

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM MENERIMA ATAU MENOLAK  
PESANAN KHUSUS UNTUK MENINGKATKAN LABA  
PADA CV BINTANG MEDIA PALEMBANG**



**Laporan Akhir ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat  
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Akuntansi**

**OLEH  
INTAN SURY AYU  
061630501062**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2019**

## **ABSTRAK**

**Analisis Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Untuk  
Meningkatkan Laba Pada CV Bintang Media Palembang  
Intan Sury Ayu, 2019 (xvii +60 Halaman)**

**Email : [intansuryayu@gmail.com](mailto:intansuryayu@gmail.com)**

---

Laporan akhir ini berjudul “Analisis Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Untuk Meningkatkan Laba Pada CV Bintang Media Palembang”. Informasi tentang biaya perlu diperhatikan oleh perusahaan karena biaya merupakan salah satu aspek yang sangat penting dan tidak dapat dilepaskan dari setiap kegiatan perusahaan. Pada perusahaan percetakan sering menerima pesanan khusus yang memerlukan perencanaan dan keputusan yang tepat. Salah satu informasi penting untuk perencanaan dan pengambilan keputusan adalah mengenai informasi analisis biaya relevan. CV Bintang Media Palembang sering menerima pesanan khusus namun perusahaan belum melakukan perhitungan yang tepat. Produk yang sering dipesan pada bulan februari terdiri dari 3 produk yaitu mug, banner dan papan nama toko. Hasil dari laporan akhir ini menunjukkan bahwa manajemen telah tepat dalam menerima pesanan khusus dari produk mug, banner, dan papan nama toko, ditinjau dari hasil analisis mengenai biaya relevan menunjukkan bahwa alternatif yang dipilih dalam pengambilan keputusan telah mampu memberikan keuntungan bagi Perusahaan.

Kata kunci : biaya relevan, pengambilan keputusan, menerima atau menolak pesanan khusus.

## ***ABSTRACT***

***Analysis of Relevant Costs in Accepting Or Declining A Special Orders To Increase Profit on CV Bintang Media Palembang***

**Intan Sury Ayu, 2019 (xvii +60 pages)**

**Email : [intansuryayu@gmail.com](mailto:intansuryayu@gmail.com)**

---

*This final report is titled "Analysis of Relevant Costs in Accepting Or Declining A Special Order To Increase Profit on CV Bintang Media Palembang". The company needs to concern on information about cost because it's an important aspect and can not be released from any company activity. Printing companies often receive special orders that require the right planning and decision. One of the important information of planning and decicion making is about the relevant cost application analysis. CV Bintang Media Palembang often receives special orders but the company has not made the right calculation. Products that are often ordered in February consist of 3 products is mug, banner and shop nameplate. The results of this final report indicate that management has been right in accepting special orders from mug, banner and shop nameplate products, in terms of the results of analysis of relevant costs indicating that the alternatives chosen in decision making have been able to provide benefits to the Company.*

**Keywords:** *relevant costs, decision-making, accepting or declining a special order.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah senantiasa melimpahkan Rahmat dan Hidayah- Nya sehingga penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini yang berjudul **“Analisis Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Untuk Meningkatkan Laba Pada CV Bintang Media Palembang”** tepat pada waktunya. Laporan akhir ini merupakan salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III di Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Dalam menyelesaikan laporan akhir ini, penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, akan tetapi penulis menyadari bahwa penulisan laporan akhir ini masih jauh dari kata sempurna dan banyak kekurangannya. Hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Namun berkat bimbingan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak sehingga laporan akhir ini dapat terselesaikan. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terimkasih sebesarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, MT. Selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata SE., Msi., Ak., CA., CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Zulkifli SE., M.M selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran yang berguna dalam menyelesaikan laoran akhir ini.
4. Ibu Henny Yulsiati SE., M.Ak selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran yang berguna dalam menyelesaikan laoran akhir ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen serta para staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang yang selama ini telah memberikan ilmu pengetahuan kepada kami.
6. Kedua orang tua ku tercinta yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan mendoakan dalam penyelesaian laporan akhir ini.

7. Seseorang yang terkasih Muhammad Abdul Hafid yang selalu memberikan motivasi dan mendampingi dalam penyelesaian laporan akhir ini.
8. Sahabat-sahabat terbaik di kelas 6AB yang selalu memberikan dukungan, semangat dan waktunya dalam mengerjakan laporan akhir ini.
9. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan selama penggerjaan laporan akhir ini agar dapat selesai tepat pada waktunya.

Akhir kata penulis menyampaikan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kekurangan dalam laporan akhir ini, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT, untuk itu segala kritik dan saran akan penulis terima dengan kerendahan hati. Semoga laporan akhir ini dapat bermanfaat dan menjadi bahan informasi pada masa yang akan datang, khususnya bagi Mahasiswa/I di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL MUKA .....</b>	i
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM.....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....</b>	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR .....</b>	iv
<b>LEMBAR PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR.....</b>	v
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMPAHAN .....</b>	vi
<b>ABSTRAK .....</b>	vii
<b>ABSTRAC.....</b>	viii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan.....	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan.....	4
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	4
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	4
1.5 Jenis Data dan Metode Pengumpulan Data .....	5
1.5.1 Jenis Data .....	5
1.5.2 Metode Pengumpulan Data .....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen .....	9
2.2 Pengertian dan Klasifikasi Biaya.....	10
2.2.1 Pengertian Biaya .....	10
2.2.2 Klasifikasi Biaya.....	11
2.3 Metode Pengumpulan Harga Pokok Produksi .....	14
2.3.1 Metode Harga Pokok Pesanan .....	15
2.3.2 Metode Harga Pokok Proses.....	16
2.4 Prosedur Penentuan Harga Pokok Produksi Berdasarkan Metode Harga Pokok Pesanan .....	17
2.5 Biaya Dalam Pembuatan Keputusan.....	17
2.6 Pengertian Pesanan Khusus .....	18

2.7	Langkah-Langkah Membuat Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus .....	18
2.8	Tujuan Dan Manfaat Membuat Keputusan Dengan Menggunakan Biaya Relevan .....	20
2.8.1	Tujuan Membuat Keputusan Dengan Menggunakan Biaya Relevan.....	20
2.8.2	Manfaat Membuat Keputusan Dengan Menggunakan Biaya Relevan.....	20
2.9	Pembuatan Keputusan Taktis.....	20
2.9.1	Model Pengambilan Keputusan Taktis .....	20
2.9.2	Aplikasi Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan ....	21

### **BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

3.1	Sejarah Singkat Perusahaan .....	23
3.2	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas .....	24
3.2.1	Struktur Organisasi .....	24
3.2.2	Pembagian Tugas .....	25
3.3	Kegiatan Perusahaan .....	27
3.4	Daftar Bahan Baku.....	29
3.5	Biaya Pemakaian Bahan Baku .....	30
3.6	Biaya Tenaga Kerja.....	31
3.7	Daftar Aset Tetap .....	32
3.8	Data Penjualan Produk CV Bintang Media Palembang .....	34
3.9	Perbandingan Antara Harga Normal dan Harga Khusus CV Bintang Media Palembang .....	34

### **BAB IV PEMBAHASAN**

4.1	Analisis Harga Pokok Produksi .....	36
4.1.1	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung.....	37
4.1.2	Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	38
4.1.3	Analisis Biaya Overhead Pabrik .....	40
4.1.3.1	Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung .....	41
4.1.3.2	Analisis Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung .....	42
4.1.3.3	Analisis Biaya Pemakaian Listrik.....	42
4.1.3.4	Analisis Beban Penyusutan Aset Tetap .....	43
4.1.3.5	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Ditentukan Dimuka .....	45
4.2	Analisis Biaya Relevan dan Tidak Relevan.....	49
4.3	Analisis Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus....	53
4.4	Analisis Perbandingan Perhitungan Biaya Relevan Perusahaan Dengan Hasil Analisis.....	55

**BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Simpulan .....	59
5.2 Saran .....	60

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1	Perbandingan Kalkulasi Biaya Pesanan Dan Biaya Proses .....	15
Tabel 2.2	Analisis Biaya Relevan Untuk Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan.....	19
Tabel 3.1	Bahan Baku Percetakan CV Bintang Media Palembang .....	29
Tabel 3.2	Daftar Pemakaian Bahan Baku Untuk Pesanan 300 Unit Mug .....	30
Tabel 3.3	Daftar Pemakaian Bahan Baku Untuk Pesanan 100 Lembar Banner .....	30
Tabel 3.4	Daftar Pemakaian Bahan Baku Untuk Pesanan 80 Unit Papan Nama Toko.....	31
Tabel 3.5	Daftar Tenaga Kerja Langsung Untuk Pesanan 300 Unit Mug .....	31
Tabel 3.6	Daftar Tenaga Kerja Langsung Untuk Pesanan 100 Lembar Banner .....	32
Tabel 3.7	Daftar Tenaga Kerja Langsung Untuk Pesanan 80 Unit Papan Nama Toko.....	32
Tabel 3.8	Daftar Bangunan, Mesin dan Peralatan.....	33
Tabel 3.9	Daftar Pemakaian Listrik Aset Tetap.....	33
Tabel 3.10	Data Penjualan CV Bintang Media Palembang .....	34
Tabel 3.11	Data Penjualan CV Bintang Media Palembang .....	34
Tabel 3.12	Perbandingan Antara Harga Normal dan Harga Khusus Produk.....	35
Tabel 4.1	Biaya Bahan Baku Langsung Untuk 300 Unit Mug .....	37
Tabel 4.2	Biaya Bahan Baku Langsung Untuk 100 Lembar Banner.....	37
Tabel 4.3	Biaya Bahan Baku Langsung Untuk 80 Unit Papan Nama Toko ....	38
Tabel 4.4	Daftar Tenaga Kerja Untuk 300 Unit Mug .....	39
Tabel 4.5	Daftar Tenaga Kerja Untuk 100 Lembar Banner.....	39
Tabel 4.6	Daftar Tenaga Kerja Untuk 80 Unit Papan Nama Toko .....	40
Tabel 4.7	Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Untuk 300 Unit Mug .....	41
Tabel 4.8	Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Untuk 100 Lembar Banner....	41
Tabel 4.9	Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Untuk 80 Unit Papan Nama Toko .....	41
Tabel 4.10	Tarif Biaya Pemakaian Listrik .....	43

Tabel 4.11 Analisis Beban Penyusutan Aset Tetap .....	44
Tabel 4.12 Alokasi Biaya Bersama Untuk Biaya Penyusutan Tetap .....	45
Tabel 4.13 Perbandingan Biaya Overhead Pabrik Sesungguhnya dan Biaya Overhead Pabrik Ditentukan Dimuka Untuk 300 Unit Mug .....	47
Tabel 4.14 Perbandingan Biaya Overhead Pabrik Sesungguhnya dan Biaya Overhead Pabrik Ditentukan Dimuka Untuk 100 Lembar Banner ...	48
Tabel 4.15 Perbandingan Biaya Overhead Pabrik Sesungguhnya dan Biaya Overhead Pabrik Ditentukan Dimuka Untuk 80 Unit Papan Nama Toko .....	49
Tabel 4.16 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk 300 Unit Mug.....	50
Tabel 4.17 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk 100 Lembar Banner .....	51
Tabel 4.18 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk 80 Unit Papan Nama Toko.....	52
Tabel 4.19 Perhitungan Biaya Relevan Untuk 300 Unit Mug .....	53
Tabel 4.20 Perhitungan Biaya Relevan Untuk 100 Lembar Banner.....	54
Tabel 4.21 Perhitungan Biaya Relevan Untuk 80 Unit Papan Nama Toko .....	55
Tabel 4.22 Analisis Perbandingan Perhitungan Biaya Relevan Antara Perusahaan Dan Hasil Analisis Untuk 300 Unit Mug.....	56
Tabel 4.23 Analisis Perbandingan Perhitungan Biaya Relevan Antara Perusahaan Dan Hasil Analisis Untuk 100 Lembar Banner .....	57
Tabel 4.24 Analisis Perbandingan Perhitungan Biaya Relevan Antara Perusahaan Dan Hasil Analisis Untuk 80 Unit Papan Nama Toko .....	58

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Permohonan Pengantar Pengambilan Data ke Pembantu Direktur I
- Lampiran 2 Surat Permohonan Pengantar Pengambilan Data dari Pembantu Direktur I ke CV Bintang Media Palembang
- Lampiran 3 Surat Balasan Pengambilan Data dari CV Bintang Media Palembang
- Lampiran 4 Kartu Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 5 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir (Dosen Pembimbing I)
- Lampiran 6 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir (Dosen Pembimbing II)
- Lampiran 7 Lembar Bimbingan Laporan Akhir (Dosen Pembimbing I)
- Lampiran 8 Lembar Bimbingan Laporan Akhir (Dosen Pembimbing II)
- Lampiran 9 Hasil Wawancara dengan CV Bintang Media Palembang
- Lampiran 10 Laporan Penjualan tahun 2018-2019

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA



JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918 Laman: <http://www.polsri.ac.id>, Email: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)

**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI**

Saya dengan data diri dibawah ini :

Nama : Intan Sury Ayu  
NIM : 061630501062  
Jurusan : Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Untuk Meningkatkan Laba Pada CV Bintang Media Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan Akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut diatas beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri.
2. Laporan Akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

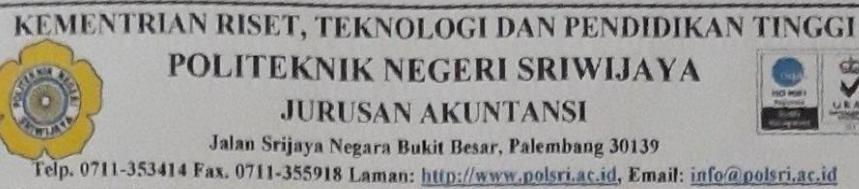
Palembang, 2019

Yang menyatakan



Intan Sury Ayu

061630501062



### PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut,

Nama : Intan Sury Ayu

NIM : 061630501062

Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ DIII Akuntansi

Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Untuk Meningkatkan Laba Pada CV Bintang Media Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diajukan pada hari Senin tanggal 15 bulan Juli tahun 2019. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji*)	Tanggal	Tanda Tangan
1.	- Kesimpulan - Daftar Pustaka	Nelly Masnila, S.E., M. Si., Ak., CA	29/07/2019	
2.	-Kesimpulan dan Saran	Dr. M. Thoyib, M. Si.	25/07/2019	
3.	-	Eka Jumarni Fithri, S.E., M. Si., Ak., CA	30/07/2019	
4.	-	Yuli Antina Aryani, S.E., M. Si.	30/07/2019	

Palembang, Juli 2019  
Ketua Penguji\*\*)

Dr. M. Thoyib, M. Si.  
NIP 195803201988031001

#### Catatan:

\*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian laporan akhir

\*\*) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian LA  
Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Laporan Akhir.



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918 Web: [www.polsri.ac.id](http://www.polsri.ac.id) E-mail : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Intan Sury Ayu  
NIM : 061630501062  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis BiayaRelevan dalam Menerima atau Menolak Pesanan  
Khusus Untuk Meningkatkan Laba Pada CV Bintang Media  
Palembang

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 15 Juli 2019

Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang,

2019

Pembimbing I

Zulkifli, S.E., M.M  
NIP 196205271989031002

Pembimbing II

Henny Yuliati, S.E., M.Ak  
NIP 1967071719970220001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA.

NIP 197806222003122001



## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO:**

Karena sesungguhnya sesudah kesulitan akan ada kemudahan  
(QS: Al-Insyirah: 5)

Berdoalah (mintalah) kepadaKu (Allah SWT),  
Pastilah Aku kabulkan untukmu  
(QS: Al-Mukmin: 60)

Saat kita memperbaiki hubungan dengan Allah,  
niscaya Allah akan memperbaiki segala sesuatu untuk kita  
-Penulis-

### **Kupersembahkan kepada:**

- ∅ Orang tuaku tercinta atas pelajaran hidup yang tak terganti
- ∅ Seseorang terkasih yang selalu memberi motivasi
  - ∅ Para dosen yang saya hormati
  - ∅ Sahabat-sahabat seperjuanganku
- ∅ Almamaterku yang ku banggakan “Politeknik Negeri Sriwijaya”