

**ANALISIS ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI ALAT UKUR
EFEKTIVITAS KINERJA PERUSAHAAN PADA PT SEMEN
BATURAJA PALEMBANG**



SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan**

(D IV) Di Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya

Disusun Oleh:

Rizki Isroqiah

NPM 061540632041

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
PRODI MANAJEMEN BISNIS
2019**

**ANALISIS ANGGARAN PENJUALAN SEBAGAI ALAT UKUR EFEKTIVITAS
KINERJA PERUSAHAAN PADA PT SEMEN BATURAJA PALEMBANG**



**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Manajemen Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya**

OLEH:

**Rizki Isroqiah
0615 4063 2041**

Menyetujui,

Palembang, Juli 2019

Pembimbing I,

**Elisa, SE., M.Si
NIP 196010141989032003**

Pembimbing II,

**Dr. Paisal, SE., M.Si.
NIP 197109042005011001**

Mengetahui

**Ketua Jurusan
Administrasi Bisnis**

**Dr. A Jalaludin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M
NIP 196008061989101001**

**Ketua Program Studi
Manajemen Bisnis**

**Yusleli Herawati, S.E., M.M.
NIP 196005071988112001**

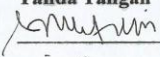

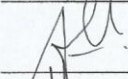

LEMBAR PENGESAHAN

Nama Mahasiswa : Rizki Isroqiah
NIM : 061540634021
Program Studi : Manajemen Bisnis
Judul Skripsi : Analisis Anggaran Penjualan Sebagai Alat Ukur Efektivitas Kinerja Perusahaan Pada PT Semen Baturaja Palembang

Telah Dipertahankan Dihadapan Dewan Penguji Ujian Skripsi
Program Studi Manajemen Bisnis
Dan Dinyatakan LULUS

Pada Hari: Jumat
Tanggal: 2 Agustus 2019

TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Dr. Sari Lestari Z. R., S.E., M.Ec.</u>		_____
2.	<u>Elisa, S.E., M.Si.</u>		_____
3.	<u>Alhushori., S.E., M.Ab.</u>		_____
4.	<u>M. Yusuf, S.E., M.Si., Ph.D.</u>		_____

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rizki Isroqiah
NIM : 061540632041
Program Studi : Manajemen Bisnis
Mata Kuliah : Budgeting
Judul Skripsi : Analisis Anggaran Penjualan Sebagai Alat Ukur Efektivitas Kinerja Perusahaan Pada PT Semen Baturaja Palembang

Dengan ini Menyatakan:

1. Skripsi yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik di lingkungan Politeknik Negeri Sriwijaya maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing Skripsi.
3. Dalam Skripsi ini tidak terdapat Karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali yang secara jelas dicantumkan sebagai referensi dengan menyebutkan nama pengarang sebagaimana tercantum dalam kutipan dan daftar kepustakaan.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan bila dikemudian hari terdapat hal-hal yang tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini serta sanksi lain sesuai dengan aturan yang berlaku di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Juni 2019

Yang Membuat Pernyataan



Rizki Isroqiah
061540632041

MOTTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan, maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan). Tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada tuhanmulah engkau berharap.” (QS. Al-insyirah,6-8)

Saya Persembahkan Untuk:

- ❖ Kedua Orang Tua
- ❖ Dosen dan Staf Jurusan Administrasi Bisnis
- ❖ Teman Seperjuangan Kelas MB. A

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami ucapkan atas kehadiran Allah SWT karena atas berkat, rahmat dan karunia-Nya, Skripsi yang berjudul Analisis Anggaran Penjualan Sebagai Alat Ukur Efektifitas Kinerja Perusahaan Pada Pt Semen Baturaja Palembang dapat diselesaikan, sehingga sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Manajemen Bisnis.

Skripsi ini meneliti tentang Analisis Anggaran Penjualan Sebagai Alat Ukur Efektifitas Kinerja Perusahaan, untuk mempermudah dalam menyusun anggaran yang baik, sehingga tidak terjadi penyimpangan antara anggaran dan realisasi begitu besar.

Penulis menyadari bahwa penyelesaian Skripsi ini berkat adanya bantuan, arahan dan dorongan dari banyak pihak terutama dosen pembimbing yang sudah dengan sabar dalam memberikan arahan serta masukan selama proses pembuatan laporan Skripsi ini, serta apabila dalam penyusunan laporan ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, maka dari itu kami mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari para pembaca agar dapat menjadi pembelajaran bagi kami di masa yang akan datang.

Laporan ini juga dapat dijadikan sebagai sumber informasi yang bermanfaat atau referensi bagi pihak yang membutuhkan khususnya bagi Mahasiswa/I Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Manajemen Bisnis (D4) Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Palembang, Juni 2019

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena penulis dapat menyelesaikan Skripsi. Adapaun terwujudnya skripsi ini adalah berkat bantuan, pengarahan dan bimbingan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Kepada Orang Tua yang telah memberikan dukungan baik secara moril dan materil serta doa dan melihat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik.
2. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak A Jalaludin Sayuti, S.E., M.Hum., Res.M. selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Yusleli Herawati, S.E.,M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Elisa, S.E., M.Si selaku Pembimbing I yang telah memberikan pengarahan kepada penulis dalam penyusunan Skripsi ini.
6. Bapak Paisal, S.E., M.Si selaku Pembimbing II yang telah memberikan pengarahan kepada penulis dalam penyusunan Skripsi ini.
7. Pimpinan dan seluruh staf karyawan PT Semen Baturaja yang telah membantu dalam pemberian data untuk kepentingan penulis dalam penyusunan Skripsi ini.
8. Seluruh Staff Karyawan di satuan kerja Jurusan Administrasi Bisnis khususnya Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
9. Kepada Teman dekat saya Ayu, Reza, Anggreini, Feri, Eki, Perdi, Melvi Yang telah membantu saya dalam menunggu dosen dikampus.
10. Kepada Teman saya Indah, Ceje, Anjel, Sisca, dan Ka Dopi yang telah menghibur dan terkadang menghambat saya dalam membuat skripsi.
11. Kepada teman saya ilham yang telah mensupport saya dalam skripsi.

12. Kepada teman saya jefri untuk semangat membuat skripsi dalam keadaan apapun.

Demikianlah yang dapat penulis sampaikan. Atas segala bantuan dari semua pihak penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Palembang, Juni 2019

Penulis

ABSTRACT

This study aims to determine the financial performance of PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk based on analysis of activity and profitability ratios compared to industry standards. The method used in this study is descriptive analysis, which explain the results of the calculation of financial ratios that occur during 2014 - 2017. The data used is secondary data. The results of the study can be seen the activity ratio consisting of fixed assets turn over which has a value 1.31 times, measured from the value of rotating assets of sales volume and total assets turn over which has a value 0.61 times the amount of sales obtained from each rupiah of assets, overall they are still below industry standards. This shows that the company has not been able to manage a number of assets to obtain sales. The profitability ratio which consists of Net Profit Margin which has a value 23%, this shows that the net profit on sales has been maximized. Return On Assets which has a value 14.4% and Return On Equity which has a value 16.4%, this indicates that the company has not received a return on assets and own capital. Overall, only Net Profit Margin is above the industry standard while Return On Assets and Return On Equity are still below industry standards.

Keywords: Financial Performance, Activity Ratio, Profitability Ratio

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO	iii
KATA PENGANTAR	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR GRAFIK.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Ruang Lingkup	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kajian Teori.....	5
2.1.1 Pengertian Manajemen Keuangan.....	5
2.1.2 Pengertian Laporan Keuangan	5
2.1.3 Tujuan Laporan Keuangan	6

2.1.4 Manfaat Laporan Keuangan	7
2.1.5 Unsur-unsur Laporan Keuangan	8
2.1.6 Metode dan Teknik Analisis Laporan Keuangan	9
2.1.7 Keterbatasan Laporan Keuangan	10
2.1.8 Kelemahan dari Rasio Keuangan	11
2.1.9 Keunggulan Analisis Rasio Keuangan	12
2.1.10 Pengertian Analisis Rasio Keuangan	13
2.1.11 Jenis-jenis Rasio Keuangan	14
2.1.12 Kinerja Keuangan	21
2.2 Penelitian Terdahulu.....	23
2.3 Kerangka Pemikiran.....	26

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Ruang Lingkup Penelitian	28
3.2 Lokasi Penelitian	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data	28
3.4 Analisis Data	29

BAB IV PEMBAHASAN

4.1 Deskripsi PT Indocement Tunggal Prakarsa	32
4.1.1 Sejarah Perusahaan.....	32
4.1.2 Visi dan Misi	35
4.1.3 Struktur Organisasi.....	35
4.1.4 Dewan Komisaris dan Dewan Direksi	36

4.1.5 Jenis Produk	37
4.2 Analisis Data dan Pembahasan hasil Penelitian	39
4.2.1 Analisis Rasio Aktivitas	42
4.2.2 Analisis Rasio Profitabilitas	49
4.3 Analisis Kinerja Keuangan.....	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	62

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Laporan Keuangan	2
Tabel 2.1 Standar Industri Rasio Aktivitas	
17	
Tabel 2.3 Standar Industri Rasio Profitabilitas	
21	
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu	
23	
Tabel 4.1 Perhitungan Rasio Aktivitas	
48	
Tabel 4.2 Perhitungan Rasio Profitabilitas	
56	

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	
27	
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	
36	

DAFTAR GRAFIK

Halaman

Grafik 4.1 Rekapitulasi Rasio Aktivitas.....	
43	
Grafik 4.2 Rekapitulasi Rasio Profitabilitas.....	
51	