

**GAMBARAN KESESUAIAN ANTARA HARAPAN DAN KENYATAAN  
KUALITAS PELAYANAN TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PADA  
SALON KECANTIKAN RUMAH CANTIK MUSLIMAH & SPA “DESI  
*KHADIJAH*” PALEMBANG**



**LAPORAN AKHIR**

**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Dibuat Oleh:**

**Eka Lisdyawati  
0611 3060 1201**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS  
PALEMBANG  
2014**

GAMBARAN KESESUAIAN ANTARA HARAPAN DAN KENYATAAN  
KUALITAS PELAYANAN TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PADA  
SALON KECANTIKAN RUMAH CANTIK MUSLIMAH & SPA "DESI  
*KHADIJAH*" PALEMBANG



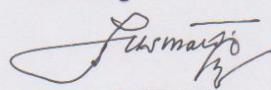
LAPORAN AKHIR

Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Dibuat Oleh:  
EKA LISDYAWATI  
0611 3060 1201

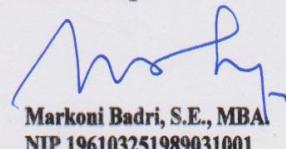
Menyetujui,

Pembimbing I



Jusmawi Bustan, S.E., M.Si.  
NIP 195901011989031006

Pembimbing II

  
Markoni Badri, S.E., MBA  
NIP 196103251989031001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Administrasi Bisnis



Hendra Sastrawinata, S.E., M.M.  
NIP 197208182003121002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
website: [www.polisriwijaya.ac.id](http://www.polisriwijaya.ac.id), E-mail: [info@polisriwijaya.ac.id](mailto:info@polisriwijaya.ac.id)



### SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eka Lisdyawati  
NIM : 061130601201

Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/Administrasi Bisnis

Mata Kuliah : Manajemen Pemasaran

Judul Laporan Akhir : Gambaran Kesesuaian Antara Harapan Dan Kenyataan  
Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pelanggan Pada  
Salon Kecantikan Rumah Cantik Muslimah & Spa “Desi  
*Khadijah*” Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Laporan Akhir bukanlah plagiat/salinan Laporan Akhir milik orang lain.
3. Apabila Laporan Akhir saya plagiat/menyalin Laporan Akhir milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir beserta konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2014  
Yang membuat pernyataan



Eka Lisdyawati  
NIM 061130601201

## LEMBAR PENGESAHAN

Nama Mahasiswa : Eka Lisdyawati  
NIM : 0611 3060 1201  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/Administrasi Bisnis  
Judul Laporan Akhir : Gambaran Kesesuaian Antara Harapan Dan Kenyataan Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pelanggan Pada Salon kecantikan Rumah Cantik Muslimah & Spa "Desi Khadijah" Palembang

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Ujian Laporan Akhir

Jurusan Administrasi Bisnis

Dan dinyatakan LULUS

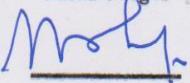
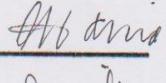
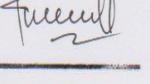
Pada hari:

Rabu

Tanggal:

16 Juli 2014

### TIM PENGUJI

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Markoni Badri, S.E., M.B.A</u> Ketua		11 Agustus 2014
2.	<u>Esva Alhadi, S.E., M.M</u> Anggota		11 Agustus 2014
3.	<u>Abdul Hamid, S.E</u> Anggota		11 Agustus 2014
4.	<u>Neneng Miskiyah, S.E., M.Si</u> Anggota		11 Agustus 2014

**MOTTO:**

- ❖ *Jangan pernah menyerah sebelum merasa, jangan pernah berhenti sebelum berbukti.*
- ❖ *Tetap melangkah walaupun jalan pernah dengen kerikil, tetap tersenyum walaupun kadang hati tersakiti, tetap bersyukur walaupun kadang tak sesuai dengan harapan.*

**Kupersembahkan Kepada:**

- ❖ *Kedua Orang Tuaku*  
*Tercinta*
- ❖ *Saudara-saudariku*  
*yang tersayang*
- ❖ *Keluarga Besarku*
- ❖ *Sahabat seperjuangan*
- ❖ *Masa depan dan*  
*Almamaterku*

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr wb.

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena dengan berkah dan petunjuk-Nya maka pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan Laporan Akhir ini yang berjudul “**Gambaran Kesesuaian Antara Harapan Dan Kenyataan Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pelanggan Pada Salon kecantikan Rumah Cantik Muslimah & Spa Desi Khadijah Palembang**” serta dapat menghasilkan sesuatu yang bernilai. Permasalahan yang penulis kaji dalam Laporan Akhir ini adalah apakah kinerja kualitas pelayanan yang diberikan oleh Salon kecantikan “Rumah Cantik Muslimah & Spa Desi Khadijah” Palembang telah sesuai dengan harapan pelanggan dan apakah kepuasan pelanggan atas pelayanan yang diberikan oleh Salon kecantikan “Rumah Cantik Muslimah & Spa Desi Khadijah” Palembang sesuai dengan harapan pelanggan. Metode yang penulis gunakan dalam Laporan Akhir ini adalah kuesioner dan wawancara. Pada metode kuesioner, penulis mengumpulkan memberikan daftar pertanyaan kepada 100 responden yaitu para pelanggan dan pada metode wawancara, penlis melakukan tanyajawab langsung dengan pemilik salon tersebut serta para karyawan yang dapat memberikan keterangan-keterangan atau informasi tentang data-data yang diperlukan. Analisis data yang penulis gunakan dalam Laporan Akhir ini adalah analisa kualitatif dan kuantitatif, serta *Importance Performance Analysis* (IPA) yang digunakan untuk mengetahui sejauh mana tingkat kesesuaian dilihat dari tingkat kepuasan pelanggan dan harapan pelanggan terhadap kualitas pelayanan (kinerja) salon yang akan ditampilkan dengan diagram kartesius yang membandingkan antara tingkat harapan dan kenyataan. Oleh karena itu

Penyusunan Laporan Akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Studi pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis di Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Dalam penulisan Laporan Akhir ini, saya menyadari masih banyak kekurangan yang disebabkan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang

saya miliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang bersifat membangun demi kesempuranaan pembuatan Laporan Akhir ini.

Akhirnya saya berharap supaya Laporan Akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua, khususnya bagi penulis dan mahasiswa Jurusan Administrasi Bisnis. Dan sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih, semoga Allah SWT memberi rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Amin.

Palembang, Juli 2014

Penulis

## UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat-Nya, sehingga dengan izin-Nya pula dapat menyelesaikan Laporan Akhir ini. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga atas bantuan, dorongan, bimbingan dan penghargaan yang tidak bernilai kepada:

1. Bapak RD. Kusumanto, S.T., M.M., Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya
2. Bapak Hendra Sastrawinata, S.E., M.M., Ketua Jurusan Administrasi Bisnis
3. Bapak Hery Setyawan, S. , Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis
4. Bapak Jusmawi Bustan, S.E., M.Si., selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam penyusunan Laporan Akhir ini.
5. Bapak Markoni Badri, S.E., MBA., selaku pembimbing II yang juga telah meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu penulis dalam penyusunan Laporan Akhir ini.
6. Seluruh dosen dan staff Jurusan Administrasi Bisnis yang telah banyak memberikan pengetahuan serta wawasan kepada penulis.
7. Ibu Desi Khadijah selaku Pemilik Rumah Cantik & Spa “*Desi Khadijah*” Palembang yang telah memberikan izin untuk pengambilan data.
8. Seluruh Karyawan Rumah Cantik & Spa “*Desi Khadijah*” Palembang yang telah banyak membantu dalam pengumpulan data yang diperlukan untuk pembuatan Laporan Akhir ini.
9. Kedua Orang Tua tercinta, kakak dan adik yang selalu memberikan motivasi baik moril maupun materil sehingga Laporan Akhir ini dapat terselesaikan.
10. Sahabat-sahabatku yaitu Ani, Eyik dan Marisa yang telah memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.

11. Sahabat dan teman sebangku yaitu Weni Oktariani yang juga memberikan dukungan serta kerja sama dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.
12. Rekan-rekan Mahasiswa Politeknik Negeri Sriwijaya angkatan 2011, khususnya kelas 6 ANB Jurusan Administrasi Bisnis, Terima kasih atas kerjasama dan dukungannya.

Akhir kata penulis sekali lagi mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan bimbingan kepada penulis, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan dan semoga kita selalu mendapatkan perlindungan-nya.

Palembang, Juli 2014

Penulis

## **ABSTRACT**

The purpose of this final report is to explain the Picture of service quality to the customer's satisfaction at Rumah Cantik Muslim & Spa "*Desi Khadijah*" Palembang. Data obtained through direct interviews with employess and distributing questionnaires to 100 respondents of Rumah Cantik Muslim & Spa "*Desi Khadijah*" to Palembang customer's. The method of analysis used in this research is quantitative analysis, qualitative analysis and cartesius diagrams. Data from the questionnaire given to the consumer and are processed by percentage and analyzed qualitatively and quantitatively. the results showed that each dimension of quality services which include tangibles, responsiveness, assurance, reability and empathy. Variable the most dominant give satisfaction to consumers is tangibles to level conformity of 86,30 % while the lowest variable is responsiveness and empathy with level conformity of 78,38% and 77,10%. Therefore we recommend that the Rumah Cantik Muslim & Spa "*Desi Khadijah*" Palembang should improve services especially on the dimension of responsiveness and empathy that includes how employees deal with any customer complaints and responsiveness of employees in serving customers. Writer hoped Rumah Cantik Muslim & Spa "*Desi Khadijah*" Palembang can increase their service in dimension responsiveness and empathy covering responsiveness employees in serving consumer, employees' speed in serving consumers and giving clear information by employees of Rumah Cantik Muslim & Spa "*Desi Khadijah*" Palembang.

**Keyword:** Service Quality, Customer Satisfaction, Tangibles, Reliability, Responsiveness, Assurance and Emphaty.

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBERAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>UCAPAN DAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	3
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	3
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	3
1.4.1 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Metodelogi Penelitian .....	5
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	5
1.5.2 Jenis dan Sumber Data .....	5
1.5.3 Teknik Pengumpulan Data .....	5
1.5.4 Populasi dan Sampel .....	6
1.5.5 Analisa Data .....	8
1.5.6 Skala Pengukuran .....	11

## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Pemasaran Jasa .....	12
2.1.1 Pengertian Pemasaran .....	12
2.2 Jasa .....	14
2.2.1 Pengertian Jasa .....	14
2.2.2 Karakteristik Jasa .....	15
2.2.3 Klasifikasi Jasa .....	16
2.3 Kualitas Pelayanan Jasa.....	17
2.3.1 Pengertian Kualitas Pelayanan .....	17
2.3.2 Dimensi Kualitas Pelayanan .....	19
2.3.3 Strategi Meningkatkan Kualitas Jasa .....	20
2.4 Pelanggan .....	20
2.5 Kepuasan Pelanggan .....	20
2.5.1 Pengertian Kepuasan .....	20
2.5.2 Kepuasan Pelanggan .....	22
2.5.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Pelanggan .....	23
2.5.4 Pengukuran Kepuasan Pelanggan .....	24
2.6 Harapan dan Kepuasan Pelanggan .....	25
2.7 Memahami Perilaku Pelanggan Yang Tidak Puas .....	27

## **BAB III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN**

3.1 Sejarah Singkat Salon Kecantikan Rumah Cantik & Spa “ <i>Desi Khadijah</i> ” Palembang .....	28
3.2 Visi dan Misi Salon Kecantikan Rumah Cantik & Spa “ <i>Desi Khadijah</i> ” Palembang .....	29
3.2.1 Visi Salon Kecantikan Rumah Cantik & Spa “ <i>Desi Khadijah</i> ” Palembang .....	29
3.2.2 Misi Salon Kecantikan Rumah Cantik & Spa “ <i>Desi Khadijah</i> ” Palembang .....	30

3.3 Struktur Organisasi Salon Kecantikan Rumah Cantik & Spa “ <i>Desi Khadijah</i> ” Palembang .....	31
3.4 Uraian Tugas dan Tanggung Jawab Karyawan Salon Kecantikan Rumah Cantik & Spa “ <i>Desi Khadijah</i> ” Palembang .....	32
3.5 Keadaan Karyawan .....	32
3.6 Profil Responden .....	33

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Analisis Kualitas Jasa Terhadap Kepuasan Pelanggan Pada Salon Kecantikan Rumah Cantik & Spa “ <i>Dessy Khadijah</i> ” Palembang .....	36
4.2 Kualitas Pelayanan Yang Paling Dominan Memberikan Kepuasan Pelanggan Pada Salon Kecantikan Rumah Cantik & Spa “ <i>Dessy Khadijah</i> ” Palembang .....	55

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	58
5.2 Saran .....	58

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 1.1 Diagram Cartesius Atribut Yang Menunjang Kualitas Pelayanan Jasa .....	10
Gambar 2.1 Konsep Pemasaran Lama .....	11
Gambar 2.2 Konsep Pemasaran Baru .....	11
Gambar 2.3 Siklus Kepuasan Pelanggan .....	18
Gambar 2.4 Konsep Kepuasan Pelanggan .....	23
Gambar 2.5 Penyebab Utama Tidak Terpenuhinya Harapan Pelanggan .....	26
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Rumah Cantik Muslimah & Spa <i>Desi Khadijah</i> Palembang .....	31
Gambar 4.1 Diagram Cartesius Atribut Yang Menunjang Kualitas Pelayanan Jasa Pada Rumah Cantik Muslimah & Spa <i>Desi Khadijah</i> Palembang .....	52

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Daftar Pelanggan Kecantikan “Rumah Cantik Muslimah & Spa Desi <i>Khadijah</i> ” Palembang Tahun 2013 .....	6
Tabel 1.2 Dasar Interpretasi Skor Item dalam Variabel Penelitian .....	9
Tabel 3.1 Daftar Pegawai Rumah Cantik Muslimah & Spa <i>Desi Khadijah</i> Palembang .....	33
Tabel 3.2 Responden Berdasarkan Usia .....	33
Tabel 3.3 Responden Berdasarkan Pendidikan .....	34
Tabel 3.4 Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	34
Tabel 4.1 Tanggapan Responden Terhadap Kualitas Pelayanan Pada Variabel Bukti Fisik ( <i>Tangible</i> ) Kenyataan .....	37
Tabel 4.2 Tanggapan Responden Terhadap Kualitas Pelayanan Pada Variabel Bukti Fisik ( <i>Tangibles</i> ) Harapan.....	38
Tabel 4.3 Tanggapan Responden Terhadap Kualitas Pelayanan Pada Variabel Kehandalan ( <i>Reliability</i> ) Kenyataan .....	39
Tabel 4.4 Tanggapan Responden Terhadap Kualitas Pelayanan Pada Variabel Kehandalan ( <i>Reliability</i> ) Harapan.....	40
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Terhadap Kualitas Pelayanan Pada Variabel Daya Tanggap ( <i>Responsiveness</i> ) Kenyataan.....	41
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Terhadap Kualitas Pelayanan Pada Variabel Daya Tanggap ( <i>Responsiveness</i> ) Harapan .....	42
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Terhadap Kualitas Pelayanan Pada Variabel Jaminan ( <i>Assurance</i> ) Kenyataan.....	43
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Kualitas Pelayanan Pada Variabel Jaminan ( <i>Assurance</i> ) Harapan .....	44
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Terhadap Kualitas Pelayanan Pada Variabel Empati ( <i>Emphaty</i> ) Kenyataan .....	45

Tabel 4.10 Tanggapan Responden Terhadap Kualitas Pelayanan Pada Variabel Empati ( <i>Emphaty</i> ) Harapan .....	46
Tabel 4.11 Tanggapan Responden Terhadap Kepuasan Pelanggan Kenyataan .....	47
Tabel 4.12 Tanggapan Responden Terhadap Kepuasan Pelanggan Harapan .....	48
Tabel 4.13 Tingkat Kesesuaian Mengenai Tanggapan Responden Terhadap Kualitas Pelayanan Jasa .....	49
Tabel 4.14 Tingkat Kesesuaian Mengenai Tanggapan Responden Terhadap Kepuasan Pelanggan .....	51
Tabel 4.15 Nilai Rata-Rata Kualitas Pelayanan Yang Mempengaruhi Kepuasan Pelanggan Pada Rumah Cantik Muslimah & Spa “ <i>Desi Khadijah</i> ” Palembang .....	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Lembar Rekomendasi Ujian Laporan Akhir
- Lampiran 2. Lembar Konsultasi Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 3. Lembar Konsultasi Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 4. Surat Pengantar Permohonan Pengambilan Data
- Lampiran 5. Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 6. Surat Persetujuan Pengambilan Data
- Lampiran 7. Surat Keterangan Pengambilan Data
- Lampiran 8. Daftar Kujungan Perusahaan
- Lampiran 9. Daftar Wawancara
- Lampiran 10. Lembar Kuesioner
- Lampiran 11. Rekapitulasi Kuesioner