

**ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA
CV AGUNG KARYA SEMPURNA**

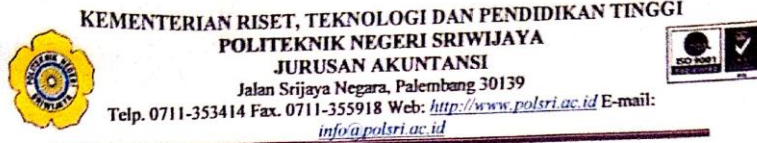


**Laporan Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat
Menyelesaikan pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

**Oleh :
Marini
NIM 061630500396**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2019**

SURAT PERNYATAAN BRBAS PLAGIARISME



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918 Web: <http://www.polsri.ac.id> E-mail:
info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Marini
NIM : 061630500396
Jurusan/ Program Studi : Akuntansi
Program Studi : D3 Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan
Pengendalian Biaya Proyek Pada CV Agung
Karya Sempurna

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil studi kasus saya sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukanlah plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila laporan akhir saya plagiat atau menyalin laporan milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2019

Yang membuat pernyataan,


6000
ENAM RIBU RUPIAH
Marini

061630500396

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918 Web: <http://www.polsri.ac.id>
E-mail : akuntansi@polsriwijaya.ac.id

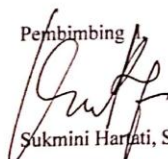
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Marini
NPM : 061630500396
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Anggaran
Judul Laporan Akhir : Analisis Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Dan
Pengendalian Biaya Proyek Pada CV Agung Karya
Sempurna


Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 15 Juli 2019
Dihadapkan Tim Penguji Jurusan/ Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Juli 2019

Pembimbing I,



Sukmini Harwati, S.E., M.M.
NIP 196505031992032002

Pembimbing II,


Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197806222003122001



Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi,


Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP197806222003122001






PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

	KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI	
	POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA JURUSAN AKUNTANSI	
Jalan Srijaya Negara Bukit Besar, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918 Laman: http://www.polsri.ac.id , Email: info@polsri.ac.id		
PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR		


Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Marini
NPM : 061630500396
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ DIII Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Proyek Pada CV Agung Karya Sempurna

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Senin tanggal 15 Juli 2019. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi :

No	Komentar	Nama Dosen Penguji *)	Tanggal	Tanda Tangan
1	Tambahan Penjelasan Tabel 3.1, Tabel 3.6, Tabel 3.13 dan Perbaikan Saran.	Dra. Susi Ardiani, M.Si.	23/7-19	
2	-	Zulkifli, S.E., M.M.	23/7-19	
3	Perbaikan Abstrak	Nurhasanah, S.E., M.Si., Ak., CA.	29/7-19	

Palembang, Juli 2019
Ketua Penguji, **)


Dra. Susi Ardiani, M.Si.
NIP 195903191988032001

Catatan:

- *) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian laporan akhir.
 - ***) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian LA.
- Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Laporan Akhir.

Motto dan Persembahan

*“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan,
sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”*

(Q.S. Al-Insyirah : 5-6)

“Dan Allah Bersama orang-orang yang sabar “

(Al-Anfal : 66)

*“Jangan biarkan satu orang yang membencimu membuatmu
jatuh tapi jadikanlah seribu kasih sayang orang untuk
membuatmu bangkit dan bahagia”*

(Penulis)

Ku Persembahkan Kepada:

- ✓ *Bapak (Alm) dan Mamak Tersayang*
- ✓ *Kakak dan ayuk tersayang*
- ✓ *Keluarga dan Sahabatku*
- ✓ *Para Dosen yang kuhormati*
- ✓ *Rekan Seperjuangan*
- ✓ *Almamaterku*
- ✓ *Masa Depan ku*

ABSTRAK

Analisis Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian biaya Proyek Pada CV Agung Karya Sempurna

Marini, 2019 (xvii + 81 Halaman)

Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya

Email: Marininmay10@gmail.com

Laporan akhir ini disusun untuk memenuhi syarat agar dapat menyelesaikan pendidikan Diploma III pada jurusan Akuntansi di Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang. Laporan akhir ini berjudul “Analisis Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian biaya Proyek Pada CV Agung Karya Sempurna”. Analisis dilakukan pada perusahaan yang bergerak di bidang Konsultan Teknik , beralamat di Jalan Sukabangun II Lrg Beringin No. 11c, Palembang. Tujuan penulisan Laporan Akhir ini adalah untuk mengetahui bagaimana anggaran biaya proyek tersebut dibuat dan bagaimana analisis anggaran biaya proyek. Penulis mengumpulkan data dengan cara wawancara, observasi, dan riset kepustakaan. Data yang digunakan dalam menganalisis permasalahan adalah Data Anggaran Biaya Proyek dan Realisasi Biaya Proyek selama 3 tahun yaitu dimulai tahun 2016, tahun 2017 dan tahun 2018. Beberapa permasalahan yang didapat antara lain perusahaan belum menerapkan klasifikasi biaya proyek seperti biaya langsung dan biaya tidak langsung dan belum perusahaan tidak menganalisis varian yang terjadi setelah proyek terjadi, mengatasi masalah ini, sebaiknya manajer perusahaan mempertimbangkan untuk menerapkan penggunaan klasifikasi biaya dalam mencatat biaya proyek yang dikerjakan, sehingga pihak manajer dapat mengambil keputusan yang tepat untuk mengefisienkan dan mengoptimalkan biaya-biaya yang harus dikeluarkan serta manajer dapat melakukan pengendalian biaya proyek.

Kata Kunci : Perencanaan, Pengendalian

ABSTRACT

Budget Analysis as a Planning Tool and Controlling Project Costs at CV Agung Karya Sempurna

Marini, 2019 (xvii + 81 pages)

Accounting Department of Sriwijaya State Polytechnic

E-mail: Marinimay10@gmail.com

This final report was prepared to meet the requirements to be able to complete Diploma III education in the Department of Accounting at the Palembang Sriwijaya State Polytechnic. This final report is titled "Budget Analysis as a Planning Tool and Controlling Project Costs at CV Agung Karya Sempurna". The analysis was conducted at a company engaged in the Engineering Consultant, having his address at Jalan Sukabangun II Lrg Beringin No. 11c, Palembang. The purpose of writing this Final Report is to find out how the project budget is made and how to analyze the project cost budget. The author collects data by means of interviews, observation, and library research. The data used in analyzing the problem is the Project Cost Budget Data and Project Cost Realization for 3 years, starting in 2016, 2017 and 2018. Some of the problems obtained include the company has not implemented classification of project costs such as direct costs and indirect costs and not yet The company does not analyze the variance that occurs after the project occurs, overcomes this problem, it is better if the company manager considers implementing the use of cost classification in recording project costs, so that the manager can make the right decision to effect the cost and the manager can controlling project costs.

Keywords: Planning, controlling

KATA PENGANTAR

Segala puji penulis haturkan kepada Allah SWT atas limpahan berkah, rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis masih diberikan kesempatan hingga hari ini untuk dapat menyelesaikan penulisan laporan akhir ini. Dengan judul **“Analisis Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Dan Perencanaan Biaya Proyek Pada CV Agung Karya Sempurna”**.

Laporan akhir ini terdiri dari 5 (lima) Bab, yaitu: Bab 1 Pendahuluan, Bab 2 Tinjauan Pustaka, Bab 3 Gambaran Umum Perusahaan, bab 4 Pembahasan, dan Bab 5 Kesimpulan dan Saran. Dalam menyelesaikan laporan akhir ini, penulis telah melakukan usaha semaksimal mungkin untuk mendapatkan hasil yang terbaik dan tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. (Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya).
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M. Si., Ak., CA. (Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya).
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA. (Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya).
4. Ibu Sukmini Hartati, SE.,M.M. (Dosen Pembimbing I Laporan Akhir)
5. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M. Si., Ak., CA. (Dosen Pembimbing II Laporan Akhir)
6. Bapak dan Ibu dosen yang telah mendidik, membimbing dan mengarahkan penulis selama proses belajar mengajar di Politeknik Negeri Sriwijaya.
7. Semua Staf dan dosen Politeknik Negeri Sriwijaya, terutama jurusan akuntansi.
8. Bapak Syahril Alzahri, ST., M.T selaku Direktur CV Agung Karya Sempurna, dan seluruh karyawan CV Agung Karya Sempurna yang telah memberikan data guna sebagai bahan analisis dalam Laporan Akhir
9. Mamak, Bapak (Alm) , kakakku Harianto dan Muliyadi serta Ayuk ayukku tersayang yang telah bersedia dengan ikhlas berdoa dan memberikan motivasi kepada penulis baik moril maupun materil.

10. Teman-teman seperjuanganku Jurusan akuntansi Kelas 6 AC (Muti, Billa, Destri, Pinta, Aulia) kepada Rahmad Sadikin, Mersi Rahayuni, Nurhikma dan Rahma dilla terima kasi atas bantuan dan montivasinya.

11. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu,terimakasih karena telah membantu serta memberikan doa agar laporan ini dapat selesai tepat pada waktunya.

Dalam penyusunan Laporan Akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, akan tetapi penulis meyakini bahwa masih banyak kekurangan dalam Laporan Akhir ini. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca sekalian demi perbaikan di masa yang akan datang.

Penulis berharap semoga laporan akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua, khususnya bagi penulis dan mahasiswa/mahasiswi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Juli 2019

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	ii
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR	iii
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR	iv
HALAMAN MOTODAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Ruang Lingkup Pembahasan	4
1.4. Tujuan dan Manfaat Penulisan	4
1.4.1 Tujuan Penulisan	4
1.4.2 Manfaat Penulisan	4
1.5. Metode Pengumpulan Data	5
1.6. Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Pengertian Anggaran Biaya Proyek	8
2.2. Manfaat Anggaran	9
2.3. Fungsi dan Karakteristik Anggaran	9
2.4. Kelemahan Anggaran	11
2.5. Jenis Anggaran	12
2.6. Metode Penyusunan Anggaran	14
2.7. Pengertian Perencanaan	15
2.8. Perencanaan Yang Efektif	15
2.9. Analisis Penyimpangan (Varians) Anggaran	16
2.10. Pengertian Pengendalian	18
2.11. Fungsi Pengendalian dan Proses Pengendalian	18
2.11.1. Fungsi Pengendalian	18
2.11.2. Proses Pengendalian	18

2.12.	Objek Pengendalian	20
2.13.	Pengendalian Yang Efektif	21
2.14.	Pengendalian Yang Tidak Efektif	22
BAB III	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	23
3.1.	Sejarah Singkat Perusahaan	23
3.2.	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas	24
3.2.1.	Struktur Organisasi	24
3.2.2.	Pembagian Tugas	25
3.3.	Aktivitas Perusahaan	26
3.3.1.	Metode Perhitungan anggaran Biaya	27
3.3.2.	Metode Varians Anggaran Biaya.....	27
3.4.	Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya	28
BAB IV	PEMBAHASAN	60
4.1.	Anggaran Biaya Proyek	60
4.2.	Klasifikasi Anggaran Biaya Proyek Jembatan.....	61
4.2.1.	Klasifikasi Anggaran Biaya Perencanaan Jembatan Tahun 2016	61
4.2.2.	Klasifikasi Anggaran Biaya Perencanaan Jembatan Tahun 2017	63
4.2.3.	Klasifikasi Anggaran Biaya Perencanaan Jembatan Tahun 2018	66
4.3.	Analisis Perbandingan Anggaran Biaya Proyek Perencanaan Jembatan.....	67
4.4.	Klasifikasi Anggaran Biaya Proyek Perencanaan Jalan.....	69
4.4.1.	Klasifikasi Anggaran Biaya Perencanaan Jalan Tahun 2016	69
4.4.2.	Klasifikasi Anggaran Biaya Perencanaan Jalan Tahun 2017	70
4.4.3.	Klasifikasi Anggaran Biaya Perencanaan Jalan Tahun 2018	71
4.5.	Analisis Perbandingan Anggaran Biaya Proyek Perencanaan Jalan.....	72
4.6.	Klasifikasi Anggaran Biaya Proyek Pengawasan Gedung.....	73
4.6.1.	Klasifikasi Anggaran Biaya Pengawasan Gedung Tahun 2016	73
4.6.2.	Klasifikasi Anggaran Biaya Pengawasan Gedung Tahun 2016	74
4.6.3.	Klasifikasi Anggaran Biaya Pengawasan Gedung Tahun 2016	77

4.7.	Analisis Perbandingan Anggaran Biaya Proyek pengawasan Gedung	78
------	---	----

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN80

5.1	kesimpulan	80
5.2	Saran.....	81

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Laporan Anggaran Dan Realisasi Biaya Proyek CV Agung Karya Sempurna Tahun 2016	29
3.2 Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Pengawasan pagar kampus UIN Jakabaring) CV Agung Karya sempurna Tahun 2016	30
3.3 Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Jembatan Lahat (MARWA)) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2016	32
3.4 Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Jembatan OKI 2016) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2016.....	34
3.5 Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Perencanaan Pengerasan Jalan Sembawa) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2016	36
3.6 Laporan Anggaran Dan Realisasi Biaya Proyek CV Agung Karya Sempurna Tahun 2017	38
3.7 Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Perencanaan Jembatan Gantung Pelawi Musi Rawas) CV Agung Karya Semna Tahun 2017 (Dalam Rupiah/ Rp)	39
3.8 Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Perencanaan Jembatan Gantung Pelawi Musi Rawas) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2017 (Dalam Rupiah/ Rp)	41
3.9 Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Perencanaan Jembatan Pelawi PT Semen Baturaja) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2017 (Dalam Rupiah/ Rp)	43
3.10 Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Perencanaan Cattle Yard Sembawa) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2017 (Dalam Rupiah/ Rp)	45
3.11 Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Pengawasan Renov Stadion Bumi Sriwijaya) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2017 (Dalam Rupiah/ Rp)	47
3.12 Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Pengawasan Renov Pelayanan Ruang Publik PU Balai) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2017 (Dalam Rupiah/ Rp)	49
3.13 Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Pengawasan Renov Ruang Bidang Pembangunan PU Balai) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2017 (Dalam Rupiah/ Rp)	51
3.14 Laporan Anggaran Dan Realisasi Biaya Proyek CV Agung Karya Sempurna Tahun 2018	53

3.15	Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Perencanaan Kayumulu2 OKUS) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2018 (Dalam Rupiah/ Rp) ..54	54
3.16	Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Pengawasan Jalan PU Balai) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2018 (Dalam Rupiah/ Rp)56	56
3.17	Rincian Rencana Anggaran Biaya Proyek (Pengawasan Stadion Madya) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2018 (Dalam Rupiah/ Rp)58	58
4.1	Klasifikasi Anggaran Perencanaan Jembatan (Perencanaan Jembatan Lahat (Marwa)) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2016.....61	61
4.2	Klasifikasi Anggaran Perencanaan Jembatan (Perencanaan Jembatan OKI) CV Agung Karya Sempurna Tahun 201662	62
4.3	Klasifikasi Anggaran Perencanaan Jembatan (Perencanaan Jembatan Malus dan Sukarame Mura) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2017 ...63	63
4.4	Klasifikasi Anggaran Perencanaan Jembatan (Perencanaan Jembatan Gantung Pelawi Musi Rawas) CV Agung Karya Sempurna Tahun 201764	64
4.5	Klasifikasi Anggaran Perencanaan Jembatan (Perencanaan Jembatan Pelawi PT Semen Baturaja) CV Agung Karya Sempurna Tahun 201765	65
4.6	Klasifikasi Anggaran Perencanaan Jembatan (Perencanaan Kayumulu2 OKUS) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2018.....65	65
4.7	Klasifikasi Anggaran Perencanaan Jalan (Pengerasan Jalan sembawa) CV Agung Karya Sempurna Tahun 201666	66
4.8	Klasifikasi Anggaran Perencanaan Jalan (Percanaan Cattle Yard Sembawa) CV Agung Karya Sempurna Tahun 201769	69
4.9	Klasifikasi Anggaran Perencanaan Jalan (Pengawasan Jalan PU Balai) CV Agung Karya Sempurna Tahun 201870	70
4.10	Klasifikasi Anggaran Pengawasan Gedung (Pengawasan pagar kampus UIN) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2016.....71	71
4.11	Klasifikasi Anggaran Pengawasan Gedung (Pengawasan Renov Stadion Bumi Sriwijaya) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2017.....74	74
4.12	Klasifikasi Anggaran Pengawasan Gedung (Pengawasan Renov Pelayanan Ruang PU Balai) CV Agung Karya Sempurna Tahun 2017.....75	75
4.13	Klasifikasi Anggaran Pengawasan Gedung ((Pengawasan Renov Ruang Bidang Pembangunan PU Balai) CV Agung Karya Sempurna Tahun 201776	76
4.14	Klasifikasi Anggaran Pengawasan Gedung (Pengawasan Stadion Madya) CV Agung Karya Sempurna Tahun 201877	77

DAFTAR GAMBAR

Tabel	Halaman
3.1 Bagan Organisasi CV Agung Karya Sempurna	25

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Surat Permohonan Pembuatan Surat Pengantar Pengambilan Data Laporan Akhir
2. Surat Pengantar Pengambilan Data Laporan Akhir pada CV Agung Karya Sempurna
3. Surat Balasan Persetujuan Pengambilan Data dari CV Agung Karya Sempurna
4. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir (Dosen Pembimbing I)
5. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir (Dosen Pembimbing II)
6. Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir (Dosen Pembimbing I)
7. Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir (Dosen Pembimbing II)
8. Kartu Kunjungan Mahasiswa
9. Lembar Hasil Wawancara