

**TINJAUAN TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN  
PADA AJB BUMIPUTERA 1912  
CABANG LEMABANG PALEMBANG**



**LAPORAN AKHIR**

**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh:**

**RESTI MELA PUTRIANI  
0611 3060 1190**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS  
PALEMBANG  
2014**

**TINJAUAN TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN  
PADA AJB BUMIPUTERA 1912  
CABANG LEMABANG PALEMBANG**



**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh:**

**RESTI MELA PUTRIANI  
0611 3060 1190**

**Menyetujui,**

**Pembimbing I,**

**L. Suhairi Hazizma, S.E., M.Si  
NIP 196004281989031001**

**Pembimbing II,**

**Divianto, S.E., M.M  
NIP 197602192006041002**

**Mengetahui,  
Ketua Jurusan,**

**Hendra Sastrawinata, S.E., M.M.  
NIP 197208182003121002**



### SURAT PERNYATAAN

Yang dibawah ini:

Nama : Resti Mela Putriani  
NIM : 0611 3060 1190  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis  
Mata Kuliah : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Laporan Akhir : Tinjauan terhadap Motivasi Kerja Karyawan pada AJB  
BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut diatas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Laporan Akhir bukanlah plagiat/salinan Laporan Akhir milik orang lain.
3. Apabila Laporan Akhir saya plagiat/menyalin Laporan Akhir milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir beserta konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2014

Pembuat Pernyataan



Resti Mela Putriani

NIM 0611 3060 1190

### **LEMBAR PENGESAHAN**

Nama : Resti Mela Putriani  
NIM : 061130601190  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis  
Judul Laporan Akhir : Tinjauan terhadap Motivasi Kerja Karyawan pada  
AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang  
Palembang

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Pengaji Laporan Akhir  
Jurusan Administrasi Bisnis  
Dan Dinyatakan **LULUS**

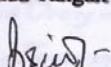
Pada hari:

Kamis

Tanggal:

17 Juli 2014

### **TIM PENGUJI**

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Lisnini, S.E., M.Si. Ketua		11/8 2014
2.	Divianto, S.E., M.M. Anggota		25/8 2014
3.	Gst. Ayu Oka Windarti, S.E., M.M. Anggota		26/8 2014

## Motto dan Persembahan

“Lebih baik kalah setelah berusaha daripada kalah tanpa usaha”  
(Penulis)

“Setiap ilmu ada amalannya, setiap kesulitan ada kemudahannya”  
(Penulis)

“Our Future is bright as we think” (Penulis)

“We were born to get happiness in the world and at the end of  
world” (Penulis)

*Laporan ini saya persembahkan kepada:*

- *Kedua Orang Tua*
- *Ahong Tersayang*
- *Ahmadaterku*

## KATA PENGANTAR

Assalamu”alaikum Wr. Wb.

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Laporan Akhir ini tepat pada waktunya. Laporan Akhir ini berjudul “**Tinjauan Terhadap Motivasi Kerja Karyawan pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang**”. Adapun isi Laporan Akhir pada Bab 1 adalah Permasalahan bagaimanakah motivasi kerja karyawan pada AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang”, tujuannya adalah untuk mengetahui motivasi kerja karyawan pada AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang berdasarkan Teori Kebutuhan Maslow. Metode yang penulis gunakan dalam Laporan Akhir ini adalah kuesioner. Pada metode kuesioner, penulis memberikan daftar pertanyaan kepada semua karyawan AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang yang berjumlah 42 orang. Analisis data yang penulis gunakan dalam Laporan Akhir ini adalah deskriptif kualitatif dan deskriptif kuantitatif. Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa kebutuhan berdasarkan teori Maslow dapat memberikan dorongan untuk karyawan dalam bekerja secara maksimal pada AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang.

Selanjutnya pada Bab 2 berupa landasan teori yang berisi mengenai motivasi kerja. Adapun teori motivasi kerja berupa pengertian motivasi kerja, teori motivasi, prinsip-prinsip dalam motivasi, faktor-faktor motivasi kerja, bentuk motivasi, konsep motif motivasi, dan tujuan pemberian motivasi. Sedangkan yang termasuk Bab 3 berupa keadaan umum perusahaan yaitu sejarah berdirinya AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang, visi dan misi, struktur organisasi AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang, deskripsi jabatan, dan profil responden.

Bab 4, penulis berupaya untuk melakukan pembahasan yang merupakan inti dari Laporan Akhir ini. Adapun yang dibahas penulis pada bab ini ialah lima hierarki kebutuhan Maslow yang memotivasi karyawan pada AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang. Selanjutnya untuk mengetahui motivasi

kerja karyawan ialah dengan melakukan analisis terhadap tanggapan responden pada lima hierarki kebutuhan Maslow yang menjadi motivasi kerja karyawan pada AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang. Serta pembahasan mengenai motivasi kerja karyawan pada AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang. Selanjutnya Bab 5, berisikan kesimpulan serta saran.

Penulis menyadari bahwa dalam Laporan Akhir ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi penyajian maupun segi pembahasannya. Hal tersebut dikarenakan oleh keterbatasan ilmu dan pengetahuan yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, khususnya mahasiswa Jurusan Administrasi Bisnis.

Akhir kata saya mohon maaf atas kekeliruan dan kesalahan yang telah saya lakukan dalam penulisan laporan ini dan semoga Laporan Akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin..

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Palembang, Juli 2014

Penulis

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Dalam melakukan penyusunan Laporan Akhir ini, penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak RD. Kusumanto, S.T., M.M. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Bapak Hendra Sastrawinata, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis.
3. Bapak Heri Setiawan, S.E., selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis.
4. Bapak L. Suhairi Hazizma, S.E., M.Si selaku Pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyelesaian Laporan Akhir ini.
5. Bapak Divianto, S.E., M.M. selaku Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyelesaian Laporan Akhir ini.
6. Ibu Dra. Nursillah, MM selaku Kepala Cabang AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang.
7. Ibu Rina Octariana selaku Kepala Unit Administrasi dan Keuangan AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang.
8. Seluruh Dosen dan Staf Jurusan Administrasi Bisnis.
9. Kedua orang tua dan abang yang penulis sayangi, yang senantiasa mendoakan dan memberikan bantuan baik moril maupun materil.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu pada laporan ini.
11. Almamaterku.

Dengan ketulusan dan keikhlasan hati, penulis mengucapkan terima kasih banyak pada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan bimbingan selama ini, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan dan semoga kita selalu mendapat perlindungan-Nya.Aamiin.Akhir kata, penulis berharap agar Laporan Akhir ini dapat memberi manfaat bagi para pembaca yang membutuhkan.

Palembang, Juli 2014

Penulis

## **ABSTRACT**

This report to explain the motivation of employees working in AJB Bumiputera 1912 Branch Lemabang Palembang, which located at jalan R.E. Martadinata No. 7C Palembang. The data was collected through questionnaire. The questionnaire were distributed to 42 employees of AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang by using non probability sampling technique with saturation sampling. The authors obtained the largest percentage of any requirement contained in Maslow's Hierarchy of Needs employees were encouraged work, as there are 71% of respondents agree that the physiological needs can encourage employees to using income earned from work to meet the daily needs. Then there are 71% of respondents agree that security needs, employees want to get the physical protection of the work and had the rights of the employee, other than there are 81% of respondents agree that social needs, employees can expect to work well received, by fellow employees in AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang. There are 81% of respondents agree that to work in order to earn a good reputation in the community and 71% of respondents agree that work in AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang according to ability of employees. The authors therefore suggest that employees should maintain a good performance so that all needs can be met and the company also must be able to carry out responsibilities in fulfilling the rights of the employees which is a requirement of all employees of AJB Bumiputera 1912 Cabang Lemabang Palembang.

**Keywords:** Management of Human Resources, Motivation of Employees Working, AJB Bumiputera 1912 Branch Lemabang Palembang

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Pemilihan Judul .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan.....	3
1.4 Tujuan dan Manfaat .....	4
1.4.1 Tujuan Penulisan .....	4
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	4
1.5 Metodelogi Penelitian .....	4
1.5.1 Jenis dan Sumber Data .....	4
1.5.2 Teknik Pengumpulan Data .....	5
1.5.3 Analisis Data .....	6

1.6 Populasi dan Sampel .....	8
1.6.1 Populasi .....	8
1.6.2 Sampel.....	8
1.7 Sistematika Penulisan.....	8

## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Motivasi Kerja.....	11
2.1.1 Pengertian Motivasi Kerja.....	11
2.1.2 Teori Motivasi Kerja .....	11
2.1.3 Prinsip-Prinsip dalam Motivasi .....	12
2.1.4 Faktor-Faktor Motivasi Kerja .....	13
2.1.5 Bentuk Motivasi .....	14
2.1.6 Konsep Motif Motivasi .....	18
2.1.7 Tujuan Pemberian Motivasi .....	19

## **BAB III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN**

3.1 Sejarah AJB Bumiputera 1912 .....	20
3.2 Visi dan Misi AJB Bumiputera 1912 .....	21
3.2.1 Visi .....	21
3.2.2 Misi .....	22
3.3 Struktur Organisasi pada AJB Bumiputera 1912 .....	22
3.4 Deskripsi Jabatan.....	23
3.4.1 Kepala Cabang .....	23
3.4.2 Kepala Unit Administrasi dan Keuangan.....	24
3.4.3 Kasir .....	24
3.4.4 Pegawai .....	24
3.4.5 Agen Koordinator.....	26
3.4.6 Agen Produksi .....	26
3.4.7 Agen Blok .....	26
3.4.8 Sistem dan Proseduratau Proses “Binwasdal” .....	26
3.5 Profil Responden .....	29

**BAB IV PEMBAHASAN**

4.1 Lima Hierarki Kebutuhan Maslow yang Memotivasi Karyawan pada AJB Bumiputera 1912 .....	42
4.2 Tanggapan Responden terhadap Lima Hierarki Kebutuhan Maslow yang Memotivasi Karyawan pada AJB Bumiputera 1912 .....	44
4.3 Pembahasan Motivasi Kerja Karyawan pada AJB Bumiputera 1912.....	57

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	59
5.2 Saran .....	60

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Jumlah Karyawan pada pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang .....	2
Tabel 3.1 Jumlah Karyawan pada pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang .....	29
Tabel 3.2 Daftar Nama Karyawan pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang .....	30
Tabel 3.3 Keadaan Karyawan pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang berdasarkan tingkat pendidikan .....	35
Tabel 3.4 Keadaan Karyawan pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang berdasarkan lamanya bekerja .....	36
Tabel 3.5 Rekapitulasi Kuesioner pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang .....	36
Tabel 3.6 Daftar Pertanyaan yang diajukan pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang .....	40
Tabel 4.1 Tanggapan Responden terhadap kebutuhan fisiologis yang menjadi Motivasi Kerja Karyawan pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang .....	44
Tabel 4.2 Tanggapan Responden terhadap kebutuhan rasa aman yang menjadi Motivasi Kerja Karyawan pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang .....	46
Tabel 4.3 Tanggapan Responden terhadap kebutuhan sosial yang menjadi Motivasi Kerja Karyawan pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang .....	48
Tabel 4.4 Tanggapan Responden terhadap kebutuhan harga diri yang menjadi Motivasi Kerja Karyawan pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang .....	50
Tabel 4.5 Tanggapan Responden terhadap kebutuhan untuk mengaktualisasikan diri yang menjadi Motivasi Kerja Karyawan pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang .....	52
Tabel 4.6 Hasil wawancara pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang .....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1	Konsep Motif dan Motivasi.....	18
Gambar 3.1	Struktur Organisasi pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang Palembang .....	23

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Rekomendasi Ujian Laporan Akhir
- Lampiran 2 Pelaksanaan Revisi Laporan Akhir
- Lampiran 3 Surat Pengantar Pengambilan Data
- Lampiran 4 Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 5 Surat Balasan dari AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang  
Palembang
- Lampiran 6 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir
- Lampiran 7 Lembar Bimbingan Laporan Akhir
- Lampiran 8 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 9 Hasil Kuesioner pada AJB BUMIPUTERA 1912 Cabang Lemabang  
Palembang
- Lampiran 10 Daftar Pertanyaan Wawancara
- Lampiran 11 Kartu Kunjungan Mahasiswa