

**PENGARUH DISIPLIN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PT TASPEN (PERSERO)**

**PALEMBANG**



**SKRIPSI**

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma IV  
Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh:**  
**FISTA AYUDANTI**  
**061540632027**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS  
PALEMBANG  
2019**

PENGARUH DISIPLIN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PT TASPEN (PERSERO) PALEMBANG



SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana  
Terapan (D-IV) Pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Manajemen Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh:

FISTA AYUDANTI  
0615 4063 2027

Menyetujui,

Pembimbing I,

Dr. Paisal, S.E., M.Si.  
NIP. 197109042005011001

Palembang, Juli 2019  
Pembimbing II,

Dr. Hadi Jauhari, S.E., M.Si.  
NIP. 197301312001121002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Administrasi Bisnis,

Dr. A. Jalaludin S.S.E., M.Hum.Res.M  
NIP 196008061989101001

Ketua Program Studi Manajemen Bisnis,

Drn. Yusleli Herawati, S.E., M.M.  
NIP 196005071988112001



Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rista Ayudanti  
NIM : 061540632027  
Program Studi : Manajemen Bisnis  
Mata Kuliah : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin dan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja  
Karyawaan PT Taspen (Persero) Palembang.

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik di lingkungan Politeknik Negeri Sriwijaya maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali dari tim Pembimbing Skripsi.
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali yang tercantum jelas sebagai referensi dengan menyebutkan nama pengaruh sebagai mana tercantum dalam kutipan dan daftar kepustakaan.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan bila dikemudian hari terdapat hal-hal yang tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini serta sanksi lain sesuai dengan aturan yang berlaku di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Agustus 2019



## LEMBAR PENGESAHAN

Nama Mahasiswa : Fista Ayudanti  
NIM : 0615 4063 2027  
Program Studi : Manajemen Bisnis  
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin dan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT Taspen (Persero) Palembang

Telah Dipertahankan Dihadapan Dewan Penguji Ujian Skripsi  
Program Studi Manajemen Bisnis  
Dan Dinyatakan LULUS

Pada Hari : Jumat  
Tanggal : 2 Agustus 2019

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Dr. Hadi Jauhari, S.E., M.Si.</u>		<u>05/08/2019</u>
2.	<u>Dra. Esya Alhadi, S.E., M.M.</u>		<u>05/08/2019</u>
3.	<u>Deskoehal Djumrianti, S.E., MIS., Ph.D.</u>		<u>05/08/2019</u>
4.	<u>Dr. Dewi Fadila, S.E., M.M.</u>		<u>05/08/2019</u>

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO:**

**“Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu padahal ia amat buruk bagimu. Allah paling mengetahui, sedangkan kamu tidak mengetahui.”**

**(QS.Al-Baqarah:216)**

### **Penulis Persembahkan Kepada:**

- Kedua Orang tua dan Adik-adik yang saya cintai & sayangi**
- Dosen Pembimbing yang selalu memberikan arahan dan masukan**
- Sahabat dan Teman Seperjuangan Kelas 8 MB.B**
- Almamater dan Semua Dosen yang saya banggakan**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan Skripsi ini dengan tepat waktu. Skripsi ini merupakan salah satu syarat kurikulum pada Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang. Adapun judul Skripsi adalah **“Pengaruh Disiplin dan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT Taspenn (Persero) Palembang.”**

Skripsi ini berisikan tentang fenomena masalah yang ada di perusahaan. Skripsi ini sendiri bertujuan untuk menerapkan ilmu yang telah diperoleh oleh mahasiswa di bangku perkuliahan dalam dunia kerja, sehingga mahasiswa telah memiliki kesiapan untuk terjun ke dunia kerja setelah menyelesaikan pendidikan.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan kekeliruan yang jauh dari kesempurnaan, maka dari itu saya mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca agar dapat menjadi pembelajaran bagi penulis untuk masa yang akan datang. Atas perhatiannya saya ucapkan terimakasih.

Palembang, Agustus 2019

Penulis

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberi rahmat dan karunia-Nya serta Nabi Besar Muhammad SAW sehingga Laporan Skripsi yang dilaksanakan pada kantor PT Taspen (Persero) Palembang dapat terselesaikan dengan baik. Penulis menyadari bahwa laporan ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bimbingan, petunjuk, masukan dan bantuan dari berbagai pihak.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan laporan ini khususnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Bapak Dr. A Jalaludin Sayuti, M.hum., Res.M. Selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Dr. Sari Lestari Z.R, S.E., M.Ed. selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Dra. Yusleli Herawati, M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak Dr. Paisal, S.E., M.Si. dan Bapak Dr. Hadi Jauhari, S.E., M.Si. selaku Pembimbing 1 dan 2 yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
6. Bapak Hermawan, S.E. selaku pembimbing lapangan dalam pelaksanaan Skripsi di Kantor PT Taspen (Persero) Palembang.
7. Seluruh Staf Karyawan yang telah menerima saya sebagai mahasiswa penelitian skripsi di kantor PT Taspen (Persero) Palembang.
8. Kepada semua Dosen Pengajar di Jurusan Administrasi Bisnis yang banyak memberikan ilmunya kepada penulis selama penulis kuliah di Politeknik Negeri Sriwijaya.
9. Ayah dan Ibu serta Adik-adik yang saya cintai yang senantiasa mendoakan dan memberikan bantuan baik moril/materil serta selalu mencurahkan kasih sayangnya untuk penulis.

10. Sahabat dan Teman-teeman seperjuangan di kelas 8 MB.B yang saling memberikan semangat.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan dan semoga kita selalu mendapat perlindungan-Nya. Akhir kata, semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi kita semua.

Palembang, Agustus 2019

Penulis

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar Pengaruh Disiplin dan Lingkungan Kerja yang meliputi indikator disiplin dan lingkungan kerja, isi disiplin dan lingkungan kerja teori-teori disiplin dan lingkungan kerja yang merupakan unsur dari variabel disiplin dan lingkungan kerja (independen) mempunyai pengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan (dependen). Penelitian ini dilakukan pada PT Taspen (Persero) Palembang jumlah responden dalam penelitian ini berjumlah 36 orang dengan teknik pengambilan sampel jenuh yaitu seluruh karyawan dijadikan sampel. Data diperoleh melalui uji validitas, reliabilitas dan uji hipotesis menggunakan regresi linier berganda, determinasi ( $R^2$ ), uji f dan uji t. Dari hasil regresi linier berganda menunjukkan bahwa produktivitas kerja karyawan dipengaruhi oleh disiplin kerja dan lingkungan kerja. Hasil determinasi ( $R^2$ ) menggunakan R square sebesar 0,416 yang artinya unsur variabel disiplin dan lingkungan kerja mampu menjelaskan produktivitas kerja sebesar 0,416 sementara sisanya sebesar 58,4 dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diangkat oleh penelitian ini. Dari hasil uji t yaitu pengujian secara parsial didapat variabel disiplin kerja ( $X_1$ ) tidak berpengaruh signifikan terhadap produktivitas ( $Y$ ), variabel lingkungan kerja ( $X_2$ ) didapat berpengaruh signifikan terhadap produktivitas ( $Y$ ). Dan dari hasil uji f (simultan) dapat dilihat bahwa semua unsur variabel independen ( $X$ ) secara bersama-sama atau secara simultan berpengaruh signifikan terhadap variabel ( $Y$ ).

Kata Kunci: Disiplin, Lingkungan Kerja dan Produktivitas Kerja Karyawan

## **ABSTRAK**

*This study aims to find out how much the influence of Discipline and Work Environment which includes indicators of discipline and work environment, contents of disciplines and work environment disciplinary theories and work environment which are elements of disciplinary variables and work environment (independent) have an influence on employee work productivity (dependent). This research was conducted at PT Taspen (Persero) Palembang, the number of respondents in this study amounted to 36 people with saturated sampling techniques that are all employees sampled. Data obtained through validity, reliability and hypothesis testing using multiple linear regression, determination ( $R^2$ ), f test and t test. From the results of multiple linear regression shows that employee work productivity is influenced by work discipline and work environment. The results of determination ( $R^2$ ) use R square of 0.416 which means that the elements of the discipline and work environment variables are able to explain work productivity of 0.416 while the remaining 58.4 is influenced by other factors not raised by this study. From the results of the t test, which is partially tested, it is obtained that the work discipline variable ( $X_1$ ) does not have a significant effect on productivity ( $Y$ ), the work environment variable ( $X_2$ ) is found to have a significant effect on productivity ( $Y$ ). And from the results of the f test (simultaneous) it can be seen that all elements of the independent variable ( $X$ ) together or simultaneously have a significant effect on the variable ( $Y$ ).*

*Keywords:* Discipline, Work Environment and Employee Productivity

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>MOTTO</b> .....	iv
<b>PENYATAAN KEASLIAN</b> .....	v
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	viii
<b>ABSTRAK</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Ruang Lingkup Penelitian .....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	6
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	6
 <b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Pengertian MSDM.....	7
2.1.1.1 Tujuan MSDM .....	8
2.1.1.2 Fungsi MSDM.....	8
2.1.1.3 Manfaat Perencanaan MSDM .....	10
2.1.2 Disiplin Kerja .....	11
2.1.2.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	11
2.1.2.2 Indikator Disiplin Kerja .....	12
2.1.2.3 Bentuk Kedisiplinan.....	14
2.1.2.4 Sanksi Pelanggaran Disiplin .....	14

2.1.2.5 Faktor yang Mempengaruhi Displin Kerja.....	16
2.1.3 Lingkungan Kerja .....	17
2.1.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	17
2.1.3.2 Faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja .....	18
2.1.3.3 Indikator Lingkungan Kerja.....	19
2.1.4 Produktivitas Kerja.....	20
2.1.4.1 Pengertian Produktivitas Kerja .....	20
2.1.4.2 Faktor –faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja .....	21
2.1.4.3 Manfaat dari Penilaian Produktivitas Kerja.....	22
2.1.4.4. Indikator Produktivitas.....	22
2.2 Penelitian Terdahulu.....	23
2.3 Kerangka Pemikiran .....	26
2.4 Hipotesis .....	27

### **BAB III TINJAUAN PUSTAKA**

3.1 Lokasi Penelitian .....	28
3.2 Rancangan Penelitian .....	28
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	28
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.5 Populasi dan Sampel.....	30
3.5.1 Populasi .....	30
3.5.2 Sampel .....	30
3.6 Definisi Operasional Variabel .....	30
3.6.1 Definisi Operasional .....	30
3.7 Metode Analisis.....	35
3.8 Teknik Analisis Data .....	38
3.8.1 Uji Instrumen Variabel .....	38
3.9 Uji Asumsi Klasik.....	39
3.9.1 Uji Normalitas .....	39

3.9.2 Uji Multikolinearitas .....	39
3.9.3 Uji Heteroskedastisitas .....	39

## **BAB IV PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	40
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan .....	41
4.1.2 Produk dan Layanan Utama PT Taspen (Persero) .....	42
4.2 Deskripsi Responden .....	44
4.2.1 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
4.2.2 Karakteristik Berdasarkan Umur .....	45
4.2.3 karakteristik Berdasarkan Pendidikan .....	45
4.3 Uji Instrumen Variabel .....	46
4.4 Teknik Analisis Data .....	48
4.5 Uji Asumsi Klasik .....	52
4.6 Pembahasan .....	54

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran .....	61

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	26
Gambar 4.1 Grafik PP-Plot Uji Normalitas .....	52
Gambar 4.2 Grafik Scatterplot Uji Heterodastisitas .....	54

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Daftar Rekapitulasi Absensi .....	4
Tabel 3.1 Identifikasi Variabel .....	31
Tabel 3.2 Range Penelitian .....	35
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	44
Tabel 4.2 Usia Responden .....	45
Tabel 4.3 Pendidikan Terakhir Responden .....	45
Tabel 4.4 Hasil Pengujian Reliabilitas dan Validitas Kuesioner .....	46
Tabel 4.5 Coefisien .....	48
Tabel 4.6 Anova Uji f (uji simultan).....	50
Tabel 4.7 Model Summary.....	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolineritas .....	53

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Lembar Konsultasi
- Lampiran 2 Lembar Kesepakatan Bimbingan
- Lampiran 3 Surat Balasan Perusahaan
- Lampiran 4 Permohonan Surat Pengantar Pengambilan Data
- Lampiran 5 Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 6 Hasil Analisis
- Lampiran 7 Hasil Uji
- Lampiran 8 Tabulasi Data
- Lampiran 9 Kuesioner
- Lampiran 10 Rekapitulasi Responden Kuesioner
- Lampiran 11 Tabel Kolmogorof Smirnov
- Lampiran 12 Revisi Skripsi (Perbaikan)
- Lampiran 13 Tanda Persetujuan Revisi (Perbaikan)