

**ANALISIS BREAK EVEN POINT (BEP) SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN LABA PADA USAH MEUBEL
CV INDAH INDAH JATI FURNITURE**



LAPORAN AKHIR

**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh:

DEA PUTRI RIZKI

NIM 06163060 0483

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
PALEMBANG
2019**

**ANALISIS BREAK EVEN POINT (BEP) SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN LABA PADA USAHA MEUBEL
CV INDAH JATI FURNITURE**



**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh:

**DEA PUTRI RIZKI
NPM 0616 3060 0483**

Menyetujui,

**Palembang, 05 Juli 2019
Pembimbing II,**

Pembimbing I,

**Jusmawi Bustan, S.E., M.Si.
NIP 196901011989031006**

**Hanifati Burhan, S.E., M.Si.
NIP 195611181987032001**

Mengetahui,

Ketua Jurusan Administrasi Bisnis

**Dr. A. Jalaludin Sayuti, S.E., M.Hum., Res.M.
NIP 196008061989101001**



SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dea Putri Rizki
NPM : 061630600483
Jurusan/Program Studi: Administrasi Bisnis/D-III Administrasi Bisnis
Mata Kuliah : Manajemen Produksi dan Operasi
Judul Laporan Akhir : Analisis *Break Even Point* (BEP) Sebagai Alat
Perencanaan Laba Pada Cv Indah Jati Furniture

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Laporan Akhir ini bukanlah plagiat/Salinan Laporan Akhir milik orang lain.
3. Apabila Laporan Akhir saya plagiat/menyalin Laporan Akhir milik orang lain maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir beserta konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juni 2019

METERAI
TEMPEL nyataan,

50450AFF926940350

6000
ENAM RIBU RUPIAH

Dea Putri Rizki

NPM 0616 3060 0483





LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Dea Putri Rizki
NIM : 0616 3060 0483
Jurusan / Program Studi : Administrasi Bisnis / DIII Administrasi Bisnis
Mata Kuliah : Manajemen Produksi dan Operasi
Judul Laporan Akhir : Analisis *Break Even Point* (BEP) Sebagai Alat
Perencanaan Laba Pada Usaha Meubel CV
Indah Jati Furniture

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Ujian Laporan Akhir
Jurusan Administrasi Bisnis
Dan dinyatakan LULUS

Pada hari: Jumat
Tanggal: 02 Agustus 2019

TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Afrizawati, S.E., M.Si. Ketua		02-08-2019
2.	Dr. Jalaludin Sayuti, S.E., M.Hum. Res. M Anggota		02-08-2019
3.	Dra. Elvia Zahara, M.M Anggota		02-08-2019
4.	Esya Al Hadi, S.E., M.M Anggota		02-08-2019

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

“ Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat (Q.S Al-Mujadalah (58:11))”

“Hidup ini seperti sepeda, agar tetap seimbang kau harus terus bergerak (Penulis)”

Kupersembahkan kepada:

- ❖ **Kedua Orangtua ku papa (Hendry) mama (Holilah), serta saudari-saudariku tercinta yuk lindri, yuk lidia, yuk puput yang selalu setia memberiakan dorongan, nasehat dan doa kepadaku**
- ❖ **Dosen pembimbing dan guruku yang telah banyak memberi saran dan masukan untuk laporan akhir ini**
- ❖ **Sahabat-sahabatku Endemik, GWG**
- ❖ **Teman-teman kelas 6 NC 2016**
- ❖ **Almamater**

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT atas berkat, karunia dan nikmatNya penulis dapat menyelesaikan Laporan Akhir ini. Laporan akhir ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan program Diploma III pada Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Laporan akhir ini berjudul “Analisis Break Even Point (BEP) Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada Usaha Meubel CV Indah Jati Furniture” yang berisikan tentang mata kuliah manajemen produksi dan operasi khususnya dalam bidang *break even point* (BEP). Objek penelitian penulis adalah *break even point* pada CV Indah Jati Furniture. Dalam penelitian ini penulis memberikan saran perencanaan laba dengan analisis *break even point* (BEP).

Penulis menyadari bahwa dalam pembuatan laporan akhir ini masih banyak kekurangan dan kekeliruan, maka penulis mengharapkan kritik dan saran agar dapat memperbaiki kesalahan yang ada sehingga menjadi pembelajaran bagi penulis untuk masa yang akan datang.

Palembang, Juli 2019

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Laporan akhir ini dapat diselesaikan berkat bimbingan, bantuan, dorongan dan saran serta doa dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Bapak Dr. A. Jalaludin Sayuti, S.E., M. Hum, Res. M, selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E, M.Ec. selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Bapak Jusmawi Bustan, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan pengarahan, motivasi, doa dan bimbingan dalam penulisan laporan akhir ini.
5. Ibu Hanifati Burhan, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan pengarahan, motivasi, doa dan bimbingan dalam penulisan laporan akhir ini.
6. Seluruh dosen, karyawan dan staf Jurusan Administrasi Bisnis.
7. Ibu Hj. Yetti Nasrul selaku pemilik CV Indah Jati Furniture yang telah memberikan izin dan data-data yang diperlukan untuk menyelesaikan Laporan Akhir ini
8. Kedua orang tua dan saudara-saudariku atas doa, semangat, dan dukungan dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.
9. Teman-teman seperjuangan kelas 6 NC 2016 yang telah memberikan dukungannya.
10. Pihak-pihak yang telah banyak membantu dalam penyelesaian Laporan Akhir ini

Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam Laporan Akhir ini, baik dari segi penulisan maupun dari segi materi. Penulis sangat mengharapkan saran dan masukan yang membangun dari semua pihak atas isi Laporan Akhir ini agar penulis dapat melakukan perbaikan dimasa yang akan datang. Penulis berharap laporan akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, khususnya mahasiswa Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Juli 2019

Penulis

ABSTRAK

ANALISIS BREAK EVEN POINT (BEP) SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA USAHA MEUBEL CV INDAH JATI FURNITURE

Oleh:

Dea Putri Rizki

Judul Laporan Akhir ini adalah “Analisis *Break Even Point* (BEP) Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada Usaha Meubel CV Indah Jati Furniture”. Tujuan dari laporan ini adalah untuk mengetahui berapa pulang pokok untuk mencapai batas minimum volume penjualan dalam unit dan rupiah, *margin of safety* atau batas aman penjualan yang harus dicapai tiap tahun dan perencanaan laba yang dikarenakan perusahaan mengalami penurunan laba pada tiga tahun 2016-2018 terakhir pada CV Indah Jati Furniture. Metode yang digunakan dalam pengumpulan data adalah metode wawancara langsung dan riset kepustakaan dengan analisis data kualitatif dan kuantitatif. Adapun masalahnya yaitu penurunan laba pada tiga tahun terakhir serta perusahaan belum mengelompokkan biaya tetap dan biaya variabel sehingga pemilik belum dapat melakukan perhitungan BEP yang dapat digunakan untuk perencanaan laba. Data ini menggunakan rumus perhitungan BEP produk tunggal, *Margin of Safety* (MoS) dan perhitungan perencanaan laba. Adapun hasil yang didapat dari penelitian ini, yaitu pada tahun 2016-2018 perusahaan mengalami peningkatan titik impas atau BEP untuk satu set kursi tamu minimalis, tingkat persentase *Margin of Safety* (MoS) yang dihitung untuk tiga tahun terakhir mengalami penurunan, serta perusahaan perlu melakukan perencanaan laba sebesar 20% dari laba tahun 2018.

Kata Kunci : *Break Even Point, Margin of Safety, Laba, Biaya variabel, biaya tetap*

ABSTRACT

BREAK EVEN POINT (BEP) ANALYSIS AS A PROFIT PLANNING TOOL IN THE FURNITURE BUSINESS CV INDAH JATI FURNITURE

By:

Dea Putri Rizki

The titled of this final report is “Break Even Point (BEP) Analysis as a profit planning tool in the furniture business CV Indah Jati Furniture”. The purpose of this report is to find out how many principal returns to reach the minimum volume of sales in units and rupiah, margin of safety or safe sales limit that must be achieved each year and profit planning because the company has decreased profits in the last 3 years 2016-2018 at CV Indah Jati Furniture. The method used in data collection is the method of direct interview and library research. The problem is the decline in profits in the last 3 years and the company has not yet made a grouping of fixed costs and variable costs so that the owner has not been able to carry out a calculation that can be used for profit planning. This data uses a single product Break Even Point (BEP) calculation formula, Margin of safety (oS), and calculation of profit planning. The results obtained from this study are in 2016-2018 the company experiences an increase in Break Even Point (BEP) for one set of minimalist guest chairs, the percentage of margin of safety calculated for the last 3 years and the company needs to plan a profit of 20% of profits in 2018.

Keywords: Break Even Point, Margin of Safety, profit, variable costs, fixed costs

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN AKHIR	ii
SURAT PERNYATAAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMAKASIH	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	4
1.4 Tujuan dan Manfaat	5
1.4.1 Tujuan Penulisan	5
1.4.2 Manfaat Penulisan	5
1.5 Metodologi Penelitian	6
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian	6
1.5.2 Jenis dan Sumber Data	6
1.5.3 Metode Pengumpulan Data	7
1.5.4 Metode Analisis Data	8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1	Pengertian Manajemen Produksi dan Operasi	11
2.2	Jenis Proses Produksi	11
2.3	Perencanaan Produksi	12
2.4	Margin of Safety	12
2.5	Titik Impas (<i>Break Even Point</i>)	13
2.5.1	Pengertian <i>Break Even Point</i> (BEP)	13
2.5.2	Pengelompokan Biaya	14
2.5.3	Metode Perhitungan <i>Break Even Point</i> (BEP)	16
2.5.4	Perencanaan Laba	20

BAB III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN

3.1	Sejarah Singkat CV Indah Jati Furniture	21
3.2	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas	21
3.2.1	Struktur Organisasi	21
3.2.2	Uraian Tugas	22
3.3	Daftar Upah Untuk Karyawan Produksi Pada CV Indah Jati Furniture pada Tahun 2016-2018	24
3.4	Bahan-Bahan yang Digunakan dalam Proses Produksi .	25
3.5	Peralatan yang Digunakan dalam Proses Produksi	27
3.6	Proses Pembuatan Kursi Tamu Minimalis	27
3.7	Biaya-Biaya Lain yang Dikeluarkan CV Indah Jati Furniture	28
3.8	Aset yang Dimiliki CV Indah Jati Furniture	28

BAB IV PEMBAHASAN

4.1	Perhitungan <i>Break Even Point</i> (BEP) Satu Set Kursi Tamu Minimalis untuk mencapai Batas Minimum Volume Penjualan Tahun 2016,2017, dan 2018	30
4.1.1	Perhitungan <i>Break Even Point</i> (BEP) Tahun 2016	30
4.1.2	Perhitungan <i>Break Even Point</i> (BEP) Tahun 2017	35
4.1.3	Perhitungan <i>Break Even Point</i> (BEP) Tahun 2018	39

4.2	Perhitungan Menentukan Margin of Safety Tahun 2016-2018	43
4.2.1	Perhitungan <i>Margin of Safety</i> Tahun 2016	43
4.2.2	Perhitungan <i>Margin of Safety</i> Tahun 2017	43
4.2.3	Perhitungan <i>Margin of Safety</i> Tahun 2018	44
4.3	Perhitungan Break Even Point (BEP) Atas Dasar Perencanaan Laba yang Diinginkan Tahun 2019	45
4.3.1	Perbandingan Perhitungan Laba Menggunakan Metode Break Even Point (BEP) Dengan Metode CV Indah Jati Furniture	44
4.3.1.1	Perhitungan Laba Menggunakan Metode BEP Tahun 2016-2018	44
4.3.1.2	Perhitungan Laba CV Indah Jati Furniture Tahun 2016-2018	45
4.3.2	Perencanaan Laba Tahun 2019	47

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan.....	50
5.2	Saran	51

DAFTAR PUSTAKA 53

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Volume Penjualan, Harga Jual, Total Penjualan dan Laba	3
Tabel 2.1 Tabel Bantu Break Even Point (BEP) Untuk Multiproduk	19
Tabel 3.1 Biaya Upah 1 Set Kursi Tamu pada CV Indah Jati Furniture Tahun 2016	23
Tabel 3.2 Biaya Upah 1 Set Kursi Tamu pada CV Indah Jati Furniture Tahun 2017	24
Tabel 3.3 Biaya Upah 1 Set Kursi Tamu pada CV Indah Jati Furniture Tahun 2018	24
Tabel 3.4 Bahan Baku dalam Produksi Kursi Tamu Minimalis Tahun 2016	25
Tabel 3.5 Bahan Baku dalam Produksi Kursi Tamu Minimalis Tahun 2017	26
Tabel 3.6 Bahan Baku dalam Produksi Kursi Tamu Minimalis Tahun 2018	26
Tabel 3.7 Peralatan yang Digunakan dalam Produksi Kursi Tamu Minimalis Tahun 2016-2018	27
Tabel 3.8 Biaya-Biaya Lain yang Dikeluarkan CV Indah Jati Furniture Tahun 2016	28
Tabel 3.9 Biaya-Biaya Lain yang Dikeluarkan CV Indah Jati Furniture Tahun 2017	28
Tabel 3.10 Biaya-Biaya Lain yang Dikeluarkan CV Indah Jati Furniture Tahun 2018.....	28
Tabel 3.11 Aset-Aset yang Dimiliki CV Indah Jati Furniture	29
Tabel 4.1 Perhitungan Biaya Tetap Selama Tahun 2016 yang Dikeluarkan CV Indah Jati Furniture.....	31
Tabel 4.2 Perhitungan Biaya Variabel Selama Tahun 2016 yang Dikeluarkan CV Indah Jati Furniture	32

Tabel 4.3	Data Pendukung Untuk Menghitung Break Even Point (BEP) Tahun 2016.....	33
Tabel 4.4	Perhitungan Biaya Tetap Selama Tahun 2017 yang Dikeluarkan CV Indah Jati Furniture	35
Tabel 4.5	Perhitungan Biaya Variabel Selama Tahun 2017 yang Dikeluarkan CV Indah Jati Furniture	36
Tabel 4.6	Data Pendukung Untuk Menghitung Break Even Point (BEP) Tahun 2017	37
Tabel 4.7	Perhitungan Biaya Tetap Selama Tahun 2018 yang Dikeluarkan CV Indah Jati Furniture	39
Tabel 4.8	Perhitungan Biaya Variabel Selama Tahun 2018 yang Dikelurkan CV Indah Jati Furniture	40
Tabel 4.9	Data Pendukung Untuk Menghitung Break Even Point (BEP) Tahun 2018	41
Tabel 4.10	Hasil Ratio Margin of Safety Tahun 2016-2018	44
Tabel 4.11	Laba yang Diperoleh CV Indah Jati Furniture Tahun 2016-2018	45
Tabel 4.12	Perbandingan Antara Laba Metode BEP Dengan Metode CV Indah Jati Furniture	46
Tabel 4.13	Laba yang Direncanakan Tahun 2019	47
Tabel 4.14	Data Pendukung Untuk Mencari Volume Penjualan Agar Memperoleh Laba yang Diharapkan Tahun 2019	48

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Dasar Analisis Pulang Pokok	15
Gambar 3.1 Struktur Organisasi CV Indah Jati Furniture	22
Gambar 4.1 Grafik <i>Break Even Point</i> (BEP) Kursi Tamu Minimalis Pada CV Indah Jati Furniture Tahun 2016	34
Gambar 4.2 Grafik <i>Break Even Point</i> (BEP) Kursi Tamu Minimalis Pada CV Indah Jati Furniture Tahun 2017	38
Gambar 4.3 Grafik <i>Break Even Point</i> (BEP) Kursi Tamu Minimalis Pada CV Indah Jati Furniture Tahun 2018	42

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Permohonan Pengantar Izin Pengambilan Data
- Lampiran 2 Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 3 Surat Balasan Izin Pengambilan Data
- Lampiran 4 Lembar Kesepakatan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 5 Lembar Kesepakatan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 6 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 7 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 8 Lembar Rekomendasi Ujian Laporan Akhir
- Lampiran 9 Lembar Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 10 Struktur Organisasi
- Lampiran 11 Biaya Tetap (FC) Tahun 2016-2018
- Lampiran 12 Biaya Variabel (VC) Tahun 2016-2018
- Lampiran 13 Perhitungan Laba CV Indah Jati Furniture Tahun 2016-2018
- Lampiran 14 Rincian Bahan Baku
- Lampiran 15 Rincian Peralatan
- Lampiran 16 Daftar Upah Karyawan
- Lampiran 17 Daftar Pertanyaan Wawancara
- Lampiran 18 Lembar Revisi Laporan Akhir
- Lampiran 19 Lembar Tanda Persetujuan Laporan Akhir