

**IMPLEMENTASI STRATEGI UNTUK PEMBANGUNAN PARIWISATA  
BERKELANJUTAN DI SUMATERA SELATAN BERDASARKAN  
RENCANA INDUK PEMBANGUNAN KEPARIWISATAAN PROVINSI  
(RIPPARPROV) SUMATERA SELATAN 2015-2025**



**SKRIPSI**

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat dalam Menyelesaikan Program Sarjana  
Terapan (D.IV) Pada Program Studi Usaha Perjalanan Wisata**

**Disusun Oleh:**

**Ria Ayu Lestari**

**NPM 0615 4061 1682**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2019**

**IMPLEMENTASI STRATEGI UNTUK PEMBANGUNAN PARIWISATA  
BERKELANJUTAN DI SUMATERA SELATAN BERDASARKAN  
RENCANA INDUK PEMBANGUNAN KEPARIWISATAAN PROVINSI  
(RIPPARPROV) SUMATERA SELATAN 2015-2025**



**SKRIPSI**

**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Strata 1 Pada  
Program Studi Usaha Perjalanan Wisata  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

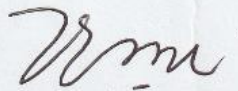
**Disusun Oleh :**


**Nama : Ria Ayu Lestari  
NPM : 0615 4061 1682**

Menyetujui,

Pembimbing I,

Palembang, Juli 2019  
Pembimbing II,


  
**Deslochal Djumrianti, S.E., MIS., PhD,  
NIP. 196812061990032003**


  
**Dr. Hadi Jauhari, S.E., M.Si  
NIP. 197301312001121002**

Mengetahui,

Ketua Jurusan  
Administrasi Bisnis,

Ketua Program Studi  
Usaha Perjalanan Wisata,

  
**Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M  
NIP. 196008061989101001**

  
**Heri Setiawan, S.E., M.LAB  
NIP. 197602222002121001**



## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ria Ayu Lestari  
NPM : 0615 4061 1682  
Jurusan : Administrasi Bisnis  
Program Studi : Usaha Perjalanan Wisata  
Judul Laporan : Implementasi Strategi untuk Pembangunan Destinasi  
Pariwisata Berkelanjutan Di Sumatera Selatan  
Berdasarkan Rencana Induk Pembangunan Pariwisata  
Provinsi (RIPPARPROV) Sumatera Selatan 2015-2025

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah benar karya dan hasil penelitian saya sendiri.
2. Skripsi ini bukanlah plagiat/salinan hasil laporan orang lain.
3. Apabila dikemudian hari karya saya ini diindikasikan terdapat plagiat dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang ditetapkan Jurusan Administrasi Bisnis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2019  
Yang Membuat Pernyataan



Ria Ayu Lestari

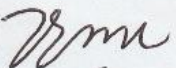
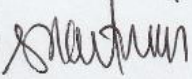
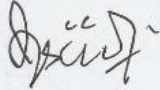

## LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Ria Ayu Lestari  
NIM : 061540611682  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/Usaha Perjalanan Wisata  
Judul Skripsi : Implementasi Strategi Untuk Pembangunan  
Pariwisata Berkelanjutan di Sumatera Selatan  
Berdasarkan Rencana Induk Pembangunan  
Kepariwisataannya Provinsi (RIPPARPROV)  
Sumatera Selatan 2015-2025

Telah dipertahankan Dihadapan Dewan Penguji Ujian Skripsi  
Program Studi Usaha Perjalanan Wisata  
Dan Dinyatakan LULUS

Pada hari : Rabu  
Tanggal : 17 Juli 2019

### TIM PENGUJI

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	<u>Desloehal Djumrianti, S.E., M.I.S., P.hD</u> Ketua		19 - 08 - 2019
2	<u>Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ec</u> Anggota		19 - 08 - 2019
3	<u>Lisnini, S.E., M.Si</u> Anggota		19 - 08 - 2019
4	<u>Munparidi, S.E., M.Si</u> Anggota		19 - 08 - 2019

## **MOTTO dan PERSEMBAHAN**

"Your mind is powerful thing, keep positif thinking and always be optimis"

"Ingatlah ALLAH SWT dalam setiap keadaan dan gantungkanlah harapan hanya kepada-Nya"

**(Ria Ayu Lestari)**

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

- ❖ Kedua Orang Tua Tercinta
  - ❖ Dosen Pembimbing
- ❖ Teman-teman Seperjuangan
- ❖ Para Dosen dan Staff Administrasi Bisnis
- ❖ Orang-orang yang telah Mendukung saya
  - ❖ Kepada Orang-orang yang Saya Sayangi
  - ❖ Dan Almamater Kebanggaan



## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, Puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini yang berjudul “Implementasi Strategi Untuk Pembangunan Destinasi Pariwisata Berkelanjutan di Sumatera Selatan Berdasarkan Rencana Induk Pembangunan Pariwisata Provinsi (RIPPARPROV) Sumatera Selatan 2015-2025” ini dengan sebaik-baiknya.

Skripsi ini disusun berdasarkan apa yang penulis temukan di objek penelitian yaitu Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sumatera Selatan. Semua dokumentasi dan data pada lampiran adalah merupakan bukti nyata pelaksanaan penelitian yang telah dilaksanakan oleh penulis.

Skripsi ini terdiri dari lima bab, bab pertama berisikan tentang latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat, batasan masalah dan sistematika penulisan. Bab dua berisikan tentang landasan teori yang berkaitan dengan implementasi strategi dan pembangunan pariwisata berkelanjutan yang mendasari penelitian ini, bab tiga berisi tentang metodologi penelitian, bab empat berisikan hasil dan pembahasan dari penelitian yang telah dilakukan dan bab lima berisikan kesimpulan dan saran.

Namun demikian penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini jauh dari sempurna, hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan, pengetahuan, dan pengalaman yang dimiliki. Kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat diharapkan demi kesempurnaan penulisan hasil penelitian ini kedepannya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, khususnya mahasiswa Program Studi Usaha Perjalanan Wisata Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Juni 2019

Penulis

## UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah Robbil'alamin

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan krunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bimbingan, petunjuk, masukan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua dan keluarga yang senantiasa memberikan semangat dan doa kepada saya.
2. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. Selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Bapak Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E., MhumRes.M. Selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ec. Selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak Heri Setiawan, S.E., M.AB. Selaku Ketua Prodi Usaha Perjalanan Wisata
6. Ibu Desloehal Djumrianti, S.E., MIS., PhD, Selaku Dosen Pembimbing 1 yang selalu membantu, memberi bimbingan, memberi semangat dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini
7. Bapak Dr. Hadi Jauhari, S.E., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah membantu dan memberikan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini
8. Ibu Yulia Febrianti, S.E.I, M.Si. Selaku Dosen Pembimbing Akademik
9. Seluruh dosen dan staff Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri sriwijaya Palembang
10. Kedua Adikku tersayang Firna Dwi Gayatri dan Ferdinan Dewantara yang menjadi motivasi untukku menyelesaikan skripsi ini
11. Mas Tanjung yang selalu memberikan semangat dan dukungan serta meyakinkan bahwa aku bisa menyelesaikan skripsi ini
12. Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sumatera Selatan yang telah membantu memberikan kemudahan dalam penelitian dan pengumpulan data untuk menyelesaikan skripsi ini

13. Kesatuan Bangsa dan Politik yang telah memberikan izin penelitian di Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sumatera Selatan
14. Semua pegawai dan staf Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sumatera Selatan yang telah membantu pengumpulan data dan wawancara
15. Sahabat-sahabatku “Lunchee” Ulpi Saputri, Arni Alfianti, Septia Monika, Ushy Ramadhanty, Fatimah Librayani, Ratih Mediana Safitri, Rahmi Wulandari, yang selalu memberi dan dukungan dan selalu menemani dalam menyelesaikan skripsi ini
16. Teman-teman seperjuangan Kelas BPA angkatan 2015 Program Studi Usaha Perjalanan Wisata
17. Teman-teman satu angkatan Usaha Perjalanan Wisata 2015
18. Dan semua orang yang telah terlibat memberi bantuan, dukungan, semangat dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui, memahami dan menggali tentang bagaimana implementasi strategi yang dilakukan oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sumatera Selatan dalam pembangunan destinasi pariwisata berkelanjutan berdasarkan Rencan Induk Pembangunan Pariwisata Provinsi (RIPPARPROV) Sumsel 2015-2025 selama tiga tahun dari 2016-2018. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan teknik analisis data *a comparative study approach* dan menggunakan metode wawancara sebagai alat pengumpul data. Informan dalam penelitian ini melibatkan 3 orang informan dari Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sumatera Selatan. Dari hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dalam implementasinya pembangunan destinasi pariwisata belum memiliki data khusus yang menunjukkan destinasi pariwisata yang dikembangkan sudah berkelanjutan, akan tetapi mengenai program, anggaran dan prosedur sudah ada meskipun masih menghadapi tantangan dan hambatan. Program pengembangan destinasi yang baru dilakukan oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi adalah mengacu pada aset yang dimiliki kewenangannya oleh provinsi seperti Taman Wisata Kerajaan Sriwijaya, Bukit Siguntang dan Museum Balaputera Dewa. Berdasarkan hasil penelitian ini, peneliti menyarankan agar dalam implementasi pembangunan destinasi pariwisata berkelanjutan dapat berjalan secara keseluruhan, sebaiknya buatlah prosedur dan konsep khusus pembangunan pariwisata yang lebih rinci sehingga dapat dipahami oleh semua pihak yang terlibat.

Kata kunci: Implementasi strategi, Pembangunan pariwisata Berkelanjutan, Destinasi

## **ABSTRACT**

*The research to know how Culture and Tourism (Dinas) South of Sumatera province implementation strategy to build sustainable tourism destination based on Rencana Induk Pembangunan Pariwisata Provinsi (RIPPAPROV) south sumatera 2015-2025, along three years started from 2016-2018. The research metode is kualitatif metode with data technically analysis a comparative study approach and interview to collect the datas. (informan) in this research is 3 (three) Employee from culture and tourism (dinas). The result of the research is on implementation of tourism destination build dont have speciality datas to knowing the tourism destination build is sustainable or not but about the program,finance, and procedures they have. Development tourism destination program by (Dinas) is based on asset, like Sriwijaya Kingdom Tourism Park, Siguntang Hill and Balaputra Dewa Mouseum. Based on this research, researcher have a suggest to make make procedures and theme or concept only for tourism with detailing to make understand anyone.*

*Keywords: Implementation strategy, Sustainable tourism build, Destination*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>iii</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	7

### **BAB II LANDASAN TEORI**

2.1 Strategi .....	11
2.1.1 Pengertian Strategi.....	11
2.1.2 Manfaat Strategi .....	12
2.1.3 Manajemen Strategis .....	13
2.1.4 Proses Manajemen Strategis.....	13
2.2 Implementasi Strategi .....	14
2.2.1 Dimensi Implementasi Strategis.....	15
2.2.2 Tantangan dan Hambatan Implementasi Strategis .....	16
2.2.21 Tantangan.....	16

2.2.2.2 Hambatan .....	17
2.3 Pembangunan Pariwisata Berkelanjutan .....	17
2.3.1 Pengertian Pariwisata Berkelanjutan .....	18
2.3.2 Dimensi Pariwisata Berkelanjutan .....	19
2.3.3 Dampak Pembangunan Pariwisata Berkelanjutan.....	20
2.4 Penelitian Terdahulu.....	21
2.5 Kerangka Berpikir .....	25

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian .....	26
3.2 Lokasi Penelitian .....	26
3.3 Sumber Data .....	26
3.3.1 Data Primer.....	27
3.3.2 Data Sekunder .....	27
3.4 Informan Penelitian .....	28
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.5.1 Wawancara Semi Terstruktur.....	29
3.5.2 Studi Literatur.....	29
3.5.3 Dokumentasi.....	29
3.6 Keabsahan Data .....	30
3.7 Teknik Analisis Data .....	30
3.8 Panduan Wawancara ( <i>Interview Guide</i> ).....	31

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum .....	35
4.1.1 Pembangunan Pariwisata Berkelanjutan di Provinsi Sumatera Selatan .....	35
4.1.2 Visi dan Misi Pembangunan Kepariwisataaan Provinsi Sumatera Selatan .....	39
4.1.3 Struktur Organisasi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sumatera Selatan.....	42
4.1.4 Tugas dan Fungsi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata	



Provinsi Sumatera Selatan .....	43
4.2 Implementasi Strategi Pembangunan Destinasi Pariwisata Berkelanjutan di Sumatera Selatan Berdasarkan Rencana Induk Pembangunan Pariwisata Provinsi (RIPPARPROV) Sumatera Selatan 2015-2025 .....	50
4.2.1 Kebijakan, Strategi dan Program Pembangunan Destinasi Pariwisata di Sumatera Selatan.....	52
4.3 Implementasi Strategi Pembangunan Destinasi Pariwisata Berkelanjutan Oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sumatera Selatan (2016-2018).....	55
4.3.1 Program Pembangunan Destinasi Pariwisata Berkelanjutan Oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi 2016-2018.....	55
4.3.2 Anggaran Pembangunan Destinasi Pariwisata Berkelanjutan Oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sumatera Selatan 2016-2018.....	57
4.3.3 Prosedur Pembangunan Destinasi Pariwisata Berkelanjutan di Sumatera Selatan.....	58
4.3.4 Hambatan dan Tantangan yang Dihadapi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sumatera Selatan dalam Pembangunan Destinasi Pariwisata di Sumatera Selatan.....	60
4.3.5 Langkah Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sumatera Selatan Dalam Menghadapi Tantangan dan Hambatan.....	61
4.4 Analisis Perbandingan Antara Implementasi Pembangunan Pariwisata Berkelanjutan Di Sumatera Selatan Sebagai Destinasi dalam RIPPARPROV dan Realisasi Rencana Implementasi 2016-2018 Berdasarkan Program, Anggaran, dan Prosedur per Destinasi.....	62
4.5 Analisis Perbandingan Antara Rencana Pembangunan Pariwisata Berkelanjutan Di Sumatera Selatan Sebagai Destinasi dalam	

RIPPARPROV dengan Realisasi Destinasi Pariwisata Berkelanjutan di Sumatera Selatan Selama 2016-2018.....	65
--	----

## **BAB V KESIMPULAN**

5.1 Kesimpulan.....	70
5.2 Saran .....	71

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1 Panduan Wawancara .....	31
Tabel 4.1 Perwilayahan Destinasi Pariwisata Sumatera Selatan .....	54
Tabel 4.2 Anggaran Pembangunan Daya Tarik Wisata Provinsi .....	58
Tabel 4.3 Rencana Pembangunan Destinasi Pariwisata Berkelanjutan Di Sumatera Selatan Dalam RIPPAPROV Sumsel 2015-2025.....	65

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	25
Gambar 4.1 Usulan Paradigma Konsep Pembangunan Pariwisata Berkelanjutan Di Sumatera Selatan Sebagai Destinasi.....	38
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Sumatera Selatan.....	42
Gambar 4.3 Implementasi Konsep Pembangunan Pariwisata Berkelanjutan Di Sumatera Selatan Berdasarkan RIPPAPROV Sumsel 2015- 2025.....	50
Gambar 4.4 Konsep Pembangunan Destinasi Pariwisata Berkelanjutan di Sumatera Selatan Berdasarkan Kondisi yang ada.....	68



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Pengantar Pengambilan Data
- Lampiran 2 Surat Izin Pengambilan Data dari Politeknik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 3 Surat Keterangan Pengambilan Data Ke Kesbangpol
- Lampiran 4 Surat Pengantar dari Kesbangpol
- Lampiran 5 Surat Rekomendasi Penelitian dari Kesbangpol
- Lampiran 6 Surat Rekomendasi Penelitian dari Disbudparprov
- Lampiran 7 Lembar Kesepakatan Bimbingan Pembimbing I
- Lampiran 8 Lembar Kesepakatan Bimbingan Pembimbing II
- Lampiran 9 Lembar Konsultasi Pembimbing I
- Lampiran 10 Lembar Konsultasi Pembimbing II
- Lampiran 11 Kartu Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 12 Dokumentasi Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 13 Dokumentasi Aset/Daya Tarik Wisata Provinsi
- Lampiran 14 Hasil Wawancara Dengan Kasubbag Perencanaan, Evaluasi dan Pelaporan
- Lampiran 15 Hasil Wawancara Dengan Kasi Daya Tarik Wisata
- Lampiran 16 Hasil Wawancara Dengan Kasubbag Keuangan
- Lampiran 17 Struktur Organisasi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi
- Lampiran 18 Data Anggaran Untuk Pembangunan Aset/ Daya Tarik Wisata Provinsi