

**ANALISIS PUSAT-PUSAT PERTANGGUNJAWABAN PADA
PT SAMUDERA SARANA LOGISTIK
CABANG PALEMBANG**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

Oleh :

**INDRIYANI
NPM 0617 3050 0371**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG**

2020



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp.0711-353414 Fax. 0711- 355918

Website: www.polsri.ac.id E-mail: info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya dengan data diri di bawah ini:

Nama : Indriyani
NIM : 061730500371
Jurusan : Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Pusat-Pusat Pertanggungjawaban pada PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut diatas beserta isinya merupakan karya orisinil yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukan plagiasi atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 30 Agustus 2020

Yang membuat menyatakan,



Indriyani

NIM 061730500371





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax.0711-355918
Website :<http://www.polsri.ac.id> E-mail : info@polsriwijaya.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Indriyani
NPM : 061730500371
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Pusat-Pusat Pertanggungjawaban pada
PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 18 Agustus 2020
Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, September 2020

Pembimbing I,

Dr. M. Thoyib, M. Si.
NIP 195803201988031001

Pembimbing II,

Sandrayati, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP 196511051994032002

Mengetahui,
Ketua Jurusan

Dr. Evada Dewata, SE, M.Si., Ak., CA., CMA
NIP 197806222003122001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Palembang 30139
Telp.0711-353414 Fax. 0711- 355918

Website: <http://polisriwijaya.ac.id> E-mail: Info@polsri.ac.id



PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut

Nama : Indriyani
NIM : 061730500371
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Pusat-Pusat Pertanggungjawaban pada PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Selasa, tanggal 18 bulan Agustus tahun 2020. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	-	Dr. Periansya, S.E., M.M., CMA. NIP 196206041988031001	3/9 2020	
2.	Masukan teori tentang selisih realisasi dan anggaran	Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA. NIP 197806222003122001	8/9 2020	
3.	Tambahkan kepada siapa 4 pusat pertanggungjawaban dibutuhkan	Indra Satriawan, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197211161999031001	1/9 2020	

Palembang, September 2020
Ketua Penguji

Dr. Periansya, S.E., M.M., CMA.
NIP 196206041988031001

Motto dan Persembahan

Motto :

“maka janganlah sekali kali engkau membiarkan kehidupan dunia ini memperdayakanmu”

(QS : Al-Fathir:5)

“(Allah) Pencipta langit dan bumi. Apabila Dia hendak menetapkan sesuatu, Dia hanya berkata kepadanya, “jadilah!” Maka jadilah sesuatu itu”

(QS : Al-Baqarah:117)

“Dan bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah adalah benar”

(QS : Ar-Rum:60)

“Di hari-hari baik, bersyukur.

Di hari-hari yang rasanya tidak baik tetap bersyukur”

(Penulis)

Kupersembahkan Kepada:

- *Allah S.W.T*
- *Mama dan Papa tercinta*
- *Keluarga besar tercinta*
- *Para pendidik yang ku hormati*
- *Sahabat-sahabat tersayang*
- *Teman seperjuanganku 6 AB*
- *Almamater dan masa depanku*

ABSTRAK

Analisis Pusat-Pusat Pertanggungjawaban pada PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang

Indriyani, 2020 (xiv+63 halaman)

***E-mail:* indriyaniplg93@gmail.com**

Laporan Akhir ini memiliki tujuan menganalisis pusat-pusat pertanggungjawaban pada PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang. Penulis mengumpulkan data dengan dokumentasi, observasi, dan wawancara. Data yang diperoleh berupa daftar anggaran, daftar realisasi, dan daftar aset tahun 2017, 2018, dan 2019. Berdasarkan data yang diperoleh pada PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang, penulis menemukan permasalahan bahwa setiap pusat-pusat pertanggungjawaban pada perusahaan belum berjalan dengan baik, Hasil analisis menunjukkan bahwa setiap pusat-pusat pertanggungjawaban tidak berjalan dengan baik setiap tahunnya dikarenakan pada masing-masing pusat pertanggungjawaban menunjukkan selisih lebih besar pada realisasi daripada anggaran. Penulis menyarankan agar lebih baik perusahaan untuk mengendalikan biaya dalam upaya meningkatkan efisiensi sehingga sumber daya dapat digunakan secara optimal dan efektif, sehingga tidak adanya pemborosan biaya yang akan menghasilkan keuntungan yang lebih optimal.

Kata kunci: Pusat Pertanggungjawaban, Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban

ABSTRACT

Analysis of Responsibility Centers at PT Samudera Sarana Logistik Branch Palembang

Indriyani, 2020 (xiv+63 pages)

E-mail: indriyaniplg93@gmail.com

This final report aims to analyze the accountability centers at PT Samudera Sarana Logistic branch Palembang. Authors collect data with documentation, observations, and interviews. The Data obtained is a list of budgets, a list of realizations, and a list of assets in 2017, 2018, and 2019. Based on the data obtained at PT Samudera Sarana Logistic branch Palembang, the authors found the problem that every accountability center in the company has not been running well, the analysis results show that every accountability centers do not go well every time because at each accountability center shows greater difference in the realization than the budget. The author suggests that the better the company to control costs in an effort to increase the efficiency so that resources can be used optimally and effectively, so that there is no waste of costs that will result in a more optimal profit.

Keywords: Responsibility Center, Budget, Responsibility Accounting

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-NYA lah penulis dapat menyelesaikan penulisan laporan akhir yang berjudul **“Analisis Pusat-Pusat Pertanggungjawaban pada PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang”** untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan diploma III pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Selama proses penulisan laporan akhir ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, *support* dan saran-saran dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Bapak Dr. M. Thoyib, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan yang berguna dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
5. Ibu Sandrayati, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan yang berguna dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
6. Bapak dan Ibu seluruh dosen beserta staff Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
7. Bapak Timor Mahendra Nuansyah selaku kepala cabang PT Samudera Indonesia Cabang Palembang dan para staff keuangan dalam PT Samudera Indonesia Cabang Palembang yang telah mengizinkan untuk mengumpulkan data dalam penyusunan laporan akhir.

8. Kedua orang tua dan keluarga besar yang selalu memberikan semangat dan arahan dalam menyelesaikan laporan akhir.
9. Seluruh sahabat saya dan teman-teman seperjuangan kelas 6 AB yang telah memberikan semangat dan saran yang sangat membantu dalam proses penulisan laporan akhir.
10. Pihak lainnya yang telah memberikan semangat dan nasihat kepada penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu namanya.

Penulis sangat menyadari bahwa laporan akhir ini masih banyak kekurangan, untuk itu kritik dan saran sangat diperlukan agar penulisan laporan akhir selanjutnya dapat menjadi lebih baik. Penulis menyarankan mengharapakan laporan akhir ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak baik didalam kampus maupun diluar kampus Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Palembang, Agustus 2020

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN REVISI	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Ruang Lingkup Permasalahan	3
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	4
1.4.1 Tujuan Penulisan	4
1.4.2 Manfaat Penulisan	4
1.5 Metode Pengumpulan Data	4
1.5.1 Teknik Pengumpulan Data	4
1.5.2 Sumber Data	5
1.6 Sistematika Penulisan	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Akuntansi Pertanggungjawaban	7
2.1.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	7
2.1.2 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban	8
2.1.3 Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban	9
2.1.4 Syarat-Syarat Akuntansi Pertanggungjawaban	9
2.1.5 Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban	10
2.2 Pusat Pertanggungjawaban	12
2.3 Jenis Pusat Pertanggungjawaban	13
2.3.1 Pusat Pendapatan (<i>Revenue Center</i>)	13
2.3.2 Pusat Biaya (<i>Cost Center</i>)	15
2.3.3 Pusat Laba (<i>Profit Center</i>)	17
2.3.4 Pusat Investasi (<i>Investment Center</i>)	17
2.4 Hubungan Struktur Organisasi dengan Pusat Pertanggungjawaban	18
2.5 Anggaran	20
2.5.1 Pengertian Anggaran	20
2.5.2 Tujuan Anggaran	21

2.5.3 Manfaat dan Fungsi Anggaran	21
2.6 Pengendalian Biaya	22
3.6.1 Pengertian Biaya	22
3.6.2 Pengertian Pengendalian	23
3.6.3 Pengendalian Biaya.....	24
3.6.4 Biaya Terkendali dan Biaya Tidak Terkendali	24
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
3.1 Sejarah Singkat PT Samudera Sarana Logistik.....	27
3.2 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas	29
3.2.1 Struktur Organisasi PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang	29
3.2.2 Pembagian Tugas Pada PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang	30
3.3 Aktivitas PT Samudera Sarana Logistik	32
3.4 Penyajian Laporan Anggaran dan Realisasi serta Daftar Aset PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang.....	35
BAB IV PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Analisis.....	43
4.1.1 Analisis Pusat Pendapatan	43
4.1.2 Analisis Pusat Biaya	47
4.1.3 Analisis Pusat Laba	52
4.1.4 Analisis Pusat Investasi	54
4.1 Pembahasan	56
4.2.1 Pembahasan Pusat Pendapatan	56
4.2.2 Pembahasan Pusat Biaya	57
4.2.3 Pembahasan Pusat Laba	58
4.2.4 Pembahasan Pusat Investasi	59
4.2.5 Pembahasan Pusat-Pusat Pertanggungjawaban	59
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan.....	62
5.2 Saran	63

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel :	Halaman
3.1 Laporan Laba Rugi-Anggaran Tahun 2017	35
3.2 Laporan Laba Rugi-Realisasi Tahun 2017.....	36
3.3 Laporan Laba Rugi-Anggaran Tahun 2018	37
3.4 Laporan Laba Rugi-Realisasi Tahun 2018	38
3.5 Laporan Laba Rugi-Anggaran Tahun 2019	39
3.6 Laporan Laba Rugi-Realisasi Tahun 2019.....	40
3.7 Daftar Aset Anggaran & Realisasi 2017	41
3.8 Daftar Aset Anggaran & Realisasi 2018.....	42
3.9 Daftar Aset Anggaran & Realisasi 2019.....	42
4.1 Perhitungan Pusat Pendapatan 2017	44
4.2 Perhitungan Pusat Pendapatan 2018	45
4.3 Perhitungan Pusat Pendapatan 2019	46
4.4 Hasil Perhitungan Pusat Pendapatan 2017-2019.....	47
4.5 Perhitungan Pusat Biaya 2017	48
4.6 Perhitungan Pusat Biaya 2018	49
4.7 Perhitungan Pusat Biaya 2019	51
4.8 Hasil Perhitungan Pusat Biaya 2017-2019.....	52
4.9 Hasil Perhitungan Pusat Laba 2017-2019.....	53
4.10 Total Aset 2017-2019.....	54
4.11 Hasil Perhitungan Pusat Investasi 2017-2019.....	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar :	Halaman
3.1 Struktur Organisasi PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang.....	29

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran :

- 1 Surat Pengantar Pengambilan Data Laporan Akhir
- 2 Surat Permohonan Izin Pengambilan Data Laporan Akhir
- 3 Surat Balasan Pengambilan Data dari Perusahaan
- 4 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- 5 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- 6 Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- 7 Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- 8 Kartu Kunjungan Mahasiswa
- 9.1-2 Laporan Anggaran PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang Tahun 2017
- 10.1-2 Laporan Anggaran PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang Tahun 2018
- 11.1-2 Laporan Anggaran PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang Tahun 2019
- 12.1-2 Laporan Realisasi PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang Tahun 2017
- 13.1-2 Laporan Realisasi PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang Tahun 2018
- 14.1-2 Laporan Realisasi PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang Tahun 2019
- 15.1-2 Daftar Aset Anggaran dan Realisasi PT Samudera Sarana Logistik Cabang Palembang Tahun 2017-2019