

**PERENCANAAN LABA DAN VOLUME PENJUALAN DENGAN
METODE *BREAK EVEN POINT* PADA PABRIK ROTI A & W
PALEMBANG**



LAPORAN AKHIR

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya**

OLEH :

**VERREN TRINANDES
NPM 061630601193**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2019**

PERENCANAAN LABA DAN VOLUME PENJUALAN DENGAN
METODE *BREAK EVEN POINT* PADA PABRIK ROTI A & W
PALEMBANG



Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh :

Verren Trinandes
061630601193

Menyetujui,

Pembimbing I,

Jusmawi Bustan, S.E., M.Si
NIP 195901011989031006

Palembang, Juli 2019
Pembimbing II,

Dr. M. Syahirman Yusi, S.E., M.Si
NIP 195808171993031001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Administrasi Bisnis



Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E, M.Hum.Res,M
NIP 196008061989101001

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Verren Trinandes
NIM : 061630601193
Jurusan / Program Studi : Administrasi Bisnis / Administrasi Bisnis (DIII)
Mata Kuliah : Manajemen Produksi dan Operasi
Judul Laporan Akhir : Perencanaan Laba dan Volume Penjualan dengan Metode *Break Even Point* pada Pabrik Roti A & W Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Laporan Akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut diatas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Laporan Akhir ini bukanlah plagiat/salinan dari Laporan Akhir milik orang lain
3. Apabila Laporan Akhir saya terbukti plagiat/salinan dari Laporan Akhir milik orang lain, saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir beserta konsekuensinya.

Demikialah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2019



Yang membuat pernyataan

Verren

Verren Trinandes

NPM. 061630601193

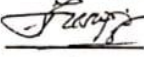


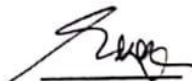
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Verren Trinandes
NIM : 061630601193
Jurusan / Program Studi : Administrasi Bisnis / Administrasi Bisnis (DIII)
Judul Laporan Akhir : Perencanaan Laba dan Volume Penjualan dengan Metode Break Even Point pada Pabrik Roti A & W Palembang

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Pengui Ujian Laporan Akhir
Jurusan Administrasi Bisnis
Dan dinyatakan LULUS

Pada hari : Jumat
Tanggal : 2 Agustus 2019

TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Jusmawi Bustan, S.E., M.Si</u> Ketua		<u>5 Agustus 2019</u>
2.	<u>Elisa, S.E., M.Si</u> Anggota		<u>5 Agustus 2019</u>
3.	<u>M. Yusuf, S.E., M.Si., Ph.D</u> Anggota		<u>5 Agustus 2019</u>
4.	<u>Munfaridi, S.E., M.Si</u> Anggota		<u>5 Agustus 2019</u>

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Jadilah manusia yang berguna, atau paling tidak balik pokok yaitu berguna bagi diri sendiri (Penulis)

Pengorbananmu akan berbuah laba sebanding dengan yang kamu korbakan (Penulis)

Kupersembahkan kepada :

- **Kedua Orang Tua yang
tercinta**
- **Adik ku tersayang, Ayu**
- **Sahabat-Sahabat terbaikku**
- **Almamater**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Laporan Akhir yang berjudul “Perencanaan Laba dan Volume Penjualan dengan Metode *Break Even Point* pada Pabrik Roti A & W Palembang”. Adapun tujuan penulisan laporan ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan pada jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya. Laporan ini berisi perencanaan laba dan volume penjualan dengan menggunakan perhitungan break even point.

Dalam penulisan laporan ini penulis menyadari bahwa terdapat banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan oleh penulis guna penyempurnaan laporan ini. Dan penulis berharap agar laporan ini dapat bermanfaat bagi mahasiswa, perusahaan, ataupun masyarakat pada umumnya.

Palembang, Juli 2019

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis ucapkan karena berkat Tuhan Yang Maha Esa, penulis dapat menyelesaikan laporan akhir pada tepat waktu. Dalam Penyusunan Laporan Akhir ini penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak. Oleh karena itu ucapan terima kasih kami sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Dipl Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Bapak Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M., selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Dr. Sari Lestari Zainal Ridho.S.E, M.Ec, selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Bapak Jusmawi Bustan, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing I Laporan Akhir yang telah memberikan saran, petunjuk dan bimbingannya dalam penulisan laporan akhir ini.
5. Bapak Dr. M. Syahirman Yusi, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing II Laporan Akhir yang telah memberikan saran, petunjuk dan bimbingannya dalam penulisan laporan akhir ini.
6. Seluruh Dosen pengajar dan Staf administrasi di Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
7. Ibu Lukita Anggraini selaku pemilik pabrik roti A & W yang telah bersedia usahanya dijadikan bahan penelitian laporan akhir ini dan telah memberikan data-data penunjang laporan akhir ini.
8. Seluruh karyawan di Pabrik Roti A & W yang telah membantu memberikan informasi mengenai Pabrik roti A & W.
9. Kedua orang tua, adik ku dan keluarga yang turut memberikan dukungan, nasihat, dan semangat serta doanya.

10. Teman-teman kelas 6NF terutama Alliyah, Aprillia, Salbia, Lista, dan Winda yang telah memberikan semangat berjuang dalam menyelesaikan laporan ini.
11. Sahabat-sahabatku semasa SMA Ipa 1 (LEADER) dan Muhammad Dian Indrajit yang telah memberikan dukungan, saran dan doa selama penyusunan laporan ini.
12. Semua pihak yang telah membantu kami dalam menyelesaikan laporan akhir ini yang tidak dapat kami sebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Semoga bantuan dan jerih payah dari semua pihak yang ikut serta berpartisipasi dalam pembuatan penyusunan Laporan Akhir ini, diberikan ridho dan berkah dari Tuhan Yang Maha Esa. Demikianlah dengan segala kerendahan hati, kami mengharapkan semoga Laporan Akhir ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.

Palembang, Juli 2019
Penulis

ABSTRAK

Tujuan dari laporan akhir ini adalah untuk melihat pada tahun 2017 dan 2018 apakah laba yang dihasilkan sesuai rencana, dan mengetahui perencanaan laba pada tahun 2019 serta mengetahui volume penjualan yang harus dicapai agar sesuai dengan perencanaan. Metode yang digunakan adalah *Break Even Point*. Hasil dari perhitungan laba dengan BEP dan seluruh biaya dipertimbangkan adalah pada tahun 2017 laba telah melebihi perencanaan yaitu sebesar Rp. 432.211.849. Sedangkan laba tahun 2018 tidak sesuai rencana dan menurun menjadi Rp. 396.358.430. Pada tahun 2019, laba yang harus dicapai sebesar Rp. Rp. 435.994.273. Untuk mencapainya, target penjualan sebesar 2.052.995 buah untuk roti ukuran kecil dan 36.754 buah untuk roti ukuran besar. Agar perencanaan akurat dan benar, sebaiknya pemilik usaha mempertimbangkan seluruh biaya dan mengelompokkannya, dan sebaiknya pemilik usaha mengetahui target penjualan untuk mencapai laba yang direncanakan.

Kata Kunci : Perencanaan Laba, Perencanaan Volume Penjualan, Break Even Point

ABSTRACT

The purpose of this final report is to know if the profit gained in 2017 and 2018 went according to the plan and to know the profit planning in 2019 as well as the sales volume to be reached in order to make it run as plan. The method used in this research is *Break Even Point*. The calculation result of BEP and all the considered cost was Rp. 432.211.849. In 2017 which met planned. While the profit gained in 2018 decreased to Rp. 396.358.430. In 2019, the profit to be reached is Rp. 435.994.273. To fulfill it, the target is to sell 2.052.995 mini breads and 36.754 Large breads. To ensure the plan goes right and accurately, the owner better considers all cost and groups it. The owner also needs to know the sales target to achieve planned profits.

Keywords : Profit Planning, Sales Volume Planning, Break Even Point

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
SURAT PERNYATAAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Kerja Praktek.....	4
1.2.1 Tujuan Kerja Praktek.....	4
1.2.2 Manfaat Kerja Praktek.....	4
1.5 Metodologi Penelitian.....	6
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian	6
1.5.2 Jenis dan Sumber Data	6
1.5.2 Metode Pengumpulan Data	6
1.5.3 Analisa Data	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Manajemen Produksi dan Operasi	10
2.2 Perencanaan Laba	10
2.2.1 Manfaat Perencanaan Laba	11
2.2.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Laba.....	11
2.3 Volume Penjualan	11
2.4 Break Even Point	12
2.4.1 Asumsi-asumsi dalam Break Even Point.....	12
2.5 Pengklasifikasian Biaya.....	13
BAB III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	
3.1 Sejarah Singkat Perusahaan	15
3.2 Visi dan Misi Perusahaan	16

	Halaman
3.2.1 Visi Perusahaan	16
3.2.2 Misi Perusahaan.....	16
3.3 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	16
3.3.1 Struktur Organisasi	16
3.3.2 Uraian Tugas.....	17
3.4 Proses Produksi	17
3.5 Jenis-jenis Produk	18
3.6 Biaya Produksi	19
 BAB IV PEMBAHASAN	
4.1 Perencanaan Laba dengan Metode Break Even Point pada Tahun 2017, 2018, 2019.....	23
4.1.1 Perencanaan Laba dengan Metode Break Even Point Tahun 2017	24
4.1.2 Perencanaan Laba dengan Metode Break Even Point Tahun 2018	35
4.1.3 Perencanaan Laba dengan Metode Break Even Point Tahun 2019	46
4.2 Perencanaan Volume Penjualan dengan Metode Break Even Point pada Tahun 2019	57
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
4.1 Kesimpulan.....	59
4.2 Saran	60

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Volume Produksi, Volume Penjualan dan Laba	1
Tabel 1.2 Format tabel perhitungan BEP Multiproduk.....	8
Tabel 3.1 Biaya Bahan Baku 2016.....	18
Tabel 3.2 Biaya Bahan Baku 2017.....	19
Tabel 3.3 Biaya Bahan Baku 2018.....	19
Tabel 3.4 Biaya Peralatan	20
Tabel 3.5 Biaya Lain-lain.....	21
Tabel 3.6 Biaya Tenaga Kerja.....	22
Tabel 4.1 Data Rincian Biaya Tahun 2016	24
Tabel 4.2 Data Pendapatan Tahun 2016	25
Tabel 4.3 Biaya Peralatan	26
Tabel 4.4 Biaya Penyusutan	26
Tabel 4.5 Biaya Tetap 2016	27
Tabel 4.6 Biaya Variabel Roti Sobek Ukuran Kecil Selama Tahun 2016.....	28
Tabel 4.7 Biaya Variabel Roti Sobek Ukuran Besar Selama Tahun 2016.....	29
Tabel 4.8 Perhitungan BEP Multiproduk 2016.....	30
Tabel 4.9 Perencanaan Laba Tahun 2017	34
Tabel 4.10 Data Rincian Biaya Tahun 2017	35
Tabel 4.11 Data Rincian Pendapatan Tahun 2017	36
Tabel 4.12 Biaya Tetap 2017	37
Tabel 4.13 Biaya Variabel Roti Sobek Ukuran Kecil Selama Tahun 2017.....	38
Tabel 4.14 Biaya Variabel Roti Sobek Ukuran Besar Selama Tahun 2017.....	39
Tabel 4.15 Perhitungan BEP Multiproduk 2017.....	41
Tabel 4.16 Perencanaan Laba Tahun 2018	45
Tabel 4.17 Data Rincian Biaya Tahun 2018	46
Tabel 4.18 Data Rincian Pendapatan Tahun 2018.....	47
Tabel 4.19 Biaya Tetap 2018	48
Tabel 4.20 Biaya Variabel Roti Sobek Ukuran Kecil Selama Tahun 2018.....	49

	Halaman
Tabel 4.21 Biaya Variabel Roti Sobek Ukuran Besar Selama Tahun 2018.....	50
Tabel 4.22 Perhitungan BEP Multiproduk 2018.....	52
Tabel 4.23 Perencanaan Laba Tahun 2019	56

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Struktur Organisasi.....	14
Gambar 2.2 Roti Sobek Ukuran Kecil	18
Gambar 2.3 Roti Sobek Ukuran Besar	18

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Permohonan Pengantar Penelitian Laporan Akhir
- Lampiran 2 Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 3 Surat Balasan Izin Pengambilan Data
- Lampiran 4 Kartu Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 5 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 6 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 7 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 8 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 9 Rekomendasi Ujian Laporan Akhir
- Lampiran 10 Lembar Revisi
- Lampiran 11 Data Produksi Pabrik Roti A & W
- Lampiran 12 Hasil Wawancara