk mengetahui perhitungan biaya relevan dalam menentukan keputusan dalam menerima atau menolak suatu pesanan khusus dari pembeli. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen perusahaan belum menerapkan perhitungan biaya relevan dalam pengambilan keputusan untuk menerima atau menolak pesanan khusus. Sebaiknya, CV Yoan Furniture Palembang harus memperhitungkan biaya relevan terlebih dahulu sebelum mengambil keputusan untuk menerima ataupun menolak pesanan khusus dari pembeli agar dapat meminimalisir kerugian dan dapat dijadikan strategi perusahaan untuk meningkatkan laba.

*Kata Kunci : biaya relevan, pengambilan keputusan, pesanan khusus.*

## **ABSTRACT**

***Calculation of Relevant Costs in Decision Making Accepts or Refuses Special Orders at CV Yoan Furniture Palembang***

***Yulita, 2019 (xiv + 72 pages)***

***E-mail: yulitaputri68@gmail.com***

---

*The company in making its decisions must consider information about the costs incurred because it determines interests and cannot help from each of the company's activities. One of the important information that the company needs in making decisions for production activities is information about relevant costs. The information needed about relevant costs is to find out the calculation of relevant costs in determining the decision to accept or reject a specific request from the buyer. The results of the study indicate that company management does not need to take into account the relevant costs in making decisions to accept or reject special orders. Preferably, CV Yoan Furniture Palembang must be relevant compensation first before making a decision must receive in advance order from the buyer in order to minimize losses and can be used by the company's strategy to increase profits.*

*Keywords: relevant costs, decision making, special orders.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah Swt. atas berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini yang berjudul **“Perhitungan Biaya Relevan dalam Menentukan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada CV Yoan Furniture Palembang”** tepat pada waktunya.

Selama proses penyusunan laporan akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk memerikan yang terbaik dalam menyelesaikan laporan akhir ini, akan tetapi penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan laporan akhir ini. Hal ini terjadi karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Namun berkat bantuan, bimbingan, serta saran dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga laporan akhir ini dapat terselesaikan. Maka dari itu, dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sedalm-dalamnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Dra. Susi Ardiani, M., Si. Selaku Pembimbing Akademik Kelas 6 AD Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Dr. Rita Martini, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu, membimbing, serta memberikan saran dan masukkan dalam menyusun Laporan Akhir.
6. Ibu Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing II yang selalu sabar dalam membimbing dan mengoreksi saya dalam menyusun Laporan Akhir ini.



7. Bapak dan Ibu Dosen yang telah mengajari banyak hal serta para Staf Administrasi yang telah banyak membantu penulis selama proses perkuliahan di Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
8. Pimpinan dan karyawan CY Yoan *Furniture* Palembang yang telah membantu selama proses pengambilan data dan wawancara.
9. Sahabat-sahabatku Buvors dan Nakajima *Squad* yang senantiasa menyemangati dalam menyusun Laporan Akhir ini.
10. Semua teman-teman seperjuangan angkatan 2016 Jurusan Akuntansi Politeknik Sriwijaya terutama teman kelas 6 AD dan teman-teman semester akhir Himpunan Mahasiswa Jurusan Akuntansi Periode 2016-2017.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu dalam proses penyusunan laporan akhir ini.

Akhir kata penulis ucapkan terima kasih dan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kekurangan dalam laporan akhir ini, untuk itulah penulis mengharapkan saran dan masukan yang membangun dari pembaca, khususnya mahasiswa/i Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya. Semoga laporan akhir ini dapat memberikan manfaat, ilmu serta wawasan sebagaimana tujuan utama laporan akhir ini dibuat.

Palembang, Juli 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN LAPORAN AKHIR</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN REVISI/PERBAIKAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Permasalahan .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan .....	4
1.4.1 Tujuan Penulisan .....	4
1.4.2 Manfaat Penulisan .....	5
1.5 Metode Pengumpulan Data .....	5
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen .....	9
2.2 Pengertian, Klasifikasi, Perilaku Biaya .....	9
2.2.1 Pengertian Biaya .....	9
2.2.2 Klasifikasi Biaya .....	10
2.2.3 Perilaku Biaya .....	12
2.3 Metode Perhitungan Harga Pokok Pesanan .....	13
2.4 Penggolongan Biaya Sesuai dengan Tujuan Pengambilan Keputusan .....	13
2.5 Biaya Relevan .....	14
2.5.1 Pengertian Biaya Relevan .....	14
2.5.2 Manfaat Penggunaan Biaya Relevan .....	15
2.5.3 Aplikasi Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan .....	16
2.5.4 Langkah-Langkah dalam Mengendalikan Biaya Relevan .....	17
2.5.5 Pembuatan Keputusan Taktis .....	17
2.6 Pesanan Khusus .....	18
2.7 Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus .....	19

2.8 Alasan Pembuatan Keputusan Memerlukan Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan .....	19
2.9 Metode Perhitungan Penyusutan Aset Tetap.....	20

### **BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

3.1 Sejarah Perusahaan.....	22
3.2 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas .....	22
3.2.1 Struktur Organisasi .....	22
3.2.2 Pembagian Tugas .....	24
3.3 Aktivitas Perusahaan.....	26
3.4 Biaya Produksi .....	27
3.4.1 Biaya Produksi untuk 1 Unit Kursi Tamu Monalisa Tahun 2016.....	27
3.4.2 Biaya Produksi untuk 1 Unit Kursi Tamu Gloria Tahun 2017.....	29
3.4.3 Biaya Produksi untuk 1 Unit Kursi Tamu Ganesha Tahun 2017.....	31
3.4.4 Biaya Produksi untuk 1 Unit Meja Ketapang Tahun 2018	33
3.5 Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung.....	35
3.6 Biaya Listrik.....	35
3.7 Biaya Lain-Lain .....	36
3.8 Daftar Aset Tetap .....	36

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Analisis Klasifikasi Biaya.....	39
4.1.1 Analisis Biaya Bahan Baku .....	44
4.1.2 Analisis Biaya Tenaga Kerja .....	46
4.1.3 Analisis Biaya <i>Overhead</i> Pabrik .....	48
4.1.3.1 Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung .....	48
4.1.3.2 Analisis Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung .....	52
4.1.3.3 Analisis Biaya Listrik .....	54
4.1.3.4 Analisis Beban Penyusutan Aset Tetap .....	56
4.1.3.5 Analisis Biaya Lain-Lain .....	57
4.2 Analisis Pemisahan Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan .....	60
4.3 Analisis Perhitungan Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus .....	65

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	71
5.2 Saran .....	72

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Daftar Pemakaian Bahan Baku untuk Pesanan 1 Unit Kursi Tamu Monalisa Tahun 2016 .....	28
3.2 Daftar Tenaga Kerja Langsung untuk Pesanan 1 Unit Kursi Tamu Monalisa Tahun 2016 .....	29
3.3 Daftar Pemakaian Bahan Baku untuk Pesanan 1 Unit Kursi Tamu Gloria Tahun 2017 .....	30
3.4 Daftar Tenaga Kerja Langsung untuk Pesanan 1 Unit Kursi Tamu Gloria Tahun 2017 .....	31
3.5 Daftar Pemakaian Bahan Baku untuk Pesanan 1 Unit Kursi Tamu Ganesha Tahun 2017 .....	32
3.6 Daftar Tenaga Kerja Langsung untuk Pesanan 1 Unit Kursi Tamu Ganesha Tahun 2017 .....	33
3.7 Daftar Pemakaian Bahan Baku untuk Pesanan 1 Unit Meja Ketapang Tahun 2018 .....	34
3.8 Daftar Tenaga Kerja Langsung untuk Pesanan 1 Unit Meja Ketapang Tahun 2018 .....	35
3.9 Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung .....	35
3.10 Daftar Listrik Mesin .....	36
3.11 Biaya Lain-Lain .....	36
3.12 Daftar Aset Tetap .....	37
4.1 Biaya Penyusutan Aset Tetap CV Yoan <i>Furniture</i> Palembang .....	44
4.2 Biaya Bahan Baku Langsung untuk Masing-Masing Pesanan Khusus Tahun 2016-2018.....	45
4.3 Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Masing-Masing Pesanan Khusus Tahun 2016-2018.....	47
4.4 Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk Pesanan Khusus 1 Unit Kursi	

	Tamu Monalisa pada Tahun 2016 .....	49
4.5	Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk Pesanan Khusus 1 Unit Kursi Tamu Gloria pada Tahun 2017 .....	50
4.6	Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk Pesanan Khusus 1 Unit Kursi Tamu Ganesha pada Tahun 2017 .....	51
4.7	Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk Pesanan Khusus 1 Unit Meja Ketapang pada Tahun 2018 .....	52
4.8	Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung untuk Masing-Masing Pesanan Khusus Tahun 2016-2018.....	53
4.9	Biaya Listrik Mesin untuk Pesanan Khusus Tahun 2016-2018.....	55
4.10	Biaya Lain-Lain untuk Pesanan Khusus Tahun 2016-2018 .....	59
4.11	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Masing-Masing Satu Unit Produk Pesanan Khusus Tahun 2016-2018.....	60
4.12	Biaya Relevan dan Tidak Relevan untuk Pesanan Khusus 1 Unit Kursi Tamu Monalisa pada Tahun 2016 .....	62
4.13	Biaya Relevan dan Tidak Relevan untuk Pesanan Khusus 1 Unit Kursi Tamu Gloria pada Tahun 2017 .....	63
4.14	Biaya Relevan dan Tidak Relevan untuk Pesanan Khusus 1 Unit Kursi Tamu Ganesha pada Tahun 2017 .....	64
4.15	Biaya Relevan dan Tidak Relevan untuk Pesanan Khusus 1 Unit Meja Ketapang pada Tahun 2018 .....	65
4.16	Biaya Relevan pada Pesanan Khusus 1 Unit Kursi Tamu Monalisa Tahun 2016 .....	67
4.17	Biaya Relevan pada Pesanan Khusus 1 Unit Kursi Tamu Gloria Tahun 2017	68
4.18	Biaya Relevan pada Pesanan Khusus 1 Unit Kursi Tamu Ganesha Tahun 2017 .....	69
4.19	Biaya Relevan pada Pesanan Khusus 1 Unit Meja Ketapang Tahun 2018 .	70

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

Lampiran 1 Surat Permohonan Pengambilan Data

Lampiran 2 Surat Pengantar Pengambilan Data

Lampiran 3 Surat Balasan Persetujuan Pengambilan Data

Lampiran 4 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I

Lampiran 5 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II

Lampiran 6 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I

Lampiran 7 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II

Lampiran 8 Kartu Kunjungan Mahasiswa

Lampiran 9 Hasil Wawancara